

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI
DALAM MENINGKATKAN CITRA PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng- Indramayu)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

oee Alvia'

13/6-2024

[Handwritten signature]
Mukhlisah -



Disusun Oleh:

REKHA ADITYA

NIM. 1708109057

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON

FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Jl. Perjuangan by pass Sunyaragi Cirebon

2024 M/ 1445 H

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI
DALAM MENINGKATKAN CITRA PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon



REKHA ADITYA

NIM. 1708109057

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Jl. Perjuangan by pass Sunyaragi Cirebon

2024 M/ 1445 H

ABSTRAK

REKHA ADITYA, 1708109057 **Gaya Kepemimpinan Kiai Dalam Meningkatkan Citra Pondok Pesantren (Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu)**

Penelitian ini dilaksanakan di Pondok Pesantren al-Qur'aniyah Krangkeng Kabupaten Indramayu dengan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif melalui teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara mendalam dan dokumentasi. Teknis analisis data yang digunakan yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Peran kiai sangatlah berpengaruh pada tingkat kemajuan dalam lembaga pondok pesantren. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui lebih mendalam bagaimana gaya kepemimpinan dari seorang Kiai di pondok Pesantren serta faktor-faktor pendukung dan penghambat dalam gaya kepemimpinan. Keberadaan pondok pesantren di Indonesia sudah sangat luas penyebarannya baik itu pondok pesantren salaf maupun pondok pesantren modern, sehingga tentu tidak lepas dari kepemimpinan seorang Kiai. Pondok pesantren al-Qur'aniyah merupakan pondok pesantren yang terletak di desa yang terkenal dengan kriminalitasnya tinggi, sehingga pondok pesantren al-Qur'aniyah bukan hanya mengajarkan ilmu agama kepada santri-santrinya saja, tetapi juga bagaimana agar masyarakat berantusias untuk menimba ilmu di pondok pesantren.

Berdasarkan hasil dari penelitian ini dengan judul gaya kepemimpinan kiai dalam meningkatkan citra pondok pesantren memperhatikan bagaimana kepemimpinan dari seorang kiai di pondok pesantren, apa pengaruh dalam kepemimpinan seorang kiai di pondok pesantren, dan apa saja faktor pendukung dan penghambat pada gaya kepemimpinan kiai di pondok pesantren.

Kata Kunci : Pondok pesantren, Kepemimpinan Kiai

ABSTRACT

REKHA ADITYA, Leadership Style Kiai In Increasing The Image Of Boarding Islamic Schools (In the Boarding Islamic School of al-Qur'aniyah Krangkeng Indramayu)
1708109057

This research is carried out in the islamic boarding school of al-Qur'aniyah Krangkeng regency Indramayu by using the qualitative research method through data collection techniques in the form of observation, deep interviews and documentation. Technical analysis used is data collection, data reduction, data presentations and conclusion of conclusions.

The role kiai is very influential at the level of progress in the institution of islamic boarding school. The purpose of this study, to know more deeply how the leadership style of a kiai in improving positive images of the islamic boarding school and community huts and backward factors in the leadership style of the islamic boarding school in the cottage. The existence of islamic boarding school in Indonesian is very wide, it has that spread huts or modern islamic boarding school, so that of course they don't escape the leadership of a kiai. The islamic boarding school of al-Qur'aniyah, islamic boarding school is the cottage, located in a famous village with its high crime, so that the hut of al-Qur'aniyah islamic boarding school, not only teaches religious knowledge to the cottage of the student, but also how for a people to exchange, and also to make the society has rejud to gain knowledge in the islamic boarding school.

Based on the results from this study, the title style of leadership, in increasing the image of the islamic boarding school cottage how the leadership of a islamic boarding school in boarding school, what is the influence in the leadership of a kiai in islamic boarding school, and what is the factors supporting style of islamic boarding school in the cottage is islamic boarding school.

Keywords : Islamic Boarding School, Leadership is Kiai

LEMBAR PERSETUJUAN

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI
DALAM MENINGKATKAN CITRA PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng – Indramayu**

**REKHA ADITYA
NIM. 1708109057**

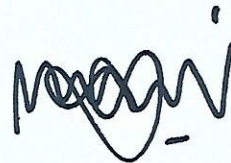
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 19591208 198503 1 005

Pembimbing II



Dr. H. Masduki Duriyat, M. Pd.I
NIP. 19680112 199503 1 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan MPI


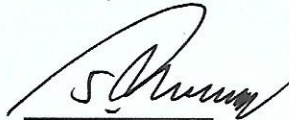
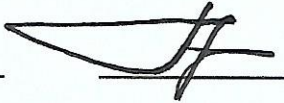

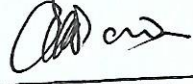



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “GAYA KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MENINGKATKAN CITRA PONDOK PESANTREN (Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Qur’aniyah Krangkeng-Indramayu)” Oleh Rekha Aditya dengan NIM 1708109057, telah di-*munaqasyah*-kan pada tanggal 12 Juni 2024 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim <i>Munaqasyah</i>	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	<u>13/06/24</u>	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	<u>13/06/24</u>	
Penguji I Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	<u>13/06/24</u>	
Penguji II Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd NIP. 19650912 199803 1 002	<u>13 Juni 2024</u>	
Pembimbing I Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd NIP. 19591208 198503 1 005	<u>13/06/24</u>	
Pembimbing II Dr. H. Masduki Duriyat, M. Pd.I NIP. 19680112 199503 1 001	<u>13-06-2024</u>	

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Saifuddin, M. Ag
NIP. 19730107/200312 1 001

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini.

Nama : Rekha Aditya

NIM : 1708109057

Judul : Gaya Kepemimpinan Kiai Dalam Meningkatkan Citra Pondok Pesantren
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu)

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqasahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

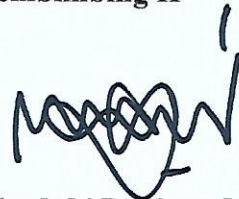
Menyetujui

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 19591208 198503 1 005

Pembimbing II



Dr. H. Masduki Duriyat, M.Pd.I
NIP. 19680112 199503 1 001

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MENINGKATKAN CITRA PONDOK PESANTREN (Studi Kasus di Pondok Pesantren Al-Qur’aniyah Krangkeng – Indramayu**” ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat ini.

Cirebon, 13 Juni 2024

REKHA ADITYA
NIM 1708109057

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis Rekha Aditya, lahir di Indramayu, 13 April 1999. Merupakan anak kedua dari tiga bersaudara, putri dari Bapak Tarjo Madkalil dan Ibu Khaeriyah. Mempunyai kakak kandung bernama Kurniawan Dwi Yulianto dan adik kandung Nur Fatun Nuvus. Beralamat di Desa Mundu Blok Tegal RT/RW 16/08 Kec. Karangampel Kab. Indramayu – Jawa Barat

Adapun riwayat pendidikan yang pernah penulis tempuh adalah:

1. RA Tanwirul Athfal pada tahun 2003 – 2005
2. SD Negeri Mundu II pada tahun 2005 – 2011
3. SMP Negeri 1 Karangampel pada tahun 2011 – 2014
4. MA Al-Huda Wajak – Malang pada tahun 2014 – 2017
5. Melanjutkan studi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Adapun pengalaman organisasi yang pernah penulis tempuh adalah:

1. Anggota PKPT IPNU-IPPNU IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Ikatan Keluarga Mahasiswa Indramayu (IKMI) wilayah Cirebon
3. Pengurus IPNU-IPPNU PAC Karangampel
4. Anggota UPZISNU Ranting Karangampel

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ

“Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab kamu paling tinggi (derajatnya), jika kamu beriman”.

(QS. Ali Imran ayat : 139)

لَا تَخْشَ دُنْيَاكَ إِنْ اللَّهَ كَافِلُهَا

“Jangan takut akan urusan duniamu, sesungguhnya Allah SWT telah menjaminnya” (Bukan Hadits)

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahillobbil'alaamiin.

Segala puji bagi Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya serta yang telah memberikan penulis nikmat sehat dan pertolongan-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sebagai rasa terimakasih, karya ini saya persembahkan kepada:

1. Teruntuk diri saya sendiri “Rekha Aditya” yang sampai saat ini tetap semangat untuk melangkah menjalani hidup.
2. Teruntuk Ayahanda Tarjo Madkalil dan Ibunda Khaeriyah yang tulus mendo'akan serta telah mengasuh, membesarkan, membimbing dan mendidik saya sejak kecil hingga saat ini dengan penuh kasih sayang dan kesabaran yang tulus tanpa pamrih.
3. Kakak kandung saya, Kurniawan Dwi Yulianto beserta istrinya Wiwin Aruniawati dan adik saya Nur Fatun Nuvus yang telah memberikan perhatian dan dukungan dalam menyelesaikan studi di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Keluarga besar saya yang tiada henti-hentinya mendo'akan dan menyemangati saya dalam menuntut ilmu.
5. Teman-teman seperjuangan di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2017, terima kasih atas segala yang telah terukir.
6. Teman-teman KKN-DR yang dilaksanakan di Desa Mundu Kecamatan Karangampel, yang tetap mempererat silaturahmi sampai saat ini.
7. Sahabat saya yang telah mendukung dan memberikan motivasi kepada saya dalam pembuatan skripsi ini saya ucapkan terima kasih kepada alm. Saefuddin (Saep), semoga tenang di alam sana. *Aamiin.*
8. Keluarga besar UPTD SD Negeri 6 Dadap yang telah memberi semangat tiada henti.
9. Keluarga besar IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmu, semangat dan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan studi saya

10. Keluarga besar dosen MPI IAIN Syekh Nurjati Cirebon, terutama dosen pembimbing akademik saya Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd yang telah membimbing saya dari semester awal sampai akhir sehingga saya bisa sampai dititik ini, dan saya ucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing skripsi Dr. H. Masduki Duriyat, M.Pd.I yang sabar membimbing hingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
11. Siapapun orangnya yang telah berbuat baik dan mempunyai jasa atau budi baik kepada saya, semoga dibalas kebaikannya dan dilipatgandakan pahala kebaikannya. Aamiin.



KATA PENGANTAR



Alhamdulillah Robbil 'Alamiin segala puja dan puji syukur bagi Allah SWT, sang pemilik alam dan seisinya, tiada Tuhan selain Allah dan hanya kepada-Nya patut memohon, berserah diri dan mengucap syukur. Hanya karena nikmat kesehatan dan kesempatan dari Allah, sehingga penulis dapat melangkah menuju masa depan serta mampu menyelesaikan laporan skripsi sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) dengan lancar tanpa halangan dan kendala apapun. Shalawat serta salam senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW sang kekasih Allah, dengan syafaat dari Beliauulah kita dapat terbebas dari zaman kejahiliyahan.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, banyak hal yang bertambah selain ilmu, pengalaman, serta dapat mempererat tali persaudaraan. Banyak pihak yang terkait, baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah memberikan dukungan dan semangat.

Tak lupa pada kesempatan kali ini dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan motivasi, saran serta kritik yang membangun dalam menyelesaikan penulisan laporan skripsi ini. Karena dengan dukungan dari mereka, penulisan skripsi ini tidak akan berhasil. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Prof Dr. H Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) IAIN Syekh Nurjati Cirebon
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, IAIN Syekh Nurjati Cirebon
4. Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing I

5. Dr. H. Masduki Duriyat., M.Pd.I Dosen Pembimbing II
6. Segenap dosen Manajemen Pendidikan Islam yang dengan sabar dan ikhlas memberikan ilmu dan wawasan selama perkuliahan.
7. KH Ahmad Zuhri Ainani, Pengasuh Pondok Pesantren al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu.
8. Kepengurusan Pondok Pesantren al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah mendo'akan, membantu, maupun menyemangati proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal ini karena masih terbatasnya ilmu dan teori penelitian yang penulis kuasai. Oleh karena itu, segala kritik dan saran dari pembaca yang membangun sangat penulis nantikan dan penulis terima dengan senang hati demi kemajuan bersama. Penulis berharap semoga penyusunan skripsi ini dapat memberikan manfaat. Terima kasih.

Cirebon, 13 Juni 2024

REKHA ADITYA
NIM 1708109057

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
NOTA DINAS	v
OTENTISITAS SKRIPSI	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Fokus Masalah	4
D. Pertanyaan Penelitian	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORETIS DAN KERANGKA BERFIKIR	
A. Deskripsi Teoris	
1. Gaya Kepemimpinan	7
a. Pengertian Gaya Kepemimpinan	7
b. Pengertian Kiai	13
c. Tipe-tipe Kepemimpinan	14
d. Gaya Kepemimpinan Kiai	17
2. Meningkatkan Citra Pondok Pesantren	19
a. Pengertian Pondok Pesantren.....	19

b. Pengertian Citra	21
c. Peranan Pesantren dalam Kehidupan Masyarakat	23
d. Macam-macam Citra.....	24
e. Faktor-faktor Pembentuk Citra	25
B. Hasil Penelitian yang Relevan	25
C. Kerangka berfikir	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Metode Penelitian	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian	30
1. Tempat Penelitian.....	30
2. Waktu Penelitian.....	31
C. Subjek dan Sumber Data Penelitian	32
1. Subjek Penelitian.....	32
2. Sumber Data Penelitian.....	32
D. Teknik Pengumpulan Data	33
1. Observasi	34
2. Wawancara	34
3. Dokumentasi.....	34
E. Instrumen Penelitian	35
F. Teknik Analisis Data	36
1. Pengumpulan Data	36
2. Reduksi Data	36
3. Penyajian Data	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	38
1. Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren al-Qur'aniyah	38
2. Pengaruh Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren al-Qur'aniyah	47
3. Kendala Kepemimpinan Kiai dalam Meningkatkan Citra Pondok Pesantren al-Qur'aniyah	50
B. Pembahasan Hasil Penelitian	52
1. Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren al-Qur'aniyah	52

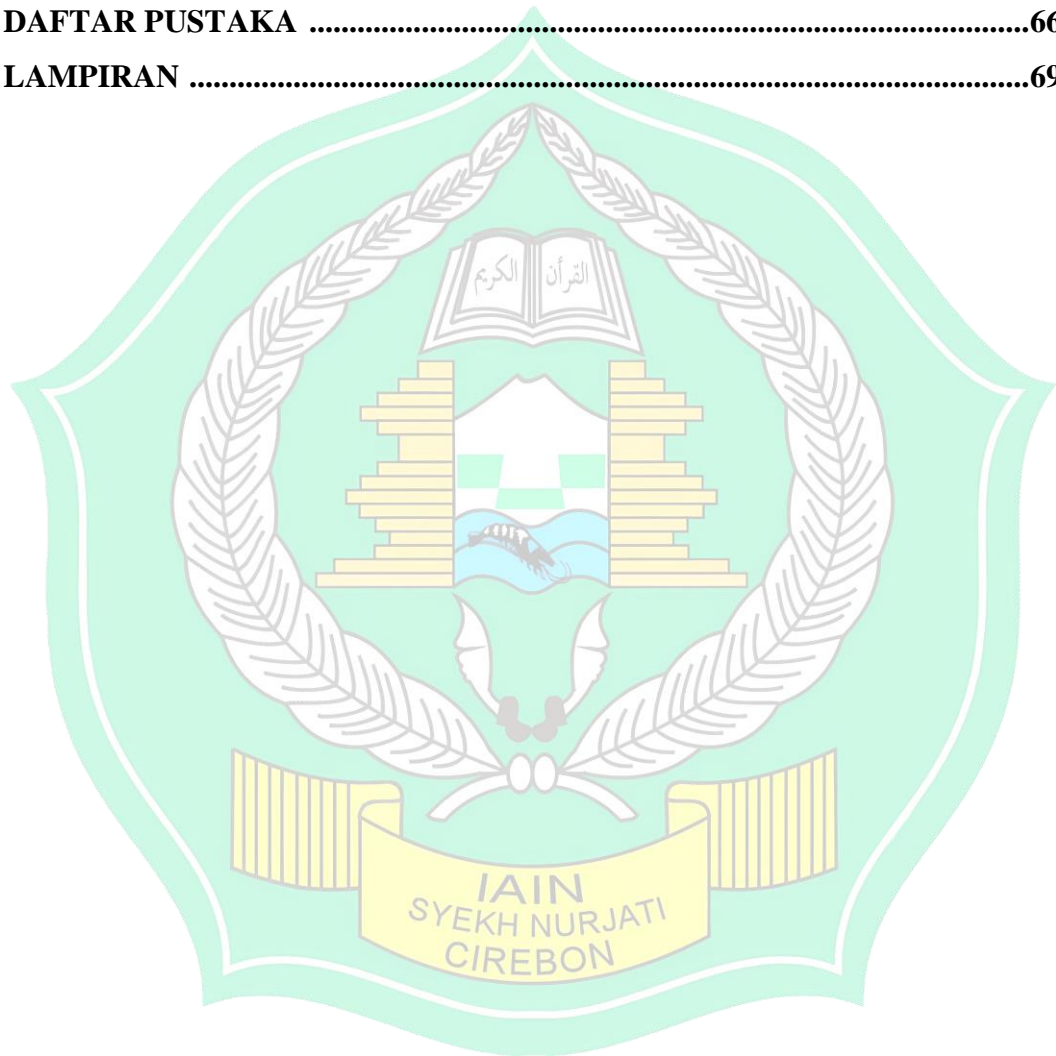
2. Pengaruh Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren al-Qur’aniyah	60
3. Kendala Kepemimpinan Kiai dalam Meningkatkan Citra Pondok Pesantren al-Qur’aniyah	61

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	64
B. Saran	65

DAFTAR PUSTAKA	66
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	69
-----------------------	-----------



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil Pondok Pesantren al-Qur’aniyah Krangkeng-Indramayu	70
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	79
Lampiran 3 Dokumentasi	81

