

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan deskripsi dan hasil penelitian yang telah penulis uraikan tentang Gaya kepemimpinan kiai dalam meningkatkan citra pondok pesantren (studi kasus di Pondok Pesantren al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu), maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Gaya Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu

Dapat disimpulkan bahwa gaya kepemimpinan kiai adalah suatu model atau cara seorang kiai atau pengasuh pondok pesantren dalam memimpin suatu lembaga pondok pesantren untuk mempengaruhi bawahannya seperti kepala pondok Pesantren, ustadz-ustadzah, santri, dan masyarakat dengan bekerjasama supaya mencapai suatu yang dituju.

Dari hasil penelitian di pondok pesantren al-Qur'aniyah, peneliti mendapatkan informasi bahwa pengasuh pondok atau kiai di pondok pesantren al-Qur'aniyah yang dipimpin oleh KH. Ahmad Zuhri Ainani sangat berkharismatik dalam memimpin lembaga sehingga ketertarikan dari santri dan masyarakat cukup positif, beliau lebih mengutamakan santri-santrinya terutama dalam lembaga pendidikan, sehingga pondok ini bertransformasi menjadi pondok yang modern, ini terlihat pada pola asuh maupun fasilitas pondok pesantren yang terus ditingkatkan dari waktu ke waktu. Dari gaya kepemimpinan yang beliau pimpin mempunyai pengaruh dan faktor pendukung maupun penghambat dalam meningkatkan citra pondok pesantren kepada santri dan masyarakat, sehingga bagaimana santri dan masyarakat mempunyai daya tarik yang positif kepada pondok pesantren al-Qur'aniyah tersebut.

Bukan hanya dari masyarakat saja, partisipasi dari orangtua terhadap peningkatan citra yang positif pada pondok pesantren juga memang diperlukan. Namun, pada kenyataannya peran orangtua masih sangat

minim dalam ikut serta berpartisipasi terhadap pondok pesantren al-Qur'aniyah. Kebanyakan orangtua mempercayakan anaknya untuk sekolah dibidang formal saja, dan banyak juga anak yang tidak ingin belajar di pondok pesantren.

KH. Ahmad Zuhri Ainani selaku Pengasuh Pondok Pesantren al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu mempunyai gaya kepemimpinan yang demokratis dan kepemimpinan kharismatik, dalam memimpin selalu mengajarkan sifat yang *akhlaqul karimah* dan berinteraksi yang baik dalam kehidupan bermasyarakat, cara bergaul dengan sesama muslim, tata cara menghadapi seorang guru atau ulama, dan hidup bernegara

2. Pengaruh dari gaya kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu

KH Ahamad Zuhri Ainani selaku Pengasuh Pondok Pesantren al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu mempunyai pengaruh yang sangat penting dalam mewujudkan citra yang positif kepada pondok pesantren. Dengan kepemimpinan beliau yang kharismatik dan demokratis, sehingga baik dalam lingkungan pondok pesantren maupun di masyarakat mempunyai nilai tersendiri kepada kepemimpinan dari seorang KH Ahmad Zuhri Ainani.

3. Kendala Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Meningkatkan Citra di Pondok Pesantren Al-Qur'aniyah Krangkeng-Indramayu

Setiap lembaga pendidikan pasti mempunyai faktor pendukung dan faktor hambatan dalam kepemimpinan. Begitupula pada kepemimpinan kiai di Pondok Pesantren al-Qur'aniyah.

Adapun faktor pendukung pada gaya kepemimpinan kiai di pondok pesantren al-Qur'aniyah yaitu

Faktor-faktor pendukung pada gaya kepemimpinan kiai di Pondok Pesantren al-Qur'aniyah yaitu :

- 1) Faktor Keturunan
- 2) Jejaring yang dimiliki Kiai
- 3) Keshalihan Kiai

B. Saran

Melihat dari beberapa data yang ditemui atau diperoleh peneliti saat melakukan penelitian di pondok pesantren al-Qur'aniyah tentang “Gaya Kepemimpinan Kiai dalam Meningkatkan Citra Pondok Pesantren” ada beberapa saran yang dapat peneliti sampaikan, yaitu :

1. Saran Teoritis

Penelitian ini diharapkan mampu menambah ilmu pengetahuan mengenai dengan gaya kepemimpinan kiai, dan dapat menjadi rujukan ilmiah atau referensi dalam menyelesaikan masalah-masalah yang berhubungan dengan kegiatan pembelajaran.

2. Saran Praktis

- a. Bagi pengasuh pondok pesantren diharapkan selalu mampu dalam memimpin dan memberikan peran yang baik terhadap pondok pesantren guna meningkatkan kemajuan pondok pesantren
- b. Bagi masyarakat sekitar diharapkan ikut untuk berpartisipasi atau mendukung program kerja pondok pesantren.
- c. Bagi peneliti selanjutnya, semoga penelitian ini dapat menjadi acuan dalam penelitian selanjutnya yang berkenaan mengenai gaya kepemimpinan kiai dalam meningkatkan citra pondok pesantren, sehingga hasil penelitian ini masih bisa dikembangkan dan diharapkan peneliti selanjutnya dapat mengambil hal-hal yang baik dan memperbaiki yang kurang baik.

IAIN
SYEKH NURJATI
CIREBON