

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KESISWAAN  
DALAM MENGEMBANGKAN MINAT DAN BAKAT SISWA  
MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PRAMUKA  
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 3 MAJALENGKA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**FINA MASBIHAH  
NIM. 2008109011**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
TAHUN 2024/1445 H**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KESISWAAN  
DALAM MENGEMBANGKAN MINAT DAN BAKAT SISWA  
MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PRAMUKA  
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 3 MAJALENGKA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
SYEKH NURJATI CIREBON  
TAHUN 2024/1445 H**

## ABSTRAK

**Fina Masbihah : IMPLEMENTASI MANAJEMEN KESISWAAN  
NIM 2008109011 DALAM MENGEMBANGKAN MINAT DAN  
BAKAT SISWA MELALUI KEGIATAN  
EKSTRAKURIKULER PRAMUKA DI MAN 3  
MAJALENGKA**

Pengembangan minat dan bakat diarahkan untuk mempersiapkan masa depan siswa. Sehingga dibutuhkan kondisi kondusif dalam proses tumbuh kembang minat bakat siswa yang diimplementasikan melalui kegiatan ekstrakurikuler pramuka. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mendeskripsikan perencanaan, implementasi, evaluasi, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen kesiswaan dalam mengembangkan minat dan bakat siswa melalui kegiatan ekstrakurikuler pramuka di MAN 3 Majalengka. Jenis penelitian yang digunakan yaitu kualitatif deskriptif dengan menggunakan wawancara, observasi, dokumentasi, dan triangulasi sebagai teknik pengumpulan data. Analisis data dilakukan dengan tahap pengumpulan, reduksi, penyajian, dan penyimpulan data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan sudah berjalan dengan baik, dilakukan setiap tahun ajaran baru dan dikomunikasikan oleh kepala madrasah bersama pihak terkait lainnya. Dalam implementasinya terdapat pembinaan yang dilakukan bidang kesiswaan sebagai *leading* sektor kegiatan kesiswaan. Kegiatan ekstrakurikuler pramuka dilakukan rutin di hari Sabtu. Evaluasi sudah berjalan dengan baik, dilakukan setiap akhir tahun ajaran dengan adanya rapat, pembuatan laporan, dan tolok ukur keberhasilan siswa yang tidak hanya berorientasi pada prestasi melainkan juga pada pengembangan diri siswa itu sendiri. Terdapat faktor pendukung dalam implementasinya yaitu semangat siswa, dukungan dari madrasah, dan madrasah secara resmi melegalkan kegiatan ekstrakurikuler pramuka. Adapun faktor penghambatnya yaitu rendahnya kesadaran siswa, faktor cuaca, dan proses perizinan yang tidaklah cepat.

**Kata Kunci:** Manajemen Kesiswaan, Minat Bakat, Pramuka

I A I N  
S Y E K H N U R J A T I  
C I R E B O N

## ABSTRACT

**Fina Masbihah : IMPLEMENTATION OF STUDENT MANAGEMENT  
NIM 2008109011 IN DEVELOPING STUDENT INTERESTS AND  
TALENTS THROUGH SCOUTING  
EXTRACURRICULAR ACTIVITIES AT MAN 3  
MAJALENGKA**

*The development of interests and talents is directed at preparing students' future. So conducive conditions are needed in the process of developing students' interests and talents which are implemented through scout extracurricular activities. The aim of this research is to describe planning, implementation, evaluation, and identify supporting and inhibiting factors for implementing student management in developing students' interests and talents through scout extracurricular activities at MAN 3 Majalengka. The type of research used is descriptive qualitative using interviews, observation, documentation and triangulation as data collection techniques. Data analysis was carried out in the stages of data collection, reduction, presentation and conclusion. The research results show that planning has gone well, is carried out every new school year and communicated by the madrasah head together with other related parties. In its implementation, there is guidance carried out by the student affairs sector as the leading sector of student activities. Scout extracurricular activities are held regularly on Saturdays. Evaluation has been running well, carried out at the end of each school year with meetings, preparation of reports and benchmarks for student success which are not only oriented towards achievement but also towards the students' self-development. There are supporting factors in its implementation, namely student enthusiasm, support from the madrasah, and the madrasah officially legalizing scout extracurricular activities. The inhibiting factors are low student awareness, weather factors, and the licensing process which is not fast.*

**Keywords:** *Student Management, Talent Interest, Scouting*



## OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Fina Masbihah

NIM : 2008109011

Tempat, Tanggal Lahir : Majalengka, 28 April 2001

Alamat : Jl. Protokol Blok Ahad Desa Mandapa Kecamatan  
Dawuan Kabupaten Majalengka, 45453

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Majalengka”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, 28 Maret 2023

Yang membuat pernyataan

  
NIM. 2008109011

## NOTA DINAS

Kepada  
Yth. Ketua Jurusan MPI  
IAIN Syekh Nurjati Cirebon  
di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Fina Masbihah

NIM : 2008109011

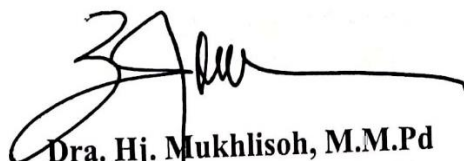
Judul : **Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Majalengka**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk *dimunaqasyahkan*.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Menyetujui:

Pembimbing I



**Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd**  
NIP. 19650912 199803 2 002

Pembimbing II



**Durtam, S.Ag., M.Pd.I**  
NIP. 19740626 200701 1 008

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KESISWAAN  
DALAM MENGEMBANGKAN MINAT DAN BAKAT SISWA  
MELALUI KEGIATAN EKSTRAKURIKULER PRAMUKA  
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 3 MAJALENGKA**

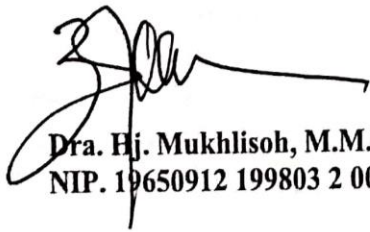
Disusun Oleh:



**Fina Masbihah  
NIM. 2008109011**

Menyetujui:

Pembimbing I



**Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd  
NIP. 19650912 199803 2 002**

Pembimbing II



**Durtam, S.Ag., M.Pd.I  
NIP. 19740626 200701 1 008**

Mengetahui:









**Dr. Ahmad Ripai, M.Pd  
NIP. 19731105 200801 1 008**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Majelengka” oleh Fina Masbihah NIM 2008109011, telah *dimunaqasyahkan* pada hari Rabu, 03 April 2024 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Tim <i>Munaqasyah</i>	Tanggal	Tanda Tangan
<b>Ketua Jurusan</b> Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	30 April 2024	
<b>Sekretaris Jurusan</b> Durtam, S.Ag., M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 008	30 April 2024	
<b>Penguji I</b> Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd NIP. 19591208 198503 1 005	30 April 2024	
<b>Penguji II</b> Wahyono, M.Pd.I NIP. 19890310 201710 3 101	30 April 2024	
<b>Pembimbing I</b> Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd NIP. 19650912 199803 2 002	30 April 2024	
<b>Pembimbing II</b> Durtam, S.Ag., M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 008	30 April 2024	



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

Dr. H. Saifuddin, M.Ag  
NIP. 19720107 200312 1 001



## RIWAYAT HIDUP



Nama penulis adalah Fina Masbihah dilahirkan di Majalengka, 28 April 2001. Penulis adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Didin Bahrudin dan Ibu Esih Sukaesih. Penulis beralamat di Jl. Protokol Blok Ahad RT 02 RW 01 Desa Mandapa, Kecamatan Dawuan, Kabupaten Majalengka, Jawa Barat, Kode Pos 45453.

Jenjang pendidikan yang pernah ditempuh penulis adalah:

1. SDN Manadapa 2, lulus pada tahun 2014
2. MTs Badruzzaman Dawuan Kabupaten Majalengka, lulus pada tahun 2017
3. MAN 3 Majalengka, lulus pada tahun 2020

Tahun 2020, penulis melanjutkan ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi yakni di Perguruan Tinggi Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI). Penulis mengambil judul skripsi “Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Majalengka” dibawah bimbingan Ibu Dra. Mukhlisoh M, M.Pd dan Bapak Durtam, S.Ag., M.Pd.I.

## MOTTO HIDUP

Ibnul Qayyim *rahimahullah* berkata,

“Maka tidaklah seorang itu bisa mendapatkan kenyamanan dan kenikmatan,  
kecuali setelah ia melewati jembatan kesusahan dan kepayahan”.

\_\_\_\_\_ *Kitab Mukhtashor ash-Shawa'iq, 2/666* \_\_\_\_\_



## PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini penulis persembahkan untuk orang-orang yang selalu mengiringi setiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan mengucap rasa syukur persembahkan tertinggi hanyalah kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kekuatan dalam setiap langkah kehidupan sehingga hanya pada-Nya lah segalanya bergantung dan terjadi sesuai dengan kehendak-Nya, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tersayang, Bapak Didin Bahrudin dan Ibu Esih Sukaesih yang telah merawat, mendidik, membimbing dengan penuh kesabaran dan keikhlasan, yang penuh dengan perhatian, kasih sayang yang tulus, dan segala pengorbanannya yang dilakukan untuk penulis yang tak pernah putus.
2. Kepada keluarga besar yang sudah memberikan dukungan dan nasehat kepada saya.
3. Sahabat-sahabat penulis yang selalu memberikan dukungan, masukan, dan do'a serta bantuan kepada penulis, terima kasih Mba Putt dan Casrindi.
4. Tak lupa juga saya ucapkan banyak terima kasih kepada *my support system* yang tidak bisa saya sebutkan namanya, terima kasih selalu ada sampai saat ini memberikan semangat kepada penulis yang selalu mendukung penuh dan memberikan banyak untaian nasihat yang membangun penulis untuk lebih baik lagi.
5. Teman-teman keluarga besar Manajemen Pendidikan Islam kelas A angkatan 2020, terimakasih atas kebersamaannya dari awal semester sampai saat ini, terimakasih atas kenangan yang telah diberikan, semoga *ukhuwah* kita tetap terjaga. *Jazaakumullaahu Khairan, wa Barakallaahu Fiikum.*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan Judul “Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Mengembangkan Minat dan Bakat Siswa Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler Pramuka di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Majalengka”. Sholawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, tabi’in dan tabi’atnya hingga kepada kita selaku umatnya. Melalui kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terimakasih sedalam-dalamnya dan rasa hormat kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Durtam, S.Ag., M.Pd.I Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
5. Ibu Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd dosen pembimbing I (satu) dan Bapak Durtam, S.Ag., M.Pd.I dosen pembimbing II (dua) terimakasih banyak atas segala bimbingan, dorongan, dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Dr. H. Ahmad Fauzi, M.Pd dosen penguji I (satu) dan Bapak Wahyono, M.Pd.I dosen penguji II (dua) terimakasih telah menyediakan waktunya, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Segenap dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan. Khususnya Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti.
8. Pengelola atau staf Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Terimakasih telah membantu peneliti dalam melengkapi data penulisan skripsi ini.
9. Ibu Hj. Ela Nurlela, M.Pd selaku kepala madrasah, dewan guru, staf, dan siswa-siswi Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Majalengka.



Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritik yang bersifat konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT, Aamiin.

Cirebon, 28 Maret 2024



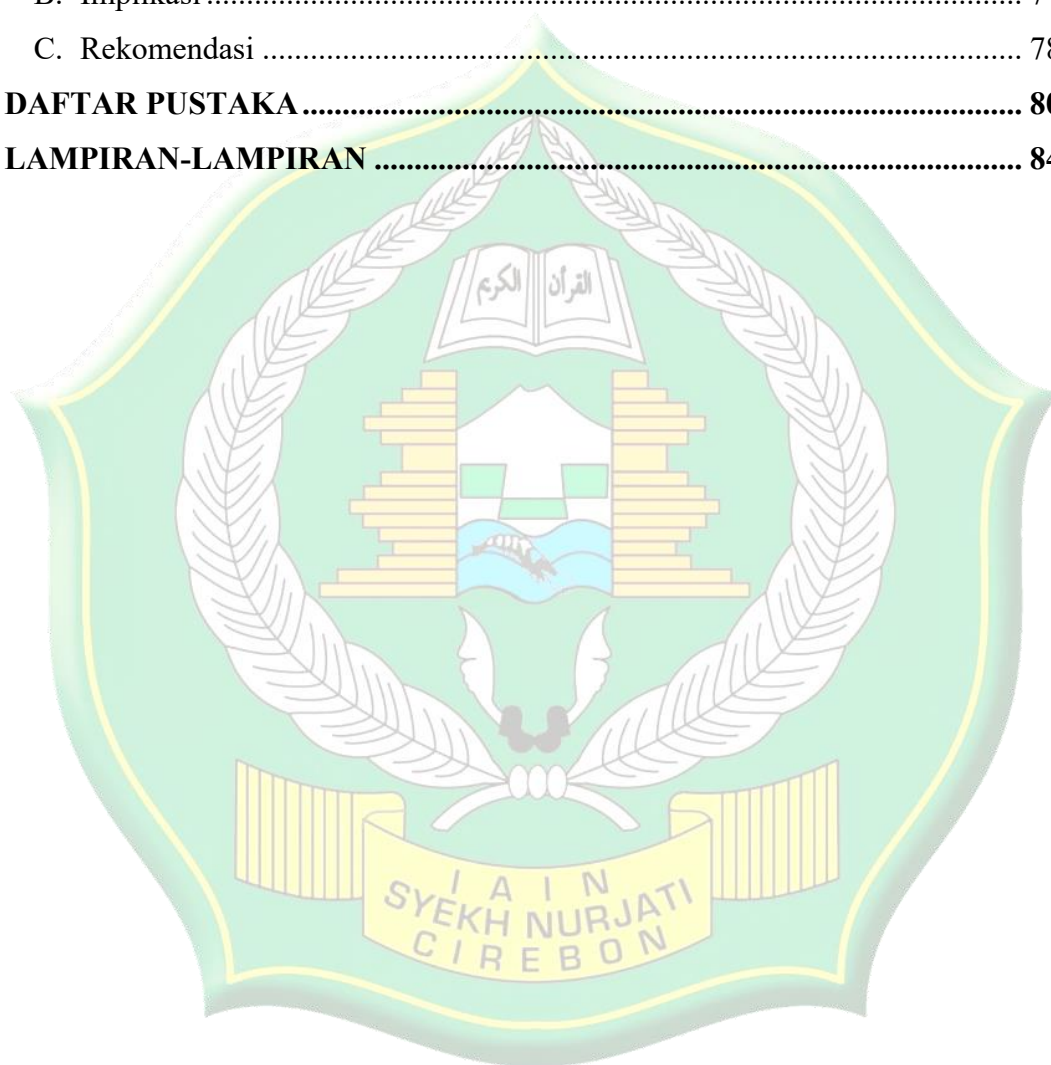
**Fina Masbihah**  
**NIM. 2008109011**



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>OTENTISITAS SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>vii</b>
<b>MOTTO HIDUP</b> .....	<b>viii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Fokus Masalah .....	7
D. Rumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>11</b>
A. Kajian Teori.....	11
B. Penelitian yang Relevan .....	26
C. Kerangka Pemikiran .....	31
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>32</b>
A. Metode Penelitian .....	32
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
C. Subjek Penelitian .....	33
D. Teknik Pengumpulan Data .....	35
E. Teknik Analisis Data .....	38

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>41</b>
A. Hasil Penelitian.....	41
B. Pembahasan .....	66
C. Keterbatasan Penelitian .....	74
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....</b>	<b>76</b>
A. Simpulan.....	76
B. Implikasi .....	77
C. Rekomendasi .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>84</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 3. 2 Model Analisis Interaktif Miles & Huberman .....	38
Gambar 4. 1 Dokumentasi Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler Pramuka.....	57
Gambar 4. 2 Dokumentasi Prestasi Siswa.....	61
Gambar 4. 3 Dokumentasi Sarana Prasarana .....	65





## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	29
Tabel 3. 1 Rencana Waktu Penelitian .....	33



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Majalengka.....	84
Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....	92
Lampiran 3 Kisi-Kisi Wawancara.....	93
Lampiran 4 Transkrip Wawancara .....	99
Lampiran 5 Pedoman Observasi .....	140
Lampiran 6 Pedoman Dokumentasi .....	142
Lampiran 7 Foto-Foto Penelitian .....	144
Lampiran 8 Surat Keputusan.....	146
Lampiran 9 Surat Persetujuan Tempat Penelitian.....	147
Lampiran 10 Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	148
Lampiran 11 Kartu Bimbingan dan Kartu Kendali.....	149

