

**PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP KINERJA GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 3 CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



PUTRI ANDINI

NIM. 2008109037

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2023 M/1445 H**

**PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP KINERJA GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 3 CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



PUTRI ANDINI

NIM. 2008109037

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2023 M/1445 H**

ABSTRAK

Putri Andini, 2008109037 :Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAN 3 Cirebon

Seorang kepala madrasah sangat berperan penting dalam peningkatan kinerja guru, karena kepala madrasah bertanggung jawab secara langsung terhadap seluruh kebijakan pendidikan di madrasah melalui kompetensi manajerialnya. keberhasilan kinerja guru harus didukung oleh kompetensi manajerial kepala madrasah yang baik. Oleh karena itu tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui seberapa besar pengaruh kompetensi manajerial kepala madrasah terhadap kinerja guru di MAN 3 Cirebon. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif, dengan 50 orang guru sebagai sampel. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini berupa angket, observasi dan dokumentasi. Sedangkan untuk mengetahui pengaruh kompetensi manajerial kepala madrasah terhadap kinerja guru menggunakan analisis regresi linear sederhana dengan bantuan spss 25. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) Kompetensi manajerial kepala madrasah di MAN 3 Cirebon memperoleh presentase sebesar 90% yang berada pada interval 81%-100% kategori sangat baik. (2) Kinerja guru di MAN 3 Cirebon memperoleh presentase sebesar 88.4% yang berada pada interval 81%-100% kategori sangat baik. (3). Terdapat pengaruh kompetensi manajerial kepala madrasah terhadap kinerja guru di MAN 3 Cirebon, dengan nilai signifikansi sebesar $0.000 < 0.05$ dan nilai koefisien determinasi R square sebesar 0.676, artinya sebesar 67.6% kinerja guru di MAN 3 Cirebon dipengaruhi oleh kompetensi manajerial kepala madrasah, dan sisanya sebesar 32.4% dipengaruhi oleh hal lain yang tidak diteliti.

Kata Kunci : Kepala Madrasah, Manajerial, Kinerja guru.

ABSTRACT

Putri Andini, 2008109037 : the influence the managerial competencies of madrasah head has on the teachers' performance at islamic public senior high school 3 Cirebon.

A madrasah head present a very important role in improving teachers' performance, because the madrasah head of Islamic public senior high school is responsible for all education policies in the madrasah through his managerial competencies. The successful performance of teachers' must be support by a good managerial competencies of the madrasah head. Therefore, the aim of this research is to find out how much the influence the managerial competencies of madrasah head has on the teachers' performance at islamic public senior high school 3 Cirebon. This research use quantitative methods, with 50 teachers as samples. The techniques of data collection in this research are questionnaire, observation and documentation. Meanwhile, to find out the influence of the managerial competencies of the islamic public senior high school madrasah head on teachers' performance use simple linear regression analysis with the help of SPSS 25. The results of this research show that: (1) The managerial competencies of madrasah head at Islamic public senior high school 3 Cirebon obtain a percentage of 90% which is in the interval 81%- 100% very good category. (2) Teachers' performance at islamic public senior high school 3 Cirebon obtain a percentage of 88.4% which is in the 81%-100% interval in the very good category. (3). There is an influence of the managerial competencies of the madrasah head on the teachers' performance at Islamic public senior high school 3 Cirebon, with a significance value of $0.000 < 0.05$ and a coefficient of determination R square of 0.676, means that 67.6% of teachers' performance at Islamic public senior high school 3 Cirebon is influence by the managerial competencies of the madrasah head, and the remainder is 32.4% is influence by other things not research.

Keywords: Madrasah Head, Managerial, Teachers' Performance.


LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “**Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Cirebon**” oleh Putri Andini, NIM 2008109037, telah dimunaqosyahkan pada hari Senin tanggal 29 April 2024 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <u>Dr. Ahmad Ripai, M.Pd</u> NIP. 19731105 200801 1 008	<u>22-05-2024</u>	
Sekretaris Jurusan <u>Durtam, S.Ag, M.Pd.I</u> NIP. 19740626 200701 1 035	<u>22-05-2024</u>	
Penguji 1 <u>Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag</u> NIP. 19710801 200312 1 001	<u>16-05-2024</u>	
Penguji 2 <u>Wahyono, M. Pd. I</u> NIP. 19890310 201710 3 101	<u>21-05-2024</u>	
Pembimbing 1 <u>Drs. H. Subur, M.Ag</u> NIP. 19600707 199103 1 001	<u>22-05-2024</u>	
Pembimbing 2 <u>Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.</u> NIP. 19650912 199803 2 002	<u>21-05-2024</u>	

Mengetahui :
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP KINERJA GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 CIREBON**

Disusun Oleh :

Putri Andini
NIM. 2008109037

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. H. Subur, M.Ag.
NIP. 19600707 199103 1 001

Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M.Pd.
NIP. 19650912 199803 2 002

Mengetahui :

Ketua Jurusan Manajemen
Pendidikan Islam



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan MPI
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : Putri Andini
Nomor Induk Mahasiswa : 2008109037
Judul : Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala
Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MAN
3 Cirebon

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan Kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqasyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Cirebon, 27 Maret 2024

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. H. Subur, M.Ag.
NIP. 196007071991031001



Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.
NIP. 196509121998032002

OTENTISITAS SKRIPSI

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Putri Andini

Nomor Induk Mahasiswa : 2008109037

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Alamat : Ds. Buntet, Rt/Rw 002/008, Kec. Astanajapura,
Kab. Cirebon.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 3 Cirebon”** merupakan hasil karya ilmiah saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan atau plagiasi dari hasil karya ilmiah orang lain. Segala bentuk pengutipan dan rujukan dalam skripsi ini telah sesuai dengan kaidah akademik yang berlaku secara umum.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dari pihak manapun.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Cirebon, 27 Maret 2024



Putri Andini
NIM. 2008109037

RIWAYAT HIDUP



Nama : Putri Andini

Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 07 Januari 2002

Alamat : Ds. Buntet, Rt/Rw 002/008, Kec. Astanajapura,
Kab. Cirebon.

Jenis Kelamin : Perempuan

No Telephon : 082116570990

Email : andinprtm7@gmail.com

Riwayat Pendidikan : 1. TK Al-fatah Buntet Cirebon
2. SD Negeri 2 Buntet Cirebon
3. SMP Negeri 1 Lemahabang Cirebon
4. MANU Putri Buntet Pesantren Cirebon
5. IAIN Syekh Nurjati Cirebon

Pengalaman Organisasi : 1. Bendaha Umum II Himpunan Mahasiswa
Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN
Syekh Nurjati Cirebon periode 2021-2022
2. Bendaha Umum I Himpunan Mahasiswa
Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN
Syekh Nurjati Cirebon periode 2022-2023
3. Anggota Komisi IV Senat Mahasiswa periode
2023-2024

MOTTO

“ ketahuilah, setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan diminta pertanggungjawabannya atas yang dipimpin”.

HR. Al-Bukhori

“ Allah tidak membebani seseorang, kecuali menurut kesanggupannya ”.

Al-Baqarah : 286



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa melimpahkan segala rahmat, hidayah, dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul “ Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru Di MAN 3 Cirebon ”.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, maka penulisan skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulisan mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Drs. H. Subur, M. Ag., Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, bantuan, dan kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd., Dosen Pembimbing II telah memberikan bimbingan, petunjuk, bantuan, dan kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag., Dosen penguji I sidang skripsi yang telah meberikan kritik dan saran.
7. Bapak Wahyono, M.Pd.I., Dosen penguji II sidang skripsi yang telah memberikan kritik dan saran.
8. Jajaran Dosen dan Staf program studi Manajemen Pendidikan Islam yang selalu membimbing dan memberikan pengajaran kepada penulis selama menempuh jenjang Pendidikan ini.
9. Kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Cirebon khususnya Drs. H. Imron Rosyadi, M.Ag selaku Kepala Madrasah yang telah mengizinkan penulis melaksanakan penelitian dan membantu untuk penyelesaian skripsi ini.

10. Jajaran Guru dan Staf TU Madrasah Aliyah Negeri 3 Cirebon yang telah membantu dan bekerjasama selama penelitian dan penyusunan skripsi ini.
11. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu dan berpartisipasi dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun bagi penulis diharapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat dan berguna bagi pembaca dan almamater IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb



Cirebon, 27 Maret 2024

Penulis,

Putri Andini
NIM. 2008109037

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

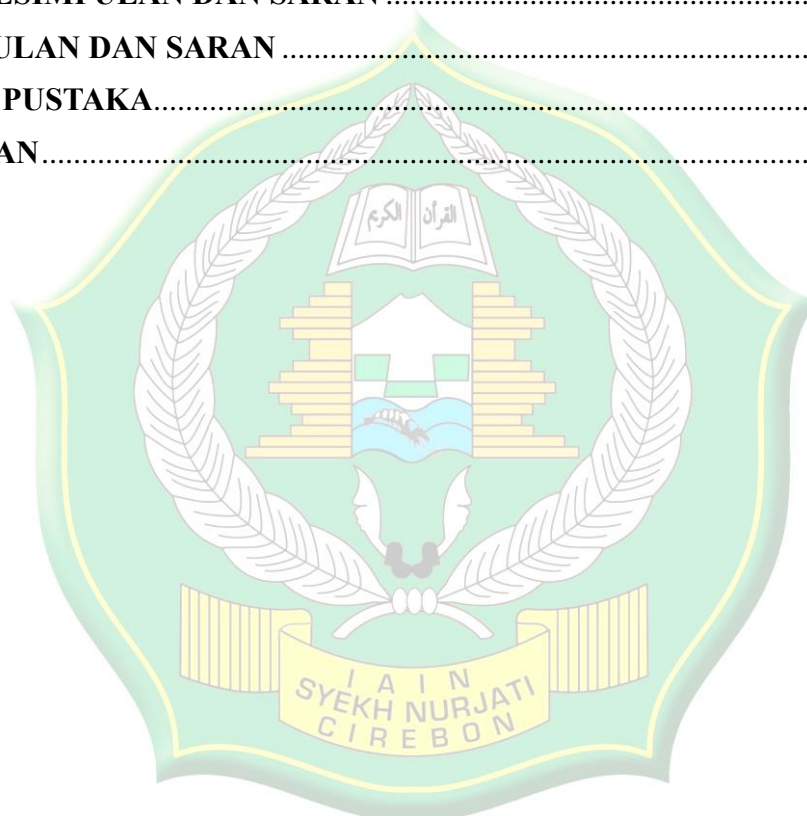
Persembahan yang paling pertama dan paling utama saya sampaikan kepada Allah SWT yang mana telah memberikan limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam tidak lupa kepada baginda Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan bagi umatnya. Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Sunari dan Ibu Triyah, yang telah merawat, mendidik, mendo'akan, memberikan semangat dan dukungan penuh pada setiap proses dan selama penulis menempuh pendidikan pada program studi Manajemen Pendidikan Islam.
2. Adik tersayang Eva Amelia, Yogi Sulaiman, dan , Alm. Syakila Azkaira Putri yang telah mendo'akan, memberikan semangat, motivasi, dan menemani selama proses penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Ny. Hj. Nadziroh Zulfa Fuad Djazuli dan keluarga ndalem yang selalu memberikan tempat ternyaman, do'a dan dukungannya kepada saya selaku santrinya. Semoga kelimpahan *barokah* serta ridho-Nya Amiin.
4. Kedua anabul tersayang Choco dan Mochi yang selalu menemani penulis selama menempuh pendidikan dan penyusunan skripsi.
5. Kaka terbaik A'Rama Hidayatullah, S.Kom, Mas Ahmad Rizqon M, S.Pd, dan A'Gunawan S.M, yang selalu mendukung dan membimbing selama menempuh Pendidikan dan penyusunan kripsi ini.
6. Sahabat terbaik Ilfa Auliya, Indah Nurdianty, Nurbaety, Aldi satya manggara dan Yuda Prawira. yang telah menemani, mendukung, memotivasi dan bekerjasama dalam penyusunan kripsi ini.
7. Teman-teman jurusan Manajemen Pendidikan Islam angkatan tahun 2020 terkhusus kelas B yang telah saling mensupport dan memotivasi satu sama lain selama proses pendidikan di kampus tercinta.
8. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri Putri Andini yang telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	vi
OTENTISITAS SKRIPSI	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR	x
PERSEMBAHAN	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	6
D. Perumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Kegunaan Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Teori Variabel	8
B. Kerangka Berpikir	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
A. Tempat dan Waktu Penelitian	26
B. Metode Penelitian	27
C. Desain Penelitian	28
D. Populasi dan Sampel	29
E. Variabel Penelitian	30
F. Sumber Data	30

G. Teknik Pengumpulan Data	31
H. Instumen Penelitian	34
I. Teknik Analisis Data	35
J. Uji Instrumen Data	35
K. Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV PEMBAHASAN DAN FOKUS PENELITIAN	49
A. Hasil Penelitian.....	49
B. Pembahasan	89
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	93
KESIMPULAN DAN SARAN	93
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN.....	100



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Perencanaan Kegiatan Penelitian	27
Tabel 3. 2 Populasi Penelitian	29
Tabel 3. 3 Indeks Skala Likert (Kurniawan, 2018)	32
Tabel 3. 4 Indikator Dan Sub Indikator Variabel X dan Y	32
Tabel 3. 5 Klasifikasi Kriteria Penilaian Persentase (Arikunto, 2010)	45
Tabel 3. 6 Pedoman Pemberian Interpretasi Korelasi (Sugiyono, 2017)	47
Tabel 4. 1 Kuesioner Nomor 1	49
Tabel 4. 2 Kuesioner Nomor 2	50
Tabel 4. 3 Kuesioner Nomor 3	50
Tabel 4. 4 Kuesioner Nomor 4	51
Tabel 4. 5 Kuesioner Nomor 5	51
Tabel 4. 6 Kuesioner Nomor 5	52
Tabel 4. 7 Kuesioner Nomor 7	52
Tabel 4. 8 Kuesioner Nomor 8	53
Tabel 4. 9 Kuesioner Nomor 9	53
Tabel 4. 10 Kuesioner Nomor 10	54
Tabel 4. 11 Kuesioner Nomor 11	54
Tabel 4. 12 Kuesioner Nomor 12	55
Tabel 4. 13 Kuesioner Nomor 13	55
Tabel 4. 14 Kuesioner Nomor 14	56
Tabel 4. 15 Kuesioner Nomor 15	56
Tabel 4. 16 Kuesioner Nomor 16	57
Tabel 4. 17 Kuesioner Nomor 17	57
Tabel 4. 18 Kuesioner Nomor 18	58
Tabel 4. 19 Kuesioner Nomor 19	58
Tabel 4. 20 Kuesioner Nomor 20	59
Tabel 4. 21 Kuesioner Nomor 21	59
Tabel 4. 22 Kuesioner Nomor 22	60
Tabel 4. 23 Kuesioner Nomor 23	60
Tabel 4. 24 Kuesioner Nomor 24	61
Tabel 4. 25 Kuesioner Nomor 25	61
Tabel 4. 26 Kuesioner Nomor 26	62
Tabel 4. 27 Kuesioner Nomor 27	62
Tabel 4. 28 Kuesioner Nomor 28	63
Tabel 4. 29 Kuesioner Nomor 29	63
Tabel 4. 30 Kuesioner Nomor 30	64
Tabel 4. 31 Rekapitulasi Hasil Variabel X	64
Tabel 4. 32 Kuesioner Nomor 1	68
Tabel 4. 33 Kuesioner Nomor 2	69
Tabel 4. 34 Kuesioner Nomor 3	69
Tabel 4. 35 Kuesioner Nomor 4	70
Tabel 4. 36 Kuesioner Nomor 5	70

Tabel 4. 37 Kuesioner Nomor 6	71
Tabel 4. 38 Kuesioner Nomor 7	71
Tabel 4. 39 Kuesioner Nomor 8	72
Tabel 4. 40 Kuesioner Nomor 9	72
Tabel 4. 41 Kuesioner Nomor 10	73
Tabel 4. 42 Kuesioner Nomor 11	73
Tabel 4. 43 Kuesioner Nomor 12	74
Tabel 4. 44 Kuesioner Nomor 13	74
Tabel 4. 45 Kuesioner Nomor 14	75
Tabel 4. 46 Kuesioner Nomor 15	75
Tabel 4. 47 Kuesioner Nomor 16	76
Tabel 4. 48 Kuesioner Nomor 17	76
Tabel 4. 49 Kuesioner Nomor 18	77
Tabel 4. 50 Kuesioner Nomor 19	77
Tabel 4. 51 Kuesioner Nomor 20	78
Tabel 4. 52 Kuesioner Nomor 21	78
Tabel 4. 53 Kuesioner Nomor 22	79
Tabel 4. 54 Kuesioner Nomor 23	79
Tabel 4. 55 Kuesioner Nomor 24	80
Tabel 4. 56 Kuesioner Nomor 25	80
Tabel 4. 57 Kuesioner Nomor 26	81
Tabel 4. 58 Kuesioner Nomor 27	81
Tabel 4. 59 Kuesioner Nomor 28	82
Tabel 4. 60 Kuesioner Nomor 29	82
Tabel 4. 61 Kuesioner Nomor 30	83
Tabel 4. 62 Rekapitulasi Hasil Variabel Y	83
Tabel 4. 63 Uji Normalitas Shapiro-Wilk	85
Tabel 4. 64 Uji Korelasi	86
Tabel 4. 65 Uji Regresi Linear Sederhana	87
Tabel 4. 66 Nilai t hitung.....	88
Tabel 4. 67 Uji Determinasi	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kepala Sekolah Sebagai Manajer.....	16
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir	24

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil MAN 3 Cirebon.....	100
Lampiran 2 Visi, Misi, Strategi, dan Motto	100
Lampiran 3 Profil Kepala Madrasah	101
Lampiran 4 Daftar Nama Guru MAN 3 Cirebon	101
Lampiran 5 Angket Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....	103
Lampiran 6 Angket Kinerja Guru	106
Lampiran 7 Tabulasi Data Uji Coba Variabel X	108
Lampiran 8 Tabulasi Data Uji Coba Variabel Y.....	108
Lampiran 9 Tabulasi Data Variabel X.....	109
Lampiran 10 Tabulasi Data Variabel Y	109
Lampiran 11 Hasil Variabel X (Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah)	110
Lampiran 12 Hasil Variabel Y (Kinerja Guru).....	111
Lampiran 13 Surat Permohonan Izin Penelitian	112
Lampiran 14 Surat Persetujuan Izin Penelitian.....	113
Lampiran 15 Surat Penyelesaian Penelitian.....	114
Lampiran 16 Paraf Penyebaran Angket	115
Lampiran 17 Foto Penelitian.....	116