

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN
DI SDIT MUHAMMADIYAH KOTA CIREBON**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :

**SRI YULIANANINGSIH
NIM : 14146110020**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) SYEKH NURJATI CIREBON
2017**

LEMBAR PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH
DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN
DI SDIT MUHAMMADIYAH KOTA CIREBON**

TESIS

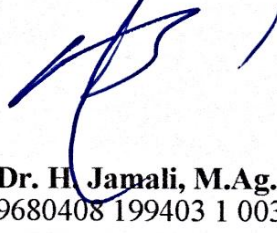
Program Studi: Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

SRI YULIANANINGSIH
NIM : 14146110020

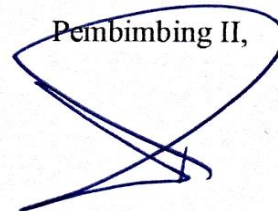
Telah disetujui pada tanggal 28 Juli 2017

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
NIP. 19680408 199403 1 003

Pembimbing II,



Dr. H. Suklani, M.Pd.
NIP. 19610817 198703 1 004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : SRI YULIANANINGSIH

NIM : 14146110020

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Juli 2017
Yang Menyatakan



SRI YULIANANINGSIH
NIM. 14146110020

Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

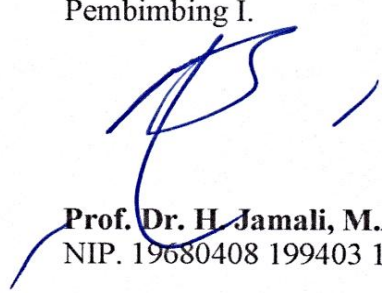
Assalamualaikum. Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudari Sri Yuliananingsih yang berjudul "*Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah dalam Perspektif Manajemen Pembiayaan Pendidikan di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum. Wr. Wb.

Cirebon, 31 Juli 2017
Pembimbing I.



Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
NIP. 19680408 199403 1 003

Dr. H. Suklani, M.Pd.
Program Pascasarjana
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 5 (lima) eksemplar
Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth,
Direktur Program Pascasarjana
IAIN Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

Assalamualaikum. Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudari Sri Yuliananingsih yang berjudul "*Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah dalam Perspektif Manajemen Pembiayaan Pendidikan di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon*" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam siding ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum. Wr. Wb.

Cirebon, 31 Juli 2017
Pembimbing II.

Dr. H. Suklani, M.Pd.
NIP. 19610817 198703 1 004

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SDIT MUHAMMADIYAH KOTA CIREBON

Disusun Oleh:

SRI YULIANANINGSIH

NIM : 14146110020

Telah diujikan pada tanggal 27 September 2017
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd.)

Cirebon, 27 September 2017

Dewan Penguji

Ketua/ Anggota,

Sekretaris/Anggota,

Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
NIP. 19680408 199403 1 003

Pembimbing/ Penguji,

Dr. Amin Basir, M.A.
NIP. 19690715 200701 1 013

Pembimbing/ Penguji,

Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
NIP. 19680408 199403 1 003

Dr. H. Suklani, M.Pd.
NIP. 19610817 198703 1 004

Penguji Utama,

Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.
NIP. 19721220 199803 1 004

Direktur,



Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.
NIP. 19680408 199403 1 003

ABSTRAK

Nama : Sri Yuliananingsih
NIM : 14146110020
Judul Tesis : Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah
dalam Perspektif Manajemen Pembiayaan Pendidikan di SDIT
Muhammadiyah Kota Cirebon

Dana Bantuan Operasional Sekolah sebagai program Pemerintah diperuntukan untuk pembiayaan operasional non personalia. Dana Bantuan Operasional Sekolah dalam penggunaannya tentu harus dengan manajemen yang baik dan berdasarkan petunjuk teknis atau petunjuk pelaksanaan agar tepat guna dan tepat sasaran, karena pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah berkaitan dengan peningkatan kualitas pendidikan. Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Pendidikan yang baik akan menciptakan keseimbangan dan pencapaian tujuan sekolah.

Sebagai sekolah swasta yang menerima Dana Bantuan Operasional Sekolah, SDIT Muhammadiyah memiliki siswa berjumlah cukup banyak meskipun terdapat biaya SPP yang dibebankan kepada siswa dibandingkan sekolah negeri yang cenderung bebas biaya atau gratis. Hal tersebut menunjukkan bahwa adanya daya saing yang tinggi di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon.

Penelitian ini dilaksanakan di SDIT Muhammadiyah Kecamatan Harjamukti Kota Cirebon. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan pengelolaan dana bantuan operasional di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon. Untuk menggambarkan manajemen pembiayaan pendidikan di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon. Untuk menggambarkan Efektivitas pengelolaan dana bantuan operasional sekolah dalam perspektif manajemen pembiayaan pendidikan di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode penelitian kualitatif dan pendekatan deskriptif kualitatif. Kemudian teknik pengumpulan data dengan metode studi dokumentasi, observasi dan wawancara.

Penelitian ini menghasilkan kesimpulan bahwa Pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam perspektif manajemen pembiayaan pendidikan di SDIT Muhammadiyah dikatakan efektif. Hal ini terlihat dari terpenuhinya beasiswa bagi siswa miskin sejumlah 20%, siswa melanjutkan ke jenjang yang lebih tinggi sejumlah 100%, siswa yang putus sekolah sejumlah 0%, siswa yang ditarik kembali ke sekolah sejumlah 0%.

Kata Kunci : Pengelolaan, Dana BOS, Manajemen Pembiayaan Pendidikan

ABSTRACT

Name : Sri Yuliananingsih

NIM : 14146110020

Thesis Title: Effectiveness of School Operational Assistance Fund Management
In the Education Financing Management Perspective at SDIT
Muhammadiyah Kota Cirebon

School Operational Assistance Fund as a Government program is intended for operational non personnel financing. School Operational Assistance Funds in their use must be with good management and based on technical guidance or implementation guidelines to be effective and targeted, as the management of School Operational Assistance Funds is concerned with improving the quality of education. Management of Operational Assistance Funds A good education will create balance and attainment of school goals.

As a private school that receives School Operational Assistance Funds, the Muhammadiyah SDIT has quite a large number of students despite the cost of tuition fees charged to students compared to public schools that tend to be free or free. This shows that there is a high competitiveness in SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon.

This research was conducted at SDIT Muhammadiyah Kecamatan Harjamukti Kota Cirebon. This study aims to describe the management of operational grants in SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon. To illustrate the management of education financing at SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon. To illustrate the effectiveness of the management of school operational grants in the perspective of management of education financing at SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon.

This research is conducted by using qualitative research method and qualitative descriptive approach. Then the data collection techniques with documentation study method, observation and interview.

This study resulted in the conclusion that Management of School Operational Assistance Fund (BOS) in the perspective of management of education funding in SDIT Muhammadiyah is said to be effective. This can be seen from the fulfillment of scholarships for poor students of 20%, students go to a higher level of 100%, drop out students 0%, students withdrawn to school 0%.

Keywords: Management, BOS Funds, Education Financing Management

الملخص

سري يلينغسه : فعالية إدارة الأموال التشغيلية مدرسة في منظور الإدارة المالية للتعليم العلوم في المدارس الابتدائية الإسلامية التخصصية المحمدية المدينة سيريبون.

الأموال التشغيلية المدرسة وبرنامج حكومي يهدف لتمويل عمليات غير الموظفين . منح التشغيلية للمدرسة في استخدامه يجب أن يكون مع إدارة جيدة وتقوم على التعليمات الفنية أو مبادئ توجيهية لتكون مناسبة وهادفة، وذلك لأن إدارة الأموال التشغيلية المدرسية المتعلقة بتحسين نوعية التعليم . إدارة الأموال التشغيلية على تعليم جيد وخلق التوازن وتحقيق أهداف المدرسة.

كما المدارس الخاصة التي تتلقى منحا المدارس التشغيلية والإسلامية من تلاميذ المدارس الابتدائية متكامل وقد بلغت محمديا إلى الكثير جدا على الرغم من مساهمة رسوم تطوير التعليم المقروضة على الطلاب من المدارس العامة التي تميل إلى أن تكون خالية من التكلفة أو مجانا . فإنه يدل على أن القدرة التنافسية العالية في مدرسة ابتدائية إسلامية التخصصية المحمدية المدينة سيريبون.

وقد أجريت هذه الدراسة في المدارس الابتدائية التخصصية الإسلامية المحمدية المدينة سيريبون حرزمتكى المناطق القرعية . هدفت هذه الدراسة إلى وصف إدارة الأموال التشغيلية في مدرسة ابتدائية إسلامية محمديا مدينة سيريبون موحدة . لوصف الإدارة المالية للتعليم في المدارس الابتدائية التخصصية الإسلامية المحمدية المدينة سيريبون . لتوضيح فعالية إدارة الأموال التشغيلية المدرسية في وجهة نظر تعليم الإدارة المالية في المدارس الابتدائية التخصصية الإسلامية المحمدية المدينة سيريبون.

وقد أجريت البحوث باستخدام طرق البحث النوعي والكيفي المنهج الوصفي . تم أساليب جمع البيانات لدراسة أساليب التوثيق والرصد والمقابلات.

وخلصت هذه الدراسة إلى أن إدارة الأموال التشغيلية مدرسة في منظور الإدارة المالية للتعليم العلوم في المدارس الابتدائية التخصصية الإسلامية ويقال إنه سيكون عبارة عن تقنية فعالة المحمدية . يمكن أن ينظر إليه من تحقيق عدد من المنح الدراسية للطلاب الفقراء وعشرين في المئة من الطلاب على المضي قدما لتحقيق أكبر عدد من منة في المئة، عدد التسرب من صفر في المئة من الطلاب الذين سحبت العودة إلى المدرسة عددا من صفر في المائة.

كلمات البحث : الإدارة، والأموال التشغيلية المدرسية، وإدارة تمويل التعليم

Pedoman Transliterisasi

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

Konsonan Tunggal:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	b	Be
ت	ta'	t	Te
ث	sa'	s	Es (dengan titik diatas)
ج	jim	j	Je
ح	ha'	h	Ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	Ka dan Ha
د	dal	d	De
ذ	zal	z	Zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	Er
ز	zai	z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	Es dan Ye
ص	shad	sh	Es (dengan titik di bawah)
ض	dhad	dh	De (dengan titik dibawah)
ط	tha	th	Te (dengan titik dibawah)
ظ	zha	zh	Zet (dengan titik dibawah)
ع	'ain	'	Koma terbalik diatas
غ	gain	g	Ge
ف	fa'	f	Ef
ق	qaf	q	Qi

ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	El
م	mim	m	Em
ن	nun	n	En
و	wawu	w	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis Rangkap:

عدة	ditulis	'iddah
-----	---------	--------

Ta' marbutah:

1. Bila dimatikan ditulis h

هبة	ditulis	hibah
جزية	ditulis	jizyah

(ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	ditulis	karamah al-auliya'
----------------	---------	--------------------

2. Bila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	ditulis	zakatul fitri
------------	---------	---------------

Vokal Pendek:

◌ِ◌	kasrah	ditulis	i
◌َ◌	fathah	ditulis	a
◌ُ◌	dammah	ditulis	u

Vokal Panjang:

fathah + alif جاهلية	ditulis	ā
fathah + ya' mati	ditulis	Jāhiliyyah
يسعى	ditulis	ā
kasrah + ya' mati	ditulis	yas'ā
كريم	ditulis	ī
dammah + wawu mati	ditulis	karīm
فروض	ditulis	ū
	ditulis	furūd

Vokal Rangkap:

fathah + ya' mati	ditulis	ai
بينكم	ditulis	bainakum
fathah + wawu mati	ditulis	au
قولون	ditulis	qaulun

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis berjudul: “Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Perspektif Manajemen Pembiayaan Pendidikan di Sdit Muhammadiyah Kota Cirebon”. Shalawat serta salam semoga senantiasa Allah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabatnya serta pengikutnya hingga akhir zaman.

Dalam penulisan tesis ini, penulis banyak mendapat dorongan, bantuan dan bantuan dari semua pihak, baik berupa moril maupun materil. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sumanta Hasyim, M.Ag. Rektor Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan peluang bagi penulis untuk dapat mengikuti studi Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati.
2. Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag. Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah tulus memberikan bimbingan dan arahan.
3. Dr. H. Ahmad Asmuni, MA. Asisten Direktur Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan bimbingan dan arahan sebagai verifikator.
4. Dr. AR. Idhamkholid, M.Ag. Ketua Program Studi Pendidikan Islam yang telah memberikan peluang dan arahan selama penulis melaksanakan pendidikan di Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
5. Dr. Suklani, M.Pd. sebagai Dosen Pembimbing II yang telah setulusnya dengan sabar memberikan bimbingan, pengetahuan dan arahan kepada penulis hingga selesainya tesis ini.
6. Segenap Guru Besar dan Dosen pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah mencurahkan ilmunya kepada penulis selama menempuh pendidikan.
7. Surip, SE.,MM. Kepala Seksi di Bidang Sarana dan Prasarana Dinas Pendidikan Kota Cirebon yang telah memberikan dukungan, informasi dan pengetahuan serta menjadi motivator bagi penulis.
8. Dra. N. Ichi Sujaesih, MM. Kepala SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon yang telah memberikan dukungan dan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon.
9. Para staf Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan pelayanan akademik.

10. Kedua orang tua yang telah membesarkan, menyayangi dan mengarahkan penulis, sehingga penulis dapat melangkah hingga menempuh pendidikan Pascasarjana di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
11. Untuk suami, Saefudin Zuhri yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya akan segala kekurangan dalam penulisan tesis ini, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan penulisan tesis ini.

Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan penelitian serupa dalam upaya pengembangan ilmu pengetahuan dimasa mendatang.

Cirebon, Juli 2017
Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
NOTA DINAS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
<i>MULAKHOSH</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	6
D. Kajian Terdahulu	7
E. Kerangka Pemikiran	11
F. Metodologi Penelitian	17
G. Sistematika Penulisan	25
BAB II PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN	
A. Dana Bantuan Operasional Sekolah	26
1. Pengertian Dana Bantuan Operasional Sekolah	26
2. Tujuan Bantuan Operasional Sekolah	27
3. Sasaran Program dan Besar Bantuan	28
4. Waktu Penyaluran Dana	38
5. Organisasi Pelaksana	38
6. Prosedur Pelaksanaan BOS	54
B. Manajemen Pembiayaan Pendidikan	59
1. Pengertian Manajemen	59
2. Pentingnya Manajemen	62
3. Fungsi Manajemen	64
4. Pembiayaan Pendidikan	67
5. Manajemen Pembiayaan Pendidikan	79
6. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Dalam Perspektif Manajemen Pembiayaan Pendidikan	84
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian	90
B. Prosedur Penelitian	90
1. Tahap Persiapan	90

2. Tahap Pelaksanaan	91
3. Tahap Akhir	91
C. Sumber Data	91
D. Metode Penelitian	92
E. Teknik Pengumpulan Data	93
F. Informan dan Teknik Pemilihan Informan	95
G. Teknik Uji Keabsahan Data	96
H. Teknik Analisis Data	98

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah di SDIT Muhammadiyah ...	100
B. Standar Input	108
C. Standar Proses	110
D. Standar Output Lulusan	112
a. Pengelolaan Delapan Standar Nasional di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	123
b. Pembiayaan di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	128
c. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah dalam Perspektif Manajemen Pembiayaan Pendidikan	131
d. Capaian Peningkatan Akses di SDIT Muhammadiyah	137
e. Peningkatan Mutu, Relevansi dan Daya Saing di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	138
f. Masalah-masalah yang dihadapi SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	139

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	146
B. Rekomendasi	147

DAFTAR PUSTAKA	149
----------------------	-----

LAMPIRAN – LAMPIRAN	151
---------------------------	-----

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
1.	Data Pengelola Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	106
2.	Ruang lingkup perencanaan SDIT Muhammadiyah	107
3.	Data Guru di SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	119
4.	Data Koleksi Perpustakaan SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	119
5.	Data Koleksi Perpustakaan SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	121
6.	Data Alat Peraga SDIT Muhammadiyah Kota Cirebon	122