

**BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa):  
TINJAUAN EKONOMI ISLAM DAN PERANNYA  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT DESA DI KABUPATEN INDRAMAYU**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi ( M.E )  
Program Studi : Ekonomi Syari'ah



Oleh:  
**SUFYAN**  
NIM : 14156510014

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
(IAIN) SYEKH NURJATI  
CIREBON  
2019**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa):  
TINJAUAN EKONOMI ISLAM DAN PERANNYA DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA  
DI KABUPATEN INDRAMAYU**

**TESIS**

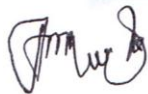
Program Studi : Ekonomi Syariah

Oleh :

**SUFYAN  
NIM : 14156510014**

Telah disetujui pada tanggal Maret 2019

Pembimbing I,



**Dr. H. Kosim, M.Ag.**  
NIP. 19640104 199203 1 004

Pembimbing II,



**Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si.**  
NIP. 19710801 200003 1 002

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **SUFYAN**

NIM : 14156510014

Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk menanggung segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, Maret 2019

Penulis

  
**SUFYAN**  
NIM. 14156510014





**Dr. H. Kosim, M.Ag.**

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

## NOTA DINAS

Lampiran : 5 Eksemplar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

di

CIREBON

Assalamu'alaikum Wr.Wb

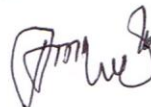
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara SUFYAN yang berjudul: "Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa): Tinjauan Ekonomi Islam dan Perannya dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa di Kabupaten Indramayu" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya sampaikan terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Cirebon, Maret 2019

Pembimbing I



**Dr. H. Kosim, M.Ag.**

NIP. 19640104 199203 1 004

**Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si.**

Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

---

## NOTA DINAS

Lampiran : 5 Eksemplar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon

di

CIREBON

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara SUFYAN yang berjudul: "Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa): Tinjauan Ekonomi Islam dan Perannya dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa di Kabupaten Indramayu" telah dapat untuk diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian Saudara, saya sampaikan terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Cirebon, Maret 2019

Pembimbing II



**Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si.**

NIP. 19710801 200003 1 002

**LEMBAR PENGESAHAN**

**“BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA):  
TINJAUAN EKONOMI ISLAM DAN PERANNYA DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DESA  
DI KABUPATEN INDRAMAYU”**

Disusun Oleh :

**SUFYAN**  
NIM : 14156510014

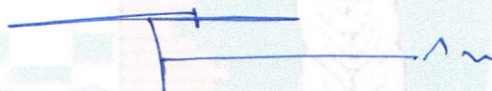
Telah Diujikan pada Tanggal 27 Juni 2019  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Ekonomi (M.E)

Dewan Penguji

Ketua/Anggota,

  
**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.**  
NIP. 19590320 198403 1 002

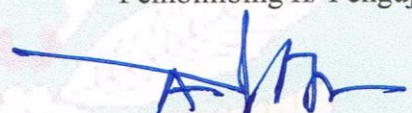
Sekretaris/Anggota,

  
**Dr. H. Ahmad Asmuni, M.A.**  
NIP. 19581109 198603 1 006

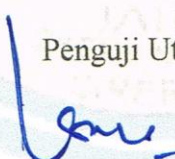
Pembimbing I/ Penguji,

  
**Dr. H. Kosim, M.Ag.**  
NIP. 19640104 199203 1 004


Pembimbing II/ Penguji,

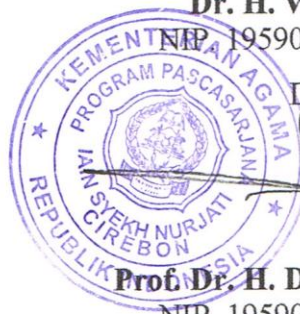
  
**Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si.**  
NIP. 19710801 200003 1 002

Penguji Utama,

  
**Dr. H. Wasman, M.Ag.**  
NIP. 19590107 199201 1 001

Direktur,

  
**Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag.**  
NIP. 19590320 198403 1 002





## ABSTRAK

**Sufyan** 14156510014 “Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa): Tinjauan Ekonomi Islam dan Perannya dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa di Kabupaten Indramayu”

Lahirnya Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) memiliki keterkaitan dengan upaya meningkatkan kesejahteraan sosial masyarakat, yaitu meningkatnya segala kondisi kehidupan dan terjadinya keseimbangan sosial masyarakat baik secara jasmani maupun rohani.

Pertanyaan penelitian ini adalah, apa pertimbangan lahirnya dasar hukum Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)?; Bagaimana kajian ekonomi Islam pada pelaksanaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)?; Bagaimana kondisi objektif Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)?; Apa saja problematika pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)?; dan bagaimana peran Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kabupaten Indramayu?

Tujuan dari penelitian ini adalah: untuk mengetahui dan mendeskripsikan pertimbangan lahirnya dasar hukum Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) di Kabupaten Indramayu; untuk mengetahui dan mendeskripsikan kajian ekonomi Islam pada pelaksanaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) di Kabupaten Indramayu; untuk mengetahui dan mendeskripsikan kondisi objektif Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) di Kabupaten Indramayu; untuk mengetahui dan mendeskripsikan problematika pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) di Kabupaten Indramayu; dan untuk mengetahui dan mendeskripsikan peran Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kabupaten Indramayu.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan instrumen berupa pedoman observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode penelitian jenis ini dapat digunakan untuk memahami interaksi sosial, misalnya dengan menggunakan wawancara mendalam sehingga akan ditemukan pola-pola yang jelas tentang Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) di Kabupaten Indramayu.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah (1) Dasar hukum Bum Desa di Kabupaten Indramayu lahir sebagai bentuk penguatan atas upaya peningkatan pendapatan desa guna mendukung terwujudnya kesejahteraan masyarakat desa dan untuk menumbuhkembangkan ekonomi masyarakat melalui kesempatan berusaha, pemberdayaan masyarakat, dan pengelolaan aset milik desa sesuai kebutuhan dan potensi desa; (2) Konsep pemberdayaan dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat, BUM Desa berperan penting di dalamnya. Kesejahteraan masyarakat dalam pandangan ekonomi Islam tidak hanya diukur hanya pada materi, tetapi juga non materi; (3) Hingga 2017, di Kabupaten Indramayu terdapat 299 Badan Usaha Milik Desa yang bergerak pada sektor perdagangan, produksi dan jasa. Hal ini di dukung oleh sumber daya yang tersedia, termasuk di dalamnya dukungan dari pemerintah daerah, seperti kebijakan, dana dan operasional; (4) Dalam implementasi Badan Usaha Milik Desa di kabupaten Indramayu, tidak terdapat problematika yang berarti. Meskipun demikian, beberapa faktor yang menghambat dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Indramayu diantaranya: kebijakan pemerintah desa yang kurang tepat, kondisi sosial politik desa dan koordinasi antara komisariss dan direksi kurang efektif; (5) Badan Usaha Milik Desa di Kabupaten Indramayu memberikan kontribusi positif bagai peningkatan kesejahteraan masyarakat Indramayu. Hal ini terlihat dari peningkatan pendapatan dan daya beli masyarakat baik pada sektor jasa, produksi maupun perdagangan.

**Kata Kunci : BUM Desa, Ekonomi, Kesejahteraan, Masyarakat, Desa**

## ABSTRACT

### **Sufyan, “Village-Owned Enterprises (BUMDes): An Overview of Islamic Economics and Its Role in Enhancing Village Community Welfare in Indramayu District”**

*The birth of a Village-Owned Business Entity (BUM Desa) has a connection with efforts to improve the social welfare of the community, namely increasing all living conditions and the occurrence of a social balance of society both physically and spiritually.*

*The question of this research is, what is the consideration of legal basis of Village-Owned Enterprises?; What is the study of Islamic economics on the implementation of Village-Owned Enterprises?; What is the objective condition of Village-Owned Enterprises?; What are the problems of managing a Village-Owned Enterprise?; and what is the role of the Village-Owned Enterprise in improving the welfare of the Indramayu Regency community?*

*The purpose of this study is: to know and describe the consideration of legal basis of Village-Owned Enterprises in Indramayu Regency; to know and describe Islamic economic studies on the implementation of Village-Owned Enterprises in Indramayu Regency; to know and describe the objective conditions of Village-Owned Enterprises in Indramayu Regency; to find out and describe the problem of managing Village-Owned Enterprises in Indramayu Regency; and to know and describe the role of Village-Owned Enterprises in improving the welfare of the Indramayu Regency community.*

*The method used in this study is a qualitative method with instruments in the form of guidelines for observation, interviews and documentation. This type of research method can be used to understand social interactions, for example by using in-depth interviews so that clear patterns of Village-Owned Enterprises (BUM Desa) in Indramayu Regency will be found.*

*The conclusions of this study are (1) The legal basis of Bum Desa in Indramayu Regency was born as a form of strengthening efforts to increase village income to support the realization of the welfare of the village community and to develop the community's economy through business opportunities, community empowerment, and management of village property assets according to village needs and potential; (2) The concept of empowerment in order to improve community welfare, BUM Desa plays an important role in it. The welfare of society in the view of Islamic economics is not only measured only on material, but also non-material; (3) Until 2017, in Indramayu Regency there were 299 Village-Owned Enterprises engaged in the trade, production and service sectors. This is supported by available resources, including support from local governments, such as policies, funds and operations; (4) In the implementation of Village Owned Enterprises in Indramayu district, there are no significant problems. Nevertheless, several factors that hinder the management of Village Owned Enterprises in Indramayu Regency include: inadequate village government policies, village social and political conditions and less effective coordination between commissioners and directors; (5) Village-owned enterprises in Indramayu Regency make a positive contribution to improving the welfare of the Indramayu community. This can be seen from the increase in income and purchasing power of the community both in the service sector, production and trade*

**Keywords: BUM Desa, Economy, Welfare, Society, Village**



## الملخص

سفيان ، "المؤسسات المملوكة للقرية : نظرة عامة على الاقتصاد الإسلامي ودوره في تحسين الرعاية المجتمعية للقرية في إندرامايو ريجنسي".

ترتبط ولادة مؤسسة مملوكة للقرية بالجهود المبذولة لتحسين الرفاه الاجتماعي للمجتمع ، أي زيادة جميع الظروف المعيشية ووقوع توازن اجتماعي جسديًا وروحيًا.

السؤال في هذه الدراسة هو ، ما هو الأساس القانوني للمؤسسة المملوكة للقرية؟ ما هي دراسة الاقتصاد الإسلامي في تنفيذ المشاريع المملوكة للقرية؟ ما هو شرط الهدف من المشاريع المملوكة للقرية؟ ما هي مشاكل إدارة المشاريع المملوكة للقرية؟ وما هو دور المشاريع المملوكة للقرية في تحسين رفاهية سكان إندرامايو ريجنسي؟

الغرض من هذه الدراسة هو: معرفة ووصف الأساس القانوني للمؤسسات المملوكة للقرية في إندرامايو ؛ لمعرفة ووصف الدراسات الاقتصادية الإسلامية حول تنفيذ المشروعات المملوكة للقرية في إندرامايو ريجنسي ؛ لمعرفة ووصف الشروط الموضوعية للمؤسسات المملوكة للقرية في إندرامايو ؛ لمعرفة ووصف مشكلة إدارة المشاريع المملوكة للقرية في إندرامايو ؛ ومعرفة ووصف دور المؤسسات المملوكة للقرية في تحسين رفاهية المجتمع.

الطريقة المستخدمة في هذه الدراسة هي طريقة نوعية مع الأدوات في شكل مبادئ توجيهية للمراقبة والمقابلات والوثائق. يمكن استخدام هذا النوع من أساليب البحث لفهم التفاعلات الاجتماعية ، على سبيل المثال عن طريق إجراء مقابلات متعمقة بحيث يمكن العثور على أنماط واضحة للمؤسسات المملوكة للقرية : نظرة عامة على الاقتصاد الإسلامي ودوره في تحسين رعاية القرية في منطقة إندرامايو

استنتاجات هذه الدراسة هي (1) الأساس القانوني لإنشاء مؤسسة مملوكة للقرية في إندرامايو يشير إلى القانون رقم 6 لعام 2014 بشأن القرى التي تدعمها لائحة وزير القرية رقم 4 لعام 2015 بشأن ، ثم خفضت في اللائحة الإقليمية رقم 4 لعام 2016 الصادرة عن إندرامايو بشأن إنشاء وإدارة الشركات المملوكة للقرى ؛ (2) مفهوم التمكين من أجل تحسين رفاهية المجتمع ، يلعب دورًا مهمًا فيه. لا يتم قياس رفاهية المجتمع في نظر الاقتصاد الإسلامي فقط على المواد فحسب ، بل وأيضًا غير المادية ؛ (3) حتى عام 2017 ، في إندرامايو ريجنسي ، كان هناك 299 مؤسسة مملوكة للقرية تعمل في قطاعات التجارة والإنتاج والخدمات. ويدعم ذلك بالموارد المتاحة ، بما في ذلك الدعم من الحكومات المحلية ، مثل السياسات والصناديق والعمليات ؛ (4) في تنفيذ المشاريع المملوكة للقرية في حي إندرامايو ، لا توجد مشاكل كبيرة. ومع ذلك ، هناك العديد من العوامل التي تعيق إدارة المؤسسات المملوكة للقرية في إندرامايو ريجنسي تشمل: عدم كفاية السياسات الحكومية للقرية ، والظروف الاجتماعية والسياسية للقرية ، والتنسيق الأقل فعالية بين المفوضين والمديرين ؛ (5) الشركات المملوكة للقرية في إندرامايو ريجنسي تقدم مساهمة إيجابية في تحسين رفاهية مجتمع إندرامايو. يمكن ملاحظة ذلك من خلال زيادة الدخل والقوة الشرائية للمجتمع في كل من قطاع الخدمات والإنتاج والتجارة

الكلمات المفتاحية: الاقتصاد ، الرفاهية ، المجتمع ، القرية

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, inayah, taufik dan hidayat-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul : **BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA): Tinjauan Ekonomi Islam dan Perannya dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa di Kabupaten Indramayu**".

Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, serta para pengikutnya hingga akhir zaman.

Tesis ini dibuat dengan maksud untuk memberikan suatu sumbangan pemikiran dalam bentuk penelitian ilmiah untuk pengembangan ekonomi syariah, khususnya dapat dimanfaatkan oleh pihak yang berkepentingan sehingga dapat dijadikan tambahan referensi. Walaupun pada dasarnya ditulisnya penelitian ini didorong karena sebagai syarat kelulusan guna memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) pada Program Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon, namun tidak menghilangkan upaya terbaik dalam penulisan tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan teori maupun pembahasan materi dalam tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran, masukan dan arahan dari semua pihak untuk proses perbaikan tesis ini.

Banyak pihak yang telah tulus ikhlas memberikan bantuan, baik itu melalui kata-kata ataupun dorongan semangat untuk menyelesaikan penulisan tesis ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih disertai penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. H. Sumanta, M.Ag., selaku Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

2. Prof. Dr. H. Dedi Djubaedi, M.Ag, selaku Direktur Program Studi Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. H. Kosim, M.Ag., selaku dosen pembimbing I yang telah membantu mengarahkan dan memberikan saran-saran serta perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si., selaku dosen pembimbing II yang telah membantu mengarahkan dan memberikan saran-saran serta perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
5. Para dosen Program Studi Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmunya dan membimbing penulis dalam proses belajar.
6. Para Staff administrasi Program Studi Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon yang telah banyak membantu dan mempermudah penulis dalam menyelesaikan studi di Program Studi Pascasarjana IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
7. Teman kuliah yang selalu berbagi pengalaman dan Segenap Staff Perpustakaan.
8. Teruntuk Keluarga kecil saya yang selalu menjadi penyemangat dalam hidup saya. Terima kasih buat istri saya Asih Widiastuti dan anak-anak saya Aisy Sulhan Kamil dan Hagia Sophia Fasihah.
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhirnya semoga tesis ini akan memacu penulis dan para pembaca untuk mengeksplorasi lebih jauh dan memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, ekonomi syari'ah khususnya.

Cirebon, Maret 2019

Penulis

**SUFYAN**

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Sebaik-baik Manusia adalah mereka yang mermanfaat bagi sesama

(Al-Hadits)

"Harga kebaikan manusia adalah diukur menurut apa yang telah dilaksanakan/diperbuatnya"

(Ali Bin Abi Thalib)

Ridho orang tua adalah Ridhonya Allah

(Al-Hadits)

Oleh karenanya :

Tanamkanlah selalu benih-benih kebaikan kapanpun dan dimanapun kita berada dan selalu tebarkan manfaat kepada sesama serta berbaktilah kepada kedua orang tua karena ketika mereka meridhoi disitulah kita mendapatkan Ridho Allah.



## RIWAYAT HIDUP



Penulis Bernama **SUFYAN** Lahir di Kabupaten Indramayu 19 Juni 1986 dari pasangan suami istri Bapak Kholidin dan Ibu Farikhah. Penulis adalah anak ketiga dari delapan bersaudara. Penulis menikah dengan seseorang yang bernama Aish Widiastuti pada tanggal 23 Oktober 2014. Penulis mempunyai dua orang anak yang pertama Aisy Sulhan Kamil lahir di Indramayu 25 Oktober 2015 dan Hagia Shopia Fasihah lahir di Indramayu 11 Mei 2018. Penulis bertempat tinggal di Blok I RT.007/002 Desa Sliyeg Lor Kecamatan Sliyeg Kabupaten Indramayu Jawa Barat.

### **Pendidikan yang Pernah ditempuh oleh Penulis :**

NO	Jenjang Pendidikan	Tahun Masuk	Tahun Lulus
1	SDN Sliyeg Lor 3	1993	1999
2	MTsN Sliyeg	1999	2002
3	MAN Indramayu	2002	2005
4	FAI UNWIR Indramayu	2005	2009

### **Pengalam Kerja Penulis :**

NO	Nama Isntansi/ Lembaga	Masa Kerja
1	SMA NU Indramayu	2008-2010
2	Adira Dinamika Multi Finance Cabang Jatibarang	2010-2011
3	PT. Bank BTPN, Tbk, Cabang Indramayu	2011-2014
4	PT. Bank Sinarmas, Tbk. Cabang Indramayu	2014-2016
5	P3MD Jawa Barat	2016-Sekarang

# PEDOMAN TRANSLITERASI

## ARAB – LATIN

Keputusan Bersama Menteri Agama P dan K

Nomor : 158 Tahun 1987 – Nomor : 0543 b/u/1987

### 1. Konsonan

ا	:	a	ز	:	z	ق	:	q
ب	:	b	س	:	s	ك	:	k
ت	:	t	ش	:	sy	ل	:	l
ث	:	ṣ	ص	:	ṣ	م	:	m
ج	:	j	ض	:	ḍ	ن	:	n
ح	:	ḥ	ط	:	ṭ	هـ	:	h
خ	:	kh	ظ	:	ẓ	و	:	w
د	:	d	ع	:	‘	ء	:	‘
ذ	:	z	غ	:	g	ي	:	y
ر	:	r	ف	:	f			

## 2. Vokal

### a. Vokal Pendek

اَ : a      اِ : i      اُ : u

### b. Vokal Panjang

اَ / اِ : ā      اِي : ī      اُو : ū

## 3. Tasydi>d (Konsonan Ganda)

Dilambangkan dengan penulisan ganda konsonan yang bersangkutan.

Contoh: رَبَّنَا → rabbana

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN .....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
<i>المخلص</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
MOTTO DAN PERSEMBAHASAN .....	xii
RIWAYAT HIDUP .....	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xiv
DAFTAR ISI .....	xvi
DAFTAR TABEL .....	xix
DAFTAR GAMBAR .....	xx

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	10
D. Kerangka Pemikiran.....	11
E. Kajian Kepustakaan .....	15
F. Metodologi Penelitian .....	21
a. Pendekatan Penelitian .....	21
b. Metode Penelitian .....	24
c. Teknik Pengumpulan Data .....	24
d. Menentukan Sumber Data .....	26



e.	Prosedur dan Tahapan Penelitian.....	27
----	--------------------------------------	----

## **BAB II DASAR HUKUM DAN KAJIAN EKONOMI ISLAM BUM Desa**

A.	Dasar Hukum BUM Desa .....	30
1.	Pengertian BUM Desa .....	30
2.	Tujuan Pendirian BUM Desa.....	33
3.	Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	39
4.	Prinsip-Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.....	47
5.	Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	49
B.	Pembangunan Desa dan Pemberdayaan Masyarakat .....	51
1.	Pembangunan Desa.....	51
2.	Otonomi Desa .....	54
3.	Pemberdayaan Masyarakat .....	56
C.	Tinjauan Ekonomi Islam BUM Desa.....	60
1.	Pengertian Badan Lembaga Keuangan .....	60
2.	Fungsi Lembaga Keuangan Bukan Bank .....	63
3.	Macam-Macam Lembaga Keuangan Bukan Bank .....	63
4.	Faktor-faktor Pendukung Peran Lembaga Keuangan.....	66
5.	Kepemilikan Harta Dalam Ekonomi Islam.....	68
D.	Kesejahteraan Masyarakat .....	70
1.	Kesejahteraan Masyarakat Secara Umum .....	70
2.	Konsep Kesejahteraan dalam Ekonomi Islam .....	72
3.	Indikator Kesejahteraan Masyarakat Secara Umum.....	77
4.	Indikator Kesejahteraan Masyarakat dalam Ekonomi Islam .....	82

**BAB III KONDISI OBJEKTIF DAN PROBLEMATIKA PENGELOLAAN BUM  
DESA DI KABUPATEN INDRAMAYU**

A.	Kondisi Objektif BUM Desa Di Kabupaten Indramayu .....	95
B.	Problematika Pengelolaan BUM Desa di Kabupaten Indramayu .....	110
1.	Faktor- Faktor Pendukung .....	111
2.	Faktor-Faktor Penghambat .....	127

**BAB IV PERAN BUM Desa DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT DESA DI KABUPATEN INDRAMAYU**

A.	Peran BUM Desa dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat .....	133
1.	Kontribusi BUM Desa dalam Meringankan Kehidupan .....	134
2.	Kesejahteraan Masyarakat Setelah Mendapatkan .....	148
B.	Peran BUM Desa dalam Meningkatkan Kesejahteraan .....	158

**BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A.	Simpulan .....	165
B.	Saran.....	166

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>167</b>
-----------------------------	------------

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Daftar BUM Desa di Kabupaten Indramayu .....	92
Tabel 3.2	Jenis Usaha BUM Desa di Kabupaten Indramayu.....	100
Tabel 3.3	Pengurus BUM Desa di Kabupaten Indramayu 2017 .....	106
Tabel 3.4	Persepsi Terhadap Kepala Desa.....	123
Tabel 4.1	Tanggapan Responden Terhadap Proses Penyaluran Dana .....	128
Tabel 4.2	Tanggapan Responden Terhadap Penggunaan Sumbangan .....	130
Tabel 4.3	Tanggapan Responden Terhadap Jumlah Dana.....	131
Tabel 4.4	Tanggapan Responden Terhadap Pengaruh Kegiatan .....	134
Tabel 4.5	Tanggapan Responden Terhadap Kegiatan Seminar .....	135
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Terhadap Jenis Konsultasi.....	138
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Terhadap Kehidupan Ekonomi.....	141
Tabel 4.8	Tingkatan Pendapatan Masyarakat di Kabupaten Indramayu ..	143
Tabel 4.9	Jumlah Pendapatan Masyarakat Setelah Mendapatkan .....	145

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Kerangka Pemikiran.....	14
Gambar 3.1	Peta Administratif Kabupaten Indramayu .....	87
Gambar 3.2	Efektifitas Kegiatan BUM Desa di Kabupaten Indramayu.....	101
Gambar 3.3	Tingkat Pendidikan Pengurus BUM Desa .....	114
Gambar 4.1	Tanggapan Responden Terhadap Proses Penyaluran Dana .....	129
Gambar 4.2	Tanggapan Responden Terhadap Penggunaan .....	131
Gambar 4.3	Tanggapan Responden Terhadap Jumlah Dana .....	132
Gambar 4.4	Tanggapan Responden Terhadap Pengaruh Kegiatan .....	135
Gambar 4.5	Tanggapan Responden Terhadap Kegiatan Seminar .....	136
Gambar 4.6	Tanggapan Responden Terhadap Jenis Konsultasi .....	138