

**IMPLEMENTASI PROGRAM MANAJEMEN KEUANGAN  
DAN POTENSI DANA MASJID  
(MASJID RAYA JAMI' AL-MUSTAQIM WERU CIREBON)**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)  
Program Studi : Ekonomi Syariah



Disusun oleh:

**KHODIRON**

**21086050027**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER (UINS)  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**IMPLEMENTASI PROGRAM MANAJEMEN KEUANGAN  
DAN POTENSI DANA MASJID  
(MASJID RAYA JAMI' AL-MUSTAQIM WERU CIREBON)**

Disusun oleh:

**KHODIRON**  
NIM. 21086050027


Telah diujikan pada tanggal 28 November 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat  
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)

**Cirebon, 28 November 2024**

Dewan Penguji,

Ketua/Anggota,

Sekretaris/Anggota,

  
**Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag.**  
NIP. 196804081994031003

  
**Dr. Akhmad Affandi, M.Ag.**  
NIP.197212142003121003

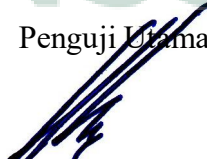
Pembimbing I/Penguji,

Pembimbing II/Penguji,

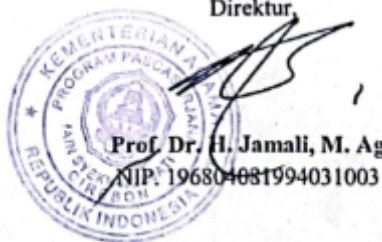
  
**Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA.**  
NIP. 197704052005011003

  
**Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag.**  
NIP. 197506012005011008

Penguji Utama,

  
**Prof. Dr. H. Abdus Salam Dz, MM**  
NIP.195403111982031003

Direktur,

  
**Prof. Dr. H. Jamali, M. Ag**  
NIP. 196804081994031003

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI PROGRAM MANAJEMEN KEUANGAN  
DAN POTENSI DANA MASJID  
(MASJID RAYA JAMI' AL-MUSTAQIM WERU CIREBON)**

**TESIS**

**Program Studi : Ekonomi Syariah**

**Disusun oleh:**

**KHODIRON**

**NIM. 21086050027**

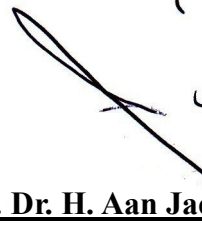
**Telah disetujui pada tanggal, 4 November 2024**

Pembimbing I,



**Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA.**  
NIP. 197704052005011003

Pembimbing II,



**Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag.**  
NIP. 197506012005011008

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Khodiron  
NIM : 21086050027  
Jenjang Program : Magister  
Program Studi : Ekonomi Syariah (EKOS)

Pada Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis dengan judul *“Implementasi Program Manajemen Keuangan dan Potensi Dana Masjid (Masjid Raya Jami’ Al-Mustaqim Weru Cirebon)”* secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggungjawab atas segala risiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 4 November 2024

Yang menyatakan,



**KHODIRON**  
NIM. 21086050027

**Dr. H. Edy Setyawan, LC., MA.**

Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber  
(UINS) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : -

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
UINS Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Khodiron yang berjudul "*Implementasi Program Manajemen Keuangan dan Potensi Dana Masjid (Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon)*" telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diajukan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 4 November 2024

**Pembimbing I,**



**Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA.**  
NIP. 197704052005011003

**Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag.**

Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber  
(UINS) Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : -

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
UINS Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Khodiron yang berjudul "*Implementasi Program Manajemen Keuangan dan Potensi Dana Masjid (Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon)*" telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diajukan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 4 November 2024

**Pembimbing II,**

**Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag.**  
NIP. 197506012005011008

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT., yang telah memberikan segala karunia nikmat, rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman. Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir (S-2) pada program studi Ekonomi Syariah yakni penulisan tesis.

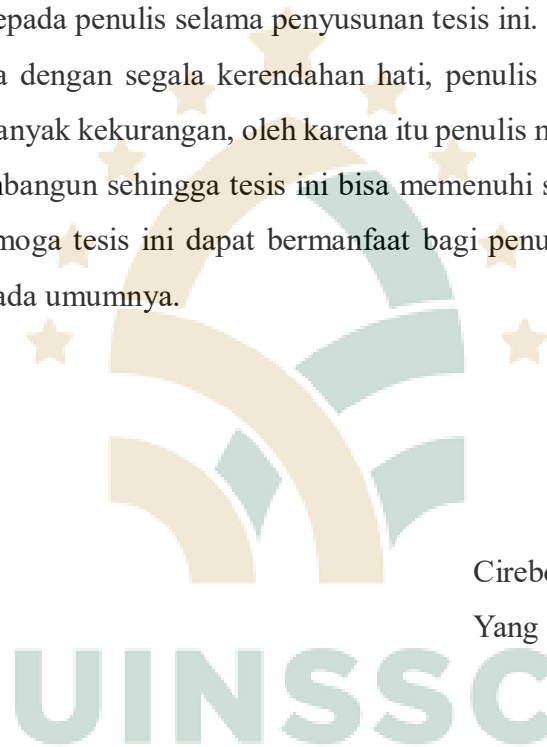
Tesis ini disusun dengan mengambil kajian mengenai *“Implementasi Program Manajemen Keuangan dan Potensi Dana Masjid (Masjid Raya Jami’ Al-Mustaqim Weru Cirebon)”* sebuah kajian yang dirasa penulis memiliki relevansi dengan kondisi perekonomian saat ini terutama di Indonesia.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan kali ini izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UINS Syekh Nurjati Cirebon dan Pembimbing II, yang telah memberikan segenap waktu dan ruang untuk membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana UINS Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA., selaku pembimbing I, yang telah memberikan segenap waktu dan ruang untuk membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini.
4. Seluruh Dosen Pascasarjana UINS Syekh Nujati Cirebon, terutama dosen-dosen program studi ekonomi syariah, yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan tambahan pengetahuan penulis terkait permasalahan yang dibahas pada tesis ini.

5. Kepada kedua orang tua penulis yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dalam proses menempuh ilmu di Program Pascasarjana UINS Syekh Nujati Cirebon.
6. Kepada Istri dan Putra-Putri tercinta yang selalu mendukung dan mendoakan penulis dalam proses menempuh ilmu di Program Pascasarjana UINS Syekh Nujati Cirebon.
7. Teruntuk teman-teman seperjuangan kelas Ekonomi Syariah.
8. Semua pihak lainnya yang sudah memberikan bantuan, dukungan, motivasi, dan doa kepada penulis selama penyusunan tesis ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sehingga tesis ini bisa memenuhi standar kualifikasi yang disyaratkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.



Cirebon, 4 November 2024

Yang menyatakan,

**Khodiron**

NIM. 21086050027



## ABSTRAK

Masjid merupakan tempat disemaikannya berbagai nilai kebajikan dan kemaslahatan umat, baik yang berdimensi ukhrawi maupun duniawi. Peran dan fungsi masjid yang telah terlaksana masih terkait dengan ibadah mahdhah shalat wajib. Peran dan fungsi ghairu mahdhah, seperti sebagai tempat pendidikan, tempat dakwah dan kebudayaan islam, tempat pemberdayaan ekonomi umat, pusat kaderisasi umat. Manajemen masjid membutuhkan sejumlah keterampilan yang harus dimiliki memanfaatkan potensi masjid dan hal-hal terkait secara efektif dan produktif. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif adalah penelitian yang bersifat deskriptif dan cenderung menggunakan analisis. Proses dan makna (perspektif subjek) lebih ditonjolkan dalam penelitian kualitatif. Landasan teori dimanfaatkan sebagai pemandu agar fokus penelitian sesuai dengan fakta di lapangan. Strategi dan Sistem pelaksanaan program manajemen keuangan dan potensi dana Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon dilakukan secara sistematis mulai dari perumusan yang sesuai dengan visi misi masjid tersebut, pelaksanaan dengan memberdayakan sumber daya manusia yang menjalankan tugasnya sesuai dengan ketentuan yang sudah ditentukan, dan rutin melakukan evaluasi baik itu dengan seluruh takmir masjid dan juga bersama jama'ah karena masjid tersebut menerapkan prinsip transparan dan akuntabilitas. Dalam pelaksanaan kegiatan pengelolaan manajemen masjid bisa dijadikan pondasi untuk setiap pengurus masjid berdasarkan Standar Operasional Prosedur (SOP) dan kebijakan yang berkepentingan untuk umat. Potensi lingkungan masjid didirikan untuk aktivitas keumatan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar.

Kata Kunci: Masjid, Manajemen, Potensi Dana, Keuangan

## ABSTRACT

The mosque is a place where various values of virtue and welfare of the people are sown, both in the hereafter and worldly dimensions. The role and function of the mosque that has been implemented are still related to the mahdhah worship of obligatory prayers. The role and function of ghairu mahdhah, such as a place of education, a place for Islamic preaching and culture, a place for empowering the people's economy, a center for community cadre development. Mosque management requires a number of skills that must be possessed to utilize the potential of the mosque and related matters effectively and productively. This study uses a qualitative research method. Qualitative research is descriptive research and tends to use analysis. The process and meaning (subject perspective) are more emphasized in qualitative research. The theoretical basis is used as a guide so that the focus of the research is in accordance with the facts on the ground. The strategy and system for implementing the financial management program and the potential funds of the Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon Grand Mosque are carried out systematically starting from the formulation in accordance with the vision and mission of the mosque, implementation by empowering human resources who carry out their duties in accordance with the provisions that have been determined, and routinely conducting evaluations both with all mosque administrators and also with the congregation because the mosque applies the principles of transparency and accountability. In implementing mosque management activities, it can be used as a foundation for each mosque administrator based on Standard Operating Procedures (SOP) and policies that are of interest to the congregation. The potential of the mosque environment was established for congregational activities and to improve the welfare of the surrounding community.

Keywords: Mosque, Management, Fund Potential, Finance

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah .....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Kegunaan Penelitian.....	9
F. Kerangka Teoritik.....	10
G. Penelitian Terdahulu.....	13
H. Metode Penelitian.....	16
I. Sistematika Penulisan.....	21
<b>BAB II KERANGKA KONSEP PENERAPAN STRATEGI PROGRAM MANAJEMEN KEUANGAN DAN POTENSI DANA MASJID RAYA JAMI' AL-MUSTAQIM WERU CIREBON .....</b>	<b>24</b>
A. Konsep Strategi.....	24
B. Manajemen Keuangan Masjid .....	32
C. Manajemen Sumber Daya Masjid.....	42
D. Potensi Dana Masjid.....	46

<b>BAB III PENERAPAN PELAKSANAAN IMPLEMENTASI PROGRAM MANAJEMEN KEUANGAN DAN POTENSI DANA MASJID RAYA JAMI' AL-MUSTAQIM WERU CIREBON .....</b>	<b>50</b>
A. Profil Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim .....	50
B. Sistem Pelaksanaan Program Manajemen Keuangan Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon .....	58
C. Sistem Pelaksanaan Potensi Dana Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon .....	60
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Program Manajemen Keuangan Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weu Cirebon .....	62
E. Faktor Pendukung dan Penghambat Potensi Dana Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weu Cirebon .....	64
<b>BAB IV ANALISIS HASIL IMPLEMENTASI PROGRAM MANAJEMEN KEUANGAN DAN POTENSI DANA MASJID RAYA JAMI' AL-MUSTAQIM WERU CIREBON.....</b>	<b>67</b>
A. Analisis Penerapan Strategi Program Manajemen Keuangan dan Potensi Dana Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon.....	67
B. Analisis Sistem Pelaksanaan Manajemen Keuangan dan Potensi Dana Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon.....	72
C. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Program Manajemen Keuangan dan Potensi Dana Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon .....	93
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>99</b>
A. Kesimpulan .....	99
B. Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel I. 1. Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel IV. 1. Laporan Kas Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Perode: 2 Agustus - 5 September 2024 .....	85



## DAFTAR GAMBAR

Gambar I. 1. Kerangka Teoritik.....	13
Gambar III. 1. Halaman Depan Masjid.....	51
Gambar III. 2. Bagian Dalam Masjid.....	52
Gambar III. 3. Kantor DKM Masjid .....	52
Gambar III. 4. Tempat Wudhu.....	53
Gambar III. 5. Tempat Parkir.....	53
Gambar III. 7. Struktur Organisasi Masjid Raya Jami' Al-Mustaqim Weru Cirebon .....	57

