

**PENGARUH MANAJEMEN STRESS KERJA DAN SISTEM  
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP  
AL WASHLIYAH SUMBER KABUPATEN CIREBON**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**UINSSC**  
Disusun Oleh :  
**LANI ROFIQOH**  
**NIM : 2286010057**

**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI**  
**CIREBON**  
**2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGARUH MANAJEMEN STRES KERJA DAN SISTEM KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP AL WASHLIYAH SUMBER KABUPATEN CIREBON

Disusun Oleh :

**LANI ROFIQOH**  
NIM : 2286010057

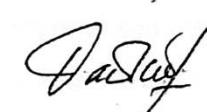
Telah diujikan pada Hari Senin Tanggal 18 November 2024  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd)

Dewan Pengaji

Ketua,

  
**Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag**  
NIP. 19680408 199403 1 003

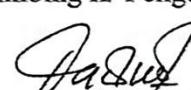
Sekretaris,

  
**Dr. Dewi Cahyani, M.M, M.Pd.**  
NIP. 19680728 199101 2 001

Pembimbing I/ Pengaji

  
**Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag**  
NIP. 19710801 200312 1 001

Pembimbing II/ Pengaji

  
**Dr. Dewi Cahyani, M.M, M.Pd.**  
NIP. 19680728 199101 2 001

Pengaji Utama

  
**Prof. Dr. H. Sumanta, M.Ag**  
NIP. 19660516 199303 1 004

Direktur,

  
**Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag**  
NIP. 19680408 199403 1 003

## LEMBAR PERSETUJUAN

### PENGARUH MANAJEMEN STRES KERJA DAN SISTEM KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP AL WASHLIYAH SUMBER KABUPATEN CIREBON



**UINSSC**

Mengetahui :

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag  
NIP. 19710801 200312 1 001

Dr. Dewi Cahyani, M.M, M.Pd.  
NIP. 19680728 199101 2 001

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lani Rofiqoh

NIM : 2286010057

Program : Manajemen Pendidikan Islam

Program Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis yang berjudul: **Pengaruh Manajemen Stres Kerja dan Sistem Kompensasi terhadap Kinerja Guru di SMP Al Washliyah Sumber Kabupaten Cirebon**, secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujur-jujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin terjadi, sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 23 Oktober 2024



Lani Rofiqoh  
NIM : 2286010057

**Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag**  
Program Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

### **NOTA DINAS**

Lampiran : 5 (lima) Lembar

Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudara Lani Rofiqoh yang berjudul “Pengaruh Manajemen Stres Kerja dan Sistem Kompensasi terhadap Kinerja Guru di SMP Al Washliyah Sumber Kabupaten Cirebon” telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Atas perhatian saudara, saya ucapan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Cirebon, 24 Oktober 2024  
Pembimbing I

Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag  
NIP. 19710801 200312 1 001

**Dr. Dewi Cahyani, M.M, M.Pd.**  
Program Pascasarjana  
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

**NOTA DINAS**

Lampiran : 5 (lima) Lembar

Perihal : **Penyerahan Tesis**

Kepada Yth,

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudara Lani Rofiqoh yang berjudul “Pengaruh Manajemen Stres Kerja dan Sistem Kompensasi terhadap Kinerja Guru di SMP Al Washliyah Sumber Kabupaten Cirebon” telah dapat untuk diujikan. Bersama ini, kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

Atas perhatian saudara, saya ucapan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Cirebon, 24 Oktober 2024  
Pembimbing II



**Dr. Dewi Cahyani, M.M, M.Pd.**  
NIP. 19680728 199101 2 001

**PENGARUH MANAJEMEN STRES KERJA DAN SISTEM KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMP AL WASHLIYAH SUMBER  
KABUPATEN CIREBON**

Lani Rofiqoh  
lanirofiqoh167@mail.syekhnurjati.ac.id  
Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

**ABSTRAK**

Kinerja guru dituntut untuk memiliki tingkat keahlian dan ide kreatif yang setinggi-tingginya. Tentu hal ini tidak mudah, karena guru juga harus mengikuti perkembangan teknologi serta kurikulum yang selalu berubah. Belum lagi jika terdapat masalah yang disebabkan oleh pihak pendukung institusi pendidikan atau bahkan institusi pendidikan itu sendiri. Salah satu faktor yang dapat mempengaruhi kinerja seorang guru adalah stres kerja yang dialami oleh setiap guru dan kurangnya apresiasi terhadap kinerja guru seperti kompensasi yang layak.

Penelitian ini bertujuan untuk dapat mengetahui pengaruh manajemen stres kerja dengan kinerja guru, untuk mengetahui pengaruh sistem kompensasi yang diterapkan dengan kinerja guru, serta untuk mengetahui pengaruh manajemen stres kerja dan sistem kompensasi secara bersama-sama terhadap Kinerja Guru di SMP Al Washliyah Sumber.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dan hasilnya diinterpretasikan dengan analisis korelasional. Variabel bebas dan terikat pada penelitian ini antara lain: variabel bebas yaitu Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) dan Sistem Kompensasi ( $X_2$ ), sedangkan variabel terikatnya yaitu Kinerja Guru (Y). Pengumpulan data penelitian ini menggunakan kuesioner yang disebar kepada seluruh guru di SMP Al Washliyah Sumber Kabupaten Cirebon Tahun Ajaran 2024/2025 dan diambil sampel sebanyak 40 responden. Adapun teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, uji korelasi dan uji regresi.

Hasil yang diperoleh dari penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Terdapat pengaruh positif antara Manajemen Stres Guru ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) dengan nilai signifikansi 0,047 dan nilai korelasinya sebesar 0,205. (2) Terdapat pengaruh positif antara Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) dengan nilai signifikansi sebesar 0,000 dan nilai korelasinya sebesar 0,795. (3) Terdapat pengaruh positif antara Manajemen Stres Guru ( $X_1$ ) dan Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) secara bersama-sama terhadap Kinerja Guru (Y) dengan nilai signifikansi 0,000 dan nilai determinasi koefisien yang sudah disesuaikan sebesar 0,806. Sedangkan nilai korelasi ( $r$ ) sebesar 0,903 termasuk kategori yang sangat kuat.

**Kata Kunci:** Manajemen Stres kerja, Sistem Kompensasi, Kinerja Guru.

**THE INFLUENCE OF WORK STRESS MANAGEMENT AND  
COMPENSATION SYSTEM ON TEACHER PERFORMANCE AT SMP AL  
WASHLIYAH SUMBER CIREBON REGENCY**

Lani Rofiqoh

lanirofiqoh167@mail.syekhnurjati.ac.id

*Thesis of Islamic Education Management Study Programme  
Postgraduate Programme at UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon*

**ABSTRACT**

*Teacher performance is required to have the highest level of expertise and creative ideas. Of course this is not easy, because teachers also have to keep up with technological developments and an ever-changing curriculum. Not to mention if there are problems caused by the supporting parties of educational institutions or even the educational institutions themselves. One of the factors that can affect a teacher's performance is the work stress experienced by each teacher and the lack of appreciation for teacher performance such as proper compensation.*

*This study aims to determine the effect of work stress management on teacher performance, to determine the effect of the compensation system applied to teacher performance, and to determine the effect of work stress management and compensation system together on Teacher Performance at Al Washliyah Sumber Junior High School.*

*The method used in this research is quantitative method and the results are interpreted with correlational analysis. The independent and dependent variables in this study include: independent variables are Job Stress Management ( $X_1$ ) and Compensation System ( $X_2$ ), while the dependent variable is Teacher Performance (Y). Data collection in this study used a questionnaire distributed to all teachers at Al Washliyah Sumber Junior High School, Cirebon Regency in the 2024/2025 academic year and a sample of 40 respondents is taken. The data analysis techniques used in this study are validity test, reliability test, classical assumption test, correlation test and regression test.*

*The results obtained from this study indicate that: (1) There is a positive influence between Teacher Stress Management ( $X_1$ ) on Teacher Performance (Y) with a significance value of 0.047 and a correlation value of 0.205. (2) There is a positive influence between Compensation System ( $X_2$ ) on Teacher Performance (Y) with a significance value of 0.000 and a correlation value of 0.795. (3) There is a positive influence between Teacher Stress Management ( $X_1$ ) and Compensation System ( $X_2$ ) together on Teacher Performance (Y) with a significance value of 0.000 and an adjusted coefficient determination value of 0.806. While the correlation value (r) of 0.903 is included in the very strong category.*

**Keywords:** Job Stress Management, Compensation System, Teacher Performance.

ربموس هيليسغا بمسه ظفاحم يفن يملعمنا عادى لع تاضيو عتلا ماظنو لمعلا طوغضد قرادي ريثأته  
شيرن وب

لاني رفيقة

[lanirofiqoh167@mail.syekhnurjati.ac.id](mailto:lanirofiqoh167@mail.syekhnurjati.ac.id)

الرسالة الجامعية لبرنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية

برنامج الدراسات العليا في جامعة ساير سيخ نور جاتي شيربون الإسلامية الحكومية

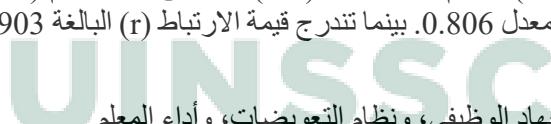
## الملخص

يجب أن يكون أداء المعلم على أعلى مستوى من الخبرة والأفكار الإبداعية. وبالطبع هذا ليس بالأمر السهل، لأن على المعلمين أيضًا مواكبة التطورات التكنولوجية والمناهج الدراسية المتغيرة باستمرار. ناهيك عن وجود مشاكل تسببها الجهات الداعمة للمؤسسات التعليمية أو حتى المؤسسات التعليمية نفسها. ومن العوامل التي يمكن أن تؤثر على أداء المعلم، ضغوط العمل التي يعاني منها كل معلم وعدم تقدير أداء المعلم مثل التعويض المناسب.

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد أثر إدارة ضغوط العمل على أداء المعلم، وتحديد أثر نظام التعويضات المطبق على أداء المعلم، وتحديد أثر إدارة ضغوط العمل ونظام التعويضات معًا على أداء المعلم في مدرسة الوشلية سومبر الإعدادية.

والمنهج المستخدم في هذا البحث هو المنهج الكمي ويتم تفسير النتائج بالتحليل الارتباطي. تشمل المتغيرات المستقلة والتابعة في هذه الدراسة: المتغيرات المستقلة هي: المتغيرات المستقلة هي إدارة الإجهاد الوظيفي ( $X_1$ ) ونظام التعويضات ( $X_2$ )، بينما المتغير التابع هو أداء المعلم ( $Y$ ). استُخدم في جمع البيانات في هذه الدراسة استبيان وُرّع على جميع المعلمين في مدرسة الوشلية سومبر الإعدادية في محافظة شيربون في العام الدراسي 2024/2025، وتمأخذ عينة من 40 مسجحًا. تقنيات تحليل البيانات المستخدمة في هذه الدراسة هي اختبار الصلاحية وأختبار الموثوقية وأختبار الافتراض الكلاسيكي وأختبار الارتباط وأختبار الانحدار.

تشير النتائج المستخلصة من هذه الدراسة إلى ما يلي (1) هناك تأثير موجب بين إدارة ضغوط المعلمين ( $X_1$ ) على أداء المعلمين ( $Y$ ) بقيمة دلالة 0.047 وقيمة ارتباط 0.205. (2) يوجد تأثير موجب بين نظام التعويضات ( $S_2$ ) على أداء المعلم ( $Ch$ ) بقيمة دلالة 0.000 وقيمة ارتباط 0.795. (3) هناك تأثير موجب بين إدارة ضغوط المعلمين ( $S_1$ ) ونظام التعويضات ( $S_2$ ) معًا على أداء المعلم ( $Ch$ ) بقيمة دلالة 0.000 وقيمة تحديد معامل الارتباط المعدل 0.806. بينما تدرج قيمة الارتباط ( $r$ ) البالغة 0.903 في فئة القوي جداً.



الكلمات المفتاحية : إدارة الإجهاد الوظيفي، ونظام التعويضات، وأداء المعلم.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan nikmat iman, Islam, dan ikhsan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan sebaik-baiknya dan semoga memberi manfaat bagi yang membacanya. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurah limpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW., beserta keluarga, para sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman.

Tesis ini disusun sebagai tugas akhir dan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon. Selama penulisan tesis ini, penulis menyadari bahwa tidak sedikit kesulitan dan hambatan yang dialami. Namun, berkat do'a, perjuangan, kesungguhan hati, dan dorongan serta masukan-masukan yang baik dari berbagai pihak untuk menyelesaikan tesis ini, semua dapat teratasi. Oleh sebab itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Prof. Dr. H. Jamali, M.Ag. selaku Direktur Program Pascasarjan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
3. Prof. Dr. Asep Kurniawan, M.Ag selaku Dosen Pembimbing Utama Tesis telah bersedia memberikan pikiran dan waktu sibuknya membimbing dalam penyusunan tesis.
4. Dr. Dewi Cahyani, M.M, M.Pd. selaku selaku pembimbing II dan selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk memberikan saran dan masukan yang bermanfaat dalam penyempurnaan tesis ini.
5. Dosen dan Staf Akademik Program Pascasarjan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmunya.
6. Keluarga Besar SMP Al Washliyah Sumber Kabupaten Cirebon dan segenap dewan guru, staf, karyawan yang telah memberikan dukungan, do'a dan izin selama penelitian ini.

7. Orang tua, keluarga dan teman teman mahasiswa seperjuangan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

Ucapan terimakasih juga dihaturkan kepada pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, namun turut membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini, penulis tidak dapat membalaunya dengan apapun, semoga Allah SWT yang akan membalaunya dengan balasan yang sebaik-baiknya di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam pembuatan tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis membutuhkan kritik dan saran yang membangun untuk memperbaiki tesis ini. Dengan selalu mengharap ridha Allah SWT, semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, Aamiiin.

Cirebon, Oktober 2024

**Lani Rofiqoh**  
NIM : 2286010057

The logo consists of the letters "UINSSC" in a bold, light green sans-serif font. Above the letters is a stylized graphic element resembling a rising sun or a flame, composed of several curved bands in shades of yellow, orange, and light green, with small yellow stars scattered around it.

## **MOTTO**

“Berikan upah pekerja sebelum kering keringatnya” (HR. Ibnu Majah)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah berkat rahmat Allah SWT. Semangat doa, dan dukungan penuh dari orang-orang terdekat. Akhirnya tesis ini dapat diselesaikan dengan sebaik-baiknya.

Tesis ini penulis persembahkan:

1. Untuk cinta pertamaku, yakni ayahku tercinta (Bapak Jahidin) yang telah mendidik anak perempuan pertamanya, memberikan motivasi semangat yang tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai dititik ini seperti yang beliau inginkan.
2. Untuk pintu syurgaku, yakni bundaku tersayang (Ibu Fauzia) terimakasih atas ketulusannya dalam mengasuh, mendidik, membesarkan, membimbing, senantiasa berkorban jiwa dan raga, dan medo'akan penulis dengan penuh kasih sayang serta keikhlasan di dalam iringan do'a.
3. Untuk adik-adikku (Dewi Shofuro, Chacah Mufidah Khoirunnisa, dan Nida Nailatus Sa'adah) terimakasih atas do'a dan cinta kalian.
4. Dan untuk laki-laki yang kusayangi setelah ayah, yakni M Khoirul Fatihin yang selalu bersamai dan selalu memberi semangat dalam proses pembuatan tesis ini.

Terima kasih untuk teman teman MPI, dan teman teman seperjuangan penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang saling memotivasi pembuatan tesis ini. Dan terimakasih pula untuk diriku sendiri yang sejauh ini sudah berjuang dengan keras dan selalu mengusahakan yang terbaik.

Terima kasih banyak semuanya.

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Penulisan transliterasi huruf-huruf Arab Latin dalam tesis ini berpedoman pada SK Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158/1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

Huruf Arab	Nama	Huruf latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Şa	Ş	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	-
ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	-
ز	Zai	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	S	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta	T	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	-	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qaf	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Wau	W	-
ه	Ha	H	-
ء	Hamzah	...!	Apostrof (tetapi lambang ini tidak digunakan untuk hamzah di awal kata)
ي	Ya	Y	-

Bila secara teknis ada kesulitan dalam mengikuti pedoman tersebut, dapat dipilih alternatif lain, dengan catatan digunakan secara konsisten. salah satu alternatifnya adalah seperti pedoman di bawah ini.

ARAB	LATIN	ARAB	LATIN
ا	A	ط	Th

ب	B	ظ	Zh
ت	T	ع	'
ث	Ts	غ	Gh
ج	J	ف	F
ح	H	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Dz	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	ه	H
ش	Sy	ء	'
ص	Sh	ي	Y
ض	Dl	-	

#### Catatan :

1. â = a panjang
2. î = i panjang
3. û = u Panjang
4. Kata sandang alif+lam (ال) baik diikuti oleh huruf qamariyah maupun syamsiyah ditulis al. Contoh : الْإِسْلَامُ ditulis al-Islâm. Bila diikuti huruf syamsiyah huruf al diganti dengan huruf syamsiyah yang bersangkutan, seperti الرَّسُولُ ditulis al-Risâlah.
5. Nama orang, istilah hukum, dan nama-nama lain yang sudah dikenal di Indonesia, tidak terikat oleh pedoman ini. Contoh : Abdullah, Syariah, shalat, dan zakat.
6. Konsonan rangkap yang disebabkan oleh syaddah ditulis rangkap, contoh : رَدَّةٌ ditulis riddah.
7. Ta marbûthah di akhir kata : Bila dimatikan ditulis h, seperti بَعْدَهُ ditulis bid'ah : kecuali sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat dan zakat. Bila dihidupkan karena dirangkaikan dengan kata lain ditulis t, contoh ditulis Karomat al-awlyâ'

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	ii
<b>NOTA DINAS .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>ملخص .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	viii
<b>PERSEMPAHAN .....</b>	x
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	xi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xvii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xviii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xix
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah .....	4
E. Tujuan Penelitian .....	5
F. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	7
A. Manajemen Stres Kerja .....	7
1. Definisi Manajemen .....	7
2. Definisi Stres .....	9
3. Definisi Kerja .....	11
4. Dimensi Stres Kerja .....	12
5. Faktor-faktor Penyebab Stres Kerja .....	15
6. Dampak Stres Kerja terhadap Kesejahteraan Individu dan	

Organisasi.....	18
7. Strategi Manajemen Stres Kerja .....	21
B. Sistem Kompensasi .....	24
1. Definisi Sistem .....	24
2. Definisi Kompensasi .....	26
3. Definisi Sistem Kompensasi .....	27
4. Keadilan Kompensasi .....	28
C. Kinerja Guru .....	31
1. Definisi Kinerja .....	31
2. Definisi Guru .....	32
3. Definisi Kinerja Guru .....	33
4. Kompetensi Guru .....	35
5. Faktor-faktor Kontekstuan Kinerja Guru .....	36
6. Indikator Kinerja Guru .....	37
D. Pengaruh Manajemen Stres Kerja dan Sistem Kompensasi terhadap Kinerja Guru .....	39
E. Kajian Penelitian yang Relevan .....	42
F. Kerangka Berfikir dan Hipotesis .....	44
1. Kerangka Berfikir .....	44
2. Hipotesis .....	45
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	46
B. Jenis Data .....	46
C. Waktu dan Tempat Penelitian .....	47
D. Populasi dan Sampel .....	48
E. Teknik Pengumpulan Data .....	49
1. Instrumen Penelitian .....	49
a. Kuesioner .....	49
b. Observasi .....	51
c. Dokumentasi .....	51
2. Variabel .....	51
3. Uji Instrumen .....	54

a.	Uji Validitas .....	54
b.	Uji Realibilitas .....	55
F.	Teknik Pengolahan Data .....	56
G.	Teknik Analisis Data .....	57
1.	Uji Asusmsi Klasik .....	57
a.	Uji Normalitas.....	57
b.	Uji Autokorelasi .....	58
c.	Uji Heteroskidastisitas .....	58
d.	Uji Multikoleniaritas .....	59
2.	Uji Hipotesis .....	59
a.	Uji Regresi Parsial (Uji T) .....	59
b.	Uji Regresi Berganda (Uji F) .....	60
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>61</b>
A.	Hasil Penelitian .....	61
1.	Deskripsi Responden .....	61
2.	Hasil Uji Prasyarat / Asumsi Klasik .....	61
a.	Uji Normalitas.....	61
b.	Uji Autokorelasi .....	63
c.	Uji Multikoleniaritas .....	64
d.	Uji Heteroskidastisitas .....	65
3.	Hasil Uji Hipotesis .....	66
a.	Pengaruh Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	66
b.	Pengaruh Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	68
c.	Pengaruh Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) dan Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) Secara Bersama-sam terhadap Kinerja Guru (Y).....	71
B.	Pembahasan .....	73
1.	Pengaruh Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Guru (Y).....	74
2.	Pengaruh Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y).....	78

3. Pengaruh Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) dan Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) Secara Bersama-sam terhadap Kinerja Guru (Y) .....	81
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>85</b>
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran .....	86
C. Implikasi .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN .....</b>	<b>94</b>



**UINSSC**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Indikator Kinerja Guru .....	37
Tabel 2.2 Indikator dan Dimensi Kinerja Guru .....	38
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) .....	52
Tabel 3.3 Instrumen Penelitian Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) .....	52
Tabel 3.4 Instrumen Penelitian Kinerja Guru (Y) .....	53
Tabel 4.1 Deskripsi Responden .....	61
Tabel 4.2 Hasil Perhitungan Uji Normalitas .....	62
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Uji Autokorelasi dengan Durbin Waston Test .....	64
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan Uji Multikolinieritas .....	64
Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Uji Heteroskedastisitas .....	65
Tabel 4.6 Hasil Uji t Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	66
Tabel 4.7 Uji Koefisien Determinasi Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	68
Tabel 4.8 Hasil Uji t Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	69
Tabel 4.9 Uji Koefisien Determinasi Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	70
Tabel 4.10 Hasil Uji F .....	71
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi Manajemen Stres Kerja ( $X_1$ ) dan Sistem Kompensasi ( $X_2$ ) secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel Kinerja Guru (Y) .....	73

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4.1 Normal P-P Plot Regression.....	63
Grafik 4.2 Grafik Scatterpot.....	66
Grafik 4.3 Kurva Hasil Uji t (variabel X <sub>1</sub> terhadap Y).....	67
Grafik 4.4 Kurva Hasil Uji t (variabel X <sub>2</sub> terhadap Y).....	69
Grafik 4.5 Kurva Hasil Uji F (variabel X <sub>1</sub> dan X <sub>2</sub> secara simultan terhadap Y).....	72
Grafik 4.6 Kerangka Pengaruh Variabel Penelitian.....	74



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	95
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	100
Lampiran 3 Hasil Kuesioner .....	106
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Instrumen .....	110
Lampiran 5 Hasil Uji Realibilitas Instrumen .....	116
Lampiran 6 Hasil Analisis Deskriptif .....	118
Lampiran 7 Identitas Tempat Penelitian .....	135
Lampiran 8 Lembar Persetujuan Uji Coba Instrumen Penelitian Dosen Pembimbing Utama .....	139
Lampiran 9 Lembar Persetujuan Uji Coba Instrumen Penelitian Dosem Pembimbing Pendamping .....	140
Lampiran 10 Riwayat Hidup.....	141
Lampiran 10 Surat Pengantar Penelitian .....	142
Lampiran 11 SK Penelitian .....	143
Lampiran 13 Surat Persetujuan Tempat Penelitian .....	144
Lampiran 14 Dokumentasi Penelitian .....	145

The logo consists of the acronym "UINSSC" in a bold, light green sans-serif font. Behind the letters are several stylized, overlapping curved shapes in shades of beige and light blue, resembling a fan or a rising sun.