

**TAFSIR AYAT-AYAT KEPEMIMPINAN DALAM AL-QURÂN:  
STUDI KOMPARATIF TAFSIR AL-IBRIZ DAN AL-AZHAR**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu Syarat  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)

Disusun oleh:

**FATHURROHMAN**

**NIM. 1808304060**

**UINSSC**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**  
JURUSAN ILMU DAN TAFSIR

**FAKULTAS USHULUDDIN DAN ADAB**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER**

**SYEKH NURJATI CIREBON**

**2024 M/1446 H**

## ABSTRAK

### TAFSIR AYAT-AYAT KEPEMIMPINAN DALAM AL-QURÂN: STUDI KOMPARATIF TAFSIR AL-IBRIZ DAN AL-AZHAR

Kepemimpinan adalah sebuah proses dalam memimpin suatu kelompok demi mencapai tujuan yang telah disepakati bersama. Tanpa pemimpin yang kompeten, kelompok yang dipimpin olehnya akan hancur. Tujuan penelitian ini adalah mengkaji makna-makna kepemimpinan yang ada dalam kitab suci Al-Qur'an agar kehancuran di masa lampau tidak kembali terulang khususnya di Indonesia. Sehingga hal ini memunculkan pertanyaan: 1) Bagaimana term kepemimpinan dalam al-Qur'an, 2) Bagaimana Penafsiran ayat-ayat tentang kepemimpinan dalam al-Qur'an berdasarkan perbandingan Tafsir Al-Ibriz dan Al-Azhar.

Penelitian ini akan menggunakan Metode Hermeneutik *Horizontverschmelzung* atau peleburan horizon yang digagas oleh Gadamer. Menurut Gadamer, Membaca dan memahami sebuah teks pada dasarnya adalah melakukan dialog dan membangun sintesis atas sebuah teks, dunia pengarang dan dunia pembaca. Setidaknya ada 4 Teori yang digagas oleh Gadamer yaitu: 1) prasangka hermeneutik, 2) Lingkaran hermeneutic, 3) "aku-engkau" menjadi "kami", 4) Hermeneutika dialektis.

Hasil dari penelitian ini menemukan makna kepemimpinan dalam al-Qur'an yang terangkum dalam 5 kata yaitu: 1) Khalifah atau Khulafā', 2) Imam atau Imāmah, 3) Ulil 'Amri, 4) Wāli atau Auliyā', 5) Mālik. Adapun syarat utama menjadi pemimpin adalah adil, amanah, laki-laki, baligh, merdeka, sehat secara jasmani, akal, dan rohani, bisa menjadi hakim.

**Kata kunci: Kepemimpinan, Al-Qur'an, Tafsir**

## ABSTRACT

### INTERPRETATION OF LEADERSHIP VERSES IN THE QURAN: A COMPARATIVE STUDY OF AL-IBRIZ AND AL-AZHAR TAFSIRS

Leadership is a process of leading a group to achieve mutually agreed goals. Without a competent leader, the group led by him will be destroyed. It is necessary to re-examine the meanings of leadership in the holy Qur'an so that the destruction of the past does not happen again, especially in Indonesia. So this raises questions: 1) What is the term leadership in the Koran, 2) How is to interpret the leadership verses in the Koran, comparing the interpretations of Al-Ibriz and Al-Azhar.

This research will use the Hermeneutic Horizontverschmelzung Method or horizon fusion which was initiated by Gadamer. According to Gadamer, reading and understanding a text is basically carrying out a dialogue and building a synthesis of a text, the author's world and the reader's world. There are 4 theories initiated by Gadamer, namely: 1) hermeneutic prejudice, 2) hermeneutic circle, 3) "I-you" becomes "we", 4) dialectical hermeneutics.

The results of this research found the meaning of leadership in the Qur'an which is summarized in 5 words, namely: 1) Khalifah or Khulafā', 2) Imam or Imāmah, 3) Uhl 'Amr, 4) Wali or Auliyā, 5) Malīk. The main requirements to be a leader are to be fair, trustworthy, male, mature, independent, physically, mentally and spiritually healthy, able to be a judge.

**Keywords: Leadership, Al-Qur'an, interpretations**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

**NAMA : FATHURROHMAN**

**NIM : 1808304060**

**JUDUL : “Tafsir Ayat-Ayat Kepemimpinan Dalam Al-Qur’an  
Studi Komparatif Tafsir Al-Ibriz Dan Al-Azhar”**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana (S-1) di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah
3. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

# UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 27 Agustus 2024

Saya yang menyatakan



**FATHURROHMAN**

**NIM. 1808304060**



**HALAMAN PERSETUJUAN**

“Tafsir Ayat-Ayat Kepemimpinan Dalam Al-Qur’an:  
Studi Komparatif Tafsir Al-Ibriz dan Al-Azhar”

**Fathurrohman**  
**NIM. 1808304060**

Pembimbing I

Menyetujui,

Pembimbing II

**Muh. Zaenal Muttaqin, M.A., M. Hum**  
**NIP. 198812012018011001**

**Nurkholidah, M. Ag**  
**NIP. 197509252005012005**

**UINSSC**  
Ketua Jurusan

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER**  
**SYEKH NURJATI CIREBON**

H. Muhammad M. M. M. M. M.



LEMBAR **UINSSC** PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Tafsir Ayat-ayat Kepemimpinan dalam al-Qur’an Studi Komparatif Kitab Tafsir Al-Ibriz dan Al-Azhar”. Oleh Fathurrohman 1808304060 telah dimunaqosahkan pada tanggal 14 Oktober 2024 dihadapan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Agama (S. Ag) pada Jurusan Ilmu Al-Qur’an dan Tafsir Fakultas Ushuluddin dan Adab Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 14 Oktober 2024

Tanggal Tanda Tangan

Ketua Jurusan  
H. Muhammad Maimun, MA., M.S.I  
NIP. 198004212011011008

28/10/2024

Sekretaris Jurusan  
Nurkholidah, M. Ag  
NIP. 197509252005012005

22/10/2024

Penguji I  
Dr. Didi Junaedi, MA  
NIP. 197912262008011007

22/10/2024

Penguii II

11/10/2024



**UINSSC**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang penuh kepada Allah SWT, serta senantiasa memuji dan memuja namanya berkat segala limpahan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini. Setelah beberapa lama menempuh jalan perjuangan yang panjang, penulis sadar tidak dapat berbuat apa-apa tanpa adanya keyakinan dan pertolongan Yang Maha Kuasa. Selanjutnya, sholawat berbingkai salam senantiasa penulis sanjungkan kepada “*sayyidul alam*”, Nabi Muhammad SAW. Berkat perjuangannya membawa cahaya agama dan pengetahuan hingga gemerlapnya selalu terasa dari generasi ke generasi. *Allahumma Sholli A’la Sayyidinaa Muhammad.*

Selepas pujian disampaikan kepada baginda alam, penulis haturkan lantunan do’a dan terimakasih kepada Abi dan Ummi-tercinta yang telah memberikan segala yang terbaik bagi anaknya. Tanpa do’a dukungan dan bimbingan mereka, menyelesaikan pendidikan S1 hanya akan menjadi angan-angan. Karya ini penulis persembahkan untuk kedua orang tua tercinta yang semoga senantiasa dalam lindungan Allah SWT.

Kepada sahabat- sahabatku di Cirebon dan teman-teman se-organisasi yang semoga silaturahmi kita senantiasa terjaga. Tidak lupa, penulis haturkan kepada para civitas akademik UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon terkhusus kepada pembimbing saya, Bapak Muh. Zaenal Muttaqin, M.A., M. Hum dan Ibu Nurkholidah, M. Ag yang senantiasa membina dengan sepenuh hati. Terakhir penulis persembahkan karya ini kepada seluruh rekan akademisi yang selalu haus akan ilmu pengetahuan. Semoga sedikit banyaknya penulisan karya ini menambah khazanah keilmuan dewasa ini.



## KATA PENGANTAR

Puji, puja dan syukur senantiasa disampaikan kepada Allah SWT yang berkat kasih sayangnya, penulis diberikan kemampuan dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “Ayat-ayat kepemimpinan dalam Al-Qur’an: Studi Komparatif Tafsir al-Ibriz dan al-Azhar”.

Ungkapan terima kasih teriring do’a kepada semua pihak yang telah memberikan motivasi, bimbingan, arahan serta saran-saran yang konstruktif, demi selesainya skripsi ini dan terciptanya suatu tulisan yang sistematis dan mudah dipahami, walaupun dalam bentuk yang sederhana.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini terselesaikan atas bantuan banyak pihak. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).
2. Dr. Anwar Sanusi, M. Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Adab Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).
3. H. Muhammad Maimun, M.A, M.S.I selaku Ketua Jurusan Ilmu alQur’an dan Tafsir Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).
4. Muh. Zaenal Muttaqin, M.A., M. Hum selaku pembimbing I yang dengan sabar dan tulus telah meluangkan waktu, memberikan pencerahan serta tenaga dalam membimbing, memberi arahan, masukan dan saran dalam proses penyusunan skripsi ini.

5. Nurkholidah, M. Ag selaku Pembimbing II sekaligus sekretaris jurusan yang senantiasa membimbing yang senantiasa memberikan waktu, pikiran dan tenaga dalam membimbing saya menyelesaikan studi di jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir.
6. Segenap dosen Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)., terkhusus dosen Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya.
7. Abi Rasim dan Ummi Maya Ulfah(almh) tercinta serta saudari saya Ummul Mutiah dan Kholishoh Alfi Aini(almrh) yang senantiasa mendukung dan memberikan doa terbaik serta mengingatkan saya dalam kebaikan.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan di lingkungan rumah, jurusan, organisasi, maupun teman-teman alumni pondok yang senantiasa memberi warna pada kehidupan dengan banyak pelajaran dan pengalaman.
9. Kepada pasangan saya, Balqis Aurelia Septiani yang setia menemani dan memberikan dukungan kepada saya dalam keadaan maupun suka maupun duka. Juga setia menemani berjuang melawan keras badai luka problema.
10. Terakhir, Terimakasih kepada diri saya sendiri karna terus berusaha dengan sebaik-baik nya dalam melakukan segala hal dan masih bisa bertahan hingga detik ini.

## CURRICULUM VITAE

Penulis bernama lengkap Fathurrohman, Lahir di Jakarta pusat pada 2 September 2000 dan merupakan anak kedua dari pasangan Rasim dan Maya Ulfah(Almh). Penulis tinggal di Desa Sumberjaya, Kec. Tambun Selatan, Kab. Bekasi.

### Riwayat Pendidikan Formal

- 2005-2006 : TKIT Raudhah Jakarta
- 2006-2007 : SDIT Al-Mudatsiriyah Jakarta
- 2007-2008 : SDN 01 Tambun Selatan, Bekasi
- 2008-2012 : SDN 05 Tambun Selatan, Bekasi
- 2012-2015 : SMPN 11 Tambun Selatan, Bekasi
- 2015-2018 : MA Darussalam Kasomalang, Subang
- 2018-2024 : IAIN Syekh Nurjati Cirebon

### Riwayat Organisasi

- 2014-2015 : OSIS SMPN 11 Tambun Selatan
- 2017-2018 : Organisasi Pelajar Pesantren Darussalam
- 2019-2021 : Komunitas Mahasiswa Jabodetabeka Cirebon

### Riwayat pekerjaan

- 2022-2024 : IT Support Tim Project Centrepark Citra Coorpora

MOTO

xi

“Kau takkan tau sejauh apa bisa melangkah bila hanya diam memikirkan semua ketakutanmu”

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	Be
ت	Tā'	T	Te
ث	Šā'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	Hā'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	Kh	ka dan ha
د	Dāl	D	De
ذ	Žāl	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Rā'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓā'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā'	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kāf	K	Ka

ل	Lām	L	El
م	Mīm	M	Em
ن	Nūn	N	En
و	Wāw	W	W
هـ	hā'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	yā'	Y	Ye

### B. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* Ditulis Rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

### C. *Tā' marbūṭah*

Semua *tā' marbūṭah* ditulis dengan *h*, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya.

حكمة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
علة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرامة الأولياء	Ditulis	<i>karāmah al-auliya'</i>

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

### D. Vokal Pendek dan Penerapannya

-----◌-----	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
-----◌-----	Kasrah	Ditulis	<i>i</i>
-----◌-----	Dammah	Ditulis	<i>u</i>

فعل	Faṭḥah	Ditulis	<i>fa'ala</i>
ذُكِرَ	Kasrah	Ditulis	<i>Ẓukira</i>
يذهب	Ḍammah	zDitulis	<i>Yazhabu</i>

### E. Vokal Panjang

1. fathah + alif جاهليّة	Ditulis Ditulis	<i>Ā</i> <i>jāhiliyyah</i>
2. fathah + ya' mati تَنَسَى	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>tansā</i>
3. Kasrah + ya' mati كَرِيم	Ditulis Ditulis	<i>ī</i> <i>karīm</i>
4. Ḍammah + wawu mati فُرُوض	Ditulis Ditulis	<i>ū</i> <i>furūḍ</i>

### F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati بَيْنَكُمْ	Ditulis Ditulis	<i>Ai</i> <i>Bainakum</i>
2. fathah + wawu mati قَوْل	Ditulis Ditulis	<i>au</i> <i>qaul</i>

### G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>A'antum</i>
----------	---------	----------------

أعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

## H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah* maka ditulis dengan menggunakan huruf awal “*al*”

القرآن	Ditulis	<i>Al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyās</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis sesuai dengan huruf pertama *Syamsiyyah* tersebut

السماء	Ditulis	<i>As-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Asy-Syams</i>

## I. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut penulisannya

ذوالفروض	Ditulis	<i>Żawi al-furūd</i>
أهل السنّة	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>

**SYEKH NURJATI CIREBON**

## Daftar Isi

ABSTRAK .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN .....	v
LEMBAR PENGESAHAN .....	vi
NOTA DINAS .....	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
CURRICULUM VITAE .....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....	xii
Daftar Isi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I. PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Tinjauan Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Metode Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Sistematika Penulisan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II. KEPEMIMPINAN DALAM PANDANGAN ISLAM ..	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
A. Pengertian Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



B. Kepemimpinan Menurut Pendapat Ulama **Error! Bookmark not defined.**

C. Fungsi Dan Tugas Pemimpin..... **Error! Bookmark not defined.**

D. Syarat-Syarat Menjadi Pemimpin Ideal Dalam Perspektif Islam**Error! Bookmark not defined.**

E. Tipe-Tipe Kepemimpinan ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB III. BIOGRAFI TAFSIR AL-IBRIZ DAN TAFSIR AL-AZHAR**Error! Bookmark not defined.**

A. Tafsir Al-Ibriz..... **Error! Bookmark not defined.**

1. Biografi K.H. Bisri Mustofa..... **Error! Bookmark not defined.**

2. Latar Belakang Penulisan Tafsir Al-Ibriz **Error! Bookmark not defined.**

3. Metode dan Corak Tafsir Al-Ibriz..... **Error! Bookmark not defined.**

4. Karya-karya..... **Error! Bookmark not defined.**

B. Tafsir Al-Azhar..... **Error! Bookmark not defined.**

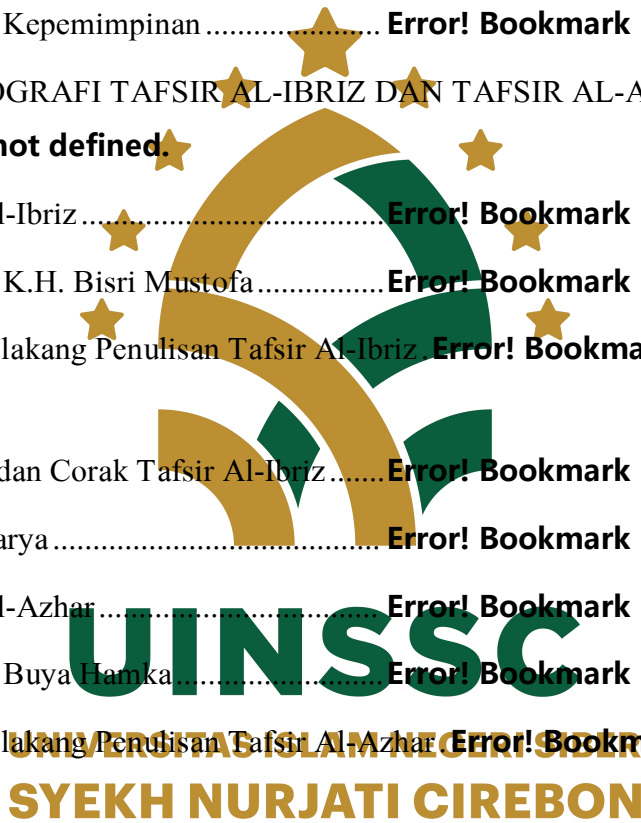
1. Biografi Buya Hamka..... **Error! Bookmark not defined.**

2. Latar Belakang Penulisan Tafsir Al-Azhar **Error! Bookmark not defined.**

3. Metode dan Corak Tafsir Al-Azhar .... **Error! Bookmark not defined.**

4. Karya-karya Buya Hamka..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV ..... **Error! Bookmark not defined.**



A. Ayat-ayat Kepemimpinan Dalam Al-QURÂN	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Komparasi Antara Tafsir Al-Ibriz Dan Tafsir Al-Azhar Mengenai Ayat-Ayat Tentang Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Kata “Khalifah” dalam al-Qur’an.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Kata “Ulil-Amri” dalam al-Qur’an.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Kata “Wāli atau Auliyā”.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. kata “Imām atau ‘Aimmah”.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENUTUP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Daftar Pustaka.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

# UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**



**UINSSC**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**