

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BADAN
KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN CIREBON**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**
Oleh:
SLAMET FIRDAUS
NIM : 2008205028

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

1445 H / 2024 M

ABSTRAK

SLAMET FIRDAUS. NIM: 2008205028, "PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN CIREBON"

Suatu organisasi baik di sektor swasta maupun publik, senantiasa berupaya mencapai kinerja optimal dengan merealisasikan target dan tujuan yang telah ditetapkan. Kinerja manajerial menjadi faktor kunci penentu keberhasilan suatu organisasi. Oleh karena itu, kualitas dan kompetensi sumber daya manusia dalam memimpin, mengelola, dan merumuskan strategi organisasi sangatlah krusial. Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris pengaruh variabel partisipasi anggaran, akuntansi pertanggungjawaban, dan motivasi kerja terhadap kinerja manajerial.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer. Pengumpulan data dilakukan dengan cara penyebaran kuesioner. Populasi dalam penelitian ini yaitu seluruh pegawai Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon dengan status ASN (Aparatur Sipil Negara). Sampel dalam penelitian ini yaitu berjumlah 37 responden ditentukan dengan menggunakan metode purposive sampling dengan kriteria ASN yang telah bekerja dengan masa jabatan minimal 1 tahun. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda dengan bantuan aplikasi SPSS Versi 26.

Berdasarkan hasil penelitian maka dapat disimpulkan bahwa secara parsial variabel partisipasi anggaran, akuntansi pertanggungjawaban dan motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Kemudian secara simultan variabel partisipasi anggaran, akuntansi pertanggungjawaban dan motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon.

Kata Kunci : *Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Motivasi Kerja dan Kinerja Manajerial*

SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

SLAMET FIRDAUS. NIM: 2008205028, "THE EFFECT OF BUDGET PARTICIPATION, RESPONSIBILITY ACCOUNTING AND WORK MOTIVATION ON MANAGERIAL PERFORMANCE AT THE REGIONAL FINANCIAL AND ASSET AGENCY OF CIREBON REGENCY"

Both private and public organizations continuously strive to achieve optimal performance by realizing their established targets and objectives. Managerial performance is a key factor in determining the success of an organization. Therefore, the quality and competence of human resources in leading, managing, and formulating organizational strategies are crucial. This study aims to empirically examine the influence of budgetary participation, responsibility accounting, and work motivation on managerial performance.

This research employs a quantitative method. The data used in this study is primary data. Data collection was conducted through the distribution of questionnaires. The population in this study is all employees of the Cirebon Regency Regional Financial and Asset Management Agency with the status of ASN (Civil Servant). The sample in this study consisted of 37 respondents determined using purposive sampling with the criteria of ASN who have worked for a minimum of 1 year. The analysis technique used in this study is multiple linear regression analysis with the assistance of SPSS Version 26.

Based on the research results, it can be concluded that partially, the variables of budgetary participation, responsibility accounting, and work motivation have a significant effect on managerial performance. Furthermore, simultaneously, the variables of budgetary participation, responsibility accounting, and work motivation have a significant effect on managerial performance at the Cirebon Regency Regional Financial and Asset Management Agency.

Keywords: Budget Participation, Responsibility Accounting, Work Motivation and Managerial Performance

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

الملخص

سلامت فردوس. رقم الطالب: 2008205028، "تأثير المشاركة في الموازنة ومحاسبة المسئولية والدافع للعمل على الأداء الإداري في هيئة المالية والأصول الإقليمية في منطقة سيربيون"

ستسعى أي منظمة سواء كانت تعمل في القطاع الخاص أو العام إلى زيادة نسبة تحقيق أدائها التنظيمي من خلال تحقيق أقصى قدر من الأهداف والغايات المحددة. يمكن رؤية أحد العوامل الرئيسية لنجاح أو فشل أي منظمة من خلال الأداء الإداري المتاح. لذلك، هناك حاجة إلى جودة ومصداقية الموارد البشرية المؤهلة للقيادة وإدارة واستراتيجية التخطيط التي ستقوم بها المنظمة. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تأثير المشاركة في الموازنة ومحاسبة المسئولية والدافع للعمل على الأداء الإداري.

تستخدم هذه الدراسة المنهج الكمي مع نقيات جمع البيانات من خلال الملاحظة والتوثيق وتوزيع الاستبيانات كان مجتمع هذه الدراسة جميع الموظفين العاملين في هيئة المالية والأصول الإقليمية في منطقة سيربيون تم تحديد عينة مكونة من 36 مستجيباً في هذه الدراسة باستخدام (ASN) وأصبحوا بالفعل جهازاً مدنياً للدولة الذين عملوا لفترة ولاية لا تقل عن سنة واحدة. تقنية التحليل ASN طريقة أخذ العينات الهدفية بمعايير المستخدمة في هذه الدراسة هي تحليل الانحدار الخطي المتعدد بمساعدة تطبيق الحل الإحصائي المنتجات الإصدار 26 (SPSS) والخدمات

وبناء على نتائج البحث يمكن استنتاج أن متغيرات المشاركة في الميزانية والمساءلة والدافعية للعمل لها تأثير جزئي على الأداء الإداري. في الوقت نفسه، تؤثر متغيرات المشاركة في الميزانية ومحاسبة المساءلة وتحفيز العمل على الأداء الإداري في وكالة الأصول والمالية الإقليمية في سيربيون ريجنسي.

الكلمات المفتاحية: المشاركة في الموازنة، محاسبة المسئولية، الدافع للعمل، الأداء الإداري

UIINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PERSETUJUAN PEMBIMBING

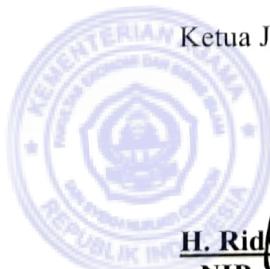
SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN CIREBON

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

SLAMET FIRDAUS
NIM : 2008205028



Mengatahui,
Ketua Jurusan Akuntansi Syariah

H. Ridwan Wigdado, SE, M. Si
NIP. 19730304 200710 1 002

NOTA DINAS

Kepada Yth:

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon**

Assalamualaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara Slamet Firdaus, NIM: 2008205028 dengan judul "**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN CIREBON**". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada Jurusan Akuntasi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqasyahkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing IL

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYAHID NURJATI CIPERONI
Diana Djuwita, MM Abdul Ghoni, MA
NIP. 19800314 200801 2 018 NIP. 19841012 201903 1 008

Mengetahui,
Ketua Jurusan ~~Ak~~untansi Syariah

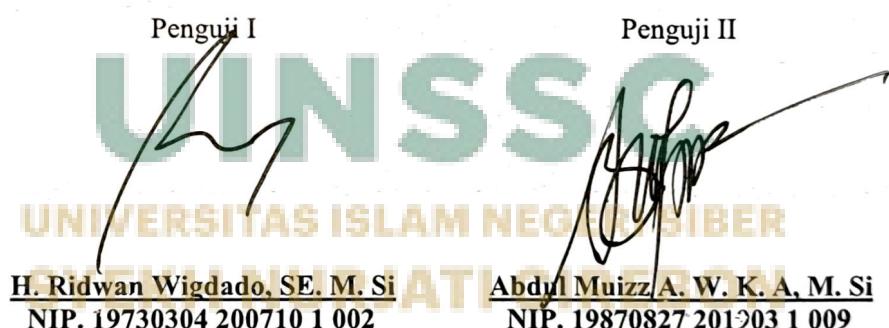


H. Ridwan Wigdado, SE, M. Si
NIP. 19730304 200710 1 002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN CIREBON**", Oleh Slamet Firdaus, NIM : 2008205028. Telah diajukan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada 9 Desember 2024.

Skripsi yang diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.



KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW.

Pertama, skripsi ini kupersembahkan kepada kedua orang tuaku yang tak pernah lelah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang yang tiada batas. Kalian adalah inspirasi terbesar dalam hidupku. Terima kasih atas segala pengorbanan dan cinta yang telah kalian berikan. Semoga karya ini dapat membanggakan kalian.

Kedua, skripsi ini kupersembahkan untuk keluarga besarku yang selalu memberikan semangat dan motivasi. Kepada kakak-kakak, adik-adik, dan seluruh keluarga, terima kasih atas dukungan dan canda tawa yang selalu menemani hari-hariku. Semoga ikatan keluarga kita semakin erat dan bahagia.

Ketiga, skripsi ini kupersembahkan untuk almamater tercinta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang berharga. Terima kasih kepada para dosen yang telah sabar membimbingku. Dan untuk teman-teman seperjuangan, terima kasih atas persahabatan dan kerja sama yang baik selama ini. Semoga kita semua sukses di masa depan.



PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Slamet Firdaus
NIM : 2008205028
Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 2 Oktober 2001
Alamat : Jalan Sungai Asahan Desa Kalikoa, RT/RW 01/05
Kecamatan Kedawung, Kabupaten Cirebon, 45153

Dengan ini saya menyatakan bahwa, skripsi dengan judul "**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN CIREBON**" ini beserta isinya adalah benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhan kepada saya sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap karya saya ini.

UIINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 14 Oktober 2024
Yang Menyatakan



SLAMET FIRDAUS
NIM. 2008205028

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW.

Pertama, skripsi ini kupersembahkan kepada kedua orang tuaku yang tak pernah lelah memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang yang tiada batas. Kalian adalah inspirasi terbesar dalam hidupku. Terima kasih atas segala pengorbanan dan cinta yang telah kalian berikan. Semoga karya ini dapat membanggakan kalian.

Kedua, skripsi ini kupersembahkan untuk keluarga besarku yang selalu memberikan semangat dan motivasi. Kepada kakak-kakak, adik-adik, dan seluruh keluarga, terima kasih atas dukungan dan canda tawa yang selalu menemani hari-hariku. Semoga ikatan keluarga kita semakin erat dan bahagia.

Ketiga, skripsi ini kupersembahkan untuk almamater tercinta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang berharga. Terima kasih kepada para dosen yang telah sabar membimbingku. Dan untuk teman-teman seperjuangan, terima kasih atas persahabatan dan kerja sama yang baik selama ini. Semoga kita semua sukses di masa depan.



RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Slamet Firdaus dilahirkan di Cirebon pada tanggal 2 Oktober 2001. Penulis merupakan anak kelima dari enam bersaudara dari pasangan suami istri Bapak Muana dan Ibu Rima. Penulis tinggal di Desa Kalikoa, RT/RW 01/05, Kecamatan Kedawung, Kabupaten Cirebon, Jawa Barat

Pendidikan formal yang pernah ditempuh penulis yakni sebagai berikut:

1. SDN Bima (2008-2014)
2. SMPN 4 Kota Cirebon (2014-2017)
3. SMKN 1 Kota Cirebon (2017-2020)
4. UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon (2020-2024)

Penulis menempuh program pendidikan Strata satu (S1) di Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon dan menyusun Skripsi dengan “**Pengaruh Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Manajerial Pada Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon**”.



MOTTO HIDUP

**“INTINYA BUKAN SEBERAPA BESAR MASALAH, TAPI
SEBERAPA BESAR KEBERANIAN KITA MENGHADAPI
MASALAH TERSEBUT.”**



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA BADAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN CIREBON**". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, motivasi serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof Dr. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Didi Sukardi selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak H. Ridwan Wigdado, SE. M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah .
4. Bapak Abudl muis selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah
5. Ibu Diana Djuwita, M.M, selaku Dosen Pembimbing satu dan Bapak Abdul Ghoni, MA selaku Dosen Pembimbing dua, yang telah sabar dalam membimbing serta memberikan pengarahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Segenap Dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
7. Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon yang telah memberikan izin penulis untuk dijadikan objek penelitian serta segenap pegawai yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Syariah angkatan 2020, terkhusus kelas A. terimakasih karena telah menjadi berbagi pengalaman dan mengisi memori selama dibangku kuliah.

9. Seluruh pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi penulis selama proses penyusunan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
الملخص	iii
Persetujuan Pembimbing	iv
Nota Dinas.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
KATA PERSEMAHAN	vii
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	viii
KATA PERSEMAHAN	ix
RIWAYAT HIDUP	x
MOTTO HIDUP	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistematika Penulisan	6
BAB II	8
KAJIAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Partisipasi Anggaran.....	8
2. Akuntansi Pertanggungjawaban	10
3. Motivasi Kerja.....	15

4.	Kinerja Manajerial.....	17
B.	Penelitian Terdahulu/ <i>Literatur Review</i>	21
C.	Kerangka Pemikiran.....	29
D.	Hipotesis.....	32
BAB III.....		34
METODE PENELITIAN		34
A.	Tempat dan Waktu Penelitian	34
B.	Pendekatan Penelitian dan Jenis Penelitian.....	34
C.	Populasi dan Sampel	34
D.	Definisi Operasional Variabel.....	35
E.	Jenis dan Sumber Data	38
F.	Teknik Pengumpulan Data.....	38
G.	Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV		44
HASIL DAN PEMBAHASAN		44
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	44
1.	Profil Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon.....	44
2.	Visi dan Misi Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Cirebon ..	45
3.	Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi BKAD Kabupaten Cirebon dan Sumber Daya Manusia.....	45
B.	Gambaran Umum Responden	51
1.	Jenis Kelamin Responden	51
2.	Usia Responden	52
3.	Latar Belakang Pendidikan.....	52
4.	Masa Kerja Responden.....	53
C.	Hasil Uji Instrumen Penelitian	54
1.	Uji Validitas	54
2.	Uji Reliabilitas.....	56
D.	Uji Statistik	57
1.	Analisis Deskriptif.....	57
2.	Uji Asumsi Klasik	63
3.	Uji Statistik.....	66
4.	Uji Koefisien Determinasi.....	70
E.	Pembahasan Penelitian.....	71

BAB V.....	75
PENUTUP.....	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA.....	77



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	22
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	36
Tabel 3. 2 Skala Likert.....	39
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden	51
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	52
Tabel 4. 3 Latar Belakang Pendidikan Responden	53
Tabel 4. 4 Masa Kerja Responden	53
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X_1).....	54
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban (X_2)	54
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X_3).....	55
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Y)	56
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas	57
Tabel 4. 10 Skor Kuesioner untuk Variabel Partisipasi Anggaran (X_1)	57
Tabel 4. 11 Skor Kuesioner untuk Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban (X_2)	58
Tabel 4. 12 Skor Kuesioner untuk Variabel Motivasi Kerja (X_3).....	60
Tabel 4. 13 Skor Kuesioner untuk Variabel Kinerja Manajerial (Y)	61
Tabel 4. 14 Hasil Uji Normalitas (Uji <i>Kolmogorov Smirnov</i>)	64
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikoliniaritas	64
Tabel 4. 16 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	65
Tabel 4. 17 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	66
Tabel 4. 18 Hasil Uji t	68
Tabel 4. 19 Hasil Uji F	69
Tabel 4. 20 Hasil Uji Analisis Koefisien Determinasi.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BKAD Kabupaten Cirebon	45



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Hasil Kuesioner Jawaban Responden
- Lampiran 3 Hasil Uji Instrumen Penelitian
- Lampiran 4 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 5 Hasil Uji Statistik
- Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis
- Lampiran 7 r Tabel, t Tabel dan F Tabel
- Lampiran 8 SK Penelitian
- Lampiran 9 Surat Pengantar Penelitian
- Lampiran 10 Kartu Bimbingan Skripsi

