

**EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT BERBASIS
*ALLOCATION TO COLLECTION RATIO (ACR) PADA BAZNAS
KABUPATEN CIREBON TAHUN 2020-2023***

Skripsi

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Perbankan Syariah



Disusun oleh:

Subaekha

(2108203058)

UINSSC

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

1445 H / 2024 M

**EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT BERBASIS
*ALLOCATION TO COLLECTION RATIO (ACR) PADA BAZNAS
KABUPATEN CIREBON TAHUN 2020-2023***

Skripsi

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Pada Jurusan Perbankan Syariah

Disusun oleh:

Subaekha

(2108203058)

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

1445 H / 2024 M

ABSTRAK

Subaekha, 2024 “Efektivitas penyaluran dana zakat berbasis *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada BAZNAS Kabupaten Cirebon tahun 2020-2023”.

Zakat adalah salah satu rukun Islam yang hukumnya wajib dilaksanakan oleh setiap umat muslim yang bertujuan untuk mengatasi masalah kemiskinan. Di Indonesia dilembagakan dalam bentuk BAZNAS (Badan Amil Zakat Nasional) yang bertugas untuk mengelola zakat seutuhnya, mulai dari pengumpulan, penyaluran, dan pendayagunaan yang dituntut bekerja secara efektif, salah satu cara untuk mengukur keefektivitasan penyaluran zakat adalah dengan metode ACR. Permasalahan dalam penyaluran zakat pada BAZNAS Kabupaten Cirebon adalah dana yang diperoleh tidak sebanding dengan permintaan, dan banyaknya permintaan akan tetapi sumber daya manusianya terbatas, sehingga pegawai yang sedikit harus cepat dalam penanganannya. Apakah dengan dana dan sumber daya manusia yang terbatas, penyaluran dana zakat di BAZNAS Kabupaten Cirebon dapat efektif. Adapun tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana penyaluran dana zakat yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Cirebon dan efektivitas penyaluran dana zakat yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Cirebon berbasis *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada tahun 2020-2023.

Metode yang digunakan adalah metode kualitatif, adapun sumber data dalam penelitian ini yaitu BAZNAS Kabupaten Cirebon, dengan menggunakan teknik pengumpulan data berupa wawancara, dokumentasi, dan kepustakaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kabupaten Cirebon mengalokasikan dana zakatnya kepada kepada 8 asnaf yaitu : Fakir, miskin, amil, *riqāb*, mualaf, *ghārim*, *fī sabīlillāh* dan *ibnu sabīl*. Sedangkan pada penyalurannya dilakukan kepada 7 asnaf yaitu : Fakir, miskin, amil, mualaf, *ghārim*, *fī sabīlillāh* dan *ibnu sabīl*, dikarenakan zaman sekarang sudah tidak ada lagi *riqāb*. Efektivitas penyaluran dana zakat di BAZNAS Kabupaten Cirebon sudah baik. Hal ini dibuktikan pada tahun 2020 penyaluran rasio ACR sebesar 79% dikategorikan cukup efektif dan pada tahun berikutnya mengalami kenaikan dimana pada tahun 2021 penyalurannya sebesar 103%, pada tahun 2022 penyalurannya sebesar 92%, dan pada tahun 2023 penyalurannya sebesar 111% dapat diartikan penyaluran dana zakat pada tahun tersebut sudah sangat efektif.

Kata kunci: Efektivitas, Penyaluran, Dana Zakat, *Allocation to Collection Ratio*

ABSTRACK

Subaekha, 2024. "Effectiveness of distribution of zakat funds based on Allocation to Collection Ratio (ACR) at BAZNAS Cirebon Regency in 2020-2023".

Zakat is one of the pillars of Islam which is obligatory for every Muslim to implement with the aim of overcoming the problem of poverty. In Indonesia, it is institutionalized in the form of BAZNAS (National Zakat Amil Agency) which is tasked with managing zakat as a whole, starting from collection, distribution and utilization which is required to work effectively. One way to measure the effectiveness of zakat distribution is the ACR method. The problem in distributing zakat to BAZNAS Cirebon Regency is that the funds obtained are not commensurate with requests, and there are many requests but human resources are limited, so the few employees must be quick in handling them. With limited funds and human resources, the distribution of zakat funds at BAZNAS Cirebon Regency can be effective. The aim of this research is to find out how the distribution of zakat funds is carried out by BAZNAS Cirebon Regency and the effectiveness of the distribution of zakat funds carried out by BAZNAS Cirebon Regency based on the Allocation to Collection Ratio (ACR) in 2020-2023.

The method used is a qualitative method, the data source in this research is BAZNAS Cirebon Regency, using data collection techniques in the form of interviews, documentation and literature.

The results of the research show that BAZNAS Cirebon Regency allocates its zakat funds to 8 asnaf, namely: poor, poor, amil, riqāb, converts, ghārim, fī sabīlillāh and ibn sabīl. Meanwhile, distribution is carried out to 7 asnaf, namely: poor, poor, amil, converts, ghārim, fī sabīlillāh and ibnu sabīl, because nowadays there is no longer a riqāb. The effectiveness of the distribution of zakat funds at BAZNAS Cirebon Regency is good. This is proven in 2020, the distribution of the ACR ratio of 79% was categorized as quite effective and in the following year it experienced an increase where in 2021 the distribution was 103%, in 2022 the distribution was 92%, and in 2023 the distribution was 111% which can be interpreted as the distribution of funds Zakat that year was very effective

Keywords: *Effectiveness, Distribution, Zakat Funds, Allocation to Collection Ratio*

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Efektivitas penyaluran dana zakat berbasis *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada BAZNAS Kabupaten Cirebon tahun 2020-2023” oleh SUBAEKHA NIM.2108203058, telah diajukan dalam sidang munaqosyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 10 Desember 2024

Skripsi ini sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan perbankan syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon


Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang



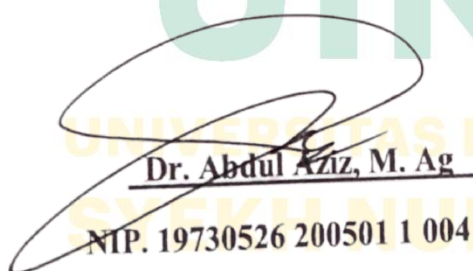
Dr. Warkoyo, M. Si
NIP.198307022011011008




Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M
NIP.197309302007102001

Penguji 1

Penguji 2



Dr. Abdul Aziz, M. Ag
NIP. 197305262005011004



Toto Suharto, SE., M.Si
NIP. 196811232000031001

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT BERBASIS *ALLOCATION TO COLLECTION RATIO* (ACR) PADA BAZNAS KABUPATEN CIREBON TAHUN 2020-2023

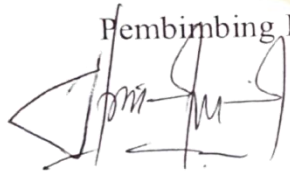
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

SUBAEKHA

NIM. 2108203058

Menyetujui,

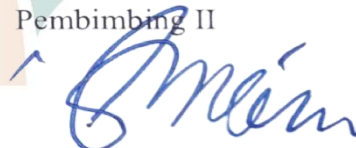
Pembimbing I



Mariyah Ulfah, M.E., Sy.

NIP. 19800805 201701 3201

Pembimbing II



Ilham Bustomi, M. Ag.

NIP. 197303292000031002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Wartoyo, M. Si

NIP. 19830702 201101 1 008

PERNYATAAN KEASLIAN

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Subaekha

Nim : 2108203058

Fakultas/Jurusan : FEBI/ Perbankan Syariah

Judul : Efektivitas penyaluran dana zakat berbasis *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada BAZNAS Kabupaten Cirebon tahun 2020-2023.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun keseluruhan isinya merupakan karya plagiat, penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

Cirebon, 10 Desember 2024



Subaekha

Nim. 2108203058

NOTA DINAS

Kepada:

Yth. Ketua Jurusan Perbankan Syariah

Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di Cirebon

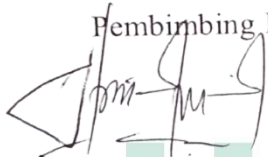
Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi dari : SUBAEKHA, NIM: 2108203058 dengan judul: “Efektivitas penyaluran dana zakat berbasis *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada BAZNAS Kabupaten Cirebon tahun 2020-2023”. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Menyetujui,

Pembimbing I



Mariyah Ulfah, M.E., Sy.

NIP. 19800805 201701 3201

Pembimbing II



Ilham Bustomi, M. Ag.

NIP. 1973032920000031002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Warsono, M. Si

NIP. 19630701 201101 1 008

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Allah lah hendaknya kamu berharap.

(QS. Al- Insyirah: 6-8)

**MIMPI BESAR, KERJA KERAS, DAN TAK PERNAH
MENYERAH**

UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT Yang telah memberikan nikmat, rahmat, dan hidayahnya kepada peneliti sehingga mampu menyelesaikan tugas skripsi ini dengan baik. Dalam pembuatan skripsi ini tentunya banyak sekali pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Alhamdulillah bantuan dari keluarga, teman-teman sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu skripsi ini dipersembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memudahkan hambanya dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang tua saya. Bapak Kusnadi dan Ibu Casmini, Bapak dan Ibu tersayang yang selalu mendoakan kebaikan anak-anaknya, selalu memeberikan kasih sayang, cinta, dukungan dan motivasi, terima kasih atas apa yang diberikan kepada penulis yang tidak bisa dibandingkan dan digantikan dengan apapun.
3. Abang Suli, Isal, kakak Nadiroh, Musyarofah, Rikhanah, Khumaeni dan Malikha, S. Pd yang memeberikan semangat, bantuan dan doa hingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini
4. Mariyah Ulfah, M.E, Sy. Salaku dosen pembimbing I skripsi yang selalu meluangkan waktunya untuk membimbing untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Ilham Bustomi, M. Ag. selaku dosen pembimbing II skripsi yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
6. Toto Sudarto, SE. M. Si selaku pembimbing akademik yang selalu memantau mahasiswa setiap semester.
7. Seluruh dosen perbankan syariah yang telah membimbing dan mengajar sejak semester awal sampai akhir ini.

8. Niken Ayu Rohali, Nabila Dhita Erlianti, Dea Lidia, Den Andela Pryantoni, dan Nisa Adriana, terima kasih telah memeberikan motivasi, semangat, dan waktu dalam menangani perjalanan skripsi selama ini.
9. Teman-teman Perbankan Syariah terima kasih atas kenangan dan pengalamannya.
10. Terakhir, untuk diri saya sendiri, Subaekha terima kasih telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai, sudah berusaha, dan bertahan sehingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.



UINSSC

Cirebon, 10 Desember 2024

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

Subaekha

Nim. 2108203058

RIWAYAT HIDUP



Nama : Subaekha

Tempat/Tanggal Lahir : Cirebon, 6 September 2003

Jenis Kelamin : Perempuan

Nama Bapak : Kusnadi

Nama Ibu : Casmini

e-mail : subaekha2001@gmail.com

Alamat lengkap : Jln. Jeruk Blok 2 Pojok Siar Desa Tegalgubug Lor
Kecamatan Arjawinangun Kabupaten Cirebon

Riwayat Pendidikan

1. SDN 1 TEGALGUBUG
2. MTS AL-HILAL
3. SMAN 1 SUSUKAN
4. Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Riwayat Organisasi:

1. Palang Merah Remaja (PMR) MTS AL-HILAL
2. Pramuka MTS AL-HILAL
3. Pramuka SMAN 1 SUSUKAN

PEDOMAN TRANSLITASI

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Tabel Transliterasi Konsonan

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Nama |
|------------|------|--------------------|----------------------------|
| ا | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan |
| ب | Ba | B | Be |
| ت | Ta | T | Te |
| ث | Ṡa | ṣ | es (dengan titik di atas) |
| ج | Jim | J | Je |
| ح | Ḥa | ḥ | ha (dengan titik di bawah) |

| | | | |
|---|------|----|-----------------------------|
| خ | Kha | Kh | ka dan ha |
| د | Dal | D | De |
| ذ | Ẓal | Ẓ | Zet (dengan titik di atas) |
| ر | Ra | R | er |
| ز | Zai | Z | zet |
| س | Sin | S | es |
| ش | Syin | Sy | es dan ye |
| ص | Ṣad | ṣ | es (dengan titik di bawah) |
| ض | Ḍad | ḍ | de (dengan titik di bawah) |
| ط | Ṭa | ṭ | te (dengan titik di bawah) |
| ظ | Ẓa | ẓ | zet (dengan titik di bawah) |
| ع | `ain | ` | koma terbalik (di atas) |
| غ | Gain | G | ge |

| | | | |
|---|--------|---|----------|
| ف | Fa | F | ef |
| ق | Qaf | Q | ki |
| ك | Kaf | K | ka |
| ل | Lam | L | el |
| م | Mim | M | em |
| ن | Nun | N | en |
| و | Wau | W | we |
| ه | Ha | H | ha |
| ء | Hamzah | ‘ | apostrof |
| ي | Ya | Y | ye |

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Nama |
|------------|--------|-------------|------|
| َ | Fathah | A | a |
| ِ | Kasrah | I | i |
| ُ | Dammah | U | u |

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Nama |
|------------|----------------|-------------|---------|
| يَ...َ | Fathah dan ya | ai | a dan u |
| وَ...َ | Fathah dan wau | au | a dan u |

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سُئِلَ suila
- كَيْفَ kaifa

- حَوْلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4: Tabel Transliterasi *Maddah*

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Nama |
|------------|-------------------------|-------------|---------------------|
| ا...ى... | Fathah dan alif atau ya | Ā | a dan garis di atas |
| ى... | Kasrah dan ya | Ī | i dan garis di atas |
| و...ُ | Dammah dan wau | Ū | u dan garis di atas |

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَلْحَةَ talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala
- الْبِرُّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf "l" diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuẓu
- سَيِّئٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنَّ inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ / Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/
Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn
- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا / Bismillāhi majrehā wa mursāhā

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ / Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/
Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn
- الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ / Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu

disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ Allaāhu gafūrun rahīm
- لِلّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan atas kehadiran Allah SWT. karena atas rahmat, hidayahnya penulis dapat sampai pada tahap ini. Sholawat serta salam tidak lupa penulis tercurah limpahkan pada junjungan Nabi besar Muhammad SAW. Penulis sangat bersyukur kepada Allah SWT. yang telah memberikan Ridhonya kepada saya untuk dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Efektivitas penyaluran dana zakat berbasis *Allocation to Collection Ratio* (ACR) pada BAZNAS Kabupaten Cirebon tahun 2020-2023. " tidak lupa pula penulis mengucapkan kepada:

1. Prof. Dr.H. Aan Jaelani, M.Ag. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon yang dengan kepemimpinannya penulis mendapatkan ilmu dengan lancar.
2. Dr. H. Didi Sukardi, M.H. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang dengan segenap kepemimpinannya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
3. Dr. Wartoyo, M.S.I. selaku ketua jurusan Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Mariyah Ulfah, ME.Sy selaku dosen pembimbing I yang selalu meluangkan waktunya untuk membimbing untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
5. H. Ilham Bustomi, M.Ag. selaku dosen pembimbing II yang memberikan masukan, saran, serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kepada BAZNAS Kabupaten Cirebon yang telah membantu terwujudnya skripsi.
7. Kepada kedua orang tua, saudara, dan teman-teman yang selalu memberikan nasihat, perhatian, dan selalu memberi dukungan penuh.

Demikian pengantar yang dapat penulis sampaikan dalam penyusunan skripsi ini penulis tidak luput dari hambatan dan kesulitan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis membuka kritik dan saran konstruktif serta membangun guna menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak yang membutuhkan, Aamiin...

Cirebon, 10 Desember 2024

Subaekha

Nim. 2108203058

DAFTAR ISI

| | |
|--|-----------|
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Identifikasi Masalah | 5 |
| C. Pembatasan Masalah | 5 |
| D. Rumusan Masalah..... | 6 |
| E. Tujuan Penelitian | 6 |
| F. Manfaat Penelitian | 6 |
| G. Metode Penelitian..... | 7 |
| H. Sistematika Penulisan | 11 |
| BAB II KAJIAN TEORI | 13 |
| A. Teori Keagenan | 13 |
| B. Zakat | 13 |
| C. Penyaluran Dana Zakat..... | 26 |
| D. Efektivitas | 29 |
| E. ACR (<i>Allocation To Colection Ratio</i>) | 31 |
| F. Lembaga BAZNAS | 32 |
| G. Kajian Literatur | 33 |
| H. Kerangka Teori | 43 |
| BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN..... | 45 |
| A. Sejarah BAZNAS Kabupaten Cirebon | 45 |
| B. Legalitas BAZNAS Kabupaten Cirebon..... | 46 |
| C. Struktur Pengurus BAZNAS Kabupaten Cirebon | 47 |
| D. Visi dan Misi | 48 |
| E. Sasaran BAZNAS Kabupaten Cirebon..... | 49 |
| F. Produk BAZNAS Kabupaten Cirebon | 49 |

| | |
|--|-----------|
| G. Program BAZNAS Kabupaten Cirebon | 51 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 52 |
| A. Hasil..... | 52 |
| B. Pembahasan..... | 56 |
| BAB V PENUTUP..... | 74 |
| A. Kesimpulan | 74 |
| B. Implikasi | 74 |
| C. Saran | 75 |
| DAFTAR PUSTAKA | 76 |



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR TABEL

| | |
|--|-----------|
| Tabel 2.1 Kajian Literatur | 33 |
| Tabel 4.1 Pendapatan Dana Zakat Tahun 2020 | 52 |
| Tabel 4.2 Pendapatan Dana Zakat Tahun 2021 | 53 |
| Tabel 4.3 Pendapatan Dana Zakat Tahun 2022 | 53 |
| Tabel 4.4 Pendapatan Dana Zakat Tahun 2023 | 54 |
| Tabel 4.5 Penyaluran Dana Zakat Tahun 2020-2023 | 55 |
| Tabel 4.6 Penyaluran Dana Zakat Tahun 2020 | 57 |
| Tabel 4.7 Penyaluran Dana Zakat Tahun 2021 | 59 |
| Tabel 4.8 Penyaluran Dana Zakat Tahun 2022 | 61 |
| Tabel 4.9 Penyaluran Dana Zakat Tahun 2023 | 64 |
| Tabel 4.10 Efektivitas Dana Zakat Tahun 2020-2023 | 72 |

UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1 Badan Pusat Statistik | 1 |
| Gambar 2.1 Kerangka Teori..... | 43 |
| Gambar 3.1 Struktur Pengurus BAZNAS..... | 47 |
| Gambar 4.1 Sistem Penyaluran Dana Zakat..... | 68 |



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| Lampiran 1 Laporan Pendapatan dan Penyaluran Dana Zakat Tahun 2020-2021..... | 92 |
| Lampiran 2 Laporan Pendapatan dan Penyaluran Dana Zakat Tahun 2022-2024..... | 93 |
| Lampiran 3 Dokumentasi Dengan Bapak Hasanudin, S. Pd.I Selaku Kepala Bidang Pendistribusian..... | 94 |
| Lampiran 4 Dokumentasi Dengan Ibu Ana Nurjanah, A.Md Selaku Bidang Keuangan..... | 94 |
| Lampiran 5 Dokumentasi Dengan Bapak Ahmad Hariri, S.Pd.I Selaku Staf Pendistribusian..... | 95 |
| Lampiran 6 Dokumentasi Dengan Bapak Sentani, SE Selaku Kepala Bidang Pendapatan..... | 95 |
| Lampiran 7 Surat Balasan Permohonan Penelitian..... | 96 |
| Lampiran 8 Surat Keterangan Selesai Penelitian..... | 97 |

UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**