

**ANALISIS SUSTAINABILITY MATURITY MODEL PADA  
STRATEGI KEMITRAAN USAHA PETERNAKAN AYAM  
BROILER DAN KETERLIBATAN TENAGA KERJA LOKAL  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN  
DI KECAMATAN BANTARUJEG**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

**BIDARI OKTAVYANI**

**2108204222**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**1446 H / 2025 M**

## **ABSTRAK**

### **BIDARI OKTAVYANI, NIM: 2108204222, “ANALISIS SUSTAINABILITY MATURITY MODEL PADA MODEL STRATEGI KEMITRAAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER DAN KETERLIBATAN TENAGA KERJA LOKAL DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN DI KECAMATAN BANTARUJEG”**

Kemitraan dalam sektor peternakan merupakan bentuk kerja sama antara berbagai pihak yang bertujuan untuk meningkatkan efisiensi produksi dan kesejahteraan tenaga kerja. Strategi kemitraan tenaga kerja dalam peternakan ayam broiler bukan hanya tentang efisiensi produksi, tetapi juga menciptakan kesejahteraan bagi tenaga kerja serta meningkatkan keberlanjutan bisnis peternakan. Strategi kemitraan ini dapat menjadi model yang efektif dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat sekitar. Tujuan dalam penelitian ini untuk mengetahui strategi model kemitraan peternak ayam broiler dengan tenaga kerja untuk meningkatkan pendapatan masyarakat.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif yaitu menganalisis data, peneliti menggunakan metode perbandingan dari hasil data yang didapatkan dengan hasil observasi, dokumentasi, dan wawancara yaitu dengan menggunakan triangulasi.

Hasil pada penelitian ini yaitu PT. Binuang menerapkan kemitraan inti-plasma yang memberikan kepastian harga dan akses pasar bagi peternak. PT. Bounty Segar Indonesia menawarkan model bagi hasil yang lebih fleksibel dalam mitigasi risiko, sementara PT. New Hope Indonesia berfokus pada penggunaan teknologi untuk meningkatkan efisiensi produksi. Strategi kemitraan antara peternak dan PT. Binuang meliputi penyediaan sarana produksi seperti DOC (Day-Old Chick), pakan berkualitas, dan pendampingan teknis. Peternak bertanggung jawab atas manajemen operasional pemeliharaan ayam hingga panen, dengan sistem kontrak yang menjamin stabilitas harga jual. Strategi model kemitraan dengan tenaga kerja melibatkan pelatihan, insentif berbasis kinerja, pemberdayaan tenaga kerja lokal, serta pemanfaatan teknologi untuk meningkatkan efisiensi. Program pelatihan yang disediakan oleh mitra perusahaan membantu meningkatkan keterampilan tenaga kerja dalam praktik peternakan yang lebih baik. Insentif berbasis kinerja diterapkan untuk meningkatkan produktivitas dan kualitas hasil peternakan.

**Kata Kunci: Model Kemitraan, Tenaga Kerja Lokal, Sektor Peternakan**

## **ABSTRACT**

### ***BIDARI OKTAVYANI, NIM: 2108204222, " ANALYSIS OF SUSTAINABILITY MATURITY MODEL ON BROILER CHICKEN FARMING BUSINESS PARTNERSHIP STRATEGY MODEL AND LOCAL LABOR INVOLVEMENT IN INCREASING INCOME IN BANTARUJEG DISTRICT "***

*Partnership in the livestock sector is a form of cooperation between various parties that aims to improve production efficiency and labor welfare. The labor partnership strategy in broiler chicken farming is not only about production efficiency, but also creating welfare for the workforce and increasing the sustainability of the livestock business. This partnership strategy can be an effective model in improving the economic welfare of the surrounding community. The purpose of this study was to determine the strategy of the partnership pattern of broiler chicken farmers with workers to increase community income.*

*The research method used is a descriptive qualitative method, namely analyzing data, researchers use a comparative method from the results of data obtained with the results of observations, documentation, and interviews, namely by using triangulation.*

*The results of this study are that PT. Binuang implements a core-plasma partnership that provides price certainty and market access for farmers. PT. Bounty Segar Indonesia offers a more flexible profit-sharing model in risk mitigation, while PT. New Hope Indonesia focuses on the use of technology to increase production efficiency. The partnership strategy between farmers and PT. Binuang includes the provision of production facilities such as DOC (Day-Old Chick), quality feed, and technical assistance. Farmers are responsible for the operational management of chicken maintenance until harvest, with a contract system that guarantees the stability of the selling price. The labor partnership strategy involves training, performance-based incentives, empowerment of local labor, and use of technology to improve efficiency. Training programs provided by corporate partners help improve the skills of the workforce in better farming practices. Performance-based incentives are applied to improve productivity and quality of livestock products.*

**Keywords: Partnership Model, Local Workforce, Livestock Sector**

## الملخص

**تحليل نموذج نضج الاستدامة على نموذج استراتيجية " ، 2108204222: نيم أوكتايفاني، بيداري  
" الشراكة التجارية لتربية الدجاج اللحم وإشراك العمالة المحلية في زيادة الدخل في مديرية بانتاروجيك**

الشراكة في قطاع الثروة الحيوانية هي شكل من أشكال التعاون بين أطراف مختلفة بهدف زيادة كفاءة الإنتاج ورفاهية العمال. إن استراتيجية شراكة العمالة في تربية الدجاج اللحم لا تهدف فقط إلى كفاءة الإنتاج، بل تهدف أيضًا إلى خلق الرفاهية للقوى العاملة وزيادة استدامة أعمال الثروة الحيوانية. ويمكن أن تكون هذه الاستراتيجية الشراكة نموذجًا فعالًا في تحسين الرفاه الاقتصادي للمجتمع المحيط. هدفت هذه الدراسة إلى تحديد استراتيجية نمط الشراكة بين مربي الدجاج اللحم، والعمال لزيادة دخل المجتمع

إن أسلوب البحث المستخدم هو الأسلوب الوصفي النوعي، أي تحليل البيانات، ويستخدم الباحثون أسلوب مقارنة نتائج. البيانات التي تم الحصول عليها مع نتائج الملاحظة والتوثيق والمقابلات، أي باستخدام التثليث

ونائج هذه الدراسة هي أن تنفذ شركة بينوانج شراكات البلازما الأساسية التي توفر اليقين في الأسعار والوصول إلى السوق للمزارعين. تقدم شركة نموذجًا أكثر مرونة لتقاسم الأرباح في التخفيف من المخاطر، في حين تقدم شركة تركيز شركة نيو هوب إندونيسيا على استخدام التكنولوجيا لتحسين كفاءة الإنتاج. استراتيجية الشراكة بين المزارعين و يتضمن مشروع بينوانج توفير مرافق الإنتاج مثل) كتكوت عمره يوم واحد)، والأعلاف عالية الجودة، والمساعدة الفنية. ويتحمل المزارعون مسؤولية الإدارة التشغيلية لصيانة الدجاج حتى الحصاد، مع نظام تعاقد يضمن استقرار أسعار البيع. وتتضمن استراتيجية الشراكة مع القوى العاملة التدريب، والحوافز القائمة على الأداء، وتمكين العمال المحليين، واستخدام التكنولوجيا لزيادة الكفاءة. تساعد برامج التدريب التي يقدمها الشركاء من الشركات على تحسين مهارات القوى العاملة في ممارسات الزراعة. الأفضل. يتم تنفيذ الحوافز القائمة على الأداء لتحسين الإنتاجية وجودة المنتجات الحيوانية

**كلمات البحث: نموذج الشراكة، القوى العاملة المحلية، قطاع الثروة الحيوانية**

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**SKRIPSI**  
**“ANALISIS SUSTAINABILITY MATURITY MODEL PADA STRATEGI**  
**KEMITRAAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER DAN**  
**KETERLIBATAN TENAGA KERJA LOKAL DALAM MENINGKATKAN**  
**PENDAPATAN DI KECAMATAN BANTARUJEG”**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

**Bidari Oktavyani**

NIM: 2108204222

Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sy**  
NIP. 19860223 201710 4 001

  
**H. Achmad Otong Busthomi, Lc.M.Ag.**  
NIP. 19731223 200701 1 622

Mengetahui  
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

  
**H. Achmad Otong Busthomi, Lc. M.Ag.**  
NIP. 19731223 200701 1 022

## NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

di Cirebon

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i **BIDARI OKTAVYANI, Nim: 2108204222** dengan judul **“ANALISIS SUSTAINABILITY MATURITY MODEL PADA STRATEGI KEMITRAAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER DAN KETERLIBATAN TENAGA KERJA LOKAL DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN DI KECAMATAN BANTARUJEG”**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas dapat diajukan pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sy  
NIP. 19860223 201710 4 001

  
H. Achmad Otong Busthomi, Lc.M.Ag.  
NIP. 19731223 200701 1 022

Mengetahui  
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

  
H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag.  
NIP. 19731223 200701 1 022

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “ANALISIS SUSTAINABILITY MATURITY MODEL PADA STRATEGI KEMITRAAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER DAN KETERLIBATAN TENAGA KERJA LOKAL DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN DI KECAMATAN BANTARUJEG” oleh **BIDARI OKTAVYANI, NIM: 2108204222**, telah diajukan dalam sidang Munaqashah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 13 Juni 2025

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

### Sidang Munaqosah



**H. Achmad Istikomah, M.Ag.**  
NIP. 19731223 200701 1 022

Pengantar Sidang

Sekretaris Sidang

**Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.**  
NIP. 19731125 201411 1 002

Penguji I

**Mariyah Ulfah, M.E.Sy**  
NIP. 198008052017013201

Penguji II

**Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag**  
NIP. 197305262005011004

## PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya bertandatangan dibawah ini:

Nama : Bidari Oktavyani  
NIM : 2108204222  
Tempat Tanggal Lahir : Majalengka, 16 Oktober 2002  
Alamat : Desa Haurgeulis Kecamatan Bantarujeg Kabupaten  
Majalengka

Dengan ini saya mengatakan bahwa skripsi dengan judul “**Analisis Sustainability Maturity Model Pada Model Strategi Kemitraan Usaha Peternakan Ayam Broiler Dan Keterlibatan Tenaga Kerja Lokal Dalam Meningkatkan Pendapatan Di Kecamatan Bantarujeg**” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, dan materi dari sumber lain dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 10 Maret 2025  
Saya yang menyatakan



**Bidari Oktavyani**  
**NIM: 2108204222**

## KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan saya nikmat yang luar biasa, memberikan kekuatan serta memberikan saya kemudahan dalam menyelesaikan tugas akhir saya dengan baik. Shalawat serta salam semoga selalu dilimpahkan kepada baginda Rasulullah SAW.

Segala perjuangan yang sudah saya lalui hingga titik ini saya persembahkan untuk orang-orang yang selalu menjadi penyemangat dan menjadi alasan saya kuat sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.

1. Cinta pertamaku seseorang yang sangat berharga di hidup saya, yaitu Oos Rahmat Santoso yang selalu menjadi sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tiada hentinya memberikan bimbingan dan arahan untuk saya agar saya bisa melewati semua ujian dan tantangan yang akan di hadapi. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan saya, terimakasih untuk semua do'a dan dukungan bapa untuk putri sulungmu ini, karna berkat itu semua saya bisa berada di titik ini. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi ya pa, bapa harus selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian di hidup saya kedepannya.
2. Pintu surgaku Wanita yang paling hebat yang sudah melahirkan penulis, yaitu Iis Nuriah yang selalu siap mendengarkan semua keluh kesah kehidupan saya. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program studi penulis. Terimakasih untuk semua yang sudah di korbankan, terimakasih untuk semua do'a yang tidak ada batasnya. Wanita yang paling hebat dalam hidup saya yang selalu memberikan kasih sayang yang tak terbatas, dukungan beserta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga mimi selalu di berikan Kesehatan dan di panjangkan umurnya, mimi juga harus ada di setiap perjuangan penulis kedepannya.
3. Adik laki-lakiku Ghifari Fayrus Ilham dan Ghafiqi fayrus Ilham yang selalu bisa memberikan hiburan kepada penulis. Terimakasih sudah menjadi adik yang hebat yang selalu support dan kasih semangat untuk menyelesaikan skripsi ini. Aa, ade tumbuhlah menjadi versi yang jauh lebih baik dan lebih hebat dari teteh yaa kalian harus bisa bikin keluarga bangga sama kalian, semangat terus adik-adikku.
4. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri, Bidari Oktavyani. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih untuk berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering merasa putus asa atas apa yang diusahakan namun tidak sesuai dengan harapan, namun terimakasih karna terus mencoba dan tidak Lelah untuk terus berusaha. Terimakasih karna tidak memilih untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin walaupun diterpa dengan banyak tekanan dan rintangan di luar, ini merupakan pencapaian yang patut untuk di rayakan untuk diri sendiri.

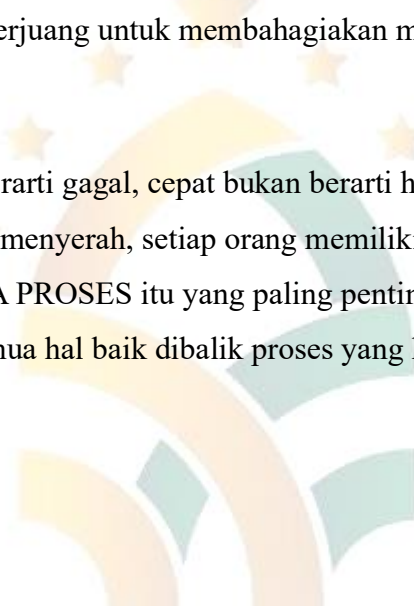
## MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan pasti ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada TUHAN mu lah engkau berharap”

(QS. Al-Insyirah: 6-8)

“Setetes keringat orangtuaku yang keluar, maka ada seribu langkahku untuk maju dan berjuang untuk membahagiakan mereka”

“Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki porsi dan proses yang berbeda. PERCAYA PROSES itu yang paling penting karena Allah telah mempersiapkan semua hal baik dibalik proses yang kamu anggap rumit.”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Majalengka tanggal 16 Oktober 2002. Dengan penuh Kasih sayang penulis diberi nama Bidari Oktavyani. penulis adalah anak pertama dari pasangan ibu Iis Nuriah dan Bapak Oos Rahmat Santoso. Penulis merupakan Warga Negara Indonesia dan beragama Islam yang bertempat tinggal di Desa Haurgeulis Kecamatan Bantarujeg Kabupaten Majalengka. Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh, sebagai berikut:

Jenjang Pendidikan yang pernah ditempuh adalah:

1. SDN Haurgeulis pada tahun 2009-2015
2. SMPN 1 Banjaran 2015-2018
3. SMAN 1 Talaga 2018-2021

Penulis Mengikuti Program S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah dan mengambil judul skripsi **“ANALISIS SUSTAINABILITY MATURITY MODEL PADA STRATEGI KEMITRAAN USAHA PETERNAKAN AYAM BROILER DAN KETERLIBATAN TENAGA KERJA LOKAL DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN DI KECAMATAN BANTARUJEG”** dibawah bimbingan Ibu Ila Navilah M.Ag dan Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc. M.Ag.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul ” Analisis Sustainability Maturity Model Pada Pola Strategi Kemitraan Usaha Peternakan Ayam Broiler Dan Keterlibatan Tenaga Kerja Lokal Dalam Meningkatkan Pendapatan Di Kecamatan Bantarujeg” Ini dapat diselesaikan.

Laporan hasil skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Penulis dapat menyelesaikan dengan baik berkat dukungan serta kerjasama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya terutama kepada kedua Orang Tua tersayang yang telah memberikan segala bentuk pengorbanannya yang tidak terbatas serta senantiasa selalu mendoakan dan selalu memberikan apresiasi serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Serta dengan rasa hormat disertai dengan ketulusan yang mendalam penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. Syaeful Bakhri, S.E, M.Si., Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
5. Ibu Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sy. selaku Dosen Pembimbing I saya ucapkan terima kasih banyak karena telah memberikan bimbingan dan arahan serta kesabarannya sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, saran, bimbingan penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh dosen dan staff serta Perpustakaan, khususnya jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
8. Teristimewa penulis ucapkan kepada kedua orangtua tercinta, yakni bapa Oos Rahmat Santoso dan Ibu Iis Nuriah. Terimakasih atas setiap tetes keringat dalam setiap pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik kepada anak sulungmu ini, mengusahakan segala kebutuhan penulis, mendidik, membimbing dan selalu memberikan kasih sayang yang tulus, motivasi, serta dukungan dan selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis dalam keadaan apapun agar penulis mampu bertahan untuk melangkah setapak demi setapak dalam meraih mimpi di masa depan. Terimakasih sudah selalu bekerja keras dalam membahagiakan anak sulungmu ini. Penulis yakin 100% bahwa do'a kalian telah banyak menyelamatkanaku dalam menjalankan proses penyelesaian karya ilmiah ini. Terimakasih untuk selalu berada di sisi penulis dan menjadi alasan bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar sarjana. Semoga ayah dan ibu sehat, Panjang umur dan Bahagia selalu.

9. Kepada saudara laki-laki yaitu Ghifari dan Ghafiqi terimakasih karna sudah memberikan warna pada saat proses pembuatan karya ilmiah ini, terimakasih sudah memberi dukungan dalam kesulitan-kesulitan yang di alami penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya. Pemilik NIM 2281030083 terimakasih telah berkontribusi banyak dari banyak segi apapun dan menjadi bagian perjalanan hidup selama perkuliahan. Terimakasih untuk selalu ada, selalu memberi dukungan dan memberikan semangat kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. *Proud of us*, karna sudah sama sama berjuang.
11. Sahabat-sahabat terbaik Dila, Azka, Tsania, Lovi, Mae, Risti, Sekar dan yang lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan. Terimakasih telah mendukung, memberikan do'a dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada Teman dan Saudara dekat penulis yang selalu menemani saat penelitian dan saat penulisan skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya atas dukungan dan bantuannya untuk membuka pemikiran demi kelancaran serta keberhasilan penyusunan skripsi ini.
13. Terakhir, Kepada Wanita sederhana yang memiliki keinginan tinggi namun terkadang sulit dimengerti, yaitu penulis karya tulis ini Bidari Oktavyani. Seorang anak Perempuan berusia 22 Tahun yang keras kepala namun sebenarnya mudah menangis. Terimakasih untuk diri saya sendiri yang telah bekerja keras berjuang sejauh ini, Terimakasih untuk segala perjuangan, kesabaran, dan ketekunan yang telah di lalui dalam setiap Langkah yang penuh tantangan ini. Terimakasih sudah hadir dan bertahan sampai sejauh ini melewati banyak rintangan dan tantangan yang datang, terimakasih sudah Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini, dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu kapanpun dan dimanapun kamu berada, mari rayakanlah selalu dirimu serta teruslah bersinar dimanapun kamu berada.

UINSSC  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 16 Maret 2025  
Penulis



**Bidari Oktavyani**  
**Nim: 2108204222**

## DAFTAR ISI

|                                          |              |
|------------------------------------------|--------------|
| <b>ABSTRAK .....</b>                     | <b>ii</b>    |
| <b><i>ABSTRACT</i> .....</b>             | <b>iii</b>   |
| <b>الملخص.....</b>                       | <b>iv</b>    |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>          | <b>v</b>     |
| <b>NOTA DINAS .....</b>                  | <b>vi</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>           | <b>vii</b>   |
| <b>PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI.....</b> | <b>viii</b>  |
| <b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>             | <b>ix</b>    |
| <b>MOTTO .....</b>                       | <b>x</b>     |
| <b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>        | <b>xi</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>               | <b>xii</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                   | <b>xiv</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                | <b>xvii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>               | <b>xviii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>             | <b>xix</b>   |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>       | <b>xx</b>    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>            | <b>1</b>     |
| A.Latar Belakang Masalah.....            | 1            |
| B.Perumusan Masalah.....                 | 6            |
| 1.Identifikasi Masalah.....              | 6            |
| 2.Batasan Masalah.....                   | 6            |
| 3.Rumusan Masalah .....                  | 7            |
| C.Tujuan dan Manfaat Penelitian.....     | 7            |
| D.Literature Review.....                 | 10           |
| E.Kerangka Teori .....                   | 11           |
| F.Metodologi Penelitian .....            | 12           |
| 1.Desain Penelitian.....                 | 12           |
| 2.Sumber Data.....                       | 13           |
| 3.Teknik Pengumpulan Data.....           | 14           |
| 4.Teknik Analisis Data.....              | 15           |
| 5.Uji Keabsahan Data.....                | 16           |

|                                                                                                          |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| G.Sistematika Penulisan.....                                                                             | 16        |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                                                                       | <b>18</b> |
| A.Sustainability Maturity Model .....                                                                    | 18        |
| B.Strategi.....                                                                                          | 18        |
| C.Strategi Bisnis Kemitraan.....                                                                         | 21        |
| D.Model Kemitraan.....                                                                                   | 24        |
| E.Tenaga Kerja Lokal.....                                                                                | 28        |
| F.Pendapatan .....                                                                                       | 32        |
| G.Bisnis Peternakan Ayam Broiler.....                                                                    | 35        |
| <b>BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....</b>                                                      | <b>41</b> |
| A.Profil Desa.....                                                                                       | 41        |
| 1.Sejarah Desa.....                                                                                      | 41        |
| 2.Daftar Nama Kepala Desa Haurgeulis setiap periode : .....                                              | 46        |
| 3.Demografi .....                                                                                        | 47        |
| 4.Orbitasi (jarak tempuh) dari Desa Haurgeulis Ke Kecamatan Bantarujeg<br>adalah sebagai berikut : ..... | 47        |
| 5.Kependudukan.....                                                                                      | 48        |
| B.Informasi umum tentang PT. Binuang Rizky Gemilang .....                                                | 48        |
| 1.Sejarah PT. Binuang Rizky Gemilang .....                                                               | 48        |
| 2.Struktur Organisasi PT. Binuang Rizky Gemilang .....                                                   | 50        |
| 3.Visi dan Misi PT. Binuang Rizky Gemilang .....                                                         | 51        |
| C.PT. Bounty Segar Indonesia .....                                                                       | 53        |
| 1.Profil PT Bounty Segar Indonesia.....                                                                  | 53        |
| 2.Strategi Pemasaran.....                                                                                | 54        |
| 3.Model Kemitraan .....                                                                                  | 56        |
| D.PT New Hope Indonesia .....                                                                            | 57        |
| E.Profil Kandang Peternakan Ayam Broiler .....                                                           | 60        |
| 1.Informasi Umum Lokasi .....                                                                            | 60        |
| 2.Struktur Peternakan.....                                                                               | 60        |
| 3.Sistem Pemeliharaan .....                                                                              | 61        |
| 4.Output Produksi .....                                                                                  | 62        |
| 5.Keunggulan Peternakan .....                                                                            | 62        |

|                                                                                                                                                     |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                                                                                                             | <b>63</b> |
| A.Model Strategi Kemitraan dalam Bisnis Peternakan Ayam broiler.....                                                                                | 63        |
| 1.Kemitraan Inti Plasma.....                                                                                                                        | 63        |
| 2.Kemitraan Profit Sharing .....                                                                                                                    | 66        |
| 3.Kemitraan Berbasis Teknologi.....                                                                                                                 | 67        |
| B.Keterlibatan Tenaga Kerja Lokal dalam meningkatkan Pendapatan.....                                                                                | 69        |
| C.Bagaimana Analisis Sustainability Maturity Model dalam Strategi Kemitraan Usaha Peternakan Ayam Broiler dan Keterlibatan Tenaga Kerja Lokal ..... | 79        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                                                                                                          | <b>83</b> |
| A.Kesimpulan.....                                                                                                                                   | 83        |
| B.Saran .....                                                                                                                                       | 84        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                                                                                                                          | <b>85</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                                                                                | <b>87</b> |



**UINSSC**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## DAFTAR TABEL

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabel 1. 1</b> Ringkasan Penelitian Terdahulu .....                    | 10 |
| <b>Tabel 2. 1</b> Perbedaan Tenaga Kerja Lokal dan In Lokal.....          | 30 |
| <b>Tabel 3. 1</b> Data Kepala Desa (KUWU) Desa Haurgeulis .....           | 46 |
| <b>Tabel 4. 1</b> Model Kemitraan yang di terapkan oleh PT. Binuang.....  | 63 |
| <b>Tabel 4. 2</b> Model Kemitraan yang di terapkan oleh PT. Bounty .....  | 66 |
| <b>Tabel 4. 3</b> Model Kemitraan yang di terapkan oleh PT. New Hope..... | 68 |
| <b>Tabel 4. 4</b> Tenaga Kerja Lokal.....                                 | 70 |
| <b>Tabel 4. 5</b> Efisiensi Alokasi Tenaga Kerja.....                     | 74 |
| <b>Tabel 4. 6</b> Pendapatan Tenaga Kerja.....                            | 75 |
| <b>Tabel 4. 7</b> Model Kemitraan .....                                   | 76 |
| <b>Tabel 4. 8</b> Perusahaan Penyedia Bibit .....                         | 77 |



**UINSSC**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Gambar 1. 1</b> Kerangka Teori.....                               | 11 |
| <b>Gambar 4. 1</b> Tenaga Kerja Lokal.....                           | 71 |
| <b>Gambar 4. 2</b> Kedatangan Bibit dari Penyuplai Ke Peternak ..... | 78 |



**UINSSC**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Lampiran 1</b> Tabel Hasil Observasi .....                     | 87 |
| <b>Lampiran 2</b> Tabel Hasil Wawancara.....                      | 88 |
| <b>Lampiran 3</b> Dokumentasi .....                               | 90 |
| <b>Lampiran 4</b> Surat Keputusan Penetapan Dosen Pembimbing..... | 93 |
| <b>Lampiran 5</b> Surat Pengantar Penelitian .....                | 94 |
| <b>Lampiran 6</b> Surat Balasan Dari Perusahaan .....             | 95 |
| <b>Lampiran 7</b> Bukti Cek Plagiasi .....                        | 96 |
| <b>Lampiran 8</b> Kartu Bimbingan Skripsi .....                   | 97 |



**UINSSC**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam tesis ini berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan No. 0543 b/u/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

### 1. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam Transliterasi ini sebagian dilambangkan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan Transliterasinya dengan huruf Latin.

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin        | Nama                        |
|------------|------|--------------------|-----------------------------|
| ا          | Alif | tidak dilambangkan | tidak dilambangkan          |
| ب          | Ba   | B                  | Be                          |
| ت          | Ta   | T                  | Te                          |
| ث          | ša   | š                  | es (dengan titik di atas)   |
| ج          | Jim  | J                  | Je                          |
| ح          | ha   | h                  | ha (dengan titik di bawah)  |
| خ          | Kha  | Kh                 | ka dan ha                   |
| د          | Dal  | D                  | De                          |
| ذ          | Žal  | Ž                  | zet (dengan titik di atas)  |
| ر          | Ra   | R                  | Er                          |
| ز          | Zai  | Z                  | Zet                         |
| س          | Sin  | S                  | Es                          |
| ش          | Syin | Sy                 | es dan ye                   |
| ص          | šad  | š                  | es (dengan titik di bawah)  |
| ض          | ḍad  | ḍ                  | de (dengan titik di bawah)  |
| ط          | ṭa   | ṭ                  | te (dengan titik di bawah)  |
| ظ          | ẓa   | ẓ                  | zet (dengan titik di bawah) |
| ع          | ‘ain | ....‘...           | koma terbalik di atas       |
| غ          | Gain | G                  | Ge                          |
| ف          | Fa   | F                  | Ef                          |
| ق          | Qaf  | Q                  | Ki                          |
| ك          | Kaf  | K                  | Ka                          |

|    |        |     |          |
|----|--------|-----|----------|
| ل  | Lam    | L   | El       |
| م  | Mim    | M   | Em       |
| ن  | Nun    | N   | En       |
| و  | Wau    | W   | We       |
| هـ | Ha     | H   | Ha       |
| ء  | hamzah | ..' | Apostrof |
| ي  | Ya     | Y   | Ya       |

## 2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

### a) Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat, transliterasinya sebagai berikut:

| Tanda | Nama   | Huruf Latin | Nama |
|-------|--------|-------------|------|
| ـَ    | Fathah | A           | A    |
| ـِ    | Kasrah | I           | I    |
| ـُ    | Dammah | U           | U    |

Contoh:

كَتَبَ - kataba  
 فَعَلَ - fa'ala  
 ذَكَرَ - zukira  
 يَذْهَبُ - yażhabu  
 سَنَّ - suila

### b) Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasi gabungan huruf, yaitu:

| Tanda dan Huruf | Nama           | Gabungan huruf | Nama    |
|-----------------|----------------|----------------|---------|
| ـَ...ى          | Fathah dan ya  | Ai             | a dan i |
| ـَ...و          | Fathah dan wau | Au             | a dan u |

Contoh:

كَيْفَ - kaifa  
 هَوْلَ - haula

### c) Maddah

Maddah atau vokal panjang lambangnya dengan harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

| Harkat dan Huruf | Nama                    | Huruf dan Tanda | Nama                |
|------------------|-------------------------|-----------------|---------------------|
| اَ... اِ...      | Fathah dan alif atau ya | Ā               | a dan garis di atas |
| إِ...            | Kasroh dan ya           | Ī               | i dan garis di atas |
| و... وِ...       | Dammah dan waw          | Ū               | u dan garis di atas |

Contoh:

قال - qāla  
رمي - ramā  
قيل - qīla  
يقول - yaqūlu

#### d) Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua:

##### 1) Ta Marbutah hidup

Ta marbutah yang hidup atau yang mendapat harkat fathah, kasroh dan dammah, transliterasinya adalah /t/.

##### 2) Ta' Marbutah mati

Ta marbutah yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah /h/.

##### 3) Kalau pada suatu kata yang akhir katanya ta marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al, serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

روضة الاطفال - raudatul al-atfal  
- raudatu al-atfal  
المدينة المنورة - al-Madīnah al-Munawwarah  
- al-Madīnatul Munawwarah

#### e) Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah tersebut.

Contoh:

ربنا - rabbanā  
نزل - nazzala  
البر - al-birr  
نعم - nu'ima  
الحج - al-hajju

#### f) Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال. Namun dalam transliterasinya kata sandang itu dibedakan antara kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah dengan kata sandang yang diikuti oleh huruf qomariah.

**1) Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah**

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu. Pola yang dipakai ada dua, seperti berikut:

**2) Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah.**

Kata sandang yang diikuti huruf qamariah ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiah maupun qamariah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sambung/hubung. Contoh:

|        |                |
|--------|----------------|
| الرجل  | - ar-rajulu    |
| الشمس  | - asy-syamsu   |
| البديع | - al-badi'u    |
| السيدة | - as-sayyidatu |
| القلم  | - al-qalamu    |
| الجلال | - al-jalālu    |

**g) Hamzah**

Dinyatakan di depan Daftar Transliterasi Arab-Latin bahwa hamzah ditransliterasikan dengan *opostrof*. Namun, hal ini hanya terletak di tengah dan akhir kata. Bila hamzah itu terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

**1) Hamzah di awal:**

|      |          |
|------|----------|
| امرت | - umirtu |
| اكل  | - akala  |

**2) Hamzah ditengah:**

|        |             |
|--------|-------------|
| تأخذون | - takhuzūna |
| تأكلون | - takulūna  |

**3) Hamzah di akhir:**

|       |           |
|-------|-----------|
| شيء   | - syaiun  |
| النوء | - an-nauu |

**h) Penulisan Kata**

Pada dasarnya setiap kata, baik *fi'il*, *isim* maupun *huruf* ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan. Maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara, bisa dipisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh:

|                            |                                         |
|----------------------------|-----------------------------------------|
| و ان الله لهو خير الرازقين | - Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn. |
|                            | - Wa innallāha lahuwa khairur-rāziqīn.  |

فاوفوا الكيل والميزان

- Fa aufū al-kaila wa al-mīzāna.
- Fa aufū al-kaila wal-mīzāna.

بسم الله مجرّها و مرسها

- Bismillāhi majrēhā wa mursāhā.

و لله على الناس حج البيت

- Wa lillāhi 'alā an-nāsi hijju al-baiti manistatā'a ilaihi sabīlā.

من استطاع اليه سبيلا

- Wa lillāhi 'alā an-nāsi hijju al-baiti manistatā'a ilaihi sabīlā.

### i) Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, diantaranya huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal, nama diri dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

و ما محمد الا رسول

- Wa mā **Muhammadun** illā rasūl.

ان اول بيت وضع للناس للذي ببكة مباركا – Inna awwala baitin wudi'a lin-nāsi lillazī Bi Bakkata mubārakan.

شهر رمضان الذي انزل فيه القران

- Syahru **Ramādāna** al-laẓī unzila fīhi al-**Qurānu**.

ولقد راه بالفق المبين

- Wa laqad raāhu bil-ufuqil-mubīni.

الحمد لله رب العلمين

- Al-hamdu lillāhi rabbil-'ālamīna.

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak digunakan.

Contoh:

نصر من الله و فتح قريب

- Nasrum **minallāhi** wa fathun qarīb.

الله الامر جميعا

- **Lillāhi** al-amru jamī'an.

والله بكل شيء عليم

- Lillāhil amru jamī'an.
- **Wallāhu** bikulli syaiin 'alīmun.

### j) Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian tak terpisahkan dengan ilmu tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi.