

**STRATEGI PENGEMBANGAN WISATA KULINER MALAM
KORIDOR JALAN MOHAMMAD TOHA DI KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Program Studi jurusan Pariwisata Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh :

LINDA YASMIN SUMIYATI

NIM: 2108208018

KEMENTERIAN AGAMA ISLAM REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER (UIN)

SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 1446 H / 2025 M

ABSTRAK

Linda Yasmin Sumiyati 2108208018: Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha di Kota Cirebon

Peningkatan aktivitas yang signifikan, wisata kuliner malam koridor jalan Mohammad Toha, kota Cirebon menimbulkan berbagai permasalahan, seperti kemacetan, kebersihan, dan keterbatasan fasilitas pendukung. Oleh karena itu, diperlukan strategi pengembangan yang tepat agar kawasan ini dapat berkembang secara optimal sebagai destinasi wisata kuliner yang berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan wisata kuliner di jalan Mohammad Toha menggunakan analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*), dan Business model canvas (BMC). Metode yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kawasan ini memiliki daya tarik seperti banyaknya aneka ragam makanan khas dan kekinian, namun menghadapi tantangan seperti kemacetan akibat tingginya jumlah pengunjung, permasalahan kebersihan karena penumpukan sampah, serta keterbatasan fasilitas seperti toilet, lahan parkir, dan jalur khusus pejalan kaki. Dari segi keamanan, kawasan ini relatif aman dan nyaman, tetapi masih adanya pungutan liar. Strategi pengembangan yang dihasilkan meliputi pengelolaan lingkungan, peningkatan fasilitas, pengembangan produk kuliner, dan pemasaran. Paguyuban Pujaan Toha dan para pedagang kaki lima memiliki peran penting dalam pengelolaan kawasan ini agar diakui secara resmi oleh pemerintah. Implementasi strategi ini diharapkan dapat meningkatkan daya tarik wisata, menciptakan pengalaman yang lebih nyaman bagi pengunjung, serta memberikan dampak ekonomi positif bagi pedagang kaki lima (PKL) di kawasan tersebut.

Kata Kunci: Wisata Kuliner Malam, Strategi Pengembangan, Jalan Mohammad Toha.

ABSTRACT

Linda Yasmin Sumiyati 2108208018: SWOT Analysis for Development Strategy of Night Culinary Tourism in Mohammad Toha Street Corridor, in Cirebon City.

A significant increase in activity in the night culinary tourism of Mohammad Toha Street, Cirebon city has caused various problems, such as congestion, cleanliness, and limited supporting facilities. Therefore, an appropriate development strategy is needed so that this area can develop optimally as a sustainable culinary tourism destination. This study aims to analyze the existing condition of the culinary tourism area on Mohammad Toha Street and formulate its development strategy using SWOT analysis (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats), and the Business model canvas (BMC). The method used in this research uses qualitative methods with data collection techniques through observation, interviews, and documentation.

The results showed that this area has high attractiveness, but faces challenges in the form of congestion due to the high number of visitors, hygiene problems due to the accumulation of garbage, and limited facilities such as toilets, parking lots, and special pedestrian paths. In terms of security, this area is relatively safe and comfortable, but there are still illegal levies. Development strategies include environmental management, facility improvement, culinary product development, and marketing. Paguyuban Pujaan Toha and the street vendors have an important role in managing this area to be officially recognized by the government. The implementation of this strategy is expected to increase tourist attractiveness, create a more comfortable experience for visitors, and provide a positive economic impact for street vendors in the area.

Keywords: *Night Culinary Tourism, Development Strategy, Mohammad Toha road.*

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**"STRATEGI PENGEMBANGAN WISATA KULINER MALAM
KORIDOR JALAN MOHAMMAD TOHA DI KOTA CIREBON"**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Pariwisata Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

LINDA YASMIN SUMIYATI

NIM. 2108208018

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.
NIP. 19731125 201411 1 002

Yati Harvati, M.Sc.
NIP. 19890203 201903 2 009

Mengetahui :

Ketua Jurusan Pariwisata Syariah



Harunul Khairunnisa, M.Sc.
NIP. 19880826 201801 2 002

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati

Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i Linda Yasmin Sumiyati, NIM. 210828018 dengan judul **"Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha Di Kota Cirebon "**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada jurusan Pariwisata Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.
NIP. 19731125 201411 1 002

Yati Harvati, M.Sc.
NIP. 19890203 201903 2 009

Mengetahui :

Ketua Jurusan Pariwisata Syariah



Hafid Khatunnisa, M.Sc.
NIP. 19880826 201801 2 002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha Di Kota Cirebon”. Oleh Linda Yasmin Sumiyati, NIM. 210828018, telah diajukan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 14 Mei 2025.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada jurusan Pariwisata Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosah

Ketua Sidang



Hafni Kharunnisa, M.Sc.
NIP. 19880826 201801 2 002

Sekretaris Sidang


Yati Harvati, M.Sc.
NIP. 19890203 201903 2 009

Penguji I


Rijal Assidiq Mulyana, S.E.I., M.Pd.
NIP. 19880318 202012 1 007

Penguji II


Mahrnun Nisa Ali, MA.
NIP. 19920131 201903 2 013

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

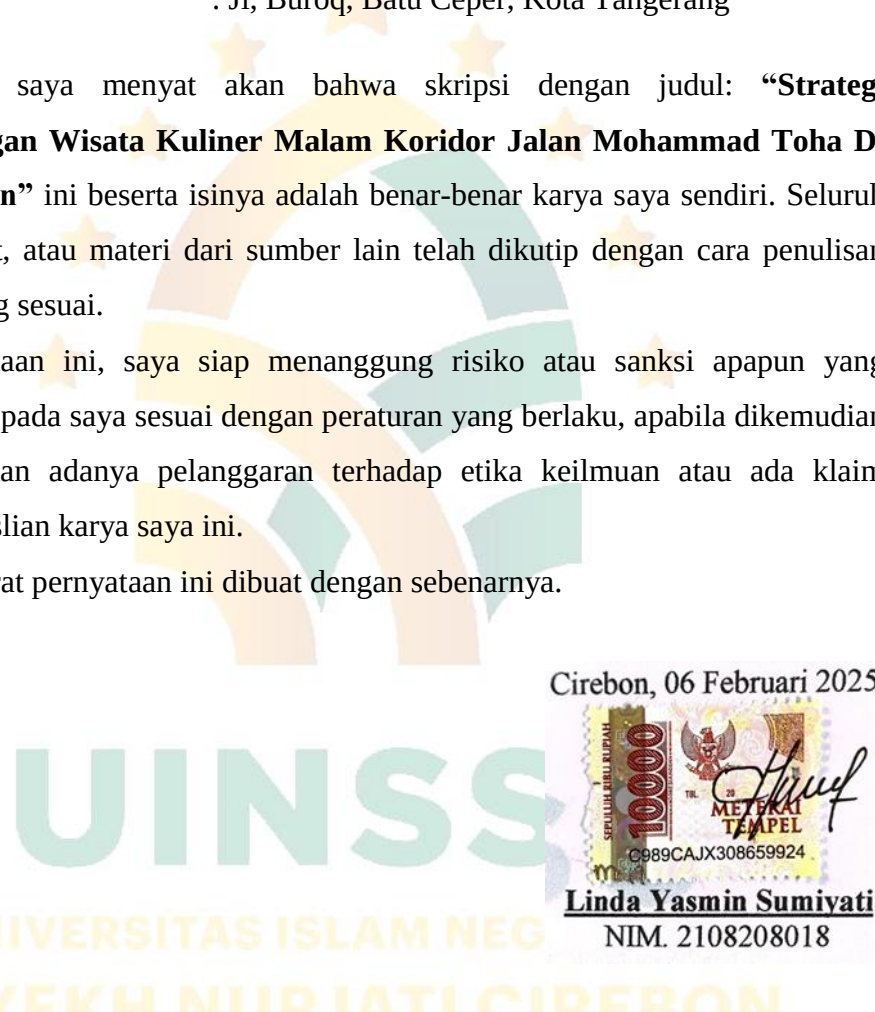
Nama : Linda Yasmin Sumiyati
NIM : 2108208018
Tempat, Tanggal Lahir : Tasikmalaya, 06 Mei 2002
Alamat : Jl, Buroq, Batu Ceper, Kota Tangerang

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha Di Kota Cirebon”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Cirebon, 06 Februari 2025


Linda Yasmin Sumiyati
NIM. 2108208018

KA TA PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, keselamatan, serta rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis telah menyelesaikan kewajiban sebagai mahasiswa dalam penyusunan tugas akhir berupa skripsi ini. Karya sederhana ini penulis persembahkan teruntuk orang-orang tersayang yang senantiasa mendampingi penulis dalam keadaan suka dan duka.

Pertama, teruntuk kedua orang tua yang selalu hadir memberikan dukungan moril maupun materil serta doa- doa di setiap sujudnya yang tiada henti diberikan kepada saya. Mamah terima kasih atas segala kasih sayang, cinta dan doa yang tak terhingga yang telah diberikan selama ini, terkhusus dalam proses penyusunan skripsi ini. Bapak terima kasih atas segala usaha yang telah diberikan dengan kerja keras dalam mencari nafkah untuk memenuhi segala kebutuhan keluarga dan telah memberikan kepercayaan dan dukungan kepada anak perempuan satu-satunya dalam menggapai cita-cita. Mamah dan Bapak yang tercinta izinkan anakmu mempersembahkan karya sederhana ini sebagai bakti dan cinta untuk kalian bapak Mamah.

Kedua, teruntuk adik saya yang selalu memberikan doa dan dukungan serta kasih sayangnya hingga detik ini, yang selalu menemani dan membantu dalam menyelesaikan tugas skripsinya. Semoga kita dapat menjadi orang sukses kedepannya dan menjadi anak kebanggaan orang tua.

Ketiga, teruntuk sahabat seperjuangan saya di kampus baik satu jurusan maupun lintas jurusan yang tidak dapat disebutkan satu persatu, saya ucapkan terima kasih atas kebersamaan, saling membantu, saling mengingatkan, dan segala hal yang telah kalian berikan. Semoga segala hal yang kita harapkan, impikan dan cita citakan yang sudah kita usahakan selama ini segera tercapai.

Saya persembahkan karya sederhana ini untuk kalian semua, izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penulisan skripsi ini. Semoga kita semua senantiasa berada dalam lindungan Allah SWT.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Linda Yasmin Sumiyati di lahirkan di Tasikmalaya, 06 Mei 2002. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Hidayat dan Ibu Suminar. Penulis bertempat tinggal di Jl.Buroq, Kav. II, Batu Sari, Batu Ceper ,Kota Tangerang, Banten.

Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh, sebagai berikut:

1. SDN 1 Parung Ponteng, telah lulus pada tahun 2015.
2. SMP Terpadu Riyadlul Ulum Wadda'wah Putri, telah lulus pada tahun 2018.
3. SMA Terpadu Riyadlul Ulum Wadda'wah, telah lulus pada tahun 2021.

Penulis mengikuti program pendidikan Strata 1 (S-1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Pariwisata Syariah dan mengambil judul skripsi **“Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha Di Kota Cirebon”** di bawah bimbingan Bapak Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si dan Ibu Yati Haryati, M.Sc.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Al-Baqarah: 286)

“Hidup Bukan Saling Mendahului, Bermimpilah Sendiri-Sendiri”

(Baskara Putra- Hindia)



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji syukur kupanjatkan atas kehadiran Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha Di Kota Cirebon”**. Skripsi ini sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Pariwisata Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon. Penulis menyadari bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dari bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu melalui kesempatan ini, penulis ingin menghaturkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Hafni Khairunnisa. M.Sc, selaku Ketua Jurusan Pariwisata Syariah.
4. Ibu Yati Haryati, M.Sc., selaku Sekretaris Jurusan Pariwisata Syariah.
5. Bapak Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si dan Ibu Yati Haryati, M.Sc, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingannya bagi penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen beserta staf Jurusan Pariwisata Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
7. Bapak Firmansyah selaku Ketua Paguyuban Pujaan Toha yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha, dan tak lupa para Pedagang kaki Lima (PKL) yang turut membantu dalam penyusunan skripsi ini.
8. Cinta pertama dan sosok yang sangat menginspirasi penulis yaitu Ayahanda Hidayat tercinta, terima kasih atas setiap tetes keringat yang telah tercurahkan dalam setiap langkah ketika mengemban tanggung jawab sebagai seorang

kepala keluarga untuk mencari nafkah, yang tiada hentinya memberi motivasi, perhatian, kasih sayang, serta dukungan dari segi finansial sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi hingga akhir untuk mendapatkan gelar Sarjana. Terima kasih Bapak.

9. Pintu surgaku dan sosok yang penulis jadikan panutan yaitu Ibunda Suminar tercinta. Terima kasih atas setiap semangat, ridho, perhatian, kasih sayang, dan doa yang selalu terselip disetiap sholatnya demi keberhasilan penulis dalam menempuh pendidikan sampai menjadi Sarjana. Terima kasih mamah, atas berkat dan ridhomu.
10. Kepada Fazwa Khairusani P.H, selaku adik penulis yang selalu memberikan do'a serta dukungan dan yang selalu mewarnai hari-hari penulis dalam menyelesaikan karya sederhana ini.
11. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Dzikri Muftiali. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada saya. Telah menjadi rumah, pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung maupun menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, memberi semangat untuk pantang menyerah. Semoga Allah memberi keberkahan dalam segala hal yang kita lalui.
12. Kepada teman-temanku seperjuangan Endang Nur Andini, Finna Nurhidayah, Rahma Nurhaliza, dan Wildan boy, yang membersamai penulis semasa kuliah di perantauan. Terima kasih atas setiap waktu yang diluangkan, memberi dukungan, motivasi, semangat, doa, dan menjadi rekan yang menemani penulis dari awal perkuliahan sampai penyelesaian skripsi. Terima kasih atas setiap waktu dan petualangan hebat yang kita lalui bersama selama masa perkuliahan. Banyak hal yang yang tidak bisa terulang dan nantinya akan kita rindukan dimasa depan, *see you and the next top* anak kos bakso ikan.
13. Kepada Mumtaz Syifa Utami, Eriska Yulistia Amilia, Farhana Syaima Nurfadilah, dan Triana Ayu Marsela. Selaku teman seperjuangan. Terima kasih telah menjadi rekan terbaik disaat suka maupun duka, senang maupun sedih, dan kecewa maupun bahagia. Terima kasih atas banyaknya kontribusi

yang membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi, yang siap menjadi pendengar yang baik, senantiasa memberi semangat, dukungan, arahan, saran, doa, dan motivasi yang selalu menguatkan satu sama lain.

14. Kepada Hanna Raudotul Ulum, selaku teman seperjuangan dalam pembuatan skripsi. Terima kasih banyak telah memberikan semangat, dukungan, saran dan doa. Tiada hentinya memberi motivasi kepada penulis agar skripsi dapat selesai secara tepat waktu, dan berjuang agar siap ujian sidang skripsi secara bersama.
15. Kepada seluruh teman seperjuangan Pariwisata Syariah Angkatan 2021 yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan semangat serta membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi sampai selesai.
17. Terakhir, teruntuk diri saya sendiri Linda Yasmin Sumiyati yang sudah berusaha dan bertahan sampai di titik ini, terima kasih sudah kuat dan mampu bangkit dari kegagalan, penolakan, permasalahan dalam proses kehidupan ini, terima kasih telah mampu berjuang sampai sejauh ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT membalas seluruh kebaikan yang telah kita lakukan dengan sebaik-baiknya balasan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 06 Februari 2025

UINSSC 
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON
Linda Yasmin Sumiyati

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vii
KA TA PERSEMBAHAN	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
1. Identifikasi Masalah.....	6
2. Batasan Masalah	6
3. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Penelitian Terdahulu	8
F. Kerangka Pemikiran.....	11

G. Metode Penelitian.....	13
H. Sistematik Penulisan	17
BAB II KAJIAN TEORI	19
A. Strategi	19
1. Pengertian Strategi.....	19
2. Jenis-Jenis Strategi.....	20
B. Pengembangan	21
1. Pengertian Pengembangan.....	21
2. Strategi Pengembangan.....	21
C. Pengembangan Wisata	22
1. Pengertian pengembangan Pariwisata	22
2. Strategi Pengembangan Pariwisata.....	25
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Kawasan Wisata.....	27
4. Dampak pariwisata terhadap ekonomi.....	28
D. Wisata Kuliner	28
1. Pariwisata.....	28
2. Pengertian Wisata Kuliner.....	31
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Wisata Kuliner.....	34
E. Analisis SWOT	34
1. Pengertian Analisis SWOT.....	34
2. Faktor-Faktor Analisis SWOT.....	35
F. Analisis BMC (Business Model Canvas).....	37
BAB III GAMBARAN UMUM	40
A. Profil Jalan Mohammad Toha.....	40
1. Sejarah Jalan Mohammad Toha.....	40

2. Kondisi Geografis Jalan Mohammad Toha	41
B. Gambaran Umum Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha Kota Cirebon	41
1. Profil Organisasi.....	42
2. Data dan Statistik	43
3. Kepengurusan.....	43
4. Struktur Organisasi PUJAAN Cirebon <i>Street Food</i>	44
5. Pedagang PUJAAN Toha <i>Street Food</i> Cirebon.....	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	49
A. Kondisi Eksisting di Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha Kota Cirebon	49
1. Lingkungan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha	50
2. Fasilitas Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha	53
3. Kebersihan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha.....	56
4. Keamanan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha.....	59
B. Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha dengan Analisis SWOT dan Analisis BMC (Business Model Canvas).....	62
1. Analisis SWOT	63
2. Analisis Business Model Canvas (BMC).....	81
BAB V PENUTUP.....	89
A. Kesimpulan.....	89
B. Implikasi	91
C. Saran	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN-LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kondisi Geografis Jalan Mohammad Toha	41
Tabel 4.1 Matrik Internal Faktor Evaluation (IFE Matrix).....	66
Tabel 4.2 Matrik Eksternal Factor Evaluation (EFE Matrik).....	68
Tabel 4.3 Matrik Analisis SWOT Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha	71



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	12
Gambar 3.1 Stuktur Organisasi Pujaan Toha.....	44
Gambar 4.1 Diagram Analisis SWOT Strategi Pengembangan Wisata Kuliner Malam Koridor Jalan Mohammad Toha.	69
Gambar 4.2 Diagram BMC Wisata kuliner malam koridor jalan Mohammad Toha	84

