

**STUDY KUALITATIF SISTEM SUBKONTRAK
DI PT. AIDA RATTAN INDUSTRY DI KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk
memperoleh Gelar sarjana ekonomi (SE)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh :

HARUN CHOLID ALRASYID

NIM : 2108204115

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

1446 H / 2025

**STUDY KUALITATIF SISTEM SUBKONTRAK
DI PT. AIDA RATTAN INDUSTRY DI KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Pada Jurusan Ekonomi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

HARUN CHOLID ALRASYID

NIM : 2108204115

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

1446 H / 2025

ABSTRAK

HARUN CHOLID AL RASYID NIM: 2108204115 ” STUDY KUALITATIF SISTEM SUBKONTRAK DI P.T AIDA RATTAN INDUSTRY DI KABUPATEN CIREBON” 2025

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan sistem subkontrak di PT Aida Rattan, yang berfungsi untuk meningkatkan kapasitas produksi dalam menghadapi permintaan pasar yang tinggi. Industri rotan di Cirebon telah berkembang pesat, menjadikannya sebagai pusat produksi nasional. Dalam konteks ini, PT Aida Rattan menerapkan sistem subkontrak untuk mengatasi keterbatasan sumber daya manusia di pabrik. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif, dengan pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan dokumentasi. Wawancara dilakukan dengan Kepala Quality Control (QC) dan salah satu mitra subkontraktor aktif untuk mendapatkan perspektif yang komprehensif mengenai pelaksanaan sistem subkontrak.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem subkontrak memiliki peran penting dalam kelancaran proses produksi. Mitra subkontraktor dipilih berdasarkan kualitas hasil produksi yang mereka tawarkan dan diberikan Surat Perintah Kerja (SPK) sebagai dasar kerja sama. Pengawasan terhadap kualitas produk dilakukan oleh tim QC perusahaan, dan pelatihan rutin diberikan kepada mitra untuk memastikan bahwa standar mutu tetap terjaga. Namun, penelitian ini juga mengidentifikasi beberapa tantangan utama yang dihadapi dalam pelaksanaan sistem subkontrak, termasuk keterlambatan pengiriman bahan baku dan fluktuasi kualitas produk yang dihasilkan. Meskipun demikian, komunikasi yang baik antara perusahaan dan mitra serta penerapan sanksi bagi pelanggaran SPK menjadi strategi penting dalam menjaga kualitas dan ketepatan waktu produksi.

Penelitian ini mendukung teori Supply Chain Management (SCM) yang menekankan pentingnya kolaborasi dan integrasi dalam rantai pasokan. Selain itu, penelitian ini juga menegaskan relevansi teori Flexible Manufacturing System (FMS) dalam menjelaskan perlunya fleksibilitas produksi menghadapi fluktuasi permintaan, serta teori Dynamic Capabilities yang menyoroti pentingnya kemampuan adaptasi dan pengembangan sumber daya mitra subkontrak. Namun perlu dioptimalkan melalui pengelolaan risiko, peningkatan koordinasi, dan pengembangan sumber daya manusia mitra. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi praktis bagi perusahaan dan akademik dalam mengkaji model kemitraan subkontrak di industri kerajinan rotan, serta menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya yang berkaitan dengan pengelolaan sistem subkontrak dalam konteks industri yang lebih luas.

Kata kunci: sistem subkontrak, produksi, rantai pasok, PT Aida Rattan

ABSTRACT

HARUN CHOLID AL RASYID NIM: 2108204115 "QUALITATIVE STUDY OF SUBCONTRACTING SYSTEM AT PT AIDA INDUSTRI RATTAN" 2025

This study aims to analyze the subcontracting system implementation at PT Aida Rattan rattan industry in Cirebon, and its contribution to increasing production capacity to meet growing market demands. The rattan industry in Cirebon has shown significant development, establishing it as one of the national production centers. The company employs a subcontracting system as a strategic solution to address labor shortages in the main factory.

The research adopts a qualitative descriptive method, utilizing in-depth interviews with the company's Quality Control head and an active subcontractor, along with field observations and document analysis. The results demonstrate the crucial role of the subcontracting system in maintaining production continuity, where subcontractors are selected based on product quality standards and governed by formal work orders (SPK).

The study identified several challenges including: delays in raw material supply and inconsistent product quality. However, the company implements control mechanisms such as effective subcontractor communication, strict contract violation penalties, and regular worker training programs. While proving effective for production continuity, the findings suggest system improvements are needed in risk management, coordination, and subcontractor capacity building.

This research supports the theory of Supply Chain Management (SCM), which emphasizes the importance of collaboration and integration within the supply chain. In addition, this study also highlights the relevance of the Flexible Manufacturing System (FMS) theory in explaining the need for production flexibility to respond to demand fluctuations, as well as the Dynamic Capabilities theory, which underlines the importance of adaptability and the development of resources among subcontractor partners. However, the system still needs to be optimized through risk management, improved coordination, and the development of human resources among partners. This research is expected to provide practical contributions for companies and academics in examining the subcontract partnership model in the rattan handicraft industry, and to serve as a reference for future studies related to subcontract system management in a broader industrial context.

Keywords: subcontracting system, production, supply chain, PT Aida Rattan

المخلص

هارون شليد الرشيد نيم: 2108204115 "دراسة نوعية لنظام المقاوله من الباطن في شركة عايدة الصناعية راتان"
2025

. البحث هذا يهدف إلى تحليل تطبيق نظام المقاوله الفرعية في شركة أيدا راتان، الذي يعمل على زيادة القدرة الإنتاجية لمواجهة الطلب العالي في السوق. لقد تطورت صناعة الخيزران في مدينة تشيريبون بشكل سريع، مما جعلها مركز الإنتاج الوطني. في هذا السياق، تطبق شركة أيدا راتان نظام المقاوله الفرعية للتغلب على قيود الموارد البشرية في المصنع. الطريقة المستخدمة في هذا البحث هي الوصفية النوعية، مع جمع البيانات من خلال المقابلات العميقة، والملاحظة الميدانية، والتوثيق. تم إجراء المقابلات مع رئيس قسم مراقبة الجودة (QC) وأحد الشركاء النشطين في المقاوله الفرعية للحصول على منظور شامل حول تنفيذ نظام المقاوله الفرعية.

تظهر نتائج البحث أن نظام المقاوله الفرعية له دور مهم في سير عملية الإنتاج. يتم اختيار الشركاء في المقاوله الفرعية بناء على جودة المنتجات التي يقدمونها، ويتم منحهم أمر العمل (SPK) كأساس للتعاون. يتم مراقبة جودة المنتجات من قبل فريق QC في الشركة، ويتم تقديم تدريب دوري للشركاء لضمان الحفاظ على معايير الجودة. ومع ذلك، يحدد هذا البحث أيضًا بعض التحديات الرئيسية التي تواجه تنفيذ نظام المقاوله الفرعية، بما في ذلك تأخير تسليم المواد الخام وتقلب جودة المنتجات المنتجة. على الرغم من ذلك، فإن التواصل الجيد بين الشركة والشركاء وتطبيق العقوبات على انتهاكات SPK تعتبر استراتيجيات مهمة للحفاظ على الجودة ودقة مواعيد الإنتاج.

يدعم هذا البحث نظرية إدارة سلسلة الإمداد (SCM) التي تؤكد على أهمية التعاون والتكامل في سلسلة الإمداد. بالإضافة إلى ذلك، يؤكد هذا البحث أيضًا على أهمية نظرية نظام التصنيع المرن (FMS) في توضيح الحاجة إلى مرونة الإنتاج لمواجهة تقلبات الطلب، وكذلك نظرية القدرات الديناميكية التي تبرز أهمية القدرة على التكيف وتطوير موارد الشركاء في المقاوله الفرعية. ومع ذلك، يجب تحسين ذلك من خلال إدارة المخاطر، وزيادة التنسيق، وتطوير موارد الشركاء البشرية. يُأمل أن يقدم هذا البحث مساهمة عملية للشركات والأكاديميين في دراسة نموذج الشراكة في المقاوله الفرعية في صناعة الحرف اليدوية من الخيزران، وأن يكون مرجعًا للأبحاث المستقبلية المتعلقة بإدارة نظام المقاوله الفرعية في سياق صناعي أوسع.

الكلمات البحث: نظام المقاوله الفرعية، الإنتاج، سلسلة الإمداد، شركة أيدا راتان.

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul ” **STUDY KUALITATIF SISTEM SUBKONTRAK DI PT. AIDA RATTAN INDUSTRY DI KABUPATEN CIREBON**”, oleh **HARUN CHOLID ALRASYID**, NIM: **2108204115**. Telah diajukan dalam sidang munaqasyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 09 Juli 2025.

Skripsi yang diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar sarjana Ekonomi Syariah (SE) pada Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosah



Ketua sidang

H.Achmad Otong Busthami.Lc.,M.Ag

NIP: 19731223 200701 1 022

Ketua sidang

Dr. H. Syaeful Bakhri,S.E.,M.Si

NIP: 19731125 201411 1 002

Penguji I

Dr. Abdul Nasir, M.E.Sy.

NIP: 19890421 202012 1 006

Penguji II

Dr. Layaman, S.E., M.Si.

NIP: 19721007 201101 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

STUDY KUALITATIF SISTEM SUBKONTRAK DI PT. AIDA RATTAN INDUSTRY DI KABUPATEN CIREBON

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada Jurusan Ekonomi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

Harun Cholid Alrasvid

NIM : 2108204115

Pembimbing:

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sy

NIP. 19860223 202521 2 004

Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA

NIP. 19770405 200501 1 003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah


Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag.
NIP. 19731123 200701 1 022

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

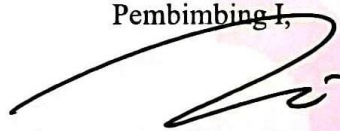
Assalamu'alaikum, Wr. Wb.

Setelah melakukan Bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan Skripsi saudara/i HarunCholid Alrasyid, NIM: 2108204115 dengan judul **"STUDY KUALITATIF SYSTEMSUBKONTRAKDI PT. AIDA RATTAN INDUSTRY DI KABUPATEN CIREBON"**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosahkan.

Wassalamu'alaikum, Wr.Wb.

Menyetujui

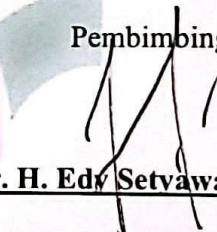
Pembimbing I,



Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sy

NIP. 19860223 202521 2 004

Pembimbing II,



Dr. H. Edy Setvawan, Lc., MA

NIP. 19770405 200501 1 003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



Achmad Otong Bustomi, Lc., M.Ag.

NIP. 19731223 200501 1 022

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya Yang Bertanda Tangan Di Bawah Ini:

Nama : Harun Cholid Alrasyid
Nim : 2108204115
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 02 Februari 2003
Alamat : Watubelah Wetan Rt01 Rw06 Kec Sumber Kab. Cirebon

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“STUDY KUALITATIF SISTEM SUBKONTRAK DI PT. AIDA RATTAN INDUSTRY DI KABUPATEN CIREBON”**. ini berserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya.

Cirebon, 08, Juli, 2025

Saya yang menyatakan



Harun Cholid Alrasyid

2108204115

KATA PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kesempatan, karya sederhana ini saya persembahkan untuk Ayahku tercinta, Rudi, sosok pekerja keras yang selalu menjadi panutan dan sumber semangat dalam hidupku. Ibu tersayang, Nurhayati, perempuan tangguh penuh kasih, yang doanya menjadi pelita di setiap langkahku. Terima kasih atas cinta dan pengorbanan yang tiada henti. Penulis bersyukur mempunyai orang tua seperti Ayah dan Ibu yang selalu memberikan kepercayaan dan pengertiannya kepada anaknya ini, sehingga sekarang bisa menjadi seorang sarjana ekonomi. Terima kasih untuk segala usaha, doa, dan pelukan untuk anaknya. Untuk narasumber Pak Kumedi, selaku Kepala QC di PT Aida Rattan, yang telah menerima saya dengan sangat baik dan terbuka selama proses penelitian. Kebaikan dan keramahan Bapak menjadi kenangan berharga dalam proses penyusunan skripsi ini.

dan juga Pak Rudi, selaku mitra subkontrak yang telah bersedia meluangkan waktu untuk diwawancarai, memberikan pandangan nyata tentang sistem kerja subkontrak di industri rotan. Para dosen dan pembimbing, yang telah membimbing dengan sabar dan ikhlas selama proses perkuliahan dan penyusunan tugas akhir ini. Teman-teman seperjuangan dan sahabat-sahabatku, yang telah kebersamai dalam proses panjang, saling menguatkan dalam perjuangan akademik ini. Dan tentunya, diriku sendiri Harun Cholid Alrasyid, yang telah berjuang, bertahan, dan tidak menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini, walau dalam banyak keterbatasan. Semoga karya ini dapat memberi manfaat, menjadi awal dari langkah-langkah kebaikan lainnya, serta menjadi bentuk baktiku kepada semua yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini.

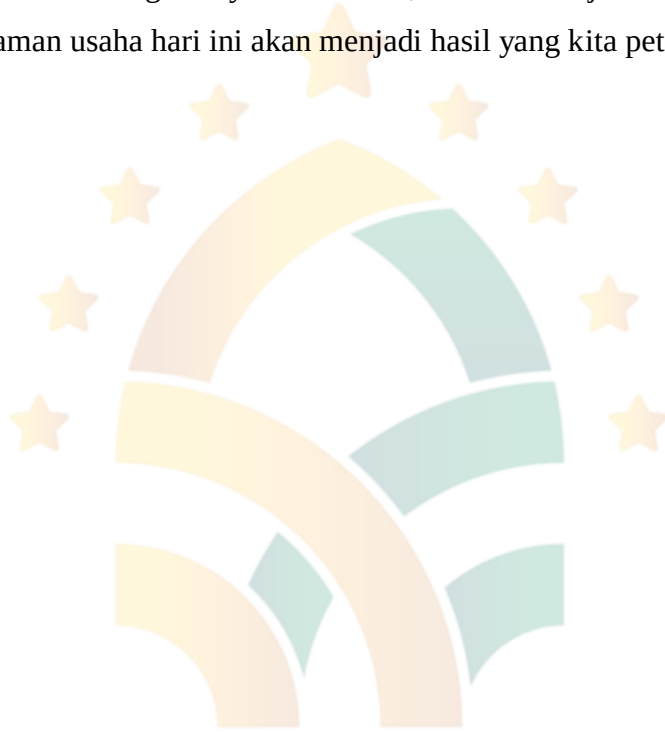
UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“Ilmu dan kerja keras adalah dua helai benang yang merajut keberhasilan.

Keduanya saling menguatkan, menenun mimpi menjadi kenyataan.

Tanpa ilmu, langkah akan kehilangan arah tanpa kerja keras,
langkah akan kehilangan daya. Karena itu, teruslah belajar dan berusaha,
sebab setiap anyaman usaha hari ini akan menjadi hasil yang kita petik di masa depan.”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama lengkap penulis adalah Harun Cholid Alrasyid. Penulis lahir di Cirebon pada tanggal 02 Februari 2003. Penulis beralamat di Watubelah Wetan Rt 001 /Rw 006 Kec Sumber Kab Cirebon.

Jenjang pendidikan yang ditempuh yaitu:



1. MI Salafiyah Bode Plumbon Cirebon (2008-2014)
2. MTS Salafiyah Bode Plumbon Cirebon (2014-2017)
3. SMK Sultan Agung Sumber (2017-2020)
4. UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, pada tahun (2021 – 2025)

Penulis menempuh pendidikan S-1 pada program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil judul skripsi “Study Kualitatif Sistem Subkontrak Di PT. Aida Rattan Industry Di Kabupaten Cirebon”.

Di Bawah Bimbingan Ibu . Ila Navilah, S.Sos., M.E.Sy Dan Bapak Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA Dengan Daftar Riwayat Hidup Ini Dibuat Dengan Sebesar-Besarnya Untuk Dipergunakan Sebagaimana Mestinya.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah wa syukurillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan nikmat dan karunia-Nya, sehingga dengan izin dan rahmat Allah SWT penulis dapat menyelesaikan tugas akhir perkuliahan yaitu karya tulis ilmiah berupa skripsi ini sesuai dengan yang diharapkan dan di waktu yang tepat. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Rasulullah SAW, keluarga dan para sahabatnya yang telah memberikan penerangan untuk seluruh umat islam. Semoga kita senantiasa menjadi umat yang mendapatkan syafaatnya sehingga yaumul akhir. Aamiin. Skripsi dengan judul “ Study Kualitatif Sistem Subkotrak Di P.T AIDA Rattan Industry Di Kabupaten Cirebon”. ini disusun untuk memenuhi syarat kelulusan serta untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Segala syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena telah menghadirkan orang-orang yang berharga disekeliling penulis. Oleh karena itu, dengan segenap ketulusan hari serta iringan doa dan ucapan terima kasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M,Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. Didi Sukardi, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
3. H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
4. Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si selaku sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
5. Ila Navila S,Sos., M.E.Sy selaku pembimbing akademik Dan juga sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penulis menempuh perkuliahan di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

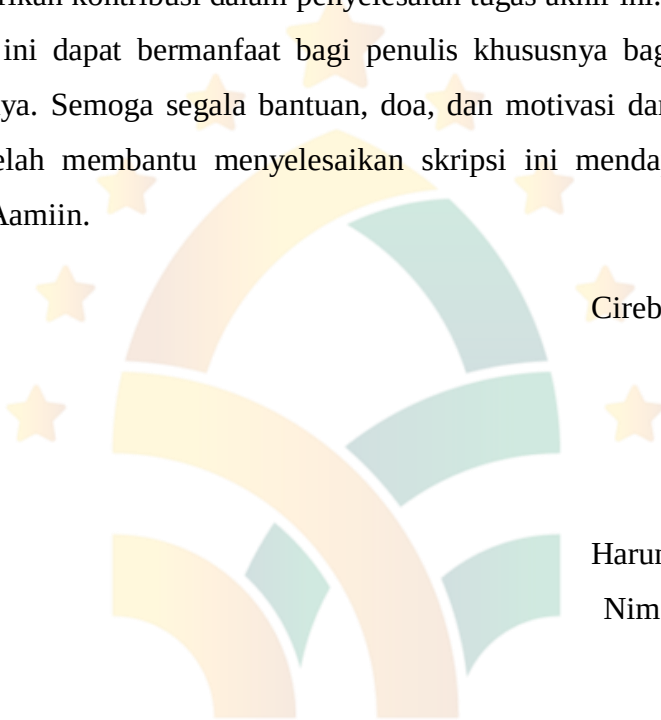
6. Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA, selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing, memotivasi, memberikan saran dan arahan kepada penulis dalam menyusun serta menyelesaikan tugas akhir karya tulis ilmiah berupa skripsi ini. Terima kasih banyak atas waktu, pikiran dan tenaga yang telah diberikan kepada penulis dengan ikhlas selama ini.
7. Segenap seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmunya dengan ikhlas selama penulis menempuh pendidikan pada Jurusan Ekonomi Syariah.
8. Staff Jurusan Ekonomi Syariah terima kasih atas bantuan kemudahan serta kesabaran, keramahannya dalam melayani kebutuhan penulis selama penyusunan skripsi.
9. Dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur yang tak terhingga, karya ini kupersembahkan untuk Ayahanda Rudi dan ibu Nurhayati tercinta . untuk setiap doa yang tak pernah putus, untuk setiap peluh dan pengorbanan yang tak terhitung, untuk kasih sayang yang tulus tanpa syarat. Dalam diam kalian menanam harapan, dalam lelah kalian sembunyikan kepedihan, demi melihat anakmu berdiri di hari ini. Skripsi ini bukan sekadar lembar demi lembar, ia adalah jejak cinta dan pengorbanan kalian yang abadi dalam setiap kata dan kalimatnya. Terima kasih telah menjadi rumah, tempat aku selalu pulang, dengan penuh syukur dan cinta yang tak terhingga. Tanpa kalian, langkah ini tak akan pernah sampai sejauh ini.
10. Terima Kasih Kepada Pak Kumedi, selaku Kepala QC PT Aida Rattan yang telah memberikan akses dan informasi berharga selama penelitian berlangsung.
11. Mitra Subkontrak Pak Rudi, selaku mitra subkontrak PT Aida Rattan, yang telah bersedia diwawancarai dan memberikan gambaran nyata terkait praktik subkontrak.
12. Teman-teman seperjuangan dan sahabat-sahabatku, yang senantiasa memberi semangat dan dukungan selama masa kuliah hingga penyusunan skripsi ini.

13. Kepada diriku sendiri Harun cholid Al Rasyid. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha untuk tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap proses yang tidak mudah. Terima kasih sudah bertahan.
14. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu namun telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian tugas akhir ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya bagi pembaca pada umumnya. Semoga segala bantuan, doa, dan motivasi dari berbagai pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini mendapat Ridho Allah SWT, Aamiin.

Cirebon, 08, Juli, 2025

Penyusun,

Harun Cholid Alrasyid
Nim. 2108204115



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT.....	ii
الملخص.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	v
NOTA DINAS.....	vi
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
PEDOMAN TRANSLITERASI BAHASA ARAB-INDONESIA	xix
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Batasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian	6
G. Penelitian Terdahulu	6
H. Kerangka Berpikir.....	32
I. Metodologi penelitian	34
J. Jenis Penelitian.....	34
K. Lokasi Penelitian.....	35
L. Objek Penelitian.....	35

M.	Teknik Pengumpulan Data.....	35
N.	Sistematika penulisan.....	36
BAB II.....		38
KAJIAN TEORI.....		38
A.	Teori Supplay Chain Management.....	38
B.	Teori Sistem Manufaktur Fleksibel (Flexible Manufacturing System - FMS).....	40
C.	Teori Manajemen Risiko dalam Sistem Subkontrak.....	48
D.	Teori Supply Chain Design & Risk Management (Simchi-Levi et al.).....	49
E.	Teori Keunggulan Kompetitif (Competitive Advantage Theory).....	52
BAB III		51
Gambaran Objek Penelitian		51
A.	Sejarah perusahaan.....	51
B.	Lokasi Perusahaan.....	51
C.	Karakter Industri Wilayah Plumbon	52
D.	Keterkaitan Letak Geografis dan Industri dengan Penelitian	53
BAB IV		55
PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN		55
1.	penerapan sistem subkontrak di PT Aida Rattan	55
2.	tantangan dalam sistem subkontrak untuk mencapai target kapasitas produks...57	
3.	peran subkontraktor dalam rantai pasokan PT Aida Rattan.....	58
BAB V		60
PENUTUP.....		60
A.	Kesimpulan	60
B.	Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....		64
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....		70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berfikir.....	24
Gambar 1.2 Teknik Pengumpulan Data.....	36
Gambar 3.1 Peta Wilayah Plumbon	54
Gambar 4.1 Model Subkontrak.....	59



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	7
-------------------------------------	---



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi.....	70
Lampiran 2 Surat Penelitian.....	71
Lampiran 3 Pertanyaan Wawancara.....	72



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

PEDOMAN TRANSLITERASI BAHASA ARAB-INDONESIA

A. Konsonan

Fonemena konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḏ	de (dengan titik di bawah)

ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
ه	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monofthong dan vokal rangkap atau difthong

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Fathah	a	a
ي	Kasrah	i	i

اَ	Dammah	u	u
----	--------	---	---

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اِيْ...	Fathah dan ya	ai	a dan u
اُوْ...	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

- i. كَتَبَ kataba - سَيْلَ suila
- ii. كَيْفَ kaifa - فَعَلَ fa`ala
- iii. حَوْلَ haula

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اِ...ى	Fathah dan alif atau ya	ā	a dan garis di atas
يِ...	Kasrah dan ya	ī	i dan garis di atas
وِ...	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- i. يَقُولُ yaqūlu

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

a. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

b. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

c. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- الْأَطْفَالُ رَاوْدَاhtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah
- طَلْحَةُ talhah

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala-
- رَبِّ al-birr

F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu

- الْقَلَمُ al-qalamu

- الشَّمْسُ asy-syamsu

- الْجَلَالُ al-jalālu

G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuẓu

- يَأْشِي syai'un

- الْاُنْوَاءُ an-nau'u

- اِنَّ inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan,

maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- الرَّازِقَيْنَ خَيْرَ فُھُوَ ٱللّٰھُ ۚ إِنَّ وَ - Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn
- ۙ مُّرْسَاھَا وَ مَجْرَاھَا ۚ ٱللّٰھُ ۚ بِسْمِ - Bismillāhi majrehā wa mursāhā

I. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- ٱلْحَمْدُ لِلّٰھِ رَبِّ ٱلْـَٔـٰلَمِیْنَ Alhamdu lillāhi rabbi al-'ālamīn
- ٱلرَّحْمٰنُ ٱلرَّحِیْمُ Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- ٱللّٰھُ ۙ غَفُورٌ رَّحِیْمٌ Allaāhu gafūrun rahīm
- ۙ ۙ لِّلّٰھِ ٱلْـَٔـٰمُرُ ۙ جَمِیْعًا Lillāhi al-amru jamī'an/Lillāhil-amru jamī'an

J. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.