

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DAN PENDAYAGUNAAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, SHODAQOH (ZIS) PADA  
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK DI BAZNAS KOTA TEGAL**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Program Studi Perbankan Syariah



Oleh :

**Nadia Laela Syifa**

**NIM 2108203159**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

**2025 / 1447 H**

# **EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DAN PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT, INFAQ, SHODAQOH (ZIS) PADA KESEJAHTERAAN MUSTAHIK DI BAZNAS KOTA TEGAL**

## **ABSTRAK**

Kesejahteraan merupakan suatu kondisi yang menjadi harapan bagi setiap orang, salah satu cara yang dapat meningkatkan kesejahteraan mustahik adalah memperdayakan mustahik melalui Zakat, Infaq, Shodaqoh. Pendistribusian dan pendayagunaan Zakat, Infaq, Shodaqoh yang efektif ialah yang sesuai dengan tujuan dan tepat sasaran yang sesuai di dalam al-qur'an yang termasuk dalam kategori 8 ashnaf, maka peran dari BAZNAS ini diupayakan mampu menjadi sebuah lembaga yang baik, lembaga yang bertugas sebagai fasilitator para mustahik baik dalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan. Namun, di Kota Tegal muncul keluhan terkait kurangnya transparansi dan distribusi yang tidak merata, sehingga menurunkan kepercayaan dan partisipasi masyarakat. Oleh karena itu, diperlukan evaluasi dan perbaikan sistem agar BAZNAS kembali dipercaya dan efektif menjalankan tugasnya. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan efektivitas pendistribusian dan pendayagunaan dana Zakat, Infaq, Shodaqoh yang ada di BAZNAS Kota Tegal. Pendistribusian dan pendayagunaan Zakat, Infaq, Shodaqoh di BAZNAS Kota Tegal ini salah satu cara untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik. Jenis penelitian yang digunakan yaitu kualitatif deskriptif. Sumber data dalam penelitian ini berasal dari data primer dan sekunder. Dalam penelitian ini, teknik pengumpulan datanya peneliti menggunakan metode observasi, wawancara, dokumentasi dan triangulasi. Adapun teknik analisis data yang dilakukan mulai dari analisis sebelum maupun sesudah dilapangan, reduksi data, penyajian data dan yang terakhir yaitu penarikan kesimpulan dan verifikasi data. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa BAZNAS Kota Tegal mendistribusikan dan mendayagunakan dana Zakat, Infaq, Shodaqoh kepada 8 ashnaf. Pada pendistribusian ini difokuskan pada hal yang bersifat konsumtif, sedangkan pendayagunaan ini bersifat produktif yaitu dengan memberikan modal bantuan usaha yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik. BAZNAS Kota Tegal telah berhasil mendistribusikan dan mendayagunakan dana Zakat, Infaq, Shodaqoh pada mustahik secara efektif. Pendistribusian dan pendayagunaan ini sudah berjalan efektif dibuktikan dengan kesejahteraan yang dirasakan mustahik sebelum dan sesudah menerima bantuan.

**Kata Kunci:** Efektivitas, Pendistribusian, Pendayagunaan Dana ZIS, Kesejahteraan Mustahik

# **EFFECTIVENESS OF DISTRIBUTION AND UTILIZATION OF ZAKAT, INFaq, SHODAQOH (ZIS) FUNDS ON MUSTAHIK WELFARE IN BAZNAS TEGAL CITY**

## **ABSTRACT**

*Prosperity is a condition that is a hope for everyone. One way that can improve the welfare of mustahik is to empower mustahik through Zakat, Infaq, Shodaqoh. The effective distribution and utilization of Zakat, Infaq, Shodaqoh is in accordance with the objectives and targets according to the Al-Qur'an which is included in the 8 ashnaf categories, so the role of BAZNAS is strived to be able to become a good institution, an institution in charge of as a facilitator for mustahik in collection, distribution and utilization. However, in Tegal City there were complaints regarding the lack of transparency and uneven distribution, thus reducing public trust and participation. Therefore, an evaluation and improvement of the system is needed so that BAZNAS is trusted again and can effectively carry out its duties. This research aims to explain the effectiveness of the distribution and utilization of Zakat, Infaq, Shodaqoh funds in BAZNAS Tegal City. The distribution and utilization of Zakat, Infaq, Shodaqoh at BAZNAS Tegal City is one way to improve the welfare of mustahik. The type of research used is descriptive qualitative. The data sources in this study come from primary and secondary data. In this study, the data collection technique used by researchers is observation, interview, documentation and triangulation methods. The data analysis techniques carried out start from analysis before and after in the field, data reduction, data presentation and finally drawing conclusions and verifying the data. The results of the research concluded that BAZNAS Tegal City distributed and utilized Zakat, Infaq, Shodaqoh funds to 8 ashnaf. This distribution is focused on consumptive matters, while this utilization is productive, namely by providing business assistance capital aimed at improving the welfare of mustahik. BAZNAS Tegal City has succeeded in distributing and utilizing Zakat, Infaq, Shodaqoh funds to mustahik effectively. This distribution and utilization has been effective as evidenced by the welfare felt by mustahik before and after receiving assistance.*

**Keywords : Effectiveness, Distribution, Utilization of ZIS Funds, Mustahik Welfare**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Efektivitas Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Pada Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal”, oleh NADIA LAELA SYIFA NIM : 2108203159, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 04 Maret 2025

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.



Penguji I

Drs. H. Amir, M.Ag.

NIP. 19650313199402 1 001

Penguji II

Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.

NIP. 19731125201411 1 002

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

### SKRIPSI

#### EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DAN PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT, INFQAQ, SHODAQOH (ZIS) PADA KESEJAHTERAAN MUSTAHIK DI BAZNAS KOTA TEGAL

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)  
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Pembimbing I

Mariyah Ulfah, M.E. Sy.

NIP. 19800805 202321 2 022

Pembimbing II

H. Achmad Otono Pusthomi, Lc., M.Ag.

NIP. 19731223 200701 1 022



Wartoyo, M.Si.

NIP 19830702 201101 1 008

## **PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI**

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Nadia Laela Syifa

NIM : 2108203159

Tempat, Tanggal Lahir : Tegal, 12 Mei 2003

Alamat : Jl. Raya II No.4, RT 003/001 Desa Tegalwangi,  
Kec. Talang, Kab. Tegal, Jawa Tengah.

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **“Efektivitas Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Pada Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal”** ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Cirebon, 26 Desember 2024



Nadia Laela Syifa

NIM. 2108203159

## NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon  
di Cirebon

***Assalamu'alaikum Wr. Wb.***

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i NADIA LAELA SYIFA NIM : 2108203159 dengan judul "**Efektivitas Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Pada Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal**". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosahkan.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Mengetahui,

Pembimbing I



Pembimbing II

  
Mariyah Ulfah, M.E.Sy.

NIP. 19800805 202321 2 022

  
H. Achmad Otong Rusthomoni, Lc., M.Ag.

NIP. 19731223 200701 1 022

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



## MOTTO

*“Sesungguhnya Allah SWT tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri”*

QS Ar-Rad: 11

*“(5) Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan (6) Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”*

QS Al-Insyirah: 5-6



## KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, keselamatan, serta rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis telah menyelesaikan kewajiban sebagai mahasiswa dalam penyusunan tugas akhir berupa skripsi ini. Karya sederhana ini penulis persembahkan teruntuk orang-orang tersayang yang senantiasa mendampingi penulis dalam keadaan suka dan duka.

Pertama, teruntuk kedua orang tua, Bapak tercinta, Almarhum Akhyas yang paling saya rindukan. Terimakasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, nasihat dan motivasi serta segala bentuk tanggung jawab atas kehidupan yang layak, yang telah diberikan semasa bapak hidup. Terimakasih telah menjadi alasan penulis untuk tetap semangat berjuang meraih gelar yang bapak impikan. Dengan selesainya tugas akhir skripsi ini, semoga bisa membuat bapak bangga dan bahagia di surganya Allah, aamiin. Teruntuk pintu surgaku, Ibu Siti Murdiyanah yang cantik dan baik hati, ibu yang selama ini selalu mendoakan dan menyayangi dan memberikan dukungan kepada saya tanpa henti hingga bisa kuliah.

Kedua, teruntuk kakak tersayang, Bagus dan Syahrul. Terimakasih telah membesarkan dan mendidik saya hingga detik ini dan senantiasa memberikan kasih sayang, doa, materi dan support yang tiada henti-hentinya

Ketiga, teruntuk sahabat seperjuangan saya dikampus baik satu jurusan maupun lintas jurusan yang tidak dapat disebutkan satu persatu, saya ucapkan terima kasih atas kebersamaan, saling membantu, saling mengingatkan, dan segala hal yang telah kalian berikan. Semoga segala hal yang kita harapkan, impikan dan cita citakan yang sudah kita usahakan selama ini segera tercapai.

Saya persembahkan karya sederhana ini untuk kalian semua, izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penulisan skripsi ini. Semoga kita semua senantiasa berada dalam lindungan Allah SWT.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Nadia Laela Syifa dilahirkan di Tegal, 12 Mei 2003. Penulis merupakan anak ketiga dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Akhyas dan Ibu Siti Murdiyanah. Penulis bertempat tinggal di Jl. Raya II No.4, RT 003/001 Desa Tegalwangi, Kec. Talang, Kab. Tegal, Jawa Tengah.

Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh, sebagai berikut:

1. SD Negeri Pagongan 01, telah lulus pada tahun 2015.
2. SMP N 1 Dukuhturi, telah lulus pada tahun 2018.
3. MAN 1 Tegal, telah lulus pada tahun 2021.

Penulis mengikuti program pendidikan Strata 1 (S-1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Perbankan Syariah dan mengambil judul skripsi **“Efektivitas Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Pada Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal”** dibawah bimbingan **Ibu Mariyah Ulfah, M.E, Sy.** dan **Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag.**

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada surat keputusan Bersama Departemen Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tertanggal 10 September 1987 nomor: 158/1987 dan nomor: 0543b/U/1987, dimaksudkan sebagai penyalinan huruf Arab dengan huruf latin beserta perangkatnya.

### A. Konsonan

Transliterasi ini dilambangkan dalam huruf dan dilambangkan dengan tanda yang dilambangkan dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut daftar huruf Arab dan transliterasinya kedalam huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	ثا	ث	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De

ڏ	ڙal	ڙ	Zet (dengan titik di atas)
ڦ	Ra	R	Er
ڙ	Zai	Z	Zet
ڦ	Sin	S	Es
ڦ	Syin	Sy	es dan ye
ڻ	ڙad	ڙ	es (dengan titik di bawah)
ڻ	ڙad	ڙ	de (dengan titik di bawah)
ڦ	Ta	ڦ	te (dengan titik di bawah)
ڦ	Za	ڙ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ڪ	Kaf	K	Ka
ڦ	Lam	L	El

م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye



## B. Vokal

Vokal Bahasa Arab, seperti Bahasa Indonesia yaitu terdiri dari vokal tunggal (*monofong*) dan vokal rangkap (*diftong*).

### 1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya yaitu berupa harakat atau tanda, transliterasinya yaitu, sebagai berikut:

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـ	Fathah	A	A
ـ	Kasrah	I	I
ـ	Dammah	U	U

## 2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap Bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya yaitu berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يُ ...	Fathah dan ya	Ai	a dan u
وُ ...	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

- فَعَلَ fa`ala
- كَتَبَ kataba
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula
- سُيَّلَ suila



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

## C. Maddah

Maddah atau vocal panjang yang berupa harakat dan huruf, transliterasinya yaitu berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أَ...يَ	Fathah dan alif atau ya	Ā	a dan garis di atas
يَ...	Kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
وَ...	Dammah dan wau	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

- يَقُولُ yaqūlu
- قَالَ qāla
- قَيلَ qīla
- رَمَى ramā

#### D. Ta' marbuthah

Transliterasi untuk ta' marbuthah ada dua yaitu, sebagai berikut:

##### 1. Ta' marbuthah hidup

Ta' marbuthah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah dan dammah, transliterasinya yaitu "t".

##### 2. Ta' marbuthah mati

Ta' marbuthah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya yaitu "h".

##### 3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbuthah diikuti kata yang menggunakan kata sandang al dan bacaan kedua kata tersebut terpisah maka ta' marbuthah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:



- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ = raudah al-atfāl  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

- طَلْحَةٌ = talhah

- الْمَدِينَةُ الْمُنَّوَّرَةُ = al-madīnah al-munawwarah

#### E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan yaitu dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- الْبَرُّ al-birr
- نَزَّلَ nazzala

## F. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf الـ, namun dalam transliterasi ini kata sandang ini dibedakan atas kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah dan oleh huruf qamariyah.

### 1. Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya adalah huruf “1” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang ini.

### 2. Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah yaitu ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai bunyinya.

Kata sandang baik diikuti oleh huruf syamsiyah atau qamariyah ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan.

Contoh:

- الجَلَالُ **UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
STERI NURJATI CIREBON**

- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْقَلَامُ al-qalamu

## G. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai *apostrof*, namun hal tersebut hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khužu
- النَّوْءُ an-nau'u
- شَيْءٌ syai'un
- إِنْ inna

## H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata ditulis terpisah. Baik fail, isim maupun huruf , hanya kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain. Karena harkat atau huruf yang dihilangkan, maka penulisan tersebut dirangkaikan dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- بِسْمِ اللَّهِ الْمَجْرِيْهَا وَ مُرْسَاهَا = Bismillahi majreha wa mursaha

## I. Penulisan Huruf Kapital

Penggunaan huruf kapital seperti yang berlaku dalam EYD, meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan di antaranya yaitu, huruf kapital digunakan dalam menuliskan huruf awal nama dan permulaan kalimat, apabila nama diri didahului oleh kata sandang, maka ditulis dengan huruf kapital tetapi huruf awal nama diri tersebut dan bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ = Arrahmanir rahmim

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ = Alhamdulillahi rabbil-alamin

Penggunaan huruf awal capital untuk Allah hanya berlaku bila pada tulisan Arabnya memang lengkap dan penulisan itu disatukan dengan kata lain,

sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, maka huruf capital tidak dipergunakan.

Contoh:

- **اللهُ عَفُورٌ رَّحِيمٌ** Allaahu gafurun rahim

- **لِلّهِ الْأَمْوَرُ حَمِيعًا** Lillahi alamru jami an

## J. Tajwid

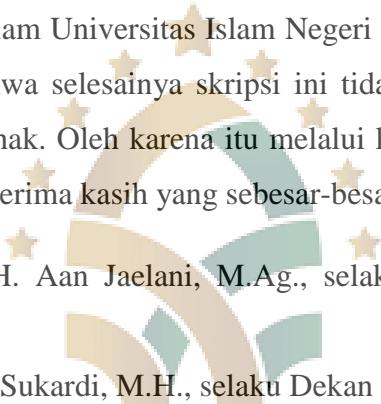
Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini yaitu merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid, karena peresmian pedoman transliterasi memerlukan disertai dengan pedoman tajwid.



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Puji syukur kупанjatkan atas kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “**Efektivitas Pendistribusian Dan Pidayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Pada Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal**”. Skripsi ini sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon. Penulis menyadari bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dari bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu melalui kesempatan ini, penulis ingin menghaturkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 
1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
  2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
  3. Bapak Dr. Wartoyo, M. Si., selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah.
  4. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, SE, MM., selaku Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah. 
  5. Ibu Mariyah Ulfah, M.E, Sy. dan Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingannya bagi penulis selama proses penyusunan skripsi.
  6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen beserta staff Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
  7. Bapak Harun Abdi M., SH, MH selaku pimpinan BAZNAS Kota Tegal yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di BAZNAS Kota Tegal dan tak lupa para pengurus serta karyawan yang turut membantu dalam penyusunan skripsi ini.

8. Kedua orang tua tercinta yang telah memberikan doa dan dukungannya hingga penulisan skripsi ini selesai.
9. Untuk kakak dan keluarga tercinta yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam membantu penulis hingga selesainya studi ini.
10. Kepada seluruh sahabat yang telah membantu selama perkuliahan, proses skripsi dan memberikan dukungan kepada penulis serta senantiasa memberikan motivasi, dan semangat hingga penyusunan skripsi ini selesai.
11. Kepada seluruh teman seperjuangan Perbankan Syariah Angkatan 2021 khususnya teman kelas Perbankan Syariah D 2021 yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan semangat serta membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi sampai selesai.
13. Terakhir, teruntuk diri saya sendiri Nadia Laela Syifa yang sudah berusaha dan bertahan sampai di titik ini, terima kasih sudah kuat dan mampu bangkit dari kegagalan, penolakan, permasalahan dalam proses kehidupan ini, terima kasih telah mampu berjuang sampai sejauh ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT membalas seluruh kebaikan yang telah kita lakukan dengan sebaik-baiknya balasan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb. IRJATI CIREBON***

Cirebon, 26 Desember 2024

**Nadia Laela Syifa**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTARCT .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN OTENTISITAS .....</b>	v
<b>HALAMAN NOTA DINAS.....</b>	vi
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	vii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	viii
<b>HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	ix
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	x
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	xviii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xx
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xxii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xxiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xxiv
<b>BAB I: PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6
F. Kajian Literatur .....	8
G. Kerangka Teori .....	16
H. Metode Penelitian .....	17
I. Sistematika Penulisan .....	19
<b>BAB II: KAJIAN TEORI.....</b>	20
A. Efektivitas .....	20
B. Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) .....	25
C. Penghimpunan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) .....	34
D. Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) .....	36
E. Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS).....	38
F. Kesejahteraan .....	40
<b>BAB III: DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>	42
A. Sejarah BAZNAS Kota Tegal.....	42
B. Dasar Hukum Regulasi .....	42
C. Letak Geografis BAZNAS Kota Tegal.....	43
D. Visi Misi BAZNAS Kota Tegal .....	43
E. Struktur Organisasi BAZNAS Kota Tegal .....	44

F. Tugas dan Fungsi Pegawai Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tegal.....	45
G. Program-Program BAZNAS Kota Tegal.....	49
<b>BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
A. Hasil Penelitian .....	58
1.Sistem Penghimpunan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tegal .....	58
2.Sistem Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tegal .....	59
3.Efektivitas Sistem Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, Shodaqoh (ZIS) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal .....	62
B. Pembahasan .....	66
1.Efektivitas Sistem Pendistribusian Dana ZIS Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal .....	66
2.Efektivitas Sistem Pendayagunaan Dana ZIS Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di BAZNAS Kota Tegal .....	68
<b>BAB V: PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>84</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Laporan Pendistribusian Dan Pendayagunaan Per Ashnaf .....	4
Tabel 4.1 Hasil Peningkatan Pendapatan Mustahik Program Tegal Sejahtera	66
Tabel 4.2 Total Penghimpunan Dan Pendayagunaan Dana ZIS BAZNAS Kota Tegal Tahun 2020-2022 .....	67
Tabel 4.3 Tolak Ukur Program .....	69
Tabel 4.4 Daftar Mustahik .....	77



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Teori.....	16
Gambar 3.1 Struktur Organisasi di BAZNAS Kota Tegal.....	46



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Dokumentasi Penelitian.....	84
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara Dengan Mustahik .....	84
Lampiran 3 SK Pembimbing Skripsi .....	86
Lampiran 4 Surat Pengantar Penelitian.....	87
Lampiran 5 Surat Penerimaan Penelitian .....	88
Lampiran 6 Hasil Cek Plagiasi Turnitin.....	89
Lampiran 7 Penerimaan Dan Penyaluran Dana ZIS Tahun 2020-2021.....	90
Lampiran 8 Penerimaan Dan Penyaluran Dana ZIS Tahun 2022 .....	91
Lampiran 9 Pembayaran Secara Online Dana ZIS .....	92

