

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DI DESA BANJARHARJO**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

Syifa Rahma Anindiya

NIM. 1808203148



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
1446 H/2025 M**

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DI DESA BANJARHARJO**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
1446 H/2025 M**

ABSTRAK

SYIFA RAHMAH ANINDIYA. NIM : 1808203148 “STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA BANJARHARJO.” Skripsi 2025

Badan Usaha Milik Desa merupakan lembaga usaha yang berdiri dengan tujuan untuk meningkatkan perekonomian masyarakat serta memberikan keuntungan bagi peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes). Namun dalam pelaksanaannya BUMDes sering kali tidak memiliki kemampuan dalam pengembangan dan inovasi untuk dapat bersaing ditingkat lokal maupun nasional. Sehingga hal demikian perlu dikaji lebih dalam untuk menemukan strategi pengembangan apa yang dilakukan oleh BUMDes khususnya BUMDes Banjarharjo dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Penelitian ini ditunjukkan untuk dapat menganalisis strategi pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Banjarharjo. Jenis penelitian yang digunakan ialah penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan berupa reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Program yang dibentuk oleh BUMDes Banjarharjo ini terdiri atas lima unit usaha penting diantaranya unit usaha simpan pinjam (USP), unit penyewaan sound sistem, tenda dan gedung serba guna, unit usaha desa Mart, unit usaha layanan jasa pembayaran atau PPOB serta pelatihan dan pengembangan keterampilan. 2) Kendala yang dihadapi oleh BUMDes yaitu Sumber daya manusia yang kurang terampil khususnya dalam menguasai IT, pendanaan yang terbatas, hubungan kerja yang belum terbuka serta partisipasi masyarakat yang masih rendah. 3) Strategi yang dilakukan oleh BUMDes Banjarharjo dalam pengembangan yaitu meningkatkan sumber daya manusia (SDM), menawarkan berbagai program yang memberikan keuntungan bagi masyarakat, melakukan inovasi, membuka peluang kerjasama dan hubungan kerjasama yang baik, membangun komunikasi dengan pemerintah desa, masyarakat dan pihak-pihak yang ingin melakukan kemitraan. 4) Peran Manajemen strategi di BUMDes Banjarharjo yaitu membantu untuk menentukan visi, misi dan tujuan, membantu dalam menganalisis berbagai potensi yang dimiliki oleh desa Banjarharjo, menganalisis strategi yang sesuai dengan karakteristik desa Banjarharjo, menyusun berbagai rencana, pengelolaan dan evaluasi dari manajemen strategi yang diterapkan serta membantu dalam menginovasi dan menyusun transparansi serta akuntabilitas dari program BUMDes yang dilakukan.

Kata Kunci : Strategi, Pengembangan, BUMDes

ABSTRACT

SYIFA RAHMAH ANINDIYA. NIM: 1808203148 “VILLAGE-OWNED ENTERPRISE DEVELOPMENT STRATEGY (BUMDes) IN BANJARHARJO VILLAGE.” Skripsi 2025

Village-Owned Enterprises are business institutions that are established with the aim of improving the community's economy and providing benefits for increasing Village Original Income (PADes). However, in its implementation, BUMDes often does not have the ability in development and innovation to be able to compete at the local and national levels. So that this needs to be studied more deeply to find out what development strategies are carried out by BUMDes, especially BUMDes Banjarharjo in achieving the goals that have been set.

This study is intended to be able to analyze the development strategy of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Banjarharjo. The type of research used is qualitative research with data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. The data analysis techniques used are data reduction, data presentation and drawing conclusions.

The results of this study indicate that 1) The program formed by BUMDes Banjarharjo consists of five important business units including savings and loan business units (USP), sound system rental units, tents and multipurpose buildings, village Mart business units, payment service business units or PPOB and training and skills development. 2) The obstacles faced by BUMDes are human resources that are less skilled, especially in mastering IT, limited funding, work relationships that are not yet open and low community participation. 3) The strategies carried out by BUMDes Banjarharjo in development are improving human resources (HR), offering various programs that provide benefits to the community, innovating, opening up opportunities for cooperation and good cooperative relationships, building communication with the village government, the community and parties who want to partner. 4) The role of strategic management in BUMDes Banjarharjo is to help determine the vision, mission and objectives, help analyze the various potentials owned by Banjarharjo village, analyze strategies that are in accordance with the characteristics of Banjarharjo village, prepare various plans, management and evaluation of the strategic management implemented and help in innovating and compiling transparency and accountability of the BUMDes program carried out.

Keywords: Strategy, Development, BUMDes

الملخص

سيفا رحمة أنينديا، 1808203148 استراتيجية تطوير المشاريع المملوكة للقرية في قرية بانجار هارجو 2025

المؤسسات المملوكة للقرية هي مؤسسات تجارية أنشئت بهدف تحسين اقتصاد المجتمع وتوفير فوائد لزيادة الدخل الأصلي للقرية . ومع ذلك، في تنفيذها، غالبا ما لا تتمتع بالقدرة على التطوير والابتكار لتكون قادرة على المنافسة على المستويين المحلي والوطني. لذا فإن هذه المسألة تحتاج إلى مزيد من الدراسة لمعرفة استراتيجيات التنمية التي تنفذها ، وخاصة ، لتحقيق الأهداف التي تم تحديدها

يهدف هذا البحث إلى تحليل استراتيجية تطوير الشركات المملوكة لقرية بانجار هارجو . نوع البحث المستخدم هو البحث النوعي مع تقنيات جمع البيانات في شكل الملاحظة والمقابلات والتوثيق. تتضمن تقنيات تحليل البيانات المستخدمة اختزال البيانات وعرض البيانات واستخلاص النتائج

تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن (1) البرنامج الذي شكلته يتكون من خمس وحدات أعمال مهمة، بما في ذلك ،وحدات أعمال الادخار والقروض، ووحدات تأجير أنظمة الصوت، والخيام والمباني متعددة الأغراض ووحدات أعمال قرية مارت، ووحدات أعمال خدمات الدفع أو ، والتدريب وتطوير المهارات. (2) إن العوائق ،التي تواجه هي الموارد البشرية الأقل مهارة، وخاصة في إتقان تكنولوجيا المعلومات، والتمويل المحدود وعلاقات العمل التي لم تنفتح بعد، والمشاركة المجتمعية المنخفضة. (3) الاستراتيجية التي تنفذها في مجال التنمية هي تحسين الموارد البشرية، وتقديم برامج مختلفة توفر فوائد للمجتمع، وتنفيذ الابتكار، وفتح فرص التعاون والعلاقات التعاونية الجيدة، وبناء التواصل مع حكومة القرية والمجتمع والأطراف التي ترغب في الدخول في شراكات. (4) دور الإدارة الاستراتيجية في هو المساعدة في تحديد الرؤية والرسالة والأهداف والمساعدة في تحليل الإمكانيات المختلفة التي تمتلكها قرية ، وتحليل الاستراتيجيات التي تتوافق مع خصائص قرية ، وإعداد الخطط المختلفة وإدارة وتقييم الإدارة الاستراتيجية المنفذة والمساعدة في الابتكار وتجميع الشفافية والمساءلة لبرامج التي تم تنفيذها

الكلمات المفتاحية: الاستراتيجية، التطوير

PERSETUJUAN PEMBIMBING
SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA BANJARHARJO

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Bisnis Ekonomi Islam

Oleh :

Syifa Rahma Anindiya

NIM. 1808203148

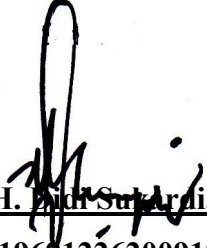
Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Dewi Fatmasari M.Si

NIP. 197301072009012001


Dr. H. Hidayat Supriadi, MH

NIP. 196912262009121001

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Mengetahui :

Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. H. Hidayat Supriadi, MH

NIP. 19830702 201101 1 008

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulis skripsi saudara/i **Syifa Rahmah Anindiya**, NIM : **18080203148** dengan judul **“STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA BANJARHARJO”**. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

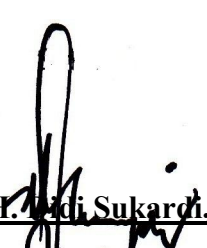
Wassalamualaikum Wr.Wb

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Dewi Fatmasari M.Si
NIP. 197301072009012001


Dr. H. Yudi Sukardi, MH
NIP. 196012262009121001

Mengetahui :

Ketua Jurusan Perbankan Syariah


Dr. H. Yudi Sukardi, MH
NIP. 19830702 201101 1 008

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA BANJARHARJO” , oleh Syifa Rahmah Anindiya, NIM : 18080203148, telah diajukan dalam sidang Munaqosyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 27 Mei 2025

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

SIDANG MUNAQOSYAH,

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang



H. Haryanto, M.Si.

Hj. Nining Wahyuningasih, S.E., M.M

NIP. 19830702 201101 1 008

NIP. 19730930 2007102001

Penguji I

Penguji II

Makmuri Ahdi, M.Ak

NIP. 1991210620201211007

H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si

NIP. 197311252014111002

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Syifa Rahma Anindiya

NIM : 18082031148

Tempat Tanggal Lahir : Brebes, 03 Januari 2000

Alamat : Desa Sindangjaya RT 16/ RW 003, Kecamatan
Ketanggungan, Brebes

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA BANJARHARJO**” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 10 Maret 2025



SYIFA RAHMAH ANINDIYA
NIM. 1808203148

PERSEMBAHAN

Puji syukur yang tidak pernah henti penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah serta RidhoNya sehingga penulis bisa menyelesaikan Skripsi ini di waktu yang tepat.

Sholawat dan salam selalu terlimpah curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang menjadi panutan dan teladan bagi hidup penulis dalam menuntut ilmu guna bekal menuju akhirat dan panutan bagi semua umat.

Penulis ucapkan banyak terima kasih untuk semua pihak yang telah mendukung penulisan skripsi ini, berkat do'a, cinta, kasih dan sayang serta bantuan-bantuan yang diberikan, penulis persembahkan karya skripsi ini kepada:

1. Orang tuaku tercinta mama Sri Sudiarti dan papa Sofwan yang senantiasa selalu mendo'akan disetiap waktu, membimbing, memotivasi dan mendukung dengan penuh cinta, kasih serta sayang yang sangat tulus, sehingga putrimu dapat menyelesaikan skripsi ini dan mendapatkan gelar sarjana. Sehat selalu orang tua tercinta, terhebat dan tertanggukku. Terima kasih atas segalanya, semoga anakmu ini menjadi orang sukses.
2. Kedua adikku tercinta Moh. Afdhal Pangestu yang selalu mengerti, mendo'akan, dan mendukung dengan penuh cinta kasih sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk keluarga besar penulis saudara-saudara ku, om, tante, pakde, bude, adik serta kakak-kakakku yang telah memberikan support dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Segenap Dosen jurusan Perbankan Syariah terima kasih atas segala jasa serta ilmu yang telah diberikan dengan tulus, dan dukungan serta bantuan yang diberikan tanpa pamrih.
5. Teruntuk Temanku tercinta Tim Geprek Boy alias sahabatku Wirindiyan dan Ajeung Dwi Huriyyatul Janah terima kasih yang setulusnya atas segala dukungan, semangat, motivasi kepada penulis, yang selalu menemani ketika penulis dalam kesulitan, mendengarkan keluh kesah, membantu dan mendukung dalam segala hal, serta tidak bosan untuk saling mendoakan yang terbaik untuk bersama..

6. Teman-teman Perbankan Syariah khususnya Elok Olifia terima kasih karena selalu memberikan semangat, dukungan kepada penulis. Kebaikan kalian kebersamaan kalian akan selalu membekas dalam ingatan dan hati penulis. Terima kasih untuk jejak di bangku perkuliahan kita, sampai ketemu di versi terbaik.
7. Serta untuk seluruh pihak yang telah membantu sehingga terselesaikannya skripsi ini, semoga segala bantuan, dukungan, dan do'a yang telah diberikan pada penulis dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlimpah. Aamiin



RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Syifa Rahma Anindiya lahir di Brebes, 03 Januari 2000. Penulis adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Sofwan dan Sri Sudiyarti. Alamat rumah Desa Sindangjaya RT 16/ RW 003, Kecamatan Ketanggungan, Brebes.

Riwayat Pendidikan Penulis :

1. SDN 06 Banjarharjo
2. MTs Negeri Model Babakan Lebaksiu Tegal
3. Madrasah Aliyah Negeri 1 Tegal
4. Sedangkan penulis menempuh program pendidikan Strata Satu (S1) pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon dengan judul penelitian **“Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Banjarharjo”** dibawah bimbingan Ibu Dr.Hj. Dewi Fatmasari M.Si dan Bapak Dr. H. Didi Sukardi, MH

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO HIDUP

**“Find Strength in adversity, Live With Purpose, Spread Love Kindness,
Jangan berfikir untuk sempurna, berfikirlah untuk berguna”**



KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Puji syukur kupanjatkan atas kehadiran Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Banjarharjo”**. Skripsi ini sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu melalui kesempatan ini, penulis ingin menghaturkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu dan melanjutkan pendidikan di kampus UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Didi Sukardi, MH Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang telah membantu dan mempermudah segala urusan mahasiswa.
3. Dr. Wartoyo, M.S.I. selaku ketua Jurusan Perbankan Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang telah membantu dan mempermudah segala urusan mahasiswa.
4. Drs. Hj. Dewi Fatmasari, M.si, selaku pembimbing skripsi 1 yang telah memberikan arahan dan pertimbangan- pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Dr. H. Didi Sukardi, MH selaku pembimbing skripsi 2 yang telah memberikan arahan dan pertimbangan-pertimbangan bermakna bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Jurusan Perbankan Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, terimakasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.

Akhir kata, skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi penyusunan, isi, dan tata bahasa yang digunakan. Oleh karena itu, penulis meminta kritik dan saran yang bersifat membangun untuk perbaikan lebih baik. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Cirebon, 10 Maret 2025

Syifa Rahma Anindiya
NIM. 1808203148



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
الملخص	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
SKRIPSI.....	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
RIWAYAT HIDUP	x
MOTTO HIDUP.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	7
D. Literatur Rview/Penelitian Terdahulu	9
E. Kerangka Pemikiran.....	15
F. Metodologi Penelitian	17
G. Sistematika Penulisan	22
BAB II	24
PENGEMBANGAN ORGANISASI, MANAJEMEN STRATEGI, BADAN USAHA MILIK DESA.....	24
A. Tujuan Pengembangan Organisasi	24
1. Sifat-Sifat Dasar Pengembangan Organisasi.....	25
2. Proses Pengembangan Organisasi	25

3. Faktor Pendorong dan Penghambat Pengembangan Organisasi	29
B. Konsep Manajemen Strategi	30
1. Fungsi Strategi.....	32
2. Bentuk-Bentuk Strategi	32
3. Faktor Pendorong dan Faktor Penghambat Pengembangan Organisasi ..	34
4. Proses Strategi dalam Organisasi	35
5. Manajemen Strategi.....	36
6. Manfaat Manajemen Strategi	37
C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	38
1. Tujuan Badan Usaha Milik Desa.....	39
2. Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa.....	40
3. Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa	42
BAB III.....	44
GAMBARAN UMUM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)	44
MANDIRI DESA BANJARHARJO	44
A. Profil BUMDes Mandiri Desa Banjarharjo	44
B. Permodalan BUMDes Mandiri Desa Banjarharjo	50
BAB IV	53
STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)	
DI DESA BANJARHARJO	53
A. Program – program pengembangan BUMDes Mandiri Desa Banjarharjo	53
B. Kendala pengembangan BUMDes Mandiri Desa Banjarharjo	63
C. Strategi Pengembangan BUMDes Mandiri Desa Banjarharjo	68
D. Peran Manajemen Strategi BUMDes Mandiri Desa Banjarharjo	72
BAB V	77
PENUTUP.....	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Bidang Usaha dan Manfaat Ekonomi BUMDes Mandiri Desa	4
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 3.1 Susunan Kepengurusan BUMDes Mandiri Desa Banjarharjo	46
Tabel 3.2 Permodalan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Banjarharjo	53
Tabel 4.1 Unit Simpan Pinjam BUMDes Banjarharjo	56
Tabel 4.2 Sistem Penyewaan dan Tarif	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran Penelitian	18
Gambar 2.1 Proses Pengembangan Organisasi	30



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam sistem skripsi ini berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan no. 0543 b/u/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Konsonan bahasa arab yang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda sekaligus. Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan transliterasinya dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	b	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	ṣ	Es (dengan titik diatas)
ج	jim	j	Je
ح	ha'	ḥ	Ha(dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	Ka dan Ha
د	dal	d	De
ذ	zal	ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	Es dan Ye
ص	sad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	dad	ḍ	De (dengan titik dibawah)
ط	Ta	ṭ	Te (dengan titik dibawah)
ظ	za	ẓ	Zet (dengan titik dibawah)

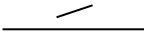
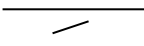
Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ع	'ain	'	Koma terbalik diatas
غ	gain	g	Ge
ف	fa'	f	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	El
م	mim	m	Em
ن	nun	n	En
و	Wawu	W	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	,	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti bahasa Indonesia terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkal atau *difong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya atau harakat, transliterasinya sebagai berikut :

No	Tanda Vokal	Keterangan	Huruf Latin
1		Fathah	A
2		Kasrah	I
3		Dammah	U

Contoh :

كَتَبَ = *kataba*

سُئِلَ = *su'ila*

حَسُنَ = *hasuna*

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang labangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ	fathah dan ya	Ai	a dan i
وَ	fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh :

كَيْفَ

=

kaifa

قَوْلٍ

=

qaula

3. Vokal Panjang (*Maddah*)

Vokal panjang atau *Maddah* yang berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَا	fathah dan alif / ya	Â	a dan garis atas
يَ	fathah dan ya	I	i dan garis atas
وُ	dammah dan wau	Ú	u dan garis atas

Contoh :

قَالَ سُبْحَانَكَ

=

qala subhanaka

إِذْ قَالَ يُسُوفُ لَأَبِيهِ

=

iz qala yusufu li abihi

C. Ta Marbutah

Transliterasi untuk *ta marbutah* ada dua :

a. Ta Marbutah Hidup

Ta Marbutah yang hidup atau mendapat *harakat fathah, kasrah, dan dammah*, transliterasinya adalah /t/.

b. Ta Marbutah Mati

Ta Marbutah yang mati atau mendapat *harakat sukun*, transliterasinya adalah /h/.

Kalau pada kata yang terakhir dengan *ta marbutah* diikuti oleh yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbutah* itu di transliterasikan dengan /h/.

Contoh :

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ = *raudah al-atfal* atau *raudatul atfal*
طَلْحَةُ = *talhah*

4. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, yaitu tanda *syaddah* atau *tasydid*, dalam transliterasi ini tanda *syaddah* tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi *syaddah* itu.

Contoh :

رَبَّنَا = *rabbana*

نُعَمَّ = *nu'ima*

5. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan ا ل. Namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas kata sandang

yang diikuti oleh huruf *syamsiah* dan kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariah*.

a. Kata sandang yang diikuti huruf *syamsiah*

Kata sandang yang diikuti huruf *syamsiah* ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu :

Huruf-huruf *syamsiah* ada empat belas, yaitu :

1.	ت	T	8.	ش	sy
2.	ث	S	9.	ص	ṣ
3.	د	D	10.	ض	ḍ
4.	ذ	Z	11.	ط	ṭ
5.	ر	R	12.	ظ	ẓ
6.	ز	Z	13.	ل	l
7.	س	S	14.	ن	n

Contoh :

الدَّهْرُ = ad-dahru الشَّمْسُ = asy-
syamsu

النَّمْلُ = an-namlu اللَّيْلُ = al-lailu

b. Kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariah*

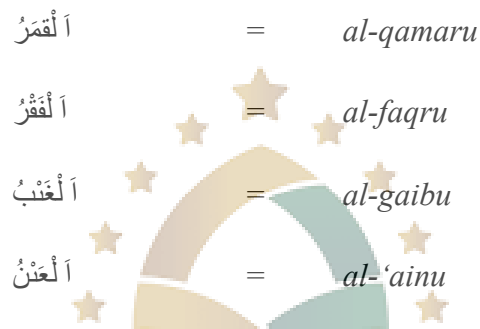
Kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariah* ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan didepan dan sesuai juga dengan bunyinya.

Huruf-huruf *qamariah* ada empat belas, yaitu :

1.	ا	a, i, u	8.	ف	f
2.	ب	B	9.	ق	q

3.	ج	J	10.	ك	k
4.	ح	h	11.	م	m
5.	خ	Kh	12.	و	w
6.	ع	-'	13.	ه	h
7.	غ	G	14.	ي	y

Contoh :



6. Hamzah

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir kata, maka ditulis dengan tanda apostrof (').

Contoh : UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

شَيْئٌ ditulis Syai 'un

امرت ditulis Umirtu

النوءٌ ditulis An-Nau 'u

7. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim maupun huruf, ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara, bisa terpisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh: *وَأَنَّ اللَّهَ لَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ*

Ditulis: *Wa innallâha lahuwa khair al-râziqîn* atau *Wa innallâha lahuwa khairurrâziqîn*.

8. Huruf Kapital

Walaupun dalam sistem huruf Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf kapital tetap digunakan. Penggunaan huruf kapital sesuai dengan EYD, di antaranya huruf kapital digunakan untuk penulisan huruf awal, nama diri, dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Penggunaan huruf kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf / harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh: *البُخَارِي* ★ ditulis *al-Bukhârî* ★
الْبَيْهَقِي ★ ditulis *al-Baihaq* ★

