

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Strategi Pengembangan BUMDes Banjarharjo dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Program-program yang dimiliki oleh BUMDes Banjarharjo terdiri atas program pemberdayaan ekonomi masyarakat adapun unit usaha pada program ini yaitu beberapa unit usaha yaitu unit usaha simpan pinjam (USP), unit usaha penyewaan sound sistem, tenda dan gedung serbaguna, unit usaha Desa Mart, unit usaha PPOB atau jasa pelayanan pembayaran serta program pelatihan dan pengembangan keterampilan. Program pembangunan infraskuktur, program pelatihan dan pengembangan keterampilan, program desa Bersama.
2. Kendala yang dihadapi oleh BUMDes Banjarharjo dibagi menjadi dua yaitu faktor kendala internal dan faktor kendala eksternal. Adapun faktor kendala internal ialah keterbatasan sumber daya manusia (SDM) yang terampil dan memiliki kemampuan untuk dapat menguasai perkembangan dalam bidang IT, keterbatasan sumber dana yang dimiliki hal ini disebabkan sumber dana yang dimiliki hanya berasal dari APBDes, partisipasi masyarakat yang masih rendah. Sedangkan faktor kendala eksternal yaitu belum terbukanya hubungan kerjasama dengan pihak-pihak kemitraan, perubahan ekonomi yang fluktuatif dan belum terbukanya hubungan kerja antar BUMDes Banjarharjo dengan pihak luar atau kemitraan.
3. Strategi yang digunakan oleh BUMDes Banjarharjo yaitu dengan menawarkan program-program yang dapat membantu perekonomian masyarakat desa Banjarharjo, meningkatkan pendapatan asli desa, meningkatkan kualitas sumber daya manusia, mengoptimalkan seluruh potensi yang dimiliki oleh desa Banjarharjo, meningkatkan keunggulan, membuka dan menjalin kerjasama yang baik serta hubungan yang baik dengan pemerintahan desa, masyarakat maupun kemitraan.

4. Peran manajemen strategi di BUMDes Banjarharjo yaitu menetapkan visi, misi dan tujuan BUMDes, membantu dalam menganalisis berbagai potensi yang dimiliki oleh desa Banjarharjo, menganalisis strategi yang sesuai dengan karakteristik desa Banjarharjo, menyusun berbagai rencana, pengelolaan dan evaluasi dari manajemen strategi yang diterapkan serta membantu dalam menginovasi dan menyusun transparansi serta akuntabilitas dari program BUMDes yang dilakukan.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan mengenai Strategi Pengembangan BUMDes Banjarharjo, adapun saran-saran yang dapat disampaikan sebagai berikut :

1. BUMDes Banjarharjo perlu meningkatkan kapasitas, keterampilan dan kemampuan yang dimiliki oleh sumber daya manusia (SDM) desa Banjarharjo khususnya bagi pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) agar dapat melaksanakan tugas, tanggung jawab dan peranan dengan baik serta mampu mengelola manajemen BUMDes yang efektif dan efisien guna mengembangkan BUMDes kearah yang lebih baik serta memberikan dampak yang luas bagi masyarakat desa Banjarharjo.
2. BUMDes Banjarharjo dapat membangun dan membuka komunikasi, kerjasama dan hubungan dengan pihak kemitraan dengan tujuan untuk memperoleh pendaan dan memperluas jaringan kerja bagi BUMDes Banjarharjo sehingga BUMDes Banjarharjo dapat mengembangkan berbagai program dan memaksimalkan berbagai potensi sumber daya yang dimiliki.
3. Pemerintah Desa Banjarharjo perlu melakukan monitoring secara berkelanjutan serta membantu pengembangan BUMDes Banjarharjo dengan membuka peluang kerjasama dan promosi keunggulan-keunggulan yang dimiliki oleh BUMDes Banjarharjo.
4. Bagi peneliti selanjutnya hasil penelitian ini diharapkan dapat membantu peneliti sebagai acuan pada penelitiannya, serta diharapkan mampu

memperluas penelitian dan tidak terbatas pada strategi pengembangan BUMDes.

