

**PENERAPAN PSAK 109 TENTANG AKUNTANSI ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH
(ZIS) DALAM PENGELOLAAN LAPORAN KEUANGAN UNIT PENGUMPUL
ZAKAT (UPZ) AT-TAQWA KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
1446 H / 2025 M**

ABSTRAK

DEWI PUNAMA SARI, NIM: 2108205008. "PENERAPAN PSAK 109 TENTANG AKUNTANSI ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH (ZIS) DALAM PENGELOLAAN LAPORAN KEUANGAN UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) AT-TAQWA KOTA CIREBON" Skripsi 2025.

Peran zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) dalam upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat menjadi semakin penting, sehingga pengelolaan dana ZIS yang transparan dan akuntabel sangat diperlukan. Dalam konteks ini, penerapan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) 109 menjadi krusial untuk pelaporan keuangan lembaga pengelola zakat, termasuk Unit Pengumpul Zakat (UPZ). UPZ At-Taqwa di Kota Cirebon adalah salah satu lembaga yang aktif dalam mengumpulkan dan menyalurkan dana ZIS, namun masih menghadapi berbagai tantangan dalam penerapan standar ini. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan PSAK 109 dalam pengelolaan laporan keuangan di UPZ At-Taqwa Kota Cirebon serta mengidentifikasi langkah-langkah untuk mengoptimalkan penerapan PSAK 109 guna meningkatkan transparansi dan akuntabilitas laporan keuangan dana ZIS.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Pendekatan ini memungkinkan peneliti untuk mengeksplorasi makna, persepsi, dan pengalaman yang kompleks dari subjek penelitian, sehingga menghasilkan pemahaman yang lebih mendalam tentang fenomena yang diteliti. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan dokumentasi terhadap laporan keuangan serta kegiatan operasional UPZ At-Taqwa di Kota Cirebon. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis tematik dan komparatif terhadap standar PSAK 109.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa UPZ At-Taqwa di Kota Cirebon telah memulai penerapan beberapa aspek dari PSAK 109, seperti pemisahan dana zakat, infaq, dan sedekah. Namun, masih terdapat kendala, seperti kurangnya pemahaman teknis mengenai PSAK 109, keterbatasan sumber daya manusia, dan sistem pelaporan manual yang belum memadai untuk menyajikan laporan secara menyeluruh. Untuk mengatasi tantangan ini, diperlukan peningkatan kapasitas SDM, penggunaan teknologi akuntansi syariah, serta penguatan sistem kontrol internal.

Kata kunci: PSAK 109, Zakat, Infaq, Sedekah, UPZ (Unit Pengumpulan Zakat), Laporan Keuangan, Akuntansi Syariah.

ABSTRACT

DEWI PUNAMA SARI, NIM: 2108205008. "THE IMPLEMENTATION OF PSAK 109 ON ZAKAT, INFAQ, AND SADAQAH (ZIS) ACCOUNTING IN THE FINANCIAL REPORTING MANAGEMENT OF THE ZAKAT COLLECTION UNIT (UPZ) AT-TAQWA KOTA CIREBON." Undergraduate Thesis, 2025.

The role of zakat, infaq, and sedekah (ZIS) in efforts to improve community welfare is becoming increasingly important, so that transparent and accountable management of ZIS funds is essential. In this context, the implementation of Financial Accounting Standards Statement (PSAK) 109 is crucial for financial reporting of zakat management institutions, including Zakat Collection Units (UPZ). UPZ At-Taqwa in Cirebon City is one of the institutions that is active in collecting and distributing ZIS funds, but still faces various challenges in implementing this standard. This study aims to analyze the implementation of PSAK 109 in managing financial reports at UPZ At-Taqwa in Cirebon City and identify steps to optimize the implementation of PSAK 109 in order to improve transparency and accountability of ZIS fund financial reports.

The method used in this study is descriptive qualitative. This approach allows researchers to explore the complex meanings, perceptions, and experiences of research subjects, resulting in a deeper understanding of the phenomenon being studied. Data were collected through in-depth interviews, direct observation, and documentation of financial reports and operational activities of UPZ At-Taqwa in Cirebon City. The data analysis techniques used were thematic and comparative analysis of PSAK 109 standards.

The results of the study indicate that UPZ At-Taqwa in Cirebon City has begun implementing several aspects of PSAK 109, such as the separation of zakat, infaq, and sedekah funds. However, there are still obstacles, such as a lack of technical understanding of PSAK 109, limited human resources, and a manual reporting system that is inadequate to present reports comprehensively. To overcome these challenges, it is necessary to increase human resource capacity, use sharia accounting technology, and strengthen the internal control system.

Keywords: PSAK 109, Zakat, Infaq, Alms, UPZ (Zakat Collection Unit), Financial Report, Sharia Accounting.

خلاصة

بشأن المحاسبة عن الزكاة والصدقات 109 PSAK ديوبي بوناما ساري، رقم 2108205008. "تطبيق "مدينة التقوى في سيريبيون (UPZ) في إدارة التقارير المالية لوحدة تحصيل الزكاة (ZIS) والإعلانات أطروحة 2025.

إن دور الزكاة والإنفاق والصدقة في الجهود الرامية إلى تحسين رفاهة المجتمع أصبح مهماً بشكل متزايد لذا فإن الإدارة الشفافة والمسؤولية لأموال الزكاة والصدقة أمر ضروري. وفي هذا السياق، يعد تطبيق بيان، أمراً بالغ الأهمية لإعداد التقارير المالية لمؤسسات إدارة الزكاة 109 (PSAK) معايير المحاسبة المالية في مدينة سيريبيون واحدة UPZ At-Taqwa تعتبر مؤسسة (UPZ) بما في ذلك وحدات تحصيل الزكاة ولكنها لا تزال تواجه تحديات مختلفة في تنفيذ هذا ZIS من المؤسسات النشطة في جمع وتوزيع أموال UPZ At-Taqwa في إدارة التقارير المالية في 109 PSAK المعيار. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تنفيذ لتحسين الشفافية 109 PSAK مدينة سيريبيون وتحديد الخطوات اللازمة لتحسين تنفيذ، Taqwa، والمساءلة في التقارير المالية لصندوق ZIS.

المنهج المستخدم في هذا البحث هو المنهج الوصفي النوعي. يتيح هذا النهج للباحثين استكشاف المعاني المعقّدة والتصورات والتجارب الخاصة ب موضوعات البحث، مما يؤدي إلى فهم أعمق للظواهر التي تتم دراستها. تم جمع البيانات من خلال المقابلات المتمعقة والملاحظة المباشرة وتوثيق التقارير المالية في مدينة سيريبيون. إن أسلوب تحليل البيانات المستخدم UPZ At-Taqwa وأنشطة التشغيلية لشركة PSAK 109 هو التحليل الموضوعي والمقارن لمعايير.

PSAK 109، وتظهر نتائج الدراسة أن جمعية التقوى في مدينة سيريبيون بدأت في تنفيذ العديد من جوانب مثل فصل أموال الزكاة والإنفاق والصدقة. ومع ذلك، لا تزال هناك عقبات، مثل الافتقار إلى الفهم الفني والموارد البشرية المحدودة، ونظام الإبلاغ اليدوي غير الكافي لتقديم تقارير شاملة، 109 PSAK للمعيار، وللتغلب على هذا التحدي، لا بد من تعزيز قدرات الموارد البشرية، واستخدام تكنولوجيا المحاسبة الشرعية، وتعزيز أنظمة الرقابة الداخلية.

(وحدة تحصيل الزكاة)، التقرير المالي، UPZ الكلمات المفتاحية: بسك 109، الزكاة، الإنفاق، الصدقات، المحاسبة الشرعية.

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

PENERAPAN PSAK 109 TENTANG AKUNTANSI ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH (ZIS) DALAM PENGELOLAAN LAPORAN KEUANGAN UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) AT-TAQWA KOTA CIREBON

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)

Pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

Oleh :

DEWI PURNAMA SARI

2108205008

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Hj. Sri Rokhlimasari, SE. M. Si
NIP. 19730806 199903 2 003

Haulah Nakhwatunnisa, M. Si
NIP. 19840208 201903 2 005



NOTA DINAS

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudari **DEWI PURNAMA SARI, NIM: 2108205008** dengan judul **“PENERAPAN PSAK 109 TENTANG AKUNTANSI ZAKAT, INFQAQ, DAN SEDEKAH (ZIS) DALAM PENGELOLAAN LAPORAN KEUANGAN UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) AT-TAQWA KOTA CIREBON”**. Kami berpendapat skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan kepada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Menyetujui,

Pembimbing I,


Dr. Hj. Sri Rokhminnisa, SE. M. Si
NIP. 19730806 199903 2 003

Pembimbing II,


Haulah Nakhwatunnisa, M. Si
NIP. 19840208 201903 2 005



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “PENERAPAN PSAK 109 TENTANG AKUNTANSI ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH (ZIS) DALAM PENGELOLAAN LAPORAN KEUANGAN UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) AT-TAQWA KOTA CIREBON”, oleh Dewi Purnama Sari, NIM: 2108205008, telah diajukan dalam sidang munaqosyah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon pada hari Rabu 19 Juni 2025.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) Pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah



H. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si.
NIP. 19730304 200710 1 002

Sekretaris Sidang,

Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si.
NIP. 19870827 201903 1 009

Pengaji I,

Makmuri Ahdi, M.Ak
NIP. 19921206 202012 1 007

Pengaji II,

Hafni Khairunnisa, M.Sc
NIP. 19880826 201801 2 002

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahiim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dewi Purnama Sari
Nim : 2108205008
Tempat, Tanggal Lahir : Kuningan, 04 Januari 2003
Alamat : Blok Dayeuh Wangi RT/RW 003/002 Desa Mekarjaya Kec. Pancalang Kab. Kuningan

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“PENERAPAN PSAK 109 TENTANG AKUNTANSI ZAKAT, INFAQ, DAN SEDEKAH (ZIS) DALAM PENGELOLAAN LAPORAN KEUANGAN UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) AT-TAQWA KOTA CIREBON”** ini beserta isinya adalah benar – benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi apapun yang dijatuhan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 23 April 2025



Dewi Purnama Sari

2108205008

KATA PERSEMPAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, skripsi ini kupersembahkan untuk:

❤️ **Kedua orang tuaku tercinta,**

Ayah dan Ibu yang tiada hentinya mendoakan, mendukung, dan menjadi sumber semangat dalam setiap langkahku. Terima kasih atas cinta yang tulus, kesabaran yang tak terbatas, serta pengorbanan yang tak terhitung. Doa dan restumu adalah kunci utama keberhasilanku.

📘 **Para dosen dan pembimbing,**

Terima kasih atas ilmu, bimbingan, serta keteladanan yang telah diberikan. Semoga Allah membalas setiap ilmu yang diajarkan dengan pahala yang tak terputus.

👉 **Teman-teman seperjuangan, sahabat-sahabat terbaik, dan seluruh keluarga besar,**

Yang selalu menjadi penguat dalam jatuh dan bangkit, yang tak pernah lelah memberi semangat dan motivasi. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanku.

⭐ **Diriku sendiri,**

Terima kasih telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah dalam menghadapi segala tantangan selama proses ini. Semoga ini menjadi langkah awal menuju masa depan yang lebih baik dan bermanfaat.

Karya sederhana ini kupersembahkan sebagai bentuk rasa syukur, cinta, dan bakti. Semoga dapat menjadi manfaat dan membawa keberkahan bagi siapa saja yang membacanya.



MOTTO

“Kunci Hidup Bahagia adalah Hadapi, Hayati, Nikmati dan Syukuri”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis **Dewi Purnama Sari**, lahir di Kuningan pada tanggal 4 Januari 2003. Penulis merupakan anak dari pasangan Bapak Wahyori dan Ibu Sopiyati. Penulis adalah anak kedua dari 5 bersaudara.

Jenjang pendidikan yang pernah di tempuh adalah:

1. **2009 – 2015:** SD Negeri Mekarjaya
2. **2015 – 2018:** SMP Negeri 1 Mandirancan
3. **2018 – 2021:** SMA Negeri 1 Mandirancan
4. **2021 – 2025:** Program Studi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon (UIN SSC)

Selama menjalani pendidikan di perguruan tinggi, Penulis aktif dalam berbagai kegiatan organisasi kemahasiswaan dan kegiatan sosial kampus yang menunjang keterampilan kepemimpinan dan kerja sama tim. Penulis juga mempunyai bisnis counter, foto copy dan jada pembuatan id card.

Minat penulis dalam bidang akuntansi syariah, khususnya pengelolaan zakat, infaq, dan sedekah (ZIS), mendorong penulis untuk menulis skripsi dengan judul: "**Penerapan PSAK 109 Tentang Akuntansi Zakat, Infaq, dan Sedekah (ZIS) Dalam Pengelolaan Laporan Keuangan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) At-Taqwa Kota Cirebon**"

Sebagai bentuk kontribusi terhadap peningkatan akuntabilitas dan transparansi dalam lembaga pengelola ZIS.

Penulis berdomisili di:
Blok Dayeuh Wangi RT/RW 003/002, Desa Mekarjaya, Kecamatan Pancalang, Kabupaten Kuningan, Jawa Barat.

Cirebon, 23 April 2025
Hormat saya,

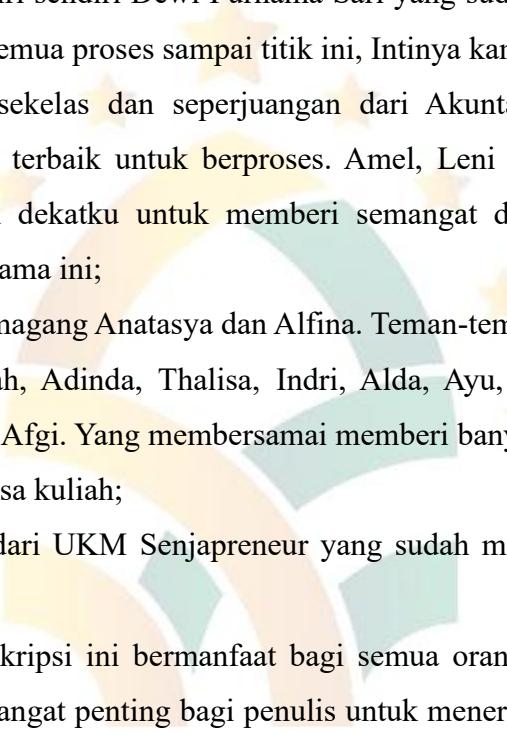
Dewi Purnama Sari
NIM: 2108205008

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberi penulis rahmat dan hidayah. Shalawat dan salam semoga senantiasa terlimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Psak 109 Tentang Akuntansi Zakat, Infaq, Dan Sedekah (Zis) Dalam Pengelolaan Laporan Keuangan Unit Pengumpul Zakat (Upz) At-Taqwa Kota Cirebon”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua orang yang telah membantu dan bekerja sama dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada:

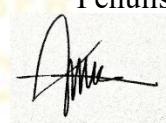
1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor I Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon;
2. Bapak Dr. Didi Sukardi M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam;
3. Bapak H. Ridwan Widagdo, SE.,M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah;
4. Bapak Abdul Muiz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah;
5. Seluruh Dosen pengampu Jurusan Akuntasi Syariah yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman kepada penulis selama perkuliahan ini;
6. Ibu Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, SE. M.Si. selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Haulah Nakhwatunnisa, M. Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan masukan, arahan, dan bimbingan yang sangat berharga kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini;
7. Ibu Aan, Ibu Yekti, Ibu dini, Ibu Atiah selaku dari UPZ At-Taqwa Kota Cirebon yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dalam penyusunan skripsi ini;

- 
8. Terima kasih kepada kedua orang tuaku dan nenekku, yang selalu mendoakan dan memberi semangat anaknya untuk selalu tetap berkarya bapak Wahyori, Ibu Sopiyati dan Nenek Mioh. Terima kasih juga kepada kakakku Yusi yang sudah memberi arahan dan semangat. Semangat terus buat adik-adikku Cika, Lutfi dan Suci;
 9. Terima kasih diri sendiri Dewi Purnama Sari yang sudah mampu bertahan dan melewati semua proses sampai titik ini, Intinya kamu hebat Dewi;
 10. Teman-teman sekelas dan seperjuangan dari Akuntansi Syariah sudah menjadi teman terbaik untuk berproses. Amel, Leni dan rosi yang telas menjadi teman dekatku untuk memberi semangat dan melalui momen perkuliahan selama ini;
 11. Teman-teman magang Anatasya dan Alfina. Teman-teman KKN Khopipah, Inayah, Zakiyah, Adinda, Thalisa, Indri, Alda, Ayu, Novi, Irfan, Doni, Gilang, Nimal, Afgi. Yang membersamai memberi banyak pengalaman dan kenangan semasa kuliah;
 12. Teman-teman dari UKM Senjapreneur yang sudah menjadi teman dalam masa kuliah;

Penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi semua orang, terutama mereka yang membutuhkan. Sangat penting bagi penulis untuk menerima kritik dan saran karena skripsi ini masih jauh dari kata sempurna.



Cirebon, 23 April 2025

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON Penulis,


Dewi Purnama Sari
2108205008

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Penelitian	7
G. Penelitian Terdahulu.....	8
H. Kerangka Pemikiran.....	15
I. Metode Penelitian.....	16
J. Sitematika Penelitian.....	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	23
A. Pengertian Zakat, Infaq, dan Sedekah (ZIS)	23
B. Konsep Akuntansi Syariah	27
C. Tujuan, Fungsi dan Manfaat PSAK 109	29
D. Prinsip-Prinsip Utama dalam PSAK 109	32
E. Laporan Keuangan Amil	34
BAB III DESKRIPSI PENELITIAN	48
A. Sejarah Upz At-Taqwa Kota Cirebon.....	48
B. Visi dan Misi Upz At-Taqwa Kota Cirebon	49

C.	Program-Program Upz At-Taqwa Kota Cirebon.....	50
D.	Stuktur Organisasi Upz At-Taqwa Kota Cirebon.....	52
E.	Job Deskriptif.....	53
F.	Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Pokok Upz At-Taqwa Kota Cirebon.....	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		58
A.	Hasil Penelitian	58
B.	Pembahasan.....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		93
A.	Kesimpulan	93
B.	Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....		95
LAMPIRAN.....		100



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 1.2 Data Informan	18
Tabel 2.1 Perbedaan Zakat, Infaq dan Sedekah	25
Tabel 2.2 Harta yang Wajib di Zakati.....	26
Tabel 2.3 Laporan Posisi Keuangan.....	37
Tabel 2.4 Laporan Aktivitas	40
Tabel 2.5 Laporan Perubahan Aset.....	44
Tabel 4.1 Laporan Posisi Keuangan UPZ At-Taqwa Kota Cirebon.....	59
Tabel 4.2 Laporan Perubahan Dana UPZ At-Taqwa Kota Cirebon	62
Tabel 4.3 Laporan Arus Kas.....	68
Tabel 4.4 Perbedaan Perlakuan Akuntansi Berdasarkan PSAK 109	73
Tabel 4.5 Jurnal Bulan Juni 2023	78
Tabel 4.6 Penerimaan Laporan Perubahan Dana	79
Tabel 4.7 Jurnal Penerimaan Bulan Juni 2023	81
Tabel 4.8 Analisis Kesesuaian Penerimaan Zakat Infaq dan Sedekah	82
Tabel 4.9 Jurnal Penyaluran Bulan Juni 2023	84
Tabel 4.10 Analisis Kesesuaian Penyaluran Zakat Infaq dan Sedekah	85



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	16
Gambar 3.1 Struktur Organisasi.....	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keputusan Pembimbing Skripsi	100
Lampiran 2. Lembar Kartu Bimbingan.....	101
Lampiran 3. Surat Perizinan dan Balasan Penelitian	102
Lampiran 4. Pedoman Wawancara.....	103
Lampiran 5. Dokumentasi Hasil Penelitian	108
Lampiran 6. Laporan Keuangan Upz At-Taqwa Kota Cirebon.....	110



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON