

**STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI PADA BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh gelar sarjana hukum (S.H)
Pada Jurusan Hukum Keluarga Islam
Fakultas Syariah



Oleh:

ADIT APRIYANA

NIM: 2008201087

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
1446 H / 2025**

ABSTRAK

Adit Apriyana. NIM:2008201087, “STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG”

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi fundraising yang diterapkan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Sumedang dalam menghimpun zakat profesi, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaannya.

Zakat profesi merupakan salah satu potensi zakat yang besar, namun belum tergarap secara optimal di berbagai daerah, termasuk di Kabupaten Sumedang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam dengan pihak BAZNAS, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kabupaten Sumedang menerapkan berbagai strategi fundraising seperti pendekatan personal ke para muzakki, kerja sama dengan instansi pemerintah dan swasta, serta pemanfaatan media sosial dan digitalisasi pembayaran zakat. Faktor pendukung dalam pelaksanaan strategi ini antara lain adanya dukungan regulasi, meningkatnya kesadaran masyarakat akan pentingnya zakat, dan komitmen pengurus BAZNAS. Adapun faktor penghambat meliputi keterbatasan sumber daya manusia, kurangnya edukasi kepada muzakki potensial, serta belum optimalnya sistem informasi zakat. Penelitian ini merekomendasikan penguatan strategi komunikasi dan peningkatan kapasitas kelembagaan untuk memaksimalkan potensi zakat profesi di Kabupaten Sumedang.

Kata Kunci: Strategi fundraising, Zakat Profesi, BAZNAS Sumedang.

ABSTRACT

Adit Apriyana. NIM:2008201087, “PROFESSIONAL ZAKAT FUNDRAISING STRATEGY AT THE NATIONAL ZAKAT COMMUNITY AGENCY (BAZNAS) OF SUMEDANG REGENCY”

This study aims to determine the fundraising strategy implemented by the National Zakat Agency (BAZNAS) of Sumedang Regency in collecting professional zakat, as well as identifying supporting and inhibiting factors in its implementation.

Professional zakat is one of the great zakat potentials, but has not been optimally developed in various regions, including Sumedang Regency. This study uses a qualitative approach with a case study method. Data were obtained through in-depth interviews with BAZNAS, observation, and documentation.

The results of the study indicate that BAZNAS Sumedang Regency implements various fundraising strategies such as a personal approach to muzakki, cooperation with government and private institutions, as well as the use of social media and digitalization of zakat payments. Supporting factors in the implementation of this strategy include regulatory support, increasing public awareness of the importance of zakat, and the commitment of BAZNAS management. Inhibiting factors include limited human resources, lack of education for potential muzakki, and the suboptimal zakat information system. This study recommends strengthening communication strategies and increasing institutional capacity to maximize the potential of professional zakat in Sumedang Regency.

Keywords: Fundraising strategy, Professional Zakat, BAZNAS Sumedang.

الملخص

الطريقة احترافية لجمع أموال الزكاة في وكالة مجتمع الزكاة "، NIM:2008201087. أديت أبرييانا الوطنية (بازناس) في مقاطعة سوميدانج

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد استراتيجية جمع التبرعات التي تنفذها الوكالة الوطنية للزكاة في منطقة سوميدانج في جمع الزكاة المهنية، بالإضافة إلى تحديد العوامل الداعمة (BAZNAS) والمثبطة في تنفيذها.

تعتبر الزكاة المهنية من المصادر الكبيرة للزكاة، إلا أنها لم تستغل بالشكل الأمثل في مناطق مختلفة، بما في ذلك منطقة سوميدانج. يعتمد هذا البحث على المنهج النوعي باستخدام أسلوب دراسة والملاحظة والتوثيق BAZNAS الحالة. تم الحصول على البيانات من خلال المقابلات المعمقة مع

وتظهر نتائج الدراسة أن منطقة بازناس سوميدانج تنفذ استراتيجيات مختلفة لجمع التبرعات مثل النهج الشخصي للمزكي، والتعاون مع الوكالات الحكومية والخاصة، فضلاً عن استخدام وسائل التواصل الاجتماعي ورقمنة مدفوعات الزكاة. ومن العوامل الداعمة لتنفيذ هذه الاستراتيجية الدعم التنظيمي، وزيادة الوعي العام بأهمية الزكاة، والتزام إدارة بازناس. وتشمل العوامل المثبطة الموارد البشرية المحدودة، ونقص التعليم للمزكي المحتمل، ونظام معلومات الزكاة غير الأمثل. توصي هذه الدراسة بتعزيز استراتيجيات الاتصال وزيادة القدرة المؤسسية لتعظيم إمكانات الزكاة المهنية في منطقة سوميدانج.

الكلمات المفتاحية: استراتيجية جمع التبرعات، الزكاة المهنية، بازناس سوميدانج

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI PADA BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (S.H)

Pada Jurusan Hukum Keluarga

Fakultas Syariah

Oleh:
Adit Apriyana
NIM: 2008201087

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. H. Syamsudin, M.Ag.
NIP. 19610328 199303 1 003


Dr. H. Edy Setyawan, Lc, MA.
NIP. 19770405 200501 1 003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Hukum Keluarga,




Dr. H. Asep Saepullah, M.H.I.
NIP. 19720915 200003 1 001

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syariah
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr Wb.

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara Adit Apriyana, NIM: 2008201087 dengan judul **"STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG"**. Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Jurusan Hukum Keluarga Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqasyahkan.

Wassalamu'alaikum wr wb.

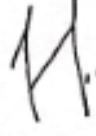
Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. H. Svamsudin, M.Ag.

NIP. 19610328 199303 1 003


Dr. H. Edy Setvawan, Lc, MA.

NIP. 19770405 200501 1 003

SYEKH NURJATI CIREBON

Mengetahui:

Ketua-Jurusan Hukum Keluarga,



Dr. H. Asep Saepullah, M.H.I.

NIP. 19720915 200003 1 001

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG”, oleh Adit Apriyana, NIM: 2008201087, telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada hari Rabu, 28 Mei 2025.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Hukum (SH) pada Jurusan Hukum Keluarga Fakultas Syariah (FASYA) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah:

Ketua Sidang,


Dr. H. Asep Saepullah, M.H.I.
NIP. 19720915 200003 1 001

Sekretaris Sidang,


H. Nursvamsudin, MA.
NIP. 19710816 200312 1 002

Penguji I,


Dr. Leliya, SH, MH.
NIP. 19731228 200710 2 003

Penguji II,


Kusdiyana, M.S.I
NIP. 19881017 201903 1 007

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillāhirrahmānirrahim

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Adit Apriyana

NIM : 2008201087

Tempat, Tanggal Lahir : Sumedang, 17 April 2001

Alamat : RT/RW 02/07, Dsn Nanjungjaya, Desa Ujungjaya,
Kecamatan Ujungjaya, Kabupaten Sumedang.

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG”**, ini beserta isinya benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 15 April 2025

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBRAN
SYEKH NURJATI CIREBON

Menyatakan,

Adit Apriyana
NIM:2008201087

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmaanirrohiim...

Puji syukur pada-Mu Yaa Robbii,

Sujud syukur penulis persembahkan kepada Allah yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, atas limpahan nikmat dan keberkahan serta kemudahan di setiap langkah hidup yang Insya Allah merupakan rancangan terbaikmu.

Terimakasih Ya Allah, telah memberikan kesempatan kepadaku dapat melangkah sampai sejauh ini. Dipertemukan dengan lingkungan dan orang-orang baik yang memberikan banyak hikmah dalam menjalani kehidupan yang tak luput dari perjuangan, kesabaran, serta haru bahagia. Penulis percaya Allah tidak pernah salah menentukan dan memberikan yang terbaik dalam takdir manusia.

Tak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada orang tua dan segenap keluarga, terutama Ibu Eti Suryati dan Bapak Ii Suherli yang selalu mendo'akan dan mendukung apa yang telah menjadi keputusan penulis.

Terimakasih yang tak terhingga juga untuk diri sendiri, Adit Aptiyana yang senantiasa berusaha melakukan yang terbaik untuk diri sendiri meskipun keputusan besar seringkali diawali tanpa adanya dukungan dari orang terkedat, terima kasih atas hasil baik dan ketidaksempurnaannya, serta diri sendiri yang senantiasa semangat dan tidak menyerah meskipun terkadang sempat berpikir untuk mundur dan berhenti.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Kabupaten Sumedang tanggal 17 April 2001. Dengan penuh kasih sayang, penulis dibesarkan dengan di beri nama Adit Apriyana. Penulis merupakan warga Negara Kesatuan Republik Indonesia dan beragama Islam. Penulis tinggal di Kabupaten Sumedang, Provinsi Jawa Barat. Penulis adalah anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan bapak Ii Suherli dengan ibu Eti Suryati.

Riwayat pendidikan

1. SD Negeri Keramat Jaya (2008-2014)
2. MTs Negeri 5 Sumedang (2014-2017)
3. SMA Negeri Tomo (2017-2020)

Selain itu juga, Selain itu, selama menjadi mahasiswa penulis aktif dalam organisasi, seperti Dewan Eksekutif Mahasiswa Syariah (DEMA Fasya) pada divisi Kominfo pada periode 2023-2024. Serta pada Organisasi Daerah Himpunan Mahasiswa Sumedang Tandang (HIMASTA) sebagai anggota Pengabdian Pada Masyarakat (PPM) di periode 2022-2023 dan penulis aktif di organisasi Pimpinan Komisariat (PK) IPNU UIN SSC sebagai Bendahara pada periode 2022-2023.

MOTTO

***“GAPAPA JIKA MASIH ADA KRITIK, ITU ARTINYA MASIH ADA
RUANG UNTUK BERTUMBUH”***

~RADITYA DIKA~



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt. Tuhan semesta alam. Karena atas rahmat dan juga karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG”**. Sholawat dan juga salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad saw. kepada para keluarganya, kepada para sahabatnya, *tabi'in tabi'atnya*, sampai kepada kita para pengikutnya. Penulis sangat bersyukur atas selesainya dalam penyusunan skripsi ini. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Jurusan Hukum Keluarga (HK), Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Dalam pelaksanaan dan juga penyusunan skripsi ini, skripsi ini diselesaikan dengan baik berkat doa, dukungan, bimbingan, semangat dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Maka dari itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA. selaku Dekan Fakultas Syari'ah.
3. Bapak Dr. H. Asep Saepullah, M.H.I. selaku Ketua Jurusan Hukum Keluarga.
4. Bapak H. Nursyamsudin, MA. selaku Sekretaris Jurusan Hukum Keluarga.
5. Bapak Dr. H. Syamsudin, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing I dan
6. Bapak Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan bimbingan, arahan, saran dan dukungan kepada penulis untuk terus semangat dalam menyelesaikan skripsi ini hingga selesai. Segenap Civitas Akademika Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah mengajarkan keilmuan dan memberikan motivasi yang membangun.
7. Kepala BAZNAS Kabupaten sumedang khususnya Bapak Rahwan Sanusi S. Ag., M.Pd.I. selaku wakil ketua 1 bidang himpunan zakat dan Bapak Edi Sopyan, ST.tek. selaku pelaksana penghimpunan zakat
8. Teman-teman seperjuangan Jurusan Hukum Keluarga (HK) C serta rekan-rekan kerja organisasi yang telah membantu, memberikan semangat dan memotivasi saya sehingga terselesaikannya skripsi ini.
9. Terima kasih kepada teman-teman Al Ghozali khususnya Geng Santri Putra

- Perahu, yang memberikan warna dalam hidup, khususnya ketika di Cirebon.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu, yang telah membantu selama proses penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari keterbatasannya sebagai manusia biasa, mungkin mempunyai kekurangan atau kelemahan. Begitupun peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini masih banyak yang harus diperbaiki dan diperbaiki oleh karenanya kritik dan saran yang membangun senantiasa peneliti diharapkan untuk kelengkapan dan kesempurnaan skripsi ini. Peneliti juga berharap semoga Allah SWT membalas kebaikan yang telah dilakukan semua pihak dengan segala keberkahan dari Allah SWT, dan semoga skripsi yang peneliti buat ini bermanfaat terkhususnya kepada peneliti dan pembaca. Aamiin.



Cirebon, 15 April 2025

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Adit Apriyana', is placed above the printed name.

Adit Apriyana
NIM: 2008201087

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
المخلص	iv
PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
NOTA DINAS	vi
LEMBAR PENGESAHAN	vii
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	viii
KATA PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
MOTTO	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian	4
D. Penelitian Terdahulu	4
E. Kerangka Pemikiran	8
F. Metodologi Penelitian	8
G. Sistematika Penelitian	11
BAB II TINJAUAN TEORITIS	13
A. Konsep Zakat Profesi	13
1. Pengertian Zakat	13
2. Pengertian Zakat Profesi	14
3. Dasar Hukum Zakat Profesi	17
B. Konsep Fundraising	20
1. Pengertian Fundraising	20
2. Tujuan Fundraising	21
3. Ruang Lingkup Fundraising	23
C. Konsep Strategi Fundraising Zakat Profesi	24
1. Pengertian Strategi	24
2. Tahapan Strategi	25
3. Strategi Fundraising Zakat Profesi	28
BAB III GAMBARAN UMUM BADAN AMIL ZAKAT (BAZNAS) KABUPATEN SUMEDANG	

.....	32
A. Profil BAZNAS Kabupaten Sumedang.....	32
1. Sekilas Tentang Baznas Kabupaten Sumedang	32
2. Kedudukan.....	33
3. Tugas dan Fungsi.....	33
4. Prinsip dan Nilai Luhur.....	33
5. Visi dan Misi Baznas Kabupaten Sumedang	37
6. Tujuan dan sasaran.....	39
7. Program dan kebijakan	40
8. Struktur Organisasi BAZNAS	43
9. Sistem pengelolaan zakat.....	50
10. Roadmap Pengelolaan Zakat	54
B. Program BAZNAS	55
BAB IV STRATEGI FUNDRAISING ZAKAT PROFESI.....	61
A. Formulasi Strategi Fundraising Zakat Profesi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Sumedang.....	61
B. Implementasi Strategi Fundraising Zakat Profesi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Sumedang.....	62
C. Evaluasi Strategi Fundraising Zakat Profesi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Sumedang.....	70
BAB V PENUTUP.....	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	79

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi Arab-Latin yang digunakan dalam buku ini adalah *ALA-LC ROMANIZATION* yaitu sebagai berikut :

A. Konsonan

Initial	Romanization	Initial	Romanization
ا	A	ض	D{
ب	B	ط	Ṭ
ت	T	ظ	Z{
ث	Th	ع	'
ج	J	غ	Gh
ح	H{	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	هـ،ة	H
ش	Sh	و	W
ص	S{	ي	Y

B. Vokal

1. Vokal Tunggal

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
/	Fathah	A	A
ـَـ/	Kasrah	I	I
ُ	Dammah	U	U

2. Vokal Rangkap

Tanda	Nama	Gabungan Huruf	Nama
اَ ... ي	Fathah dan ya	Ai	A dan I
اَ ... و	Fathah dan wau	Au	A da U

Contoh:

حسين: Husain

حول: Haul

3. Vokal Panjang

Tanda	Nama	Gabungan Huruf	Nama
اَ	Fathāh dan alif	a	a dan garis di atas
إِ	Kasrah dan ya	ī	I dan garis di atas
أُ	Ḍammah dan wau	ū	u dan garis di atas

C. Ta' Marbūṭah

Transliterasi ta' marbūṭah (ة) di akhir kata, bila dimatikan ditulis h.

Contoh:

مرأة : Mar'ah

مدرسة: Madrasah

(ketentuan ini tidak digunakan terhadap kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafaz} aslinya)

D. Shiddah

Shiddah/Tashdīd di transliterasi ini dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf bershaddah itu.

Contoh:

رَبَّنَا : Rabbana

شَوَّال : Shawwal

E. Kata Sandang Alif + Lam

Apabila diikuti dengan huruf Qamariyah, ditulis al.

Contoh:

القلم : al-Qalam