

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENILAIAN KINERJA PUSAT LABA PADA PERUSAHAAN
PT.INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK CIREBON
SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

NITA PUSWITA

NIM: 2108205072

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
1446 /2024 M**

ABSTRAK

NITA PUSWITA, NIM : 2108205072. “PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT LABA PADA PERUSAHAAN PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK CIREBON”

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan mendeskripsikan penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon, meliputi struktur pusat pertanggungjawaban, jenis informasi akuntansi yang dikumpulkan, dan sistem pelaporan yang digunakan.

Metode yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi laporan keuangan dan anggaran perusahaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon telah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban secara efektif dengan adanya pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali serta standar kinerja yang jelas. Sistem ini memudahkan perusahaan dalam melakukan evaluasi kinerja pusat laba melalui perbandingan antara anggaran dan realisasi, sehingga meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan sumber daya. Selain itu, penerapan sistem pengukuran kinerja yang akurat berkontribusi positif terhadap peningkatan kinerja manajerial di perusahaan. Dengan demikian, akuntansi pertanggungjawaban berperan penting sebagai alat ukur kinerja yang mendukung pencapaian tujuan strategis PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon.

Kata Kunci : *Akuntansi Pertanggungjawaban ,Pusat Laba,Kinerja Perusahaan, Pengendalian Manajemen*

ABSTRACT

NITA PUSWITA, NIM : 2108205072, “Application of responsibility accounting as a tool for assessing profit center performance at the successful and prosperous company PT Indofood CBP TBK Cirebon”

This study aims to identify and describe the implementation of responsibility accounting at PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon, including the structure of the responsibility center, the types of accounting information collected, and the reporting system used.

The method used is a qualitative descriptive approach with data collection through interviews, observations, and documentation studies of the company's financial statements and budgets.

The results of the study indicate that PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon has implemented responsibility accounting effectively with the separation of controllable and uncontrollable costs and clear performance standards. This system makes it easier for the company to evaluate the performance of profit centers through comparisons between budgets and realizations, thereby increasing the efficiency and effectiveness of resource management. In addition, the implementation of an accurate performance measurement system contributes positively to improving managerial performance in the company. Thus, responsibility accounting plays an important role as a performance measurement tool that supports the achievement of PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon's strategic goals.

Keywords : *Responsibility Accounting, Profit Center, Company Performance, Management Control*

UNSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

الملخص

يعد تطبيق PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk في الهياكل التنظيمية اللامركزية، مثل مراكز الربحية والمحاسبة عن المسؤولية أمرًا بالغ الأهمية لتحسين الأداء. يهدف هذا البحث إلى دراسة PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon تطبيق المحاسبة عن المسؤولية في مصنع وتأثيرها على أداء مركز الربحية. فالمحاسبة عن المسؤولية، كنظام يحدد ويقس ويبلغ عن الإيرادات والتكاليف التي يمكن للمديرين التحكم فيها بشكل مباشر، تمكّن من التقييم الشفاف لأداء الوحدة

يمكن لمصنع إندوفود في سيريبون من الناحية النظرية أن يعمل كمركز ربحية، حيث يتمتع المديرون بالاستقلالية في الإنتاج والتكاليف والتأثير على المبيعات في منطقتهم. من خلال دمج مراكز الربحية والمحاسبة عن المسؤولية، يُتوقع من الإدارة اتخاذ قرارات سريعة ومسؤولة، مما يعزز الكفاءة والابتكار. (RI) أو الدخل المتبقي، (ROI) يمكن لتقييم الأداء أن يستفيد من مقاييس مختلفة مثل العائد على الاستثمار (EVA) أو القيمة الاقتصادية المضافة

الكلمات المفتاحية: نظام المعلومات المحاسبية، جودة الإدارة، الشفافية، الكفاءة، الدقة، الرقابة الداخلية، معاملات البيع، أب ميلك كوفي.



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

**PERSETUJUAN PEMBIMBING
SKRIPSI**

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
PENILAIAN KINERJA PUSAT LABA PADA PERUSAHAAN PT.
INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK CIREBON**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

NITA PUSWITA
NIM: 2108205072

Pembimbing

Dosen Pembimbing


Dr. Hj. Sri Reklina Sari, S.E., M.Si.
NIP : 197308061999032003

Dosen Pembimbing II


Diana Djuwita M.M
NIP : 198003142008012018

Mengetahui :


Ketua Jurusan Akuntansi Syariah,
Ridwan Widagdo SE, M.Si
NIP : 197303042007101002

NOTA DINAS

Kepada
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di

Tempat

Assalamualikum Wr.Wb.

Setelah melakukan bimbingan arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi Nita Puswita 2108205072, Judul Skripsi **PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT LABA PADA PERUSAHAAN PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK CIREBON**

kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon Untuk di Munaqosyahkan.

Demikian nota dinas ini kami sampaikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya kami ucapkan teriman kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Cirebon, 12 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing II


Dr. Hj. Srirohlinasari, S.E., M.Si.

NIP : 197308061999032003


Diana Djuwita M.M

NIP : 198003142008012018

Mengetahui :

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah,




Ridwan Widagdo SE, M.Si

NIP : 197303042007101002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT LABA PADA PERUSAHAAN PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK CIREBON** Oleh Nita Puswita, NIM 2108205072, Telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon Pada 20 Juni 2025.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon



Ridwan Widagdo SE, M.Si

NIP : 197303042007101002

Sekretaris Sidang

Abdul Muiz AWKA, M.Si

NIP : 198708272019031009

Penguji I

Dr.Layaman, M.Si

NIP : 197210072011011002

Penguji II

Mariyah Ulfah, M. E, Sy

NIP : 320170119800806201

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan dibawah ini

Nama : Nita Puswita

NIM : 2108205072

Tempat, Tanggal lahir : Serang, 31 oktober 2003

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT LABA PADA PERUSAHAAN PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK CIREBON** ini beserta isinya benar-benar karya saya sendiri. seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 12 Juni 2025
Saya yang menyatakan,



Nita Puswita

NIM : 2108205072

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama lengkap Nita puswita, lahir di Serang pada tanggal 31 Oktober 2003, yang merupakan buah hati tercinta dari pasangan Bapak Suparta dan Ibu Tinah, penulis merupakan anak pertama dari satu bersaudara. Alamat tempat tinggal jl. kp.pataleusan desa.sukamaju kec. cikeusal kab. Serang prov. Banten :

1. TK PGRI (2006 – 2008)
2. SDN Negeri pasir (2008 – 2015)
3. MTS Daar Et-Taqwa (2015 – 2018)
4. MA Daar Et-Taqwa (2018 – 2021)
5. UIN SSC Cirebon (2021 – 2025)

Penulis menempuh Program Pendidikan Sastra satu (S1) di Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon dan menyusun skripsi dengan judul **“Penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat penilaian kinerja pusat laba pada perusahaan PT. Indofood CBP Sukses Makmur TBK Cirebon”** dengan bimbingan Ibu Dr. Hj. Sri rokhlinasari, S,E., M.Si dan Ibu Diana Djuwita M.M.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Dengan penuh rasa syukur, saya persembahkan skripsi ini untuk ayah dan mamah tercinta. Terima kasih yang tak terhingga atas segala doa, dukungan, motivasi, pengorbanan, serta kasih sayang yang tak pernah berhenti mengalir dalam hidup saya. Berkat kalian, setiap langkah dalam hidup terasa penuh makna dan kebahagiaan. Saya sangat berterima kasih karena ayah dan mamah selalu mendoakan saya tanpa henti dan memberikan kebebasan serta dukungan penuh dalam mengejar cita-cita, apapun itu. Kalian adalah sumber semangat terbesar dalam perjalanan ini.

Saya juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada ibu dan bapak dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing saya hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga segala ilmu yang diberikan menjadi amal jariyah. Tak lupa, saya mengucapkan terima kasih kepada keluarga, saudara, serta teman-teman yang selalu mendampingi dan memberi semangat. Tanpa kalian, saya tak akan bisa melewati berbagai rintangan dengan tekad yang kuat.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

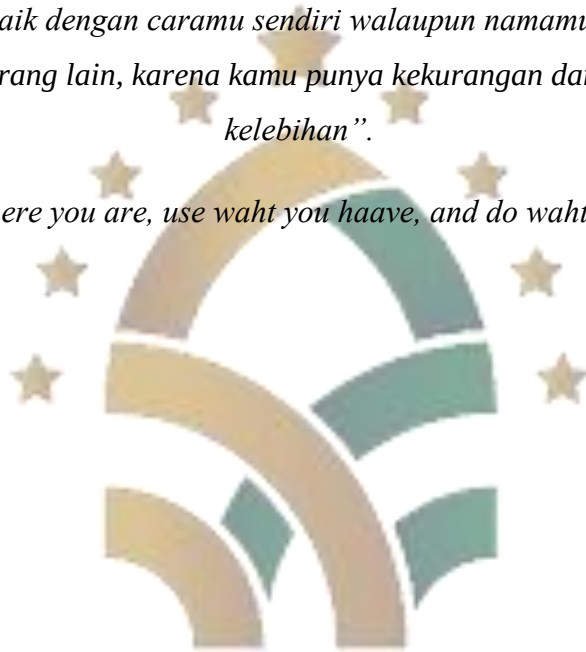


MOTTO

“jika kamu tidak bisa terbang, maka berlarilah. Dan jika kamu tidak mampu berlari, maka berjalanlah”.

“Tetaplah jadi baik dengan caramu sendiri walaupun namamu sudah tidak baik dalam cerita orang lain, karena kamu punya kekurangan dan mereka punya kelebihan”.

“Start where you are, use waht you haave, and do waht you can”.



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA PUSAT LABA PADA PERUSAHAAN PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK CIREBON ". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Syaariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syek Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag,
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dijabat oleh Bapak Dr. Didi Sukardi., M.H.,
3. Ketua Jurusan Akuntansi Syariah adalah Bapak H. Ridwan Widagdo., SE. M.Si.,
4. Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah adalah Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar., M.Si.
5. Dr.Hj.Sri rokhlinasari, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi yang sangat berharga dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Diana Djuwita M.M, selaku Dosen Pembimbing Kedua yang telah memberikan masukan dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Teman-teman yang selalu menemani dan mau diajak berdiskusi.

8. Seluruh Staff Jurusan Perbankan Syariah dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah memberikan layanan administratif yang mempermudah proses perkuliahan dan administrasi.
9. Bpk dio, selaku manajer produksi, yang telah memberikan izin dan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian.
10. Ayahanda Suparta, sebagai panutan hidup, yang telah mendidik dan menginspirasi penulis untuk terus bekerja keras, tidak mengenal kata menyerah dan selalu meyakinkan bahwa kamu pasti bisa.
11. Ibunda Tinah, yang selalu menjadi sumber semangat, doa, dan nasihat yang tak ternilai harganya. Terima kasih telah memberikan cinta, kesabaran, dan dukungan tiada henti.
12. Adikku Repa Alpad dan keponakanku puput anggraeni, yang selalu memberikan doa dan semangat dalam setiap langkah penulis.
13. Kakek dan Nenek, yang selalu memberikan semangat dan doa agar menjadi sukses di kehidupan nanti.
14. Diri sendiri, Nita puswita, yang telah tegar menghadapi berbagai tantangan dan terus berjuang hingga skripsi ini selesai. Terima kasih telah menjaga semangat dan tak menyerah pada setiap ujian yang datang.
15. Partner hidup, Wisnu arip saputra, yang selalu jadi tempat nangis dan keluh kesah aku selama proses ini, selalu menemani disaat suka dan duka sepanjang perjalanan hidup ini.
16. Teman seperjuangan Mutiara putri R, Devita aulia S, melyana S, Opi wulandari, syifa luthfiah dan teman-teman seperjuangan akuntansi syariah Angkatan 2021 yang senantiasa memberikan dukungan moral dan semangat sepanjang perjalanan studi ini.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, namun semoga segala usaha dan amal baik yang telah diberikan diterima oleh Allah SWT dan mendapat pahala yang berlimpah. Aamiin.

Cirebon, 12 juni 2025

Penyusun,

Nita puswita

Nim. 2108205072



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
الملخص	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi masalah.....	5
C. Batasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Peneltian.....	7
G. Metodologi Penelitian	7
1. Desain Penelitian.....	7
2. Tempat dan Waktu Penelitian	8
3. Subjek dan Objek Penelitian	8
4. Teknik Pengumpulan Data.....	8
H. Teknik Analitis Data	11
I. Sistematika Penulisan	13
BAB II	15

A. Tinjauan Pustaka	15
a) Teori Agensi.....	15
b) Implementasi	16
c) Akuntansi	17
d) Penilaian Kinerja.....	18
e) Pusat Laba	19
f) Penilaian kinerja pusat Laba	20
B. Penelitian yang Relevan.....	21
C. Kerangka Berpikir.....	29
BAB III.....	32
A. Deskripsi Data Perusahaan.....	32
1) Sejarah PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (Pabrik Pangenan) ..	32
2) Lokasi PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (Pabrik Pangenan) ...	33
3) Struktur Organisasi PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk (Pabrik Pangenan).....	35
BAB IV.....	36
A. Hasil Penelitian	36
1. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon.....	36
2. Penilaian kinerja pusat Laba dengan Akuntansi Pertanggungjawaban di PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon.....	39
3. Efektivitas penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban sebagai alat penilaian kinerja pusat Laba pada PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Cirebon.....	49
BAB V.....	67
A. Kesimpulan	67
B. Saran	67
C. Implikasi	68
D. Rekomendasi.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	71
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah penilaian kinerja pusat laba pada tahun 2022-2023.....	3
Tabel 2.1 Kerangka pemikiran	24
Tabel 3.2 Informan.....	22



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan	77
Lampiran 2. Foods and Goods	82
Lampiran 3. Proses Pengiriman	83



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON