

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA JUAL
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA PRODUKSI DENGAN
METODE VARIANS (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon
Tahun 2021-2023)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

Akuntansi Syariah (S. Akun) Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun Oleh :

NAILY ZAKIYATUN NAFFISYAH

NIM :2108205078

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
2025 M/1446H**

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA JUAL
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA PRODUKSI DENGAN
METODE VARIANS (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon
Tahun 2021-2023)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana

Akuntansi Syariah (S. Akun) Pada Jurusan Akuntansi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Disusun Oleh :

NAILY ZAKIYATUN NAFFISYAH

NIM :2108205078

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

2025 M/1446H

ABSTRAK

NAILY ZAKIYATUN NAFFISYAH. NIM: 2108205078, “ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA JUAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA PRODUKSI DENGAN METODE VARIANS (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023)” Skripsi 2024.

Pandemi Covid-19 berdampak signifikan pada UMKM Batik An-Nur di Cirebon, menyebabkan penurunan penjualan dan kenaikan biaya produksi, serta masalah PHK, fluktuasi bahan baku, tenaga kerja, dan overhead yang berpotensi pemborosan dan menurunnya profitabilitas. Ketidakefektifan pengelolaan anggaran, serta persaingan bisnis online memperburuk efisiensi proses produksi dan harga jual. Sehingga, diperlukan analisis selisih biaya produksi melalui perbandingan biaya yang direncanakan dan biaya aktual sebagai bentuk pengendalian biaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi penyebab selisih biaya, serta langkah strategis untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan biaya produksi di UMKM Batik An-Nur di Cirebon. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Pengumpulan data dilakukan data primer berupa anggaran biaya produksi dan harga jual tahun 2021-2023. Teknik analisis data meliputi pengumpulan data, proses reduksi data, analisis varians, penyajian data, penarikan kesimpulan dan proses verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa anggaran produksi dan harga jual sering kali mengalami penyimpangan menguntungkan dan tidak menguntungkan, yang disebabkan oleh pemesanan mendadak, keterlambatan pre-order, fluktuasi bahan baku, kekurangan SDM, dan kesalahan warna, serta kurangnya pengendalian biaya yang efektif dan pencatatan terstruktur. Analisis varians diharapkan membantu manajemen dalam mengidentifikasi penyimpangan biaya dan mengambil langkah untuk pengendalian biaya secara berkelanjutan.

Kata kunci : UMKM, biaya produksi, harga jual, efisiensi, dan efektivitas.

ABSTRACT

NAILY ZAKIYATUN NAFFISYAH. NIM: 2108205078, “ANALYSIS OF PRODUCTION BUDGETING AND SELLING PRICE FORMULATION AS A TOOL FOR CONTROLLING PRODUCTION PERFORMANCE USING VARIANCE METHOD (Case Study of An-Nur Trusmi Batik Shop, Cirebon 2021-2023) Thesis 2024.

The Covid-19 pandemic has significantly impacted the UMKM Batik An-Nur in Cirebon, causing a decline in sales and an increase in production costs, as well as issues such as layoffs, fluctuations in raw materials, labor, and overhead, which could result in waste and decreased profitability. Ineffectiveness in budget management, alongside competition from online businesses, worsens the efficiency of production processes and selling prices. Therefore, an analysis of the variance in production costs is needed by comparing the planned costs and actual costs as a form of cost control. This research aims to identify the causes of cost variances, as well as strategic steps to improve the efficiency and effectiveness of production cost management in these Batik An-Nur di Cirebon,. The research method used is qualitative with a descriptive qualitative approach. Data collection consists of primary data in the form of production cost budgets and selling prices from 2021 to 2023. Data analysis techniques include data collection, data reduction processes, variance analysis, data presentation, conclusion drawing, and verification processes.

The results of this study show that production budgets and selling prices often experience favorable and unfavorable variances, caused by sudden orders, delays in pre-orders, fluctuations in raw materials, shortages of human resources, and color errors, as well as a lack of effective cost control and structured recording. Variance analysis is expected to assist management in identifying cost variances and taking steps for continuous cost control.

Keywords:UMKM, production costs, selling prices, efficiency, and effectiveness.

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

المخلص

تحليل إعداد ميزانية الإنتاج وأسعار البيع كأداة للتحكم” NIM: 2108205078, نايلي زكياتون نافيسيا
في أداء الإنتاج من خلال طريقة المتغيرات (دراسة حالة متجر النور تروسمي باتيك، سيريبون في 2021-
أطروحة 2024 “(2023).

لقد كان لجائحة كوفيد-19 تأثير كبير على الشركات الصغيرة والمتوسطة والصغيرة والمتوسطة في سيريبون
في باتيك النور في سيريبون، مما تسبب في انخفاض المبيعات وزيادة تكاليف الإنتاج، فضلاً عن تسريح
العمالة، والتقلبات في المواد الخام والعمالة والنفقات العامة التي تنطوي على احتمال حدوث هدر وانخفاض
الربحية. يؤدي عدم فعالية إدارة الميزانية، فضلاً عن المنافسة التجارية عبر الإنترنت إلى تفاقم كفاءة عملية
الإنتاج وسعر البيع. وبالتالي، من الضروري تحليل الفرق في تكاليف الإنتاج من خلال مقارنة التكاليف
المخططة والفعالية كشكل من أشكال التحكم في التكاليف. تهدف هذه الدراسة إلى تحديد أسباب الاختلافات في
التكاليف، بالإضافة إلى الخطوات الاستراتيجية لتحسين كفاءة وفعالية إدارة تكاليف الإنتاج في شركة
باتيك النور في سيريبون. طريقة البحث المستخدمة هي طريقة نوعية ذات منهج وصفي نوعي UMKM
تم جمع البيانات من البيانات الأولية في شكل ميزانيات تكاليف الإنتاج وأسعار البيع للفترة 2021-2023
، وتشمل تقنيات تحليل البيانات جمع البيانات، وعملية تقليل البيانات، وتحليل التباين، وعرض البيانات
، واستخلاص النتائج، وعملية التحقق.

تُظهر نتائج هذه الدراسة أن ميزانية الإنتاج وسعر البيع غالباً ما يكون لها انحرافات مواتية وغير مواتية
والتي تنتج عن الطلبات المفاجئة والتأخيرات في الطلبات المسبقة وتقلبات المواد الخام ونقص الموارد البشرية
وأخطاء الألوان، فضلاً عن عدم وجود رقابة فعالة على التكاليف وحفظ السجلات بشكل منظم. من المتوقع أن
يساعد تحليل التباين الإدارة في تحديد انحرافات التكلفة واتخاذ خطوات للتحكم المستدام في التكلفة.

الكلمات المفتاحية: الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، تكلفة الإنتاج
، وسعر البيع، والكفاءة، والفعالية.

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA JUAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA PRODUKSI DENGAN METODE VARIANS (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023)”

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

NAILY ZAKIYATUN NAFFISYAH

NIM: 2108205078

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Usman S. Sos. M.Si
NIP. 19780416 2011011003



**Abdul Muizz Abdul Wadud
Kasyful Anwar, M. Si**
NIP. 198708272019031009

Mengetahui:

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah,



H. Ridwan Widagdo, S. E., M. Si
NIP. 19730304 2007101002

NOTA DINAS

Kepada Yth
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i Naily Zakiyatun Naffisyah, NIM: 2108205078 dengan judul "ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA JUAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA PRODUKSI DENGAN METODE VARIANS (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023)". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada jurusan Akuntansi Syariah (AKSYAR) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC) untuk di munaqosyahkan. *Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Usman S. Sos, M.Si
NIP. 19780416 2011011003



Abdul Muizz Abdul Wadud
Kasyul Anwar, M. Si
NIP. 198708272019031009

Mengetahui:

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah,



U. Ridwan Widagdo, S. E., M. Si
NIP. 19770304 200710 1 002

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA JUAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA PRODUKSI DENGAN METODE VARIANS (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023)”, oleh Nailly Zakiyatun Naffisyah, NIM: 2108205078, telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC) pada tanggal 18 Juni 2025.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang,

Sekretaris Sidang,



H. Ridwan Widagdo, S. E., M. Si
NIP. 19730304 200710 1 002

Abdul Muizz Abdul Wadud
Kasyful Anwar, M. Si
NIP. 198708272019031009

Penguji I,

Penguji II,

Dr. Wartoyo, M. Si
NIP. 198307022011011008

H. Ridwan Widagdo, S. E., M. Si
NIP. 19730304 200710 1 002

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Nailly Zakiyatun Naffisyah
NIM : 2108205078
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 20 November 2002
Alama : Blok Glondong, jln. Olahraga, RT 012, RW 005,
Desa Setu Wetan, Kecamatan Weru, Kabupaten
Cirebon.

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA JUAL SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN KINERJA PRODUKSI DENGAN METODE VARIANS (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023)**", ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 28 Mei 2025

Saya yang menyatakan



Nailly Zakiyatun Naffisyah
NIM. 2108205078

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim...

Dengan penuh rasa syukur dan hati yang tulus, saya mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan perlindungan-Nya. Terima kasih atas segala nikmat dan keberkahan yang telah Engkau berikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Saya ingin mempersembahkan karya sederhana ini kepadakedua orang tua tercinta, Bapak Abdul Aziz, Ibu Rochmah, mysister Azizah dan adikku Ari yang senantiasa memberikan cinta, doa, dan dukungan tanpa henti, serta pengalaman dan pelajaran berharga sepanjang hidup saya. Kehadiran kalian adalah sumber kekuatan dan motivasi dalam menuntaskan penulisan skripsi saya. Dan saya ingin menyampaikan juga terimakasih kepada teman-teman sejawat, teman-teman akuntansi 2021, serta sahabat-sahabat yang selalu memberi semangat, motivasi, serta berbagai pengalaman berharga selama menempuh studi, terima kasih atas kebersamaan, tawa, dan dukungan yang penuh makna. Semoga sinergi dan kebersamaan ini terus terjalin dan memberikan manfaat bagi kita semua.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan keberkahan kepada kita semua. Aamiin...

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya..."
(Q.S Al Baqarah: 286)

"Wahai orang-orang yang beriman! Mohonlah pertolongan (kepada Allah) dengan sabar dan salat. Sungguh, Allah beserta orang-orang yang sabar."

(Q.S Al-Baqarah : 153)

"Yakinlah pada setia usaha dan doa. Karna bersama Allah, setiap tahapan adalah kemudahan"



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama lengkap Nailly Zakiatun Naffisyah, lahir pada tanggal 20 November 2002 di Cirebon. Penulis adalah anak kedua dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Abdul Aziz dan Ibu Rochmah. Penulis beralamat di Blok Glondong, Jln. Olahraga RT/RW 012/005, Desa Setu Wetan, Kecamatan Weru, Kabupaten Cirebon. 45171.

Penulis memiliki pendidikan formal yaitu:

1. TK Nurul Qur'an (2008-2009)
2. SD N 2 Kaliwulu (2009-2015)
3. SMP N 1 Plered (2015-2018)
4. MAN 1 Cirebon (2018-2021)

Pengalaman organisasi yang pernah diikuti penulis selama masa perkuliahan yaitu:

1. Pusat Studi Gender dan Anak (PSGA) periode 2023-2024

Di Universitas Islam Negeri Siber Syech Nurjati Cirebon, penulis menempuh program Strata Satu (S-1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Akuntansi Syariah dengan judul skripsi: “Analisis Penyusunan Anggaran Produksi dan Harga Jual Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Prouksi dengan Metode Varians (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023)” dibawah bimbingan Bapak Usman S. Sos. M. Si dan Bapak Abdul Muiz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M. Si

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah member penulis rahmat dan hidayah. Shalawat dan salam semoga senantiasa terlimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Penyusunan Anggaran Produksi dan Harga Jual Sebagai Alat Pengendalian Kinerja Prouksi dengan Metode Varians (Studi Kasus Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023)”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Cyber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua orang yang telah membantu dan bekerja sama dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon;
2. Bapak Dr. Didi Sukardi M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam;
3. Bapak H. Ridwan Widagdo, SE.,M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah;
4. Bapak Abdul Muiz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah;
5. Bapak Usman S. Sos. M. Si selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang berharga kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini;
6. Seluruh Dosen pengampu Jurusan Akuntansi Syariah yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman kepada penulis selama perkuliahan ini;

7. Teruntuk Pemilik Toko H. Rasima dan Ibu Hj. Andin, serta tim Toko Batik An-Nur Trusmi, terimakasih atas bimbingan dan arahan yang mendukung penyelesaian skripsi ini.
8. Teruntuk kedua orang tuaku. Bapak Abdul Aziz dan Mama Rochmah,terimakasih atas doa, pengalaman, kesabaranmu, dan pengorbananmu. Maaf atas segala kekurangan, kesalahan, aku berjanjikan berusaha membanggakan dan menjadi pribadi yang lebih baik lagi. I miss you my father and mom.
9. Teruntuk kakaku Azizah Sekar Ayu Ningsih, terimakasih atas doa dan dukungan financial selama kuliah. Semoga pekerjaanmu lancar, serta terus bimbingaku dan koreksi kesalahanku. I miss you, my sister.
10. Teruntuk adikku Hasan Asy'Ari, terimakasih bantuan, doa, dan ilmu baru. Maafkan jika aku cerewet dan manja. I miss you adik kecil.
11. Teruntuk keluarga besar, terimakasih telah memberikan doa dan dukungannya.
12. Teruntuk sahabatku Fikriya, Rosi, Nurkhomila. tetap jadi diri sendiri. Terimakasih atas doa, semangat dan dukungan selama perjuangan skripsiini. Semoga kalian sukses selalu selalu dan persahabatan kita langgeng.
13. Teruntuk teman-teman Akuntansi Syariah dan PSGA terimakasih atas dukungan, ilmu baru dan tawa selama ini. Semoga kita semua sukses.
14. Terimakasih untuk diri sendiri, Naily, atas usaha dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Tetap yakin dan terus berusaha.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang. Segala kritik dan saran sangat penulis harapkan demi penyempurnaan Skripsi ini.

Cirebon, 28 Mei 2025
Penulis,

Naily Zakiyatun Naffisyah
NIM. 2108205078

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
المخلص.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vii
KATA PERSEMBAHAN	ix
MOTTO	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
TRANSLITERASI ARAB LATIN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Pembatasan Masalah	11
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Tujuan Penelitian	12

F. Manfaat Penelitian	12
G. Penelitian Terdahulu	13
H. Kerangka Pemikiran.....	19
I. Metodologi Penelitian	21
1. Jenis dan pendekatan penelitian	21
2. Sumber data	21
3. Teknik Pengumpulan data	22
4. Situasi Sosial dan Informan.....	23
5. Teknik analisis data	24
6. Teknik Keabsahan Data.....	27
J. SistematikaPenulisan	28
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	30
A. Anggaran	30
B. Anggaran Produksi.....	32
C. Anggaran Sebagai alat pengendalian	38
D. Langkah-langkah penyusunan Anggaran Produksi.....	39
E. Harga Jual.....	40
F. AnalisisVarians	43
G. Efisiensi	45
H. Efektivitas	47
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	50
A. Sejarah Toko Batik An-Nur Trusmi, Cirebon.....	50
B. Visi dan Misi	53
C. Struktur Organisasi dan Tata Kerja.....	53
D. Tugas dan Fungsi	54

E. Produk Batik An-Nur	57
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	60
A. Hasil Penelitian.....	60
1. Proses perencanaan anggaran produksi dengan menggunakan metode varians pada Batik An-Nur.	60
2. Perencanaan penetapan harga jual dengan menggunakan metode varians pada batik An-Nur.	73
3. Penetapan anggaran produksi dan harga jual menggunakan metode analisis varians merupakan cara yang efektif dan efisien.....	78
4. Peranan analisis varian terhadap anggaran produksi dan harga jual dalam menunjang pengendalian kinerja produksi.	82
B. Pembahasan.....	83
1. Proses perencanaan anggaran produksi dengan menggunakan metode varians pada Batik An-Nur.	83
2. Perencanaan penetapan harga jual dengan menggunakan metode varians pada batik An-Nur.	85
3. Penetapan anggaran produksi dan harga jual menggunakan metode analisis varians merupakan cara yang efektif dan efisien.....	87
4. Peranan analisis varian terhadap anggaran produksi dan harga jual dalam menunjang pengendalian kinerja produksi.	90
BAB V PENUTUP.....	95
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA.....	98
LAMPIRAN.....	106

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	RKAP dan Realisasi Anggaran Produksi Tahun 2021-2023	6
Tabel 1. 2	Penelitian Terdahulu	13
Tabel 2. 1	Kriteria Penilaian Efisiensi	46
Tabel 3. 1	Produk Batik An-Nur	57
Tabel 4. 1	Bahan Baku Batik An-Nur Tahun 2021-2023	60
Tabel 4. 2	Analisis Varians Bahan Baku Batik An-Nur Tahun 2021	61
Tabel 4. 3	Analisis Varians Bahan Baku Batik An-Nur Tahun 2022	62
Tabel 4. 4	Analisis Varians Bahan Baku Batik An-Nur Tahun 2023	63
Tabel 4. 5	Analisis Varians Tenaga Kerja Batik An-Nur Tahun 2021	65
Tabel 4. 6	Analisis Varians Tenaga Kerja Batik An-Nur Tahun 2022	66
Tabel 4. 7	Analisis Varians tenaga kerja Batik An-Nur Tahun 2023	67
Tabel 4. 8	Biaya overhead pabrik Tahun 2021-2023	68
Tabel 4. 9	Analisis Varians Biaya overhead produksi Batik An-Nur Tahun 2021	69
Tabel 4. 10	Analisis Varians Biaya overhead produksi Batik An-Nur Tahun 2022	70
Tabel 4. 11	Analisis Varians Biaya overhead produksi Batik An-Nur Tahun 2023	71
Tabel 4. 12	Produk Batik dan Harga penjualan Batik An-Nur 2021-2023	73
Tabel 4. 13	Analisis Varians Harga penjualan Batik An-Nur Tahun 2021	74
Tabel 4. 14	Analisis Varians Harga penjualan Batik An-Nur Tahun 2022	75
Tabel 4. 15	Analisis Varians Harga penjualan Batik An-Nur Tahun 2023	76
Tabel 4. 16	Tingkat Efisiensi Biaya produksi 2021	78
Tabel 4. 17	Tingkat Efisiensi Biaya produksi 2022	79
Tabel 4. 18	Tingkat Efisiensi Biaya produksi 2023	80
Tabel 4. 19	Tingkat Efisiensi Harga Jual tahun 2021-2023	81

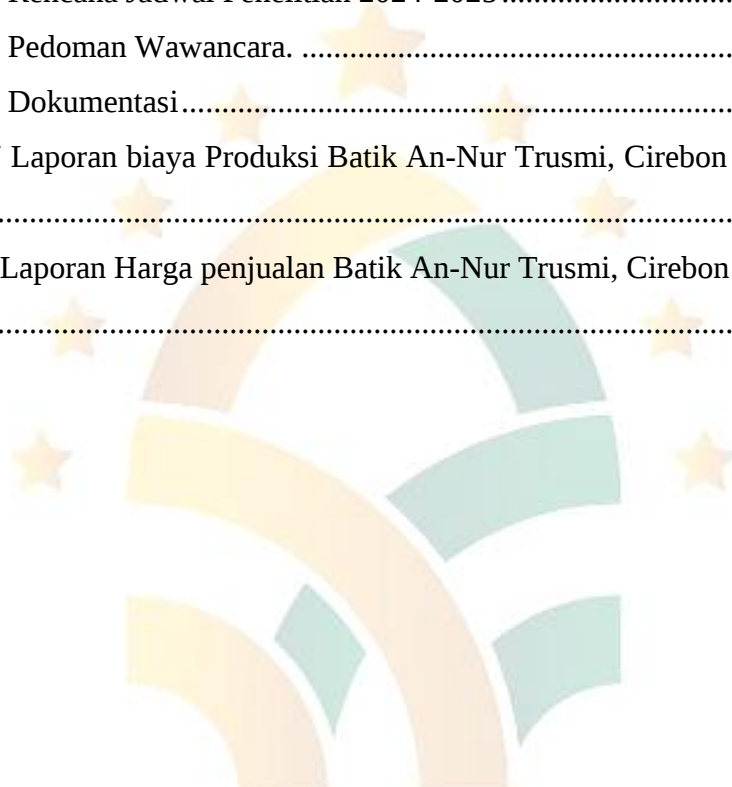
DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Dampak Akibat Pandemi, 2021	1
Gambar 1.2 Kerangka Pemikiran.....	21
Gambar 1.3 Cara Melakukan Triangulasi Sumber.....	28
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Batik An-Nur.....	54



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi.....	106
Lampiran 2 Surat Pengantar Izin Penelitian.....	107
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi.....	108
Lampiran 4 Rencana Jadwal Penelitian 2024-2025.....	109
Lampiran 5 Pedoman Wawancara.	110
Lampiran 6 Dokumentasi.....	121
Lampiran 7 Laporan biaya Produksi Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023.....	126
Lampiran 8 Laporan Harga penjualan Batik An-Nur Trusmi, Cirebon Tahun 2021-2023.....	139



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON