

**KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT)x
WILAYAH CIREBON DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR
PEGURUS**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial
(S.Sos) Pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam



BAGUS PRAMUJIYONO

NIM 2008302032

JURUSAN KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM (KPI)

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 1446 H/ 2025 M

HALAMAN JUDUL

**KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT)
WILAYAH CIREBON DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR
PENGURUS**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial
(S.Sos) Pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam

BAGUS PRAMUJIYONO

NIM. 2008302032

UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

JURUSAN KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM (KPI)

FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM (FDKI)

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 1446 H/2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT)
WILAYAH CIREBON DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR
PENGURUS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI)
Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam (FDKI)

Disusun oleh:

Bagus Pramujitono

Nim. 2008302032

Menyetujui

Pembimbing 1

Asrivanti Rosmalina, M.Ag

NIP. 197603312007102004

Pembimbing 2

Zaenal Mutaqin, M.I.Kom.I

NIP. 198509052020121003

Mengetahui

Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam

Abdu Zikrillah, M. Ds

NIP. 199111052019031013

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Di

Cirebon

Assalamualaikum Wr. Wb

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi, terhadap penulisan skripsi saudara BAGUS PRAMUJIYONO, NIM: 2008302032 dengan judul "KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT) WILAYAH CIREBON DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR PENGURUS". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di monaqosyahkan.

Demikian nota dinas ini kami sampaikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Menyetujui

Pembimbing 1



Asrivanti Rosmalina, M.Ag

NIP. 197603312007102004

Pembimbing 2



Zaenal Mutaqin, M.I.Kom.I

NIP. 198509052020121003

Mengetahui

Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam



Abdu Zakrillah, M.Ds

NIP. 199111052019031013

iii

CS Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Komunikasi Organisasi Ikatan Mahasiswa Tegal (IMT) Wilayah Cirebon Dalam Meningkatkan Sinergi Antar Pengurus” oleh Bagus Pramujiyono, Nim: 2008302032 telah diajukan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 14 Maret 2025.

Skripsi ini telah diterima sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) pada Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam (KPI) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam (FDKI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Panitia Munaqosah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Abdu Zikrillah, M.Ds NIP. 199111052019031013	21, April, 2025	
Sekretaris Jurusan Rani Ika Wijayanti, M.Med. Kom NIP. 199005142019032011	21, April, 2025	
Penguji 1 Dr. Arief Rachman, M.Si NIP. 196909272000031003	21, April, 2025	
Penguji 2 Abdu Zikrillah, M.Ds NIP. 199111052019031013	21, April, 2025	
Pembimbing 1 Asriyanti Rosmalina, M.Ag NIP. 197603312007102004	24, April, 2025	
Pembimbing 2 Zaenal Mutaqin, M.I.Kom.I NIP. 198509052020121003	21, April, 2025	

Mengetahui
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam

Dr. Naila Farah, M.Ag
NIP. 197706222011012003

PERNYATAAN OTENTISTAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Bagus Pramujiyono
Nim : 2008302032
Tempat, Tanggal Lahir : Tegal, 19 April 2002
Alamat : Palm Asri 2, Blok P/17 RT 02 RW 06 Desa Pedagangan
Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT) WILAYAH CIREBON DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR PENGURUS". Ini beserta isinya adalah benar-benar hasil karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Tegal, 19 November 2024


BAGUS PRAMUJIYONO

NIM. 2008302032

CS Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'amin, puji syukur penulis kehadirat ALLAH SWT yang telah memberikan kenikmatan, rahmat, taufiq, dan hidayah-NYA serta ridho-MU yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik

Pertama saya persembahkan skripsi ini untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dan berusaha selama ini, terimakasih atas kerja kerasnya. Tidak terlepas dari doa dan ikhtiarnya serta harus tetap berusaha jangan menyerah untuk kedepannya.

Terimakasih untuk Bapa dan Ibu tercinta yang telah memberikan dukungan dan kasih sayang hingga saat ini serta selalu mendoakan tiada hentinya di setiap langkah saya, jerih payahnya yang telah berjuang dengan sangat luar biasa sehingga penulis bisa melanjutkan pendidikannya ke jenjang S1. Semoga Bapa dan Ibu diberikan umur panjang dan kesehatan sampai anak tengahmu ini sampai sukses...

Untuk Mas Andri Pram Sitangguh dan Adik Sri Surat MiningTyas terimakasih atas doa dan dukungan karena kita bertiga yang akan meneruskan perjuangan keluarga.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

RIWAYAT HIDUP



Nama : Bagus Pramujiyono
Agama : Islam
Alamat : Palm Asri 2 Blok P/17 RT 02
RW06 Desa Pedagangan, Kecamatan Dukuhwaru,
Kabupaten Tegal, Jawa Tengah.
Email :prambagus2002@gmail.com
No : 083861643670

Riwayat Pendidikan

1. TK Aisyah Kab. Tegal (2008)
2. SDN 2 Trayeman (2009-2014)
3. MTsN 2 Tegal (2014-2017)
4. SMKN 2 Adiwerna (2017-2020)
5. Diterima di Fakultas Dakwah Komunikasi Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Syekh Nurjati Cirebon dengan Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam (2020)

Pengalaman Organisasi

1. Pramuka SMKN 2 Adiwerna
 - Anggota (2018-2019)
2. Ikatan Mahasiswa Tegal (IMT) Wilayah Cirebon
 - Anggota (2020-2022)
 - Ketua Departemen Jaringan Komunikasi (2022-2023)

MOTTO

“jangan suka ngeledekin orang, entah itu penghasilannya, tampangnya, atau sikapnya kalau kita sendiri masih mengenaskan”



KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT) DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR PENGURUS

Bagus Pramujiono

NIM. 2008302032

ABSTRAK

Ikatan Mahasiswa Tegal (IMT) merupakan organisasi mahasiswa kedaerahan yang berasal dari daerah Tegal. Sejak awal berdiri pada tahun 1988, IMT Wilayah Cirebon sudah banyak mengalami perubahan dari tahun ke tahun. Perubahan yang menonjol dapat dilihat dari kuantitas dan kualitas anggota serta kepengurusan dalam IMT Wilayah Cirebon. Keberhasilan dari suatu organisasi bukan hanya karena sarana dan prasarana yang memadai, melainkan juga sangat dipengaruhi oleh strategi dan pola komunikasi yang digunakan dalam kepemimpinan organisasi tersebut antara pemimpin dan anggotanya agar tidak terjadi miskomunikasi. Pemimpin organisasi juga mempunyai peran yang penting dalam mengatur anggota pengurus yang lain agar tercipta suatu proses atau interaksi yang menumbuhkan semangat dan saling percaya satu sama lain dalam menjalankan tugas-tugas yang menjadi tanggungjawab masing-masing.

Salah satu masalah utama adalah rendahnya partisipan anggota dalam diskusi. Hal ini bisa disebabkan oleh beberapa faktor antara lain; hambatan komunikasi misalnya kurangnya platform komunikasi yang efektif atau bentuk komunikasi yang kurang menarik, kurangnya inisiatif dari pengurus untuk memfasilitasi diskusi dalam pengambilan dan penyelesaian masalah organisasi, kurangnya konsistensi dalam penyampaian informasi mengakibatkan anggota kesulitan mengikuti perkembangan organisasi dan memahami arahan terbaru, pengurus jarang memberikan kesempatan kepada anggota untuk memberikan umpan balik atau tanggapan terhadap informasi yang disampaikan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan yang bersifat deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana strategi dan pola komunikasi organisasi IMT Wilayah Cirebon dalam meningkatkan sinergi antar pengurus.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam kepengurusan IMT Wilayah Cirebon dalam meningkatkan sinergi menggunakan dua pola komunikasi yaitu pola komunikasi berjenjang (pola rantai) dan pola komunikasi interaksi (pola saluran bebas) dan menggunakan dua jaringan komunikasi yaitu jaringan komunikasi formal dan jaringan komunikasi informal. Komunikasi formal yaitu komunikasi dari atas ke bawah, dari bawah ke atas, dan komunikasi horizontal. Komunikasi formal berperan penting dalam menyampaikan sebuah pendapat dalam forum diskusi, sedangkan komunikasi informal berperan penting berperan untuk lebih mengeratkan hubungan pribadi dengan antar pengurus.

Kata Kunci: Komunikasi Organisasi, IMT, Sinergi

COMMUNICATION OF TEGAL STUDENTS ASSOCIATION (IMT) IN IMPROVING SYNERGY BETWEEN MANAGEMENT OFFICERS

Bagus Pramujiono

NIM. 2008302032

ABSTRACT

Tegal Student Association (IMT) is a regional student organization originating from Tegal. Since its inception in 1988, IMT Cirebon Region has undergone many changes from year to year. The most prominent changes can be seen from the quantity and quality of members and management in IMT Cirebon Region. The success of an organization is not only due to adequate facilities and infrastructure, but is also greatly influenced by the strategy and communication patterns used in the leadership of the organization between the leader and its members so that miscommunication does not occur. The leader of the organization also has an important role in managing other members of the management so that a process or interaction is created that fosters enthusiasm and mutual trust in each other in carrying out the tasks that are their respective responsibilities.

One of the main problems is the low participation of members in discussions. This can be caused by several factors, including; communication barriers such as the lack of an effective communication platform or a less interesting form of communication, lack of initiative from administrators to facilitate discussions in taking and solving organizational problems, lack of consistency in delivering information resulting in members having difficulty following organizational developments and understanding the latest directions, administrators rarely give members the opportunity to provide feedback or responses to the information provided.

This study uses a descriptive qualitative field research type, with data collection techniques through observation, interviews and documentation. The purpose of this study is to determine how the strategy and communication patterns of the IMT Cirebon Region organization improve synergy between administrators.

The results of the study show that in the management of IMT Cirebon Region in increasing synergy using two communication patterns, namely hierarchical communication patterns (chain patterns) and interactive communication patterns (free channel patterns) and using two communication networks, namely formal communication networks and informal communication networks. Formal communication is communication from top to bottom, from bottom to top, and horizontal communication. Formal communication plays an important role in conveying an opinion in a discussion forum, while informal communication plays an important role in strengthening personal relationships between administrators.

Keywords: Organizational Communication, IMT, Synergy

KATA PENGANTAR

Assalamualikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah Rabbil'Alamiin segala puji dan syukur atas nikmat Allah SWT yang tak henti-hentinya Ia limpahkan. Serta atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya akhirnya penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT) WILAYAH CIREBON DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR PENGURUS” sebagai syarat dalam menyelesaikan Program Sarjan (S1) pada Fakultas Dakwah Komunikasi Islam dan jurusan Komunikasi Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Penyusunan skripsi ini tentu bukan hanya melibatkan diri sendiri saja dalam melalui hambatan serta rintangan, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan apabila tanpa adanya semangat, bimbingan dan bantuan dari beberapa pihak, baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jealani, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Ibu Dr. Naila Farah, M.Ag selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Abdu Zikrillah, M.Ds selaku Ketua Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Ibu Rani Ika Wijayanti, M.Med.Kom selaku Sekertaris Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
5. Ibu Asri Rosmalina, M.Ag dan Bapak Zaenal Mutaqin, M.I.Kom.I selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, nasihat, serta arahan kepada penulis hingga skripsi ini selesai.

6. Segenap Bapak dan Ibu Dosen, beserta Staff Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
7. Para Staff Administrasi Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
8. Keluarga besar organisasi daerah Ikatan Mahasiswa Tegal (IMT) Wilayah Cirebon yang telah bersedia menjadi narasumber selama penelitian serta para pengurus dan anggota yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu memberikan informasi dan data-data yang diperlukan penulis.
9. Seluruh teman-teman seperjuangan yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah memberikan semangat dan kebersamaan selama ini.

Dengan banyaknya dukungan yang penulis dapatkan, penulis masih menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Adanya masukan, pendapat, maupun kritik dan saran yang membangun akan sangat diperlukan. Semoga segala dukungan dan bantuan yang diberikan menjadi bekal amal yang dilipat gandakan oleh Allah SWT. Semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi penulis dan umumnya para pembaca.

Wassalamualikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Tegal, 19 November 2024

Bagus Pramujiono

NIM. 2008302032

Daftar Isi

HALAMAN JUDUL	i
KOMUNIKASI ORGANISASI IKATAN MAHASISWA TEGAL (IMT) WILAYAH CIREBON DALAM MENINGKATKAN SINERGI ANTAR PENGURUS.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
PERNYATAAN OTENTISTAS SKRIPSI.....	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR.....	xi
Daftar Isi.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II	9
LANDASAN TEORI.....	9
A. Pengertian Komunikasi	9
B. Pengurus	12
C. Organisasi	14
D. Komunikasi Organisasi	17
E. Startegi Komunikasi Organisasi	20
F. Pola Komunikasi	24
G. Fungsi Komunikasi Dalam Organisasi	26
H. Jaringan Komunikasi Organisasi	29
I. Hambatan-Hambatan Dalam Komunikasi Organisasi	33
J. Mahasiswa	36
K. Cara Mengatasi Hambatan Dalam Komunikasi Organisasi.....	38

L. Pengertian Sinergi	39
M. Pengertian Peningkatan	42
N. Penelitian Terdahulu	42
O. Kerangka Berfikir	45
BAB III.....	46
METODE PENELITIAN.....	46
A. Jenis Penelitian	46
B. Pendekatan Penelitian	47
C. Subyek Penelitian	48
D. Deskripsi Objek Penelitian	49
Gambar 1.1 Logo IMT CIREBON	54
Tabel 1.1 BIDANG-BIDANG	55
E. Tempat dan Waktu Penelitian	56
F. Informan	56
TABEL 1.2 PENGURUS IMT	58
G. Sumber Data	58
H. Teknik Pengumpulan Data	58
I. Teknik Analisis Data	61
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	63
A. Hasil Penelitian	63
Gambar 1.2 Proses Komunikasi IMT	65
Gambar1.3 kegiatan rapat	67
Gambar 1.4 Tanggapan pada grup whatsapp.....	74
B. Pembahasan	88
PENUTUP	94
A. KESIMPULAN	94
B. IMPLIKASI.....	95
C. SARAN	95
DAFTAR PUSTAKA.....	97
Buku	97
Jurnal	98

Daftar Tabel

<u>Gambar 1.1 Logo IMT CIREBON.....</u>	<u>45</u>
<u>Tabel 1.1 BIDANG-BIDANG.....</u>	<u>46</u>
<u>Gambar 1.2 Proses Komunikasi IMT.....</u>	<u>60</u>
<u>Gambar 1.3 Kegiatan Rapat.....</u>	<u>62</u>
<u>Gambar 1.4 Tanggapan pada group whatsapp.....</u>	<u>69</u>



Daftar lampiran

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	90
------------------------	----

