

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA
KUD SUKAMEKAR CIBINGBIN KUNINGAN**

SKRIPSI

Diajukan Dengan Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syari'ah
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



Disusun oleh :

SYIFA LUTHFIAH

NIM. 2108205055

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

1446 H / 2025 M

ABSTRAK

Syifa Luthfiah. NIM 2108205055, “ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA KUD SUKAMEKAR CIBINGBIN KUNINGAN”, 2025

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran anggaran biaya operasional sebagai alat perencanaan dan pengendalian biaya operasional pada KUD Sukamekar Cibingbin Kuningan. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif, meliputi pengumpulan data primer melalui wawancara dengan pihak pengelola KUD serta data sekunder berupa laporan anggaran dan realisasi biaya operasional. Analisis difokuskan pada proses penyusunan anggaran, pelaksanaan anggaran, serta evaluasi terhadap penyimpangan biaya operasional yang terjadi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyusunan anggaran biaya operasional di KUD Sukamekar Cibingbin telah dilakukan secara sistematis dan menjadi dasar dalam perencanaan kegiatan operasional. Selain itu, anggaran tersebut berfungsi efektif sebagai alat pengendalian dengan adanya mekanisme pemantauan dan tindakan korektif terhadap penyimpangan biaya. Namun, terdapat beberapa faktor yang menyebabkan terjadinya varians antara anggaran dan realisasi biaya, yang perlu mendapat perhatian untuk meningkatkan efisiensi pengelolaan biaya operasional. Penelitian ini merekomendasikan peningkatan ketelitian dalam penyusunan anggaran dan penguatan sistem pengendalian biaya agar KUD dapat mengoptimalkan penggunaan sumber daya secara lebih efektif.

Kata kunci: *anggaran biaya operasional, perencanaan, pengendalian biaya, KUD Sukamekar Cibingbin*

ABSTRACT

Syifa Luthfiah. NIM 2108205055, “OPERATIONAL COST BUDGET ANALYSIS AS A TOOL FOR PLANNING AND CONTROLLING OPERATIONAL COSTS IN KUD SUKAMEKAR CIBINGBIN KUNINGAN”, 2025

This research aims to analyze the role of the operational cost budget as a tool for planning and controlling operational costs at KUD Sukamekar Cibingbin Kuningan. The research method used is descriptive with both qualitative and quantitative approaches, including the collection of primary data through interviews with KUD management as well as secondary data in the form of budget reports and actual operational costs. The analysis focuses on the budgeting process, budget implementation, and evaluation of deviations in operational costs that occur. The research findings indicate that the operational cost budgeting at KUD Sukamekar Cibingbin has been carried out systematically and serves as a basis for planning operational activities. Additionally, the budget functions effectively as a control tool with monitoring mechanisms and corrective actions for cost deviations. However, there are several factors that cause variance between the budget and the actual costs, which need attention to improve the efficiency of operational cost management. This study recommends improving accuracy in budget preparation and strengthening the cost control system so that KUD can optimize the use of resources more effectively.

Keywords: *operational cost budget, planning, cost control, KUD Sukamekar Cibingbin.*

ملخص

سيفية لطيفة. نيم 2108205055 "تحليل ميزانية التكلفة التشغيلية كأداة للتخطيط والتحكم في التكاليف التشغيلية في كود سوكاميكار سيبينجيبين كونينجان"، 2025

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور ميزانية التكاليف التشغيلية كأداة للتخطيط ومراقبة التكاليف التشغيلية في جمعية كود سوكامكار في سيبينجيبين كونينجان. المنهج المستخدم في البحث هو الوصفي مع الاقتراب الكمي والنوعي، ويشمل جمع البيانات الأولية من خلال المقابلات مع إدارة الجمعية وبيانات ثانوية مثل تقارير الميزانية وتحقيق التكاليف التشغيلية. تركز التحليل على عملية إعداد الميزانية، وتنفيذ الميزانية، وكذلك التقييم للتباينات في التكاليف التشغيلية التي تحدث. أظهرت نتائج البحث أن إعداد ميزانية التكاليف التشغيلية في جمعية كود سوكامكار سيبينجيبين تم بشكل منهجي وأصبح أساساً في تخطيط الأنشطة التشغيلية. بالإضافة إلى ذلك، يعمل الميزانية بشكل فعال كأداة للرقابة من خلال وجود آلية للرصد واتخاذ الإجراءات التصحيحية ضد الانحرافات في التكاليف. ومع ذلك، هناك بعض العوامل التي تسبب حدوث تباين بين الميزانية والتكاليف الفعلية، والتي تحتاج إلى اهتمام لتحسين كفاءة إدارة التكاليف التشغيلية. توصي هذه الدراسة بزيادة الدقة في إعداد الميزانية وتعزيز نظام الرقابة على التكاليف لكي يتمكن كود من تحسين استخدام الموارد بشكل أكثر فعالية.

الكلمات الرئيسية: ميزانية النفقات التشغيلية، التخطيط، التحكم في التكاليف، التعاونيات الزراعية سوكامكار سيبينجيبين

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA KUD SUKAMEKAR CIBINGBIN KUNINGAN

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)
Pada Jurusan Akuntansi Syariah
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam

Oleh:

Svifa Luthfiah

Nim: 2108205055

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Sri Rokhmah Nasari, S.E., M.Si.
NIP. 197308061999032003


Diana Djuwita, M.M.
NIP. 198003142008012018



Ketua Jurusan
Akuntansi Syariah

Dr. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si
NIP. 1973030420071011002

NOTA DINAS

Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini.

Nama : Syifa Luthfiah

NIM : 2108205055

**Judul : Analisis Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat
Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional
Pada Kud Sukamekar Cibingbin Kuningan**

Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

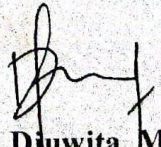
Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Cirebon, 14 Juni 2025

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E, M.Si
NIP. 197308061999032003


Diana Djuwita, M.M
NIP. 198003142008012018

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA OPERASIONAL PADA KUD SUKAMEKAR CIBINGBIN KUNINGAN". Oleh Syifa Luthfiah, NIM: 2108205055. Telah diajukan dalam sidang munaqosah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon pada 19 Juni 2025

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana Akuntansi Syariah (S. Akun) pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah



H. Ridhyan Widagdo, SE., M. Si
NIP. 197303042007101002

Penguji I

Makmuri Ahdi, M.Ak
NIP. 1992122062020121007

Sekretaris Sidang

Abdul Muizz Abdul Wadud Kasvful Anwar, M.Si
NIP. 198708272019031009

Penguji II

Aditya Achmad Rakim, S.E., M.E
NIP. 199104042020121009

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syifa Luthfiah

NIM : 2108205055

Judul : Analisis Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat
Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional Pada Kud
Sukamekar Cibingbin Kuningan

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulis yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana (S-1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang penulis gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian atau seluruh isinya merupakan hasil plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 14 Juni 2025
Saya yang menyatakan



Syifa Luthfiah
NIM. 2108205055

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis yaitu Syifa Luthfiah. Lahir di Kuningan, pada tanggal 04 Mei 2004. Penulis merupakan anak keempat dari empat bersaudara dari pasangan Bapak Tohirin Abduh dan Ibu Ella Siti Jamilah, yang tinggal di Desa Citenjo Kecamatan Cibingbin Kabupaten Kuningan. Adapun riwayat pendidikan yang pernah penulis tempuh ialah:

Pendidikan Formal :

1. 2006-2008 : TK Mawar
2. 2008-2015 : SDN 2 Citenjo
3. 2015-2018 : MTS N 8 Kuningan
4. 2018-2021 : MAN 2 Kuningan
5. 2021-2025 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Penulis menempuh Program Pendidikan Sastra satu (S1) di Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon dan menyusun skripsi dengan judul **“Analisis Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional Pada Kud Sukamekar Cibingbin Kuningan”** dengan bimbingan Ibu Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E, M.Si. dan Ibu Diana Djuwita, M.M.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrohim

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat iman, kesehatan, serta kekuatan kepada saya dalam menjalani setiap proses kehidupan, termasuk dalam menyelesaikan skripsi ini. Tanpa rahmat dan pertolongan-Nya, saya tidak akan mampu melewati segala tantangan dan rintangan yang ada.

Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman. Semoga kita semua mendapatkan syafa'at beliau di yaumul akhir.

Dengan penuh rasa syukur, cinta, dan hormat, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta dan tersayang, Bapak Tohirin Abduh dan Ibu Ella Siti Jamilah yang selalu menjadi sumber kekuatan, doa, dan kasih sayang tanpa batas. Terimakasih
2. Kepada kakak- kakak saya, Lina Sri Hidayani, Aef Rifhamdani dan Puji Maulida Maulida yang selalu memberikan dukungan moral serta memberikan semangat tiada henti untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada kedua Dosen pembimbing saya Bapak Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E, M.Si.. sebagai pembimbing 1 dan Ibu Diana Djuwita, M.M sebagai pembimbing 2 yang senantiasa meluangkan waktu serta memberikan arahan sehingga skripsi ini bisa selesai dengan baik.
4. Kepada seluruh Dosen dan staff jurusan Akuntansi Syariah yang telah memberikan ilmunya, serta meluangkan cukup banyak waktu dan tenaga dalam membimbing saya. Dan juga senantiasa membantu mempermudah jalan saya dari awal sampai akhir semester.
5. Kepada saudara Sayyid Maulana Ibrahim dengan NIM 2008304104 Jurusan Ilmu Al- Qur'an dan Tafsir Fakultas Ushuludin dan Adab yang senantiasa memberikan dorongan positif dan semangat kepada saya, serta selalu meluangkan banyak waktu, tenaga, dan pikiran dalam membantu saya menyelesaikan skripsi ini.

6. Teman-teman seperjuangan penulis Lukman Nurhakim, Wildan Miftahul Fauzan, Nita Puswita, Winda Novianah, Nuro Syamsiyatudduha, Mahas Hamaseso Sumbogo, Tasya Windriyani, Rosi Nurhidayah, Siti Yulia Dewi dan Abun Sungkar yang selalu membantu dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Kepada teman-teman jurusan Akuntasnasi Syariah, PPL, KKN, serta teman-teman seperjuangan lainnya yang masih berjuang menyelesaikan skripsi ini, tetap semangat dan jangan putus asa.
8. Kepada Kepala KUD Sukamekar Cibingbin dan staff yang telah membantu saya untuk memberikan informasi terkait penelitian ini.
9. Kepada para informan yang telah meluangkan waktunya dan memberikan motivasinya kepada saya.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu selama proses perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.

Penulis hanya dapat berucap terimakasih, serta berdoa atas segala motivasi, dukungan, dan bantuan yang telah diberikan, semoga Allah SWT. memberikan dan melipat gandakan pahala kebaikan yang telah dilakukan. Aamiin.

Cirebon, 14 Juni 2024

UINSSC
Syifa Luthfiah
NIM. 2108205055
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO HIDUP

“Pulang ke tempat baru, pulang dengan jiwa yang baru”



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, serta hidayah-Nya kepada penulis. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga, para sahabat, tabi'in, dan orang-orang yang senantiasa mengikuti dan melaksanakan sunnahnya sampai akhir zaman. Alhamdulillah dengan kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT dan dengan usaha yang sungguh-sungguh, skripsi dengan judul **“Analisis Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Biaya Operasional Pada Kud Sukamekar Cibingbin Kuningan”** ini akhirnya dapat terselesaikan.

Laporan hasil penelitian ini disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

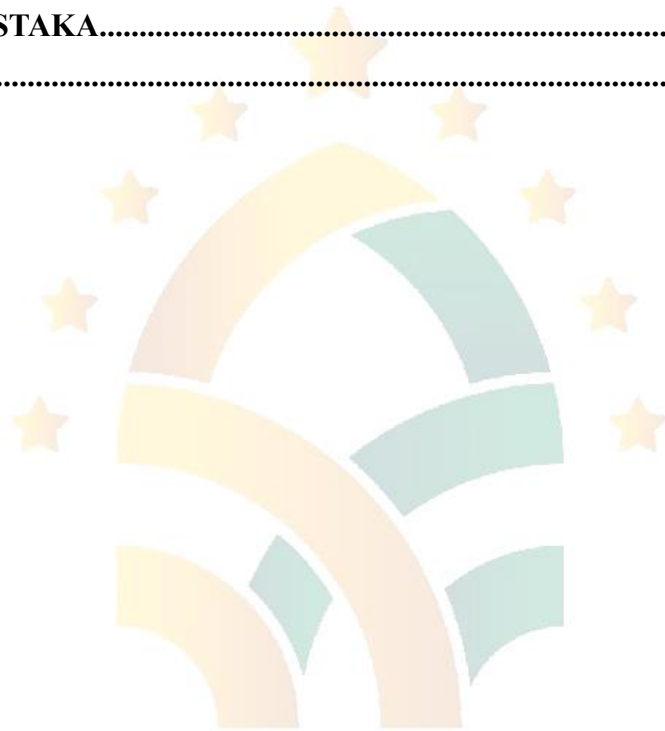
Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak:

1. Bapak Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, Rektor IAIN Syekh Nurjati Cirebon;
2. Bapak Dr. Didi Sukardi MH, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam;
3. Bapak Ridwan Widagdo, S.E, M.Si, Ketua Jurusan Akuntansi Syariah;
4. Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah;
5. Ibu Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I Ibu Diana Djuwita, M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berarti bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini;
6. Dosen-dosen pengampu pada Jurusan Akuntansi Syariah yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berharga bagi penulis;
7. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak Tohirin Abduh dan Ibu Ella Siti Jamillah serta Keluarga yang telah memberikan doa, motivasi, dan dukungan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini;

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACK	iii
ملخص.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	v
NOTA DINAS	vi
LEMBAR PENGESAHAN	vii
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI.....	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PERSEMBAHAN.....	x
MOTTO HIDUP.....	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian.....	6
G. Metode Penelitian	7
H. Sistematika Penulisan	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. Landasan Teori.....	14
B. Penelitian Terdahulu	28
C. Kerangka Pemikiran	45
BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	46
A. Sejarah dan Profil Koperasi Unit Desa Sukamekar Cibingbin.....	46
B. Visi dan Misi.....	50
C. Struktur Organisasi KUD Sukamekar Cibingbin	51
D. Produk dan Layanan KUD Sukamekar Cibingbin	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	54
A. Penyusunan anggaran biaya operasional di KUD Sukamekar Cibingbin	54

B.	Perencanaan anggaran biaya operasional di KUD Sukamekar Cibingbin	56
C.	Pengendalian biaya operasional anggaran biaya operasional di KUD Sukamekar Cibingbin	59
BAB V PENUTUP		67
A.	Kesimpulan.....	67
B.	Saran	68
DAFTAR PUSTAKA.....		69
LAMPIRAN.....		75



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON