

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN MENGGUNAKAN SISTEM
APLIKASI RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN SEKOLAH
(ARKAS) DI SATUAN PAUD**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK)



Oleh:

**USWATUN HASANA
NIM. 2108108044**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM ANAK USIA DINI
2025 M/1446 H**

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN MENGGUNAKAN SISTEM
APLIKASI RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN SEKOLAH
(ARKAS) DI SATUAN PAUD**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)
Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK)



**USWATUN HASANA
NIM. 2108108044**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM ANAK USIA DINI
2025 M/1446 H**

ABSTRAK

USWATUN HASANA. 2108108044. Analisis Manajemen Keuangan menggunakan Sistem Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) di Satuan PAUD.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen keuangan menggunakan Sistem Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) di satuan Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD). Minimnya pelatihan serta sosialisasi penggunaan ARKAS kepada tenaga kependidikan menjadi salah satu faktor utama yang menghambat efektivitas sistem ini. Padahal, dengan pemanfaatan ARKAS yang optimal, lembaga PAUD dapat meningkatkan akuntabilitas dan transparansi keuangan yang pada akhirnya berdampak pada kualitas layanan pendidikan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi di tiga lembaga PAUD di Kecamatan Depok, Kabupaten Cirebon. Hasil penelitian menunjukkan bahwa prosedur penggunaan ARKAS telah diimplementasikan oleh lembaga, namun masih ditemui kendala seperti keterbatasan akses internet, kurangnya pelatihan, serta meminimalisir kesalahan input data oleh operator atau bendahara sekolah. Penerapan ARKAS dalam manajemen keuangan di PAUD mampu meningkatkan efisiensi dan akuntabilitas pengelolaan dana BOP.

Laporan keuangan yang dihasilkan melalui ARKAS membantu lembaga menyusun pelaporan keuangan yang terstruktur dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penelitian ini merekomendasikan pentingnya pelatihan intensif dari pihak terkait, serta pengembangan sistem ARKAS agar lebih ramah pengguna. Dengan pemanfaatan ARKAS yang maksimal, pengelolaan keuangan di satuan PAUD dapat berjalan lebih efektif, efisien, dan transparan.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan, Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah, Pendidikan Anak Usia Dini.

ABSTRACT

USWATUN HASANA. 2108108044. *Financial Management Analysis using the School Activity Plan and Budget Application System (ARKAS) in PAUD Units.*

This study aims to analyze financial management using the School Activity Plan and Budget Application System (ARKAS) in Early Childhood Education (PAUD) units. The lack of training and socialization of the use of ARKAS to education personnel is one of the main factors that hinders the effectiveness of this system. In fact, with optimal utilization of ARKAS, PAUD institutions can improve financial accountability and transparency which ultimately impacts the quality of education services.

The method used in this study is descriptive qualitative, with data collection techniques through observation, interviews, and documentation in three PAUD institutions in Depok District, Cirebon Regency. The results of the study indicate that the procedure for using ARKAS has been implemented by the institution, but there are still obstacles such as limited internet access, lack of training, and minimizing data input errors by operators or school treasurers. The application of ARKAS in financial management in PAUD is able to improve the efficiency and accountability of BOP fund management.

Financial reports generated through ARKAS help institutions prepare structured financial reports that are in accordance with applicable provisions. This study recommends the importance of intensive training from related parties, as well as the development of the ARKAS system to be more user-friendly. By maximizing the utilization of ARKAS, financial management in PAUD units can run more effectively, efficiently, and transparently.

Keywords: *Financial Management, School Activity Plan and Budget Application, Early Childhood Education.*

PERSETUJUAN
ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN MENGGUNAKAN SISTEM
APLIKASI RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN SEKOLAH
(ARKAS) DI SATUAN PAUD

Oleh:

USWATUN HASANA
NIM 2108108044

Menyetujui:

Pembimbing I  <u>Dr. H. Saifuddin M.Ag.</u> NIP. 19720107 200312 1 001	Pembimbing II  <u>Libri Rizka Puri Windarta, M.Pd.</u> NIP. 19891016 202012 2 014
--	---

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
Mengetahui,

Ketua Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini


Jazariyah, M.Pd.
NIP. 19840925 201801 2 001

NOTA DINAS

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
UIN Siber Syekh Nurjati
Di
Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi ini dari saudara:

Nama : Uswatun Hasana
NIM : 2108108044
Judul : Analisis Manajemen Keuangan Menggunakan Sistem Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) di Satuan PAUD

Kami berharap bahwa skripsi ini sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 30 Juni 2025

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. H. Saifuddin M. Ag.
NIP. 19720107 200312 1 001

Pembimbing II



Libri Rizka Puri Windarta, M.Pd.
NIP. 19891016 202012 2 014

PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Analisis Manajemen Keuangan Menggunakan Sistem Aplikasi Rencana Kegiatan dan Keuangan Sekolah (ARKAS) di Satuan PAUD" oleh Uswatun Hasana, NIM. 2108108044 telah dimunaqosahkan pada tanggal 13 Juni 2025 di hadapan Dewan Penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <u>Jazarivah, M.Pd.</u> NIP. 19840925 201801 2 001	30-06-2025	
Sekretaris Jurusan <u>Ayu Vinlandari Wahyudi, M.Pd.</u> NIP. 19920815 201903 2 020	18-06-2025	
Penguji I <u>H. Jajang Aisyul Muzakki, M.Pd.I.</u> NIP. 19750601 200901 1 010	24-06-2025	
Penguji II <u>Ayu Vinlandari Wahyudi, M.Pd.</u> NIP. 19920815 201903 2 020	18-06-2025	
Pembimbing I <u>Dr. H. Saifuddin M.Ag.</u> NIP. 19720107 200312 1 001	30-06-2025	
Pembimbing II <u>Libri Rizka Puri Windarta, M.Pd.</u> NIP. 19891016 202012 2 014	18-06-2025	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Dr. H. Saifuddin M.Ag.
NIP. 19720107 200312 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Uswatun Hasana
NIM : 2108108044
Judul : Analisis Manajemen Keuangan Menggunakan
Sistem Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran
Sekolah (ARKAS) di Satuan PAUD

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya penulisan yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai dengan ketentuan pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini sebagian maupun seluruh isinya merupakan karya plagiat, maka peneliti bersedia menerima sanksi yang berlaku di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 30 Juni 2025


Uswatun Hasana

NIM. 2108108044

PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim...

Puji serta syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarganya, sahabatnya dan kita semua selaku umat-Nya.

Sebuah perjuangan yang cukup panjang ini telah dilalui oleh penulis untuk mendapatkan gelar sarjana, tidak mudah untuk mendapatkan semua ini dengan penuh pengorbanan dan kerja keras. Karya ini peneliti persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua Bapak Nadi dan Ibu Sayimi, terimakasih atas segala doa dan dukungan. Terimakasih selalu mendoakan penulis disetiap malamnya, disetiap selesai sholatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kakakku yang pertama Erna, S.Pd.I., terimakasih atas segala untuk segala dukungan, segala kebutuhan untuk memperlancar penyusunan skripsi ini, yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk penulis dan selalu ada dalam susah dan senang.
3. Untuk kakakku yang kedua sampai kelima, Sarpadi, Siswanto, Sasmita, Susilawati serta seluruh kakak iparku yang selalu menanyakan kabar skripsi ini, yang selalu memberikan dukungan serta doanya. Terimakasih sudah selalu akan ingat kabar penulis ditengah kesibukan masing-masing keluarga.
4. Kepada sahabat penulis, Fatchurrochim, Muhamad Said dan Syarifudin yang menjadi orang kepercayaan penulis. Terimakasih karena selalu meluangkan waktunya ditengah kesibukan kalian bekerja untuk selalu ada disetiap penulis membutuhkan tempat untuk bercerita. Terimakasih karena selalu melibatkan penulis dalam hidup kalian. Terimakasih karena banyak mengenalkan hal-hal baru dalam lingkungan dan bersosialisasi.
5. Teruntuk Najwa Putri Kiromah dan Tutut Shigotun, terimakasih atas segala waktu dan dukungannya. Terimakasih atas segala tampungannya di kosan Najwa. Terimakasih karena selalu menjadi pendengar yang baik. Terimakasih atas segala traktirannya.

6. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terimakasih satu sosok yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang perempuan dengan sejuta impian, anak bungsu yang dikenai memiliki sifat keras kepala namun terkadang sifatnya seperti anak kecil pada umumnya. Terimakasih kepada diri saya sendiri Uswatun Hasana. Terimakasih yang sudah bertahan hingga saat ini, sejauh ini. Terimakasih telah kuat melewati semuanya. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri disaat keadaan apapun. Rayakan apapun dalam dirimu dan jadikan dirimu bersinar dimanapun tempatmu bertumpu. Terimakasih karena tetap berani menjadi dirimu sendiri. Terimakasih yang selalu apa-apa sendiri dan mandiri.



MOTTO HIDUP

***“Jangan takut gagal,
Tapi takutlah tidak pernah mencoba”***

- Roy T. Bennett



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan mengucapkan Alhamdulillahirabbilalamin segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat, taufiq, hidayah, dan kenikmatan kepada penulis berupa kenikmatan jasmani maupun rohani, sehingga penulis dapat menyusun skripsi penulis dengan judul "**Analisis Manajemen Keuangan Menggunakan Sistem Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) di Satuan PAUD**". Shalawat beiring dengan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, para sahabat dan kepada kita semua sebagai umatnya hingga akhir zaman nanti.

Penyusunan proposal ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Pada proses penyusunan skripsi ini peneliti menghadapi berbagai hambatan, namun berkat adanya bimbingan, bantuan, dan dukungan baik secara langsung maupun secara tidak langsung dari berbagai pihak yang terkait sehingga dapat menyelesaikan tugas ini dengan baik. Oleh karenanya, pada kesempatan kali ini saya menyampaikan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Jazariyah, M.Pd. selaku Ketua Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD).
4. Ayu Vinlandari Wahyudi, M.Pd. selaku Sekretaris Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD).
5. Dr. H. Saifuddin, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan serta masukan bagi penulis.

6. Libri Rizka Puri Windarta, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah rela meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan serta masukan yang sangat berarti bagi penulis serta dengan penuh kesabaran.
7. Segenap Dosen Jurusan dan Staf Jurusan PIAUD yang telah membimbing dan memberikan arahan, ilmu, serta memberikan motivasi.
8. Kedua orang tua tercinta, kakak dan seluruh keluarga yang selalu mendukung dan mendo'akan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. Seluruh rekan-rekan dan sahabat seperjuangan PIAUD 2021. Terima kasih untuk dukungan semangatnya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dengan apa yang diharapkan. Oleh karena itu, kritik, saran dan masukan sangat penulis harapkan sebagai bahan untuk perbaikan.



Cirebon, 30 Juni 2025

Uswatun Hasana

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
PERSETUJUAN.....	iv
NOTA DINAS.....	v
PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
MOTTO HIDUP.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORETIK.....	9
A. Manajemen Keuangan	9
B. Aplikasi Rencana Kegiatan Dan Anggaran Sekolah (ARKAS)	12
C. Lembaga Pendidikan Anak Usia Dini	15
D. Penelitian Relevan	20
E. Kerangka Berfikir	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	29
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
B. Sumber Data	29
C. Instrumen Penelitian	30

D. Teknik Pengumpulan Data	30
E. Teknik Analisis Data	31
F. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	36
A. Profil Lembaga	36
B. Hasil Penelitian	39
1. Prosedur Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) dalam Manajemen Keuangan di Satuan PAUD	39
2. Penerapan Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) dalam Manajemen Keuangan di Satuan PAUD	43
3. Laporan Manajemen Keuangan dalam Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) di Satuan PAUD	46
C. Pembahasan Hasil Penelitian	49
1. Prosedur Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) dalam Manajemen Keuangan di Satuan PAUD	49
2. Penerapan Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) dalam Manajemen Keuangan di Satuan PAUD	51
3. Laporan Manajemen Keuangan dalam Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) di Satuan PAUD	52
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	54
A. SIMPULAN.....	54
B. SARAN	54
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	60
BIOGRAFI PENULIS	107

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Relevan.....	24
Tabel 1. 2 Pendidik dan Tenaga Kependidikan	36
Tabel 1. 3 Pendidik dan Tenaga Kependidikan	37
Tabel 1. 4 Pendidik dan Tenaga Kependidikan	38



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Berpikir	28
-------------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Penelitian	60
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	62
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi	64
Lampiran 4 Catatan Wawancara 1	65
Lampiran 5 Catatan Wawancara 2	69
Lampiran 6 Catatan Wawancara 3	73
Lampiran 7 Catatan Lapangan	77
Lampiran 8 Reduksi Data.....	82
Lampiran 9 Keterangan Reduksi Data	83
Lampiran 10 SK Pembimbing.....	92
Lampiran 11 Surat Pengantar Penelitian.....	93
Lampiran 12 Surat Izin Penelitian TK IT Raudlatul Muta'alimin	94
Lampiran 13 Surat Izin Penelitian TK Harapan.....	95
Lampiran 14 Surat Persetujuan TK IT Raudlatul Muta'alimin	96
Lampiran 15 Surat Persetujuan TK Mafatihul Huda	97
Lampiran 16 Surat Persetujuan TK Harapan	98
Lampiran 17 Surat Bimbingan Teknis	99
Lampiran 18 Daftar 1 TK-IT Raudlatul Muta'alimin	100
Lampiran 19 Dokumentasi Wawancara	101
Lampiran 20 Profil TK IT Raudlatul Muta'alimin	104
Lampiran 21 Profil TK Mafatihul Huda	105
Lampiran 22 Profil TK Harapan	106