

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENERIMAAN
PESERTA DIDIK BARU BERBASIS ZONASI
DI SMP NEGERI 1 ARJAWINANGUN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Program Studi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



NAIGA FATMARO
NIM. 2108109126

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2024/2025**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENERIMAAN PESERTA DIDIK
BARU BERBASIS ZONASI DI SMP NEGERI 1 ARJAWINANGUN**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2024/2025**

ABSTRAK

Naiga Fatmaro : Implementasi Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru Berbasis Zonasi di SMP Negeri 1 Arjawinangun

Sistem zonasi dalam Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) diterapkan oleh pemerintah sebagai bentuk kebijakan untuk pemerataan akses pendidikan di Indonesia. Namun, pelaksanaannya masih menyisakan berbagai tantangan, terutama di wilayah padat penduduk seperti Arjawinangun. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi manajemen PPDB berbasis zonasi di SMP Negeri 1 Arjawinangun, menganalisis faktor-faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaannya, serta mengidentifikasi upaya yang dilakukan sekolah dalam mengatasi kendala yang muncul. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Subjek penelitian terdiri dari kepala sekolah, panitia PPDB, dan stakeholder lainnya di SMP Negeri 1 Arjawinangun. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi manajemen PPDB dilakukan melalui tahapan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi yang sesuai dengan prinsip manajemen pendidikan. Faktor pendukung yang memengaruhi keberhasilan PPDB antara lain kesiapan panitia, dukungan teknologi, dan sosialisasi yang efektif. Adapun hambatan yang dihadapi meliputi keterbatasan daya tampung, kendala teknis pendaftaran daring, serta kurangnya pemahaman masyarakat terhadap sistem zonasi. Untuk mengatasi hambatan tersebut, sekolah melakukan berbagai upaya seperti penyediaan layanan bantuan pendaftaran langsung, verifikasi data yang ketat, serta peningkatan intensitas sosialisasi kepada masyarakat. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi rujukan dalam perbaikan pelaksanaan PPDB berbasis zonasi di masa mendatang.

Kata Kunci : Manajemen Peserta Didik, Penerimaan Peserta Didik Baru, Zonasi, Pendidikan.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Naiga Fatmaro : *Implementation of Zoning Based New Student Admissions Management at SMP Negeri 1 Arjawinangun*

The zoning system in student admissions (PPDB) is a government policy aimed at equalizing access to education in Indonesia. However, its implementation still faces various challenges, particularly in densely populated areas such as Arjawinangun. This study aims to describe the implementation of zoning-based student admission management at SMP Negeri 1 Arjawinangun, analyze the supporting and inhibiting factors in its implementation, and identify the efforts made by the school to overcome existing obstacles. This research employed a descriptive qualitative approach, with data collected through observation, in-depth interviews, and documentation. The research subjects included the principal, the PPDB committee, and other relevant stakeholders at SMP Negeri 1 Arjawinangun. The findings indicate that the implementation of student admission management is carried out through the stages of planning, execution, and evaluation, in accordance with the principles of educational management. Supporting factors include the readiness of the committee, availability of technology infrastructure, and effective socialization efforts. Meanwhile, inhibiting factors consist of limited school capacity, technical issues in the online registration system, and lack of public understanding of the zoning policy. To address these challenges, the school has taken several initiatives such as providing direct registration assistance, strengthening data verification, and increasing outreach to the community. This study is expected to serve as a reference for improving the implementation of zoning-based student admissions in the future.

Keywords : *Student management, New Student Admissions, Zoning, Education.*

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Implementasi Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru Berbasis Zonasi di SMP Negeri 1 Arjawinangun” oleh NAIGA FATMARO, NIM. 2108109126, telah di-munagasyah-kan pada tanggal 03 Juni 2025 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munagasyah

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 197311052008011008

13 Juni 2025

Sekretaris Jurusan

Durtam, S.Ag., M.Pd.I
NIP. 197406262007011035

12 Juni 2025

Penguji I

Durtam, S.Ag., M.Pd.I
NIP. 197406262007011035

12 Juni 2025

Penguji II

Ahmad Amin Mubarak, M.Pd
NIP. 198302072023211013

12 Juni 2025

Pembimbing I

Dr. H. M. Ali Hasan, M.Pd
NIP. 196011081981091005

12 Juni 2025

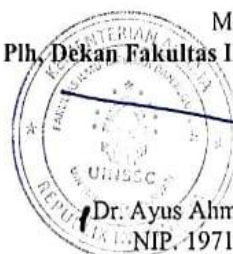
Pembimbing II

Nur Salim, M.Pd.I
NIP. 197805192023211008

13 Juni 2025

Mengetahui

Plh. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si.
NIP. 197108012000031002

LEMBAR PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU BERBASIS ZONASI DI SMP NEGERI 1 ARJAWINANGUN

Disusun Oleh:

NAIGA FATMARO

NIM. 2108109126

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. M. Ali Hasan, M.Pd.I
NIP. 196011081981091005

Nur Salim, M.Pd.I
NIP. 197805192023211008

UNINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP 197311052008011008

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Ketua Jurusan MPI
UIN Siber Syekh
Nurjati Cirebon
di tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Naiga Fatmaro
NIM : 2108109126
Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENERIMAAN PESERTA DIDIK
BARU BERBASIS ZONASI DI SMP NEGERI 1 ARJAWINANGUN

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqasyah-kan.

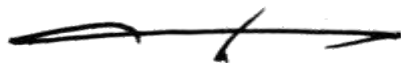
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 07 Mei 2025

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. M. Ali Hasan, M.Pd
NIP. 196011081981091005



Nur Salim, M.Pd
NIP. 197805192023211008

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Naiga Fatmaro

NIM : 2108109126

Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENERIMAAN PESERTA
DIDIK BARU BERBASIS ZONASI DI SMP NEGERI 1
ARJAWINANGUN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 07 Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan



Naiga Fatmaro

NIM. 2108109126

MOTTO

“ Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji bahwa
sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(Q.S. Al – Insyirah: 5-6)

“Orang tua dirumah menanti kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan,
jangan kecewakan mereka. Simpan keluhmu, sebab letihmu tak sebanding
dengan perjuangan mereka menghidupimu”

"Only you can change your life. Nobody else can do it for you"

“Allah have perfect timing, never early, never late. It takes a little patience
and it takes a lot of faith, but it's a worth the wait”

“Semua jatuh bangunmu hal yang biasa, angan dan pertanyaan waktu yang
menjawabnya, berikan tenggat waktu bersedihlah secukupnya,
rayakan perasaan mu sebagai manusia”

(Baskara Putra – Hindia)

“Apapun yang terjadi, pulanglah sebagai sarjana”

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

BIODATA PENULIS



Nama : Naiga Fatmaro
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 19 Juli 2002
Jenis Kelamin : Perempuan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Pahlawan Blok. Ergendom
No. 31 Kec. Arjawinangun
Kab. Cirebon

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2008 - 2014 : Sekolah Dasar Negeri (SDN) 4 Arjawinangun
2014 - 2017 : Madrasah Tsanawiyah (MTs) Al-Falah
2017 - 2020 : Sekolah Menengah Atas (SMA) Nuru Fajri
2021 - 2025 : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon



LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alam, segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Semua kemudahan dan kelancaran ini tidak terlepas dari kasih-Nya, serta dukungan dan doa dari orang-orang tercinta yang senantiasa menyertai perjalanan ini, serta dukungan penuh ketulusan yang tidak ternilai harganya dari:

1. Skripsi ini penulis persembahkan dengan penuh cinta dan hormat kepada Ibunda Ruaenah, sosok ibu hebat yang tak pernah lelah berjuang. Sejak dulu, beliau membesarkan penulis dengan penuh kasih sayang, kerja keras, dan ketulusan. Dengan tangan yang cekatan, beliau menjadi pedagang toge sekaligus penjahit pakaian demi menghidupi dan menyekolahkan anak-anaknya. Beliau selalu menjadi tempat penulis berkeluh kesah, berbagi cerita, dan menerima nasihat yang menuntun penulis menjadi pribadi yang lebih baik. Ibu adalah perempuan terkuat yang penulis kenal sekaligus panutan. Juga kepada Bapak Abdul Manan, sosok ayah penuh dedikasi yang tak pernah mengeluh meski banyak beban dipikul. Dengan sikap yang tenang dan keteladanan dalam bertindak, Bapak menjadi sumber semangat dan motivasi terbesar bagi penulis untuk terus melangkah dan menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih atas setiap peluh, doa, dan kepercayaan yang Bapak berikan selama ini. Meskipun mereka tidak sempat merasakan pendidikan tinggi, namun mereka mampu mendidik dengan cinta dan keteladanan anak-anaknya. Terima kasih atas seluruh pengorbanan, kesabaran, dan doa yang tak pernah henti. Terima kasih karena telah menjadi rumah yang selalu menerima penulis apa adanya.
2. Tak lupa, persembahan ini juga ditujukan kepada diri sendiri. Terima kasih telah bertahan sejauh ini, melewati segala rintangan dan tidak berhenti percaya bahwa setiap usaha akan membuahkan hasil. Terimakasih sudah bertahan atas segala perjuangan, air mata dan ketidakpastian perjalanan panjang ini, meskipun sering ingin menyerah dan merasa putus asa. Terimakasih karena selalu melibatkan Allah SWT dalam setiap perjuanganmu dan mengizinkan Allah SWT untuk menjadi bahu sandaranmu. Apapun kurang dan lebihmu,

mari merayakan sendiri. Terima kasih telah mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar keadaan dan tidak pernah mau memutuskan untuk menyerah. Kamu kuat, kamu hebat, Naiga Fatmaro.

3. Seluruh Keluarga tersayang yang telah banyak memberikan dukungan, bantuan dan doa serta hiburan khususnya Kedua kakak penulis, Silvia Maghfiroh S.Pd beserta keluarga kecilnya, dan Hilda Fasokha S.Pd, serta adik laki-laki penulis yang unik dan agak laen tingkahnya Muhammad Manarul Arcindo. Terima kasih atas dukungan yang tiada henti, semangat yang selalu menguatkan, dan tawa yang meringankan langkah selama proses penyusunan skripsi ini, Kebersamaan dan doa kalian adalah bagian penting dari perjalanan ini.
4. Buat bestie-bestie pejuang PP yang tiap hari ngampus dari jauh sekaligus calon orang sukses yang banyak duit Bunga Rospitasari, Iif Faiza Muftiani, dan Lutfia Hanifah Hasanudin selaku sahabat dan pendengar yang siap mendengarkan segala keluhan penulis, serta selalu memberikan saran dan masukan dan motivasi yang membangun untuk segala permasalahan yang penulis hadapi. Terima kasih telah membuat kehidupan perkuliahan terasa begitu cepat dan penuh kebahagiaan. Seluruh dukungan dan dorongan yang telah diberikan akan selalu penulis kenang.
5. *Habibersku* tersayang, Alfiatun Nurul Hidayah dan Siti Inayah. Bestie yang udah kayak saudara kandung sendiri. Dari zaman seragam putih abu-abu sampai sekarang, kalian nggak pernah berubah selalu jadi support system terbaik, selalu ada di saat senang maupun susah, yang selalu memberikan semangat dalam proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan yang diberikan dan selalu menjaga silaturahmi, ngasih semangat, dan nemenin perjalanan ini. Kita pasti bisa sukses bareng, dan semoga cita-cita kita *come to Mekkah together* bisa terwujud.
6. Teman teman KKN *sing eling tulull* Hani, Nayla, Fina, Aulia, Rahma yang selalu memberikan semangat dalam proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan yang diberikan.
7. Serta rekan-rekan lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan terima kasih banyak karena sudah memberi bantuan, dukungan dan semangat kepada penulis selama ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "Implementasi Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru Berbasis Zonasi di SMP Negeri 1 Arjawinangun". Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita yaitu Nabi Muhammad SAW, beserta para keluarganya, sahabat-sahabatnya, dan semoga sampai kepada kita semua selaku umatnya. Aamiin Allahumma Aamiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana atau Strata satu (SI) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Sehingga penulis berharap skripsi ini dapat memberi manfaat untuk teman-teman di jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Dalam penyusunan skripsi ini, tentunya tidak lepas dari bantuan banyak pihak yang sangat membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Aan Jaelani, M.Ag selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. H. M. Ali Hasan, M.Pd, selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan ilmu dan meluangkan waktu untuk bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Nursalim, M.Pd, selaku dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran membimbing, mengarahkan, serta meluangkan waktu di tengah kesibukan untuk memberikan masukan berharga dan juga atas ilmu, bimbingan, dan pengertian yang diberikan selama proses studi maupun penyusunan skripsi ini.

6. Segenap dosen Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmu dan pelajaran kepada penulis.
7. Ibu Hj. Fatmawati, M.Pd, selaku Kepala Sekolah SMP Negeri 1 Arjawinangun beserta jajarannya yang sudah menerima kedatangan penulis dengan sangat baik, bersedia meluangkan waktu, serta memberikan berbagai data untuk kepentingan penelitian yang dilakukan oleh penulis.
8. Bapak Mudasir, M.Pd., selaku paman penulis sekaligus panitia PPDB di SMP Negeri 1 Arjawinangun, yang telah memberikan banyak kemudahan serta menjembatani proses pelaksanaan penelitian di sekolah tersebut. Dukungan dan bantuannya sangat berarti dalam kelancaran penyusunan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis sadar bahwa masih banyak kekurangan dan kekeliruan, maka dari itu penulis mengharapkan kritikan positif, sehingga bisa diperbaiki. Penulis tetap berharap semoga skripsi ini menjadi butir-butir amalan penulis dan bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi seluruh pembaca. *Aaminyaarobbal alamin.*



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS.....	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Fokus Masalah	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR	9
A. Kajian Teori	9
1. Teori Manajemen Penerimaan Peserta Didik.....	9
2. Teori Zonasi	24
B. Kajian Pustaka yang Relevan.....	34
C. Kerangka Berpikir.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis Penelitian.....	44
B. Tempat dan Waktu Penelitian	44
C. Sumber Data Penelitian.....	46
D. Subjek Penelitian.....	47

E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
F. Teknik Analisis Data.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Hasil Penelitian	51
B. Pembahasan.....	78
C. Keterbatasan Penelitian.....	86
BAB V PENUTUP	88
A. Simpulan	88
B. Implikasi.....	89
C. Rekomendasi.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	91
LAMPIRAN.....	94



DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Berpikir.....	41
----------------------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Pustaka yang relevan	38
Tabel 3.2 Waktu Penelitian	45
Tabel 4.3 Strukur Kepanitian PPDB SMP Negeri 1 Arjawinangun Tahun Ajaran 2024/2025	58
Tabel 4.4 Daya Tampung Calon Peserta Didik SMP Negeri 1 Arjawinangun Tahun Ajaran 2024/2025	60
Tabel 4.5 Jumlah Peserta Didik SMP Negeri 1 Arjawinangun Tahun Ajaran 2024/2025	61
Tabel 4.6 Persyaratan Dokumen Calon Peserta Didik Tahun Ajaran 2024/2025	62
Tabel 4.7 Lampiran Laporan Pelaksanaan PPDB	70



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil SMP Negeri 1 Arjawinangun	94
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	98
Lampiran 3 Transkrip Wawancara	102
Lampiran 4 Persuratan	120
Lampiran 5 Dokumentasi.....	125

