

**MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH
DALAM PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI MADRASAH IBTIDAIYAH (MI) DARUL HIKMAH
FULL DAY SCHOOL KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



NADIVA MAYA SAVIRA

NIM. 2108109023

**UNIVERSITAS SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
2025 M/1445 H**

**MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH
DALAM PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI MADRASAH IBTIDAIYAH (MI) DARUL HIKMAH
FULL DAY SCHOOL KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



NADIVA MAYA SAVIRA

NIM. 2108109023

**UNIVERSITAS SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
2025 M/1445 H**

ABSTRAK

Nadiva Maya Savira : Manajemen Kebijakan Kepala Madrasah
NIM. 2108109023 Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an di
Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah *Full*
***Day School* Kota Cirebon**

Pendidikan merupakan aspek penting dalam kehidupan manusia, termasuk dalam pengembangan karakter melalui program Tahfidz Al-Qur'an di madrasah. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kebutuhan akan manajemen kebijakan yang efektif dari kepala madrasah dalam mendukung program Tahfidz di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah *Full Day School* Kota Cirebon. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1. Bagaimana manajemen Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah *Full Day School* Kota Cirebon, 2. Bagaimana Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah *Full Day School* Kota Cirebon, 3. Apa Dampak Dari Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an Pada Siswa di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah *Full Day School* Kota Cirebon. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan untuk mendapatkan pemahaman mendalam mengenai pelaksanaan program. Kesimpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa: Penelitian ini membahas manajemen kepala madrasah dalam program tahfidz Al-Qur'an di MI Darul Hikmah *Full Day School* Kota Cirebon. Program dijalankan melalui tahapan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Pelaksanaan berjalan efektif didukung kurikulum, guru kompeten, dan metode variatif. Dampaknya positif terhadap hafalan, karakter, dan prestasi siswa.

Kata Kunci: Manajemen Kebijakan, Program Tahfidz, Kepala Madrasah,

ABSTRAK

Nadiva Maya Savira : **Manajemen Kebijakan Kepala Madrasah**
NIM. 2108109023 **Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an di**
Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full
Day School Kota Cirebon

Education is an important aspect in human life, including in character development through the Tahfidz Al-Qur'an program in madrasahs. This study was motivated by the need for effective policy management from the head of the madrasah in supporting the Tahfidz program at the Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School in Cirebon City. This study aims to determine: 1. How is the management of the Madrasah Head at the Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School in Cirebon City, 2. How is the Implementation of the Tahfidz Al-Qur'an Program at the Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School in Cirebon City, 3. What is the Impact of the Madrasah Head's Policy in the Tahfidz Al-Qur'an Program on Students at the Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School in Cirebon City. The research method used is descriptive qualitative, with data collection techniques through interviews, observations, and documentation. Data analysis was carried out by reduction, presentation, and drawing conclusions to gain an in-depth understanding of the implementation of the program. The conclusion of this study shows that: This study discusses the management of the madrasah principal in the Al-Qur'an memorization program at MI Darul Hikmah Full Day School in Cirebon City. The program is run through the stages of planning, organizing, implementing, and supervising. The implementation is effective supported by the curriculum, competent teachers, and varied methods. The impact is positive on memorization, character, and student achievement.

Keywords: Policy Management, Tahfidz Program, Madrasah Principal.

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Manajemen Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Program Tahfidz Al-Qur’an di Madrasah Ibtidaiyah (MI) Darul Hikmah *Full Day School* Kota Cirebon” oleh Nadiva Maya Savira, NIM 2108109023, telah di-*munaqosyah*-kan pada tanggal 12 Juni 2025 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Tim *Munaqosyah*

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIP. 19731105 200801 1 008

17-06-2025

Sekretaris Jurusan

Durtam, S.Ag., M.Pd.I

NIP. 19740626 200701 1 035

17-06-2025

Penguji I

Dr. H. M. Ali Hasan, M.Pd.I.

NIP. 19601108 198109 1 005

19-06-2025

Penguji II

Durtam, S.Ag., M.Pd.I

NIP. 19740626 200701 1 035

17-06-2025

Pembimbing I

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.

NIP. 19630522 199403 1 003

17-06-2025

Pembimbing II

Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I

NIP. 19820204 2023211 019

17-06-2025

Mengetahui,

Plh. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si
NIP. 19710801 200003 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN
MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH
DALAM PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI MADRASAH IBTIDAIYAH (MI) DARUL HIKMAH
***FULL DAY SCHOOL* KOTA CIREBON**

Disusun Oleh :

NADIVA MAYA SAVIRA

NIM. 210810923

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Taqiyuddin, M.Pd


Sigit Santoso, M.Pd.I.

NIP. 196305221994031003

NIP. 198202042023211019

SYEKH NURJATI CIREBON

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIP. 197311052008011008

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan
Manajeme Pendidikan Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Nadiva Maya Svira

NIM : 2108109023

Judul : MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM
PROGRAM TAHFID AL-QUR'AN DI MADRASAH IBTIDAIYAH
FULL DAY SCHOOL KOTA CIREBON

Kami mendapatkan bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruab (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyahkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 22 Mei 2025

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Taqiyuddin, M.Pd.

NIP. 196305221994031003



Sigit Santoso, M.Pd.I.

NIP. 198202042023211019

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI*Bismillahirrahmanirrahim*

Nama : Nadiva Maya Savira
NIM : 2108109023
Judul : MANAJEMEN KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH
DALAM PROGRAM TAFIDZ AL-QUR'AN DI
MADRASAH IBTIDAIYAH FULL DAY SCHOOL
KOTA CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

Cirebon, 22 Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan



Nadiva Maya Savira

NIM. 2108109023

BIODATA PENULIS



Nama : Nadiva Maya Savira
 Tempat, Tanggal Lahir : Kuningan, 25 September 2003
 Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
 Agama : Islam
 Kewarganegaraan : Indonesia
 Alamat : Jl. Brigjen Darsono Blok Cikropak,
 RT 22, RW 05, Desa Kertawinangun,
 Kecamatan Kedawung, Kabupaten
 Cirebon 45153

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2008-2009 : TK/RAWadifatimah
 2009-2015 : Sekolah Dasar Negeri (SDN) 1 Sunyaragi
 2015-2018 : Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 11 Kota
 Cirebon
 2018-2021 : Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) 6 Kota Cirebon
 2021-2025 : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati
 Cirebon

MOTO

“Langkah kecil dalam menghafal Al-Qur’an adalah lompatan besar menuju keberkahan hidup.”



LEMBAR PERSEMBAHAN

Pada kesempatan ini, penulis persembahkan skripsi yang berjudul “Manajemen Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Program Tahfidz di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah *Full Day School* Kota Cirebon” untuk membalas cinta, kasih sayang serta dukungan penulisan ketulusan yang tidak ternilai harganya dari:

1. Kepada cinta pertama dan pintu surga, Bapak Dede Sulaiman dan Ibu Nuryanti. Terima kasih atas segala kasih sayang, doa, dan dukungan berupa moril maupun materil yang tak terhingga sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sarjana hingga selesai di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Kedua saudari tercinta, Nadila Maesarani dan Freya Asyabiya Rafifah. Terima kasih telah menjadi adik sekaligus teman cerita yang memberikan semangat dan dorongan moral untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Keluarga besar penulis yang selalu mendoakan, mendidik sederhana penuh kerendahan hati, mengingat akan kepentingan akhirat, serta mendukung kepentingan penulis terutama dalam segi materi sehingga penulis selalu bersemangat untuk berusaha menunjukkan yang terbaik.
4. Vina Putri Liana dan Siti Nuramalina Razanah. Terimakasih atas kebersamaan, dukungan, motivasi dan tawa yang kalian berikan di setiap langkah perjuangan. Kebersamaan kita menjadi kenangan berharga yang tidak akan terlupakan.
5. Zaenal Yusuf. Terima kasih karena selalu menemani dalam setiap proses penulisan karya tulis ilmiah ini dan selalu memberikan semangat sampai bisa di titik dimana penulis telah menyelesaikan studi di Universitas Islam Negeri Siber (UIN) Syekh Nurjati Cirebon.
6. Untuk saya sendiri, Nadiva Maya Savira. Terima kasih telah menjadi pribadi yang lebih kuat dan mampu mengendalikan diri dari tekanan luar. Terima kasih sudah mengatur ego dan memilih bngkit dengan rasa semangat

sehingga dapat menyelesaikan studi di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.



KATA PENGANTAR

puji dan Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wata'ala yang telah memberikan nikmat sehat, iman serta ketenangan sehingga penulis dapat Menyusun skripsi yang berjudul **“Manajemen Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an di Madrasah Ibtidaiyah Full Day School Kota Cirebon”** tepat pada waktunya. Shalawat serta salam, selalu tercurah limpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad Shalallahu'alaihi wassalam, keluarga dan para sahabatnya yang telah menjadi teladan untuk umat manusia. Penulis menyadari bahwa tidak mungkin rasanya skripsi terselsaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta kasih sayang dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelni, M.Pd selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Saefuddin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan dan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan dan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Dr. Taqiyuddin, M.Pd dan Sigit Santoso, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang senantiasa meluangka waktu, tenaga, pikiran dan selalu sabar dalam memberikan bimbingan serta arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Doesen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang memberikan bekal ilmu pengetahuan dengan segala kebaikan yang tidak dapat ternilai harganya.
6. Dadi Haerudin, S.Pd selaku Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School Kota Cirebon beserta jajarannya yang sudah menerima kedatangan penulis dengan sangat baik, bersedia meluangkan waktu, serta memberikan berbagai data untuk kepentingan penelitian yang dilakukan oleh penulis.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	vi
LEMBAR PERSETUJUAN	vi
NOTA DINAS.....	vii
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	viii
BIODATA PENULIS.....	ix
MOTO	x
LEMBAR PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi masalah	6
C. Batasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah.....	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II	9
LANDASAN TEORI.....	9
A. Manajemen Kebijakan Kepala Madrasah	9
B. Program	23
C. Tahfidz Al-Qur'an	25
D. Penelitian Terdahulu	38
BAB III.....	45
METODOLOGI PENELITIAN.....	45
A. Metode Penelitian.....	45
B. Tempat dan Waktu Penelitian	45

C. Subjek Penelitian.....	47
D. Teknik Pengumpulan Data	47
E. Teknis Analisis Data	48
BAB IV	50
HASIL DAN PEMBAHASAN	50
A. Hasil Penelitian.....	50
1. Manajemen Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School Kota Cirebon	50
2. Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah <i>Full Day School</i> Kota Cirebon.....	70
3. Dampak Dari Kepala Madrasah Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an Pada Siswa di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah <i>Full Day School</i> Kota Cirebon.....	74
B. Pembahasan.....	76
1. Manajemen Kepala Madrasah di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah <i>Full Day School</i> Kota Cirebon.....	76
2. Pelaksanaan Program Tahfidz Al-Qur'an di MI Darul Hikmah <i>Full Day School</i> Kota Cirebon.....	85
3. Dampak Dari Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Program Tahfidz Al-Qur'an Pada Siswa di Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School Kota Cirebon.....	88
BAB V.....	92
KESIMPULAN.....	92
A. Kesimpulan	92
B. Saran	93
DAFTAR PUTAKA	94
LAMPIRAN-IAMPIRAN	99
A. Struktur Organisasi MI Darul Hikmah FDS	102
B. Keadaan Pegawai	103
C. Data Sekolah	106
D. kondisi sekolah	109

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian	39
Tabel 3. 1 Waktu penelitian.....	46
Tabel 4. 1 Target Hapalan Setiap Kelas.....	53



DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1.....	43
----------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil Madrasah Ibtidaiyah Darul Hikmah Full Day School Kota Cirebon.....	94
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	109
Lampiran 3 Pedoman Observasi.....	115
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi.....	116
Lampiran 5 Transkrip Wawancara.....	117
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	142
Lampiran 7 Persuratan.....	151

