

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGATASI
KENAKALAN SISWA STUDI KASUS DI SMA MUHAMMADIYAH
KEDAWUNG KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)
pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Disusun oleh:

Yunita

NIM. 2108109045

**UNIVERSITAS NEGERI ISLAM SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
TAHUN 2025 M/1446 H**

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGATASI
KENAKALAN SISWA STUDI KASUS DI SMA MUHAMMADIYAH
KEDAWUNG KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



UINSSC
NIM. 2108109045
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
TAHUN 2025 M / 1446 H**

ABSTRAK

**Yunita : MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM
2108109045 MENGATASI KENAKALAN SISWA STUDI KASUS DI
SMA MUHAMMADIYAH KEDAWUNG KABUPATEN
CIREBON**

Munculnya fenomena kenakalan siswa menjadi momok serius dalam dunia pendidikan, psikolog, sosial dan budaya. Kenakalan-kenakalan yang dilakukan siswa tersebut merupakan bukti lemahnya moralitas dan kepribadian mereka. Dalam hal ini, kepala sekolah memiliki peran penting guna menekan angka kenakalan siswa. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana proses manajemen kepala SMA Muhammadiyah Kedawung Kabupaten Cirebon dalam mengatasi kenakalan siswa. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode kualitatif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Manajemen kepala sekolah sangat berpengaruh terhadap keberhasilan suatu sekolah, (2) Faktor yang mendukung peran kepala sekolah dalam mengatasi kenakalan siswa ialah adanya kerjasama dengan berbagai pihak guna membantu mengatasi segala permasalahan pada siswa, (3) Faktor yang menghambat peran kepala sekolah dalam mengatasi kenakalan siswa salah satunya disebabkan oleh orang tua yang keberatan terhadap sanksi yang diberikan. Besar harapan penelitian ini dapat memberikan manfaat dalam mengatasi kenakalan siswa di sekolah, sehingga proses pendidikan di sekolah nantinya dapat berjalan baik dan memberikan hasil yang maksimal bagi peserta didik.

***Keyword:* Manajemen, Kepala Sekolah, Kenakalan.**

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

**Yunita
2108109045 : THE PRINCIPAL'S MANAGEMENT IN ADDRESSING
STUDENT DELINQUENCY: A CASE STUDY AT
MUHAMMADIYAH SENIOR HIGH SCHOOL
KEDAWUNG, CIREBON REGENCY**

The emergence of student delinquency has become a serious issue in education, psychology, social, and cultural contexts. The misconduct committed by students is evidence of weak morality and personality. In this regard, the principal plays a crucial role in reducing the rate of student delinquency. The purpose of this study is to understand how the management process of the principal of SMA Muhammadiyah Kedawung, Cirebon Regency, addresses student delinquency. This research was conducted using a qualitative method. Data was obtained through interviews, observations, and documentation. The results of the study indicate that (1) School management significantly influences the success of a school, (2) Factors supporting the principal's role in addressing student delinquency include collaboration with various parties to help resolve student-related issues, (3) Factors hindering the principal's role in addressing student delinquency include parental objections to the sanctions given. This study is expected to contribute to overcoming student delinquency in schools, ensuring that the educational process runs effectively and provides optimal results for students

Keywords: School Management, School Principal, Student Misbehavior



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Manajemen Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kenakalan Siswa Studi Kasus di SMA Muhammadiyah Kedawung Kabupaten Cirebon” oleh Yunita, NIM 2108109045, telah di-munaqosyah-kan pada Kamis, 12 Juni 2025 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIP. 19731105 200801 1 008

17-06-2025

Sekretaris Jurusan

Durtam, M.Pd.

NIP. 19740626 200701 1 035

17-06-2025

Penguji I

Durtam, M.Pd.

NIP. 19740626 200701 1 035

17-06-2025

Penguji II

Dra. Hj. Mukhlishoh, M.M.Pd

NIP. 19650912 199803 2 002

17-06-2025

Pembimbing I

Drs. H. Subur, M.Ag

NIP. 196007071 99103 1001

17-06-2025

Pembimbing II

Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I

NIP. 198202042017103101

01-07-2025

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Saifuddin, M.Ag.

NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGATASI
KENAKALAN SISWA STUDI KASUS DI SMA MUHAMMADIYAH
KEDAWUNG KABUPATEN CIREBON**

Disusun oleh:

YUNITA
NIM. 2108109045

Menyetujui,

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Drs. H. Subur, M.Ag.
NIP.196007071991031001

Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I
NIP. 198202042017103101

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

Menyetujui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Ketua Jurusan MPI
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Yunita
NIM : 2108109045
Judul : MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGATASI
KENAKALAN SISWA STUDI KASUS DI SMA
MUHAMMADIYAH KEDAWUNG KABUPATEN CIREBON

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqosyah-kan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 27 Mei 2025

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Drs. H. Subur, M.Ag.
NIP. 196007071991031001

Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I
NIP. 198202042017103101

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yunita

NIM : 2108109045

Judul : MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGATASI
KENAKALAN SISWA STUDI KASUS DI SMA
MUHAMMADIYAH KEDAWUNG KABUPATEN CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S-1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, klaim terhadap keaslian hasil karya yang saya buat, maka saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 27 Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan



METERA
TEMA
E6AMX38574226

Yunita

NIM. 2108109045

BIODATA PENULIS



Nama : Yunita
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 29 Januari 2003
Jenis Kelamin : Perempuan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Kayu Besar RT.007 RW.
012 Kelurahan Tegal Alur,
Kecamatan Kalideres,
Kota Jakarta Barat

RIWAYAT PENDIDIKAN

1. TK Al-Munawaroh, Lulus Tahun 2009
2. SDN Tegal Alur 17 PAGI, Lulus Tahun 2015
3. SMP IT AL-QOMAR, Lulus Tahun 2018
4. MAN 16 Jakarta, Lulus Tahun 2021
5. Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, Lulus Tahun 2025

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

وَالَّذِينَ يَقُولُونَ رَبَّنَا هَبْ لَنَا مِنْ أَزْوَاجِنَا وَذُرِّيَّاتِنَا قُرَّةَ أَعْيُنٍ
وَاجْعَلْنَا لِلْمُتَّقِينَ إِمَامًا ﴿٧٤﴾

Dan, orang-orang yang berkata, “Wahai Tuhan kami, anugerahkanlah kepada kami penyejuk mata dari pasangan dan keturunan kami serta jadikanlah kami sebagai pemimpin bagi orang-orang yang bertakwa.” (al-Furqan: 74)

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

“Setiap dari kalian adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban atas yang dipimpinnya.” (H.R. Bukhari)



LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayyahnya kepada penulis beserta keluarga dan saudara lainnya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Untuk kedua orang tua tersayang Asnawi dan Etin sebagai tanda bukti dan hormat rasa terimakasih yang tiada terhingga penulis persembahkan karya kecil ini kepada mama yang telah mengandung, melahirkan, menyusui, dan pengasuh dengan penuh kasih sayang. Untuk papa terimakasih telah menjadi cinta pertama bagi penulis, terimakasih telah menjadi role model untuk penulis mencari pasangan dengan kasih sayang, semangat, dan kerja keras selama ini untuk senantiasa membahagiakan penulis. Terimakasih karena selalu membahagiakan penulis sedari penulis kecil sampai dengan saat ini, terimakasih atas segala fasilitas yang papa berikan untuk membuat penulis merasa nyaman dan tidak pernah merasa kurang sedikitpun di perantauan ini, terimakasih selalu meluangkan waktu untuk mengantar dan menjemput penulis selama dalam perantauan dikala kesibukannya. Maaf jika penulis belum banyak memberikan kebahagiaan dan rasa bangga, penulis harap dengan persembahan skripsi ini bisa membuat mama dan papa merasa bahagia dan bangga karena telah menjadi orang tua dari penulis.
2. Untuk sahabat penulis Nur Tarifah S.I.Kom. yang telah menemani penulis sedari penulis duduk di bangku SMP hingga kini, terimakasih telah menjadi salah satu sahabat terbaik bagi penulis, terimakasih telah menjadi tempat berkeluh kesah di saat penulis tidak tau harus bercerita kemana. Dari dulu sampai sekarang penulis selalu merasa beruntung karena mendapatkan sahabat yang bisa menerima penulis dengan apa adanya dan tidak pernah memandang sebelah mata dengan apapun keputusan yang penulis ambil di dalam hidup penulis. Sekali lagi penulis ucapkan terimakasih banyak telah menjadi sosok yang dewasa dan subjektif dalam menilai sesuatu.
3. Untuk sahabat penulis Esa Nuraini S.E dan Nuraini Lidiana S.H yang telah menemani penulis sejak penulis duduk di bangku SMA sampai dengan

sekarang, terimakasih telah memilih penulis untuk di jadikan sahabat karena penulis merasa banyak mendapatkan hal-hal positif di dalam hidup penulis. Contohnya untuk mengambil perguruan tinggi di Universitas Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon, mungkin kalau penulis tidak bersahabat dengan mereka penulis belum tentu menjadi mahasiswa di Universitas Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon. Terimakasih selalu mendukung dan menghibur penulis dikala penulis merasa putus asa, terimakasih telah kebersamaan penulis dalam keadaan senang maupun susah.

4. Untuk Sahabat tercinta Nurul Azmi S.M terimakasih telah menemani penulis sejak di bangku SMP sampai sekarang, terimakasih telah menjadi teman, sahabat, hingga sekarang kekasih penulis. Terimakasih untuk selalu sabar menghadapi sifat penulis yang sering kali tak masuk logika, terimakasih selalu membuat penulis merasa nyaman dan aman setiap kali penulis sedang sedih, terimakasih karena tidak pernah bosan untuk penulis repotkan, terimakasih karena sedari dulu hingga sekarang tidak pernah berhenti untuk mengusahakan kebahagiaan penulis, terimakasih karena telah menemani titik terendah penulis dengan penuh keikhlasan, terimakasih banyak penulis ucapkan untuk semua yang telah penulis dapatkan. Penulis hadap bisa lebih lama atau mungkin selamanya bersama dengan Nurul Azmi untuk mewujudkan semua mimpi dan khayalan yang selama ini selalu kita dambakan utamanya dengan pergi ke Disneyland Jepang.

Terakhir tidak lupa penulis ucapkan terimakasih untuk diri penulis sendiri, terimakasih telah berjuang sampai sejauh ini tanpa rasa takut dan ragu, penulis merasa sangat bangga dengan diri penulis sendiri karena selalu menerima dan menikmati semua permainan dunia. Selalu menjadikan semua masalah atau ujian dengan penuh rasa percaya diri bisa melewatinya dan ternyata benar penulis memang hebat karena telah berhasil menghadapinya.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur senantiasa kami panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan seru sekalian alam. Shalawat dan salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta para keluarganya, sahabat, dan kita selaku ummatnya.

Alhamdulillah, skripsi dengan judul **“MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGATASI KENAKALAN SISWA STUDI KASUS DI SMA MUHAMMADIYAH KEDAWUNG KABUPATEN CIREBON”** telah selesai. Tentunya banyak sekali kendala yang penulis hadapi dalam penyusunan skripsi ini. Namun, berkat bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan dengan sebagaimana mestinya. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, yang telah membuat kebijakan dengan baik dan memberikan dukungan kepada para mahasiswanya untuk terus berkembang.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, yang telah memberikan kemudahan kepada mahasiswa di lingkungan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan untuk menyelesaikan studi.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, yang senantiasa memberikan dukungan dan kemudahan dalam setiap kebijakan yang diberikan kepada mahasiswa di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
4. Drs. H. Subur, M.Ag., Dosen Pembimbing I sekaligus Pembimbing Akademik yang telah membimbing, mengarahkan, dan menasehati penulis selama menjalankan perkuliahan, khususnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I, Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan, arahan dan nasehat mulai dari awal penelitian hingga skripsi ini rampung.

6. Seluruh dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, jasa mereka dalam membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat tak akan pernah terlupakan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karenanya penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca demi penyempurnaan kedepannya. Semoga skripsi ini bermanfaat, khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi semua.

Cirebon, 27 Mei 2025

Penulis,

Yunita

NIM. 2108109045



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
OTENTISITAS SKRIPSI.....	vi
BIODATA PENULIS.....	vii
MOTTO	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Batasan Masalah	3
D. Rumusan Masalah	3
E. Tujuan Penelitian	4
F. Manfaat Penelitian	4
BAB II KAJIAN TEORI.....	6
A. Deskripsi Teori.....	6
1. Manajemen dan Kepala Sekolah	6
a. Pengertian Manajemen.....	6
b. Fungsi Manajemen	7
c. Manajemen Pendidikan.....	8
d. Pengertian Kepala Sekolah	14
e. Kompetensi Kepala Sekolah	16
f. Tanggungjawab Kepala Sekolah.....	18
2. Manajemen Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kenakalan Siswa.....	20
a. Manajemen Kepala Sekolah.....	20

b. Tindakan Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kenakalan Siswa ..23	23
c. Memahami Kenakalan Siswa27	27
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan33	33
C. Kerangka Berpikir.....39	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN41	41
A. Metode Penelitian.....41	41
B. Lokasi dan Waktu Penelitian41	41
C. Rencana Waktu Penelitian41	41
D. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....42	42
E. Fokus Penelitian.....42	42
F. Data dan Sumber Data43	43
G. Teknik Pengumpulan Data.....44	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....46	46
A. Hasil Penelitian46	46
1. Manajemen Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kenakalan Siswa di SMA Muhammadiyah Kedawung Kabupaten Cirebon 46	46
2. Faktor-Faktor yang Mendukung Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Kenakalan Siswa Di SMA Muhammadiyah Kedawung Kabupaten Cirebon 50	50
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....54	54
1. Manajemen Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kenakalan Siswa di SMA Muhammadiyah Kedawung Kabupaten Cirebon55	55
2. Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Kenakalan Siswa Di SMA Muhammadiyah Kedawung Kabupaten Cirebon57	57
3. Faktor-faktor yang Mendukung dan Menghambat Manajemen Kepala Sekolah dalam Mengatasi Kenakalan Siswa di SMA Muhammadiyah Kedawung Kabupaten Cirebon61	61
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN65	65
A. Simpulan65	65
B. Implikasi.....67	67

C. Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN-LAMPIRAN	73

