

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MADRASAH
ALIYAH NAHDLATUL ULAMA PUTRI BUNTET
PESANTREN CIREBON TAHUN 2024**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Disusun Oleh:

NYI MAS ARUM SARI

NIM 2108109102

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
UNIVERSITAS ISLAM SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2025 M/1446 H

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DI MADRASAH
ALIYAH NAHDLATUL ULAMA PUTRI BUNTET
PESANTREN CIREBON TAHUN 2024**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



NIM 2108109102

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
UNIVERSITAS ISLAM SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

2025 M/1446 H

ABSTRAK

Nyi Mas Arum Sari : Manajemen Sarana dan Prasarana Di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon Tahun 2024

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kondisi sarana dan prasarana, proses manajemen sarana dan prasarana, dan faktor pendukung dan penghambat manajemen sarana dan prasarana di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet pesantren Cirebon. Latar belakang penelitian ini yaitu masih terdapat beberapa sarana dan prasarana yang kurang memadai di madrasah, hal tersebut dikarenakan sistem manajemen sarana dan prasarana yang diterapkan masih belum optimal. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini yaitu kondisi sarana dan prasarana di Madrasah masih terdapat beberapa yang kurang memadai dan perlu ditingkatkan lagi, manajemen sarana dan prasarana yang diterapkan yaitu perencanaan, pengadaan, penggunaan, inventarisasi, pemeliharaan, penghapusan, dan pelaporan, tetapi masih belum optimal diantaranya dalam proses perencanaan, pengadaan yang belum terealisasi, dan proses pemeliharaan nya masih belum optimal, hal tersebut dipengaruhi beberapa faktor yakni faktor pendukung dan faktor penghambat dalam proses manajemen tersebut. Faktor pendukung dan penghambat dalam manajemen sarana dan prasarana di madrasah yaitu anggaran, komunikasi dan kerja sama semua pihak di madrasah.

Kata kunci : *Manajemen sarana dan prasarana, Madrasah Aliyah*

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Nyi Mas Arum Sari : *Facilities and Infrastructure Management at Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Islamic Boarding School, Cirebon, in 2024*

The objective of this study is to examine the state of facilities and infrastructure, the management processes of these resources, and the supporting and hindering factors in the management of facilities and infrastructure at Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Islamic Boarding School, Cirebon, in 2025. The background of this research is the existence of inadequate facilities and infrastructure at the madrasah, which is due to the suboptimal management system of facilities and infrastructure currently in place. This research employs a descriptive qualitative method with data collection techniques including observation, interviews, and documentation. The findings reveal that some of the facilities and infrastructure at the madrasah are still insufficient and need improvement. The management system in place includes planning, procurement, utilization, inventory, maintenance, disposal, and reporting. However, these processes are not yet optimal, particularly in the areas of planning, unrealized procurement, and inadequate maintenance. Several factors influence this, including supporting and inhibiting factors in the management process. Supporting and inhibiting factors in the management of facilities and infrastructure at the madrasah include budget, communication, and collaboration among all parties involved in the madrasah.

Keywords : *Facilities and Infrastructure Management, Madrasah Aliyah*

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “**Manajemen Sarana dan Prasarana Di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon Tahun 2024**” oleh Nyi Mas Arum Sari, NIM. 2108109102, telah di-*munaqasyah*-kan pada hari Selasa, 15 April 2025 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Tim *Munaqasyah*

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd

NIP. 19731105 200801 1 008

28-04-2025



Sekretaris Jurusan

Durtam, S.Ag, M.Pd.I

NIP. 19740626 200701 1 035

28-04-2025



Penguji 1

Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd

NIP. 19650912 199803 2 002

28-04-2025



Penguji 2

Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I

NIP. 198202004 202321 1 019

28-04-2025



Pembimbing 1

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd

NIP. 19731105 200801 1 008

28-04-2025



Pembimbing 2

Wahyono, M.Pd.I

NIP. 19890310 202321 1 027

28-04-2025



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Ketua Jurusan MPI

Universitas Islam

Negeri Siber Syekh

Nurjati Cirebon di

Tempat

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Nyi Mas Arum Sari

NIM : 2108109102

Judul : Manajemen Sarana dan Prasarana Di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon Tahun 2024

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-*munaqasyah*-kan.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 13 Maret 2025

Pembimbing I



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIP. 19731105 200801 1 008

Pembimbing II



Wahyono M.Pd.I

NIP. 19890310 202321 1 027

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nyi Mas Arum Sari

NIM : 2108109102

Judul : Manajemen Sarana dan Prasarana Di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon Tahun 2024

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 13 Maret 2025

Yang Membuat Pernyataan



Nyi Mas Arum Sari

NIM. 2108109102

MOTO

“Setetes keringat orang tuaku yang keluar, ada seribu langkahku untuk maju”

“Orang lain gak akan bisa paham *struggle* dan masa sulit nya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita dimasa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.”



BIODATA PENULIS



Nama : Nyi Mas Arum Sari
Tempat/Tanggal Lahir : Cirebon, 20 Januari 2003
Jenis kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Telp/Hp : 083823043249
Email : arumsarinyimas28@gmail.com
Alamat : Desa Ciawiasih Blok Citaman RT
04 RW 01 Dusun 3 Kecamatan
Susukanlebak, Kabupaten Cirebon.

RIWAYAT PENDIDIKAN

1. RA Permata Asih
2. SDN 3 Ciawiasih
3. MTs Nu Putri 3 Buntet Pesantren Cirebon
4. MA NU Putri Buntet Pesantren Cirebon
5. Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil'Alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Habibana Wa Nabiyyana Muhammad SAW beserta para keluarganya, sahabatnya, dan semoga sampai kepada kita selaku umatnya dan mendapatkan syafaat di Yaumul Qiyamah nanti, Amin. Pada kesempatan ini penulis persembahkan tugas terakhir ini dan rasa terimakasih penulis ucapkan untuk:

1. Teruntuk Bapak dan Mamah tercinta, bapak Timu Marjuki dan Ibu Tarsih *support system* kehidupanku, terimakasih atas segala pengorbanan, nasehat, didikan, serta motivasi yang telah diberikan kepada penulis, dan selalu mengupayakan yang terbaik untuk kehidupan penulis, mereka memang tidak merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, tetapi mereka mampu mambawa penulis untuk terus maju dan semangat dalam menyelesaikan pendidikan sampai sarjana.
2. Kakaku tercinta Taufik Hidayanto dan Nurlaela Hidayanti, terimakasih atas segala do'a dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis sehingga mampu berhasil menyelesaikan studinya hingga sarjana.
3. Seluruh keluarga besar yang telah memberikan do'a, dukungan dan pertanyaan-pertanyaan "kapan lulus, kapan wisuda", terimakasih karena dengan pertanyaan tersebut membuat penulis semangat untuk menyelesaikan studinya.
4. Teruntuk Nur Ahmad Syaibani, seseorang spesial yang telah sabar menemani dan selalu ada untuk penulis dalam suka maupun duka, memberikan semangat, motivasi dalam segala hal terutama dalam penulisan skripsi ini. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini, mari kita usahakan kesuksesan bersama.
5. Untuk sahabatku Rukhiyatul Gina, Meirini Lutfiyanti, Maya Melyana Putri, Luthfiyah Vira Labibah terimakasih sudah memberikan kesan bahwa pertemanan di bangku perkuliahan tidak semenakutkan itu, terimakasih

sudah menemani dari awal hingga akhir perkuliahan, terimakasih atas segala *support*, nasehat, dan pengalaman yang telah diberikan semasa perkuliahan ini, semoga kita bisa menjadi sahabat til jannah.

6. Untuk teman-teman MPI C terimakasih telah memberikan kehangatan layaknya keluarga, kekompakkan yang mungkin tidak semua kelas bisa semasa perkuliahan ini.
7. Untuk semua teman-teman KKN Kelompok 5 Desa Blender 2024, Khusus nya Astri Maulida Zahra, terimakasih telah menjadi teman yang baik dan memberikan kesan yang baik terutama dalam masa KKN.
8. Untuk teman-teman Angkatan Trust Intentions MPI 2021 terimakasih sudah berjuang bersama-sama dalam masa perkuliahan ini.
9. Untuk semua teman-teman PLP MANU PUTRI, terimakasih sudah memberikan kenangan dan pengalaman yang cukup baik pada masa plp.
10. Dan terakhir, apresiasi yang sebesar-besarnya untuk diri ku sendiri Nyi Mas Arum Sari, seorang putri bungsu dari keluarga yang bisa terbilang sederhana, yang bertekad untuk menjadi sarjana pertama di keluarganya, entah berapa banyak rintangan yang sudah dilewati, cobaan yang sudah dirasakan dalam hidupnya, terimakasih sudah bertahan sejauh ini, terimakasih telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terimakasih sudah tetap hidup dan merayakan dirimu sendiri.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat ALLAH SUBHANAHU WATA'ALA yang telah memberikan nikmat sehat, iman, serta ketenangan sehingga peneliti dapat menyusun skripsi yang berjudul “Manajemen Sarana dan Prasana Di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon Tahun 2024” tepat pada waktunya.

Shalawat serta salam, selalu tercurah limpahkan kepada sang kekasih, BAGINDA NABI MUHAMMAD SHALALLAHU ALAIHI WASSALAM, beserta keluarga, dan para sahabatnya yang telah menjadi teladan untuk umat manusia. Semoga kecintaan ini menjadi bukti dan sebab kelak di akhirat merasakan syafaat dari NABI MUHAMMAD SHALALLAHU ALAIHI WASALAM. Peneliti menyadari bahwa tidak mungkin rasanya skripsi terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta kasih sayang dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag; Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang sudah menjadi figur teladan kepemimpinan untuk para mahasiswanya dengan membuat berbagai kebijakan tegas namun, penuh pertimbangan sehingga tetap menjaga Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon dalam budaya yang agamis tetapi tidak tertinggal oleh perkembangan zaman yang begitu cepat.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag; Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan yang telah memberikan kesempatan kepada para mahasiswanya untuk meraih berbagai macam beasiswa yang tersedia.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd; Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang sangat berjasa karena telah berusaha dengan sangat keras dalam memperjuangkan akreditasi maupun kemajuan untuk jurusan tercinta. Sekaligus dosen pembimbing skripsi I, terimakasih atas segala bimbingan dan semangat yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Durtam, M.Pd.I., Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon atas dedikasi dan kontribusi signifikan terhadap kualitas Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
5. Bapak Wahyono M.Pd.I., Dosen Pembimbing Akademik sekaligus dosen pembimbing skripsi II, yang begitu sabar dan teliti dalam membimbing penulis menyusun skripsi, memberikan arahan dan motivasi yang begitu besar kepada penulis sampai mampu menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh dosen Manajemen Pendidikan Islam, yang telah memberikan ilmu yang begitu bermanfaat dari semester 1 sampai semester 7, dan mampu sabar dalam mengajarkan setiap mata kuliah.
7. Seluruh tenaga pendidik dan kependidikan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun, tanpa mengurangi rasa hormat karena telah memberikan berbagai manfaat kepada penulis selama masa perkuliahan.
8. Bapak Dr. H. Ahmad Abu Nashor, Lc, M. HI., Kepala Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon, yang telah memberikan izin dan senantiasa membantu proses penelitian dengan mudah sehingga penulis dapat mengangkat topik untuk skripsi di madrasah tersebut.
9. Bapak Muhajir, S.Pd., Wakil Kepala Sekolah Bidang Sarana dan Prasarana di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon, yang sudah bersedia diwawancarai oleh penulis guna memberikan informasi dan memperlancar penulisan skripsi.
10. Ibu Nurul Istiqomah, S.Sos., Kepala TU di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon, yang begitu sabar dan baik serta senantiasa membantu pengambilan data-data yang diperlukan penulis, dan meluangkan waktu untuk diwawancarai dalam penulisan skripsi ini.
11. Seluruh Guru di Madrasah Aliyah Nahdlatul Ulama Putri Buntet Pesantren Cirebon, khusus nya ibu Ulfah, S.Si., Ibu Rofiqoh, S.Si., dan Ibu Dra. Hafsa, yang sudah bersedia meluangkan waktu untuk diminta wawancara oleh penulis.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR BAGAN	xvi
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang masalah	1
B. Identifikasi masalah	4
C. Batasan masalah	4
D. Rumusan masalah	5
E. Tujuan penelitian	5
F. Manfaat penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	7
A. Manajemen Sarana dan Prasarana	7

1. Manajemen.....	7
2. Pengertian Kondisi.....	9
3. Sarana dan prasarana.....	10
4. Pengertian Manajemen sarana dan prasarana	11
5. Faktor pendukung manajemen sarana dan prasarana.....	14
6. Faktor penghambat manajemen sarana dan prasarana	16
7. Ruang lingkup manajemen sarana dan prasarana	17
B. Penelitian terdahulu.....	20
C. Kerangka berfikir	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
A. Metode Penelitian.....	28
B. Tempat dan waktu penelitian	29
C. Subjek penelitian.....	30
D. Teknik pengumpulan data	31
E. Teknik analisis data	32
F. Keabsahan data.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
A. Hasil	36
B. Pembahasan.....	63
C. Keterbatasan Penelitian.....	71
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI.....	72
A. Simpulan	72
B. Implikasi.....	73
C. Rekomendasi.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN - LAMPIRAN	81

DAFTAR BAGAN DAN TABEL

BAGAN 2.1 KERANGKA BERFIKIR.....	27
TABEL 2.1 PERBEDAAN DAN PERSAMAAN PENELITIAN.....	22
TABEL 3.1 WAKTU PENELITIAN.....	30



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 PROFIL MANU PUTRI	82
LAMPIRAN 2 PEDOMAN OBSERVASI.....	90
LAMPIRAN 3 PEDOMAN WAWANCARA	91
LAMPIRAN 4 PEDOMAN DOKUMENTASI	107
LAMPIRAN 5 TRANSKIP WAWANCARA	108
LAMPIRAN 6 PERSURATAN	144
LAMPIRAN 7 DOKUMENTASI.....	149

