

**STRATEGI KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**HAMANDA TANTRI SAFITRI
NIM. 2108109055**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2025 M/1446 H**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2025 M/1446 H**

ABSTRAK

Hamanda Tantri Safitri: Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon.

Penelitian ini bertujuan untuk memahami strategi kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di Madrasah Ibtidaiyah (MI) Salafiyah Kota Cirebon. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif, data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah berhasil menerapkan strategi efektif seperti briefing mingguan, penyediaan fasilitas yang menunjang, serta penguatan kapasitas guru melalui program pengembangan profesional untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif dan mempererat hubungan antara guru dan pimpinan, serta membangkitkan motivasi kerja guru untuk terus berkembang. Meskipun demikian, terdapat beberapa tantangan yang dihadapi, termasuk keterbatasan supervisi, kesiapan teknologi, dan pengelolaan waktu. Temuan ini menegaskan pentingnya kepemimpinan strategis yang partisipatif dan komunikatif serta perlunya pelatihan berkelanjutan untuk menjaga dan meningkatkan kualitas kinerja di lingkungan madrasah.

Kata Kunci: Strategi, kinerja

ABSTRACT

Hamanda Tantri Safitri: Madrasah Head's Strategy in Improving Teacher Performance at Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Cirebon City.

This research aims to understand the leadership strategy of madrasah heads in improving teacher performance at Madrasah Ibtidaiyah (MI) Salafiyah Cirebon City. Using qualitative research methods, data was collected through in-depth interviews, observations, and documentation. The results of the study show that madrasah heads have successfully implemented effective strategies such as weekly briefings, the provision of supporting facilities, and strengthening the capacity of teachers through professional development programs to create a conducive work environment and strengthen the relationship between teachers and leaders, as well as arouse teachers' work motivation to continue to develop. However, there are several challenges faced, including limited supervision, technological readiness, and time management. These findings affirm the importance of participatory and communicative strategic leadership and the need for continuous training to maintain and improve the quality of performance in the madrasah environment.

Keywords: *Strategy, performance*



LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon.” oleh Hamanda Tantri Safitri, NIM. 2108109055, telah di *munaqasyahkan* pada Selasa, 03 Juni 2025 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim *Munaqasyah*

Ketua Jurusan

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIP. 19731105 200801 1 008

Tanggal

11 - 06 - 2025

Tanda Tangan

Sekretaris Jurusan

Durtam, S.Ag. M.Pd.I

NIP. 19740626 200701 1 035

11 - 06 - 2025

Penguji I

Dr. H. M. Ali Hasan, M.Pd

NIP. 19601108 198109 1 005

12 - 06 - 2025

Penguji II

Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd

NIP. 19650912 199803 2 002

11 - 06 - 2025

Pembimbing I

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIP. 19731105 200801 1 008

11 - 06 - 2025

Pembimbing II

Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I

NIP. 19820204 202321 1 019

12 - 06 - 2025

Mengetahui,
Plh. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si.

NIP. 19710801 200003 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA CIREBON**

Disusun Oleh:

HAMANDA TANTRI SAFITRI

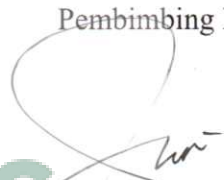
NIM. 2108109055

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105 200801 1 008


Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I
NIP. 19820204 202321 1 019

SYEKH NURJATI CIREBON

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.

NIP. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada
Yth. Ketua Jurusan MPI
UIN Siber Syekh Nurjati
Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Hamanda Tantri Safitri

NIM : 2108109055

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH
KOTA CIREBON

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munasqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

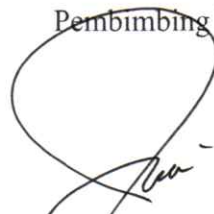
Pembimbing I



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105 200801 1 008

Cirebon, 7 Mei 2025

Pembimbing II



Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I
NIP. 19820204 202321 1 019

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hamanda Tantri Safitri

NIM : 2108109055

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH
KOTA CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan



Hamanda Tantri Safitri

NIM. 2108109055

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

Artinya:

*“Setiap dari kalian adalah pemimpin dan tiap tiap pemimpin akan dimintai
pertanggung jawaban.”*

(HR. Imam Bukhari)

”Pada akhirnya, ini semua hanyalah permulaan”

(Nadin Amizah)



BIODATA PENELITI



Nama : Hamanda Tantri Safitri
NIM : 2108109055
Tempat/Tanggal Lahir : Depok, 11 Desember 2002
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Nama Ayah : Yudha Hardianto
Nama Ibu : Erli Yuliasuti
No. HP : 0895-0380-2927
Email : Hamandatantri11@gmail.com
Alamat : Kp. Rawageni, Jl. Thamrin 1 No 105
RT05/RW09, Kecamatan Cipayung,
Kelurahan Ratu Jaya, Kota Depok

RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2008 – 2009 : Raudhatul Athfal (RA) Az-Zaitun Depok
Tahun 2009 – 2015 : Sekolah Dasar Negeri (SDN) Pancoranmas 2 Depok
Tahun 2015 – 2018 : Madrasah Tsanawiyah (MTs) Daarul Mughni Bogor
Tahun 2018 – 2021 : Madrasah Aliyah (MA) Daarul Mughni Bogor
Tahun 2021 – 2025 : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji Syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT yang telah meridhoi dan mempermudah segalanya dalam penyusunan skripsi ini yang saya persembahkan kepada:

1. Kepada sumber kekuatan dan inspirasiku, Ayahanda Yudha Hardianto dan Ibunda Erli Yuliasuti, S.Pd.I., terima kasih atas kesabaran, kasih sayang, dukungan, dan doa-doa yang senantiasa menguatkan. Meski tak selalu tampak, pelukan dan cinta Ayah Ibu selalu hadir di setiap langkah perjuangan ini. Semoga karya ini menjadi bukti kecil dari usaha untuk membanggakan Ayah dan Ibu. Semoga Allah SWT membalas segala pengorbanan dengan keberkahan, kesehatan, dan kebahagiaan dunia akhirat.
2. Saudara kandung tercinta, kakak dan abang peneliti Habibah Nurul Hidayah dan Hamzah Yoga Prakoso, terima kasih atas segala dukungan, motivasi, serta kasih sayang yang senantiasa kalian berikan, sehingga peneliti dapat melalui setiap proses hingga mencapai tahap ini. Semoga Allah SWT. senantiasa melimpahkan keberkahan, kesehatan, dan kebahagiaan dalam setiap langkah kehidupan kalian.
3. Saudara sepupu peneliti, Addieni Ana Safitri, Putri Sakhaa Ghaisany, Ghifirly Sakhaa Ghaisany, terima kasih atas segala dukungan, semangat, serta doa yang telah kalian berikan dalam setiap proses penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih telah menjadi bagian yang tak terpisahkan dalam perjalanan ini. Semoga Allah Swt. membalas semua kebaikan dengan keberkahan, kesehatan, dan kesuksesan.
4. Kepada Erix Extrada, terima kasih atas kehadiran dan peran penting dalam perjalanan ini. Terima kasih atas dukungan, semangat, tenaga, pikiran, materi, serta kesabaran yang tak ternilai. Yang telah menjadi rumah, teman bercerita, dan penghibur di kala sulit. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan keberkahan dalam setiap langkah yang kita lalui bersama.

5. Tim sukses skripsi, Ana Susanti, Annita Syari'ach, dan Ratu Sri Ayu Barkah, terima kasih atas dukungan, kebersamaan, dan keikhlasan yang luar biasa. Terima kasih telah menjadi teman berpikir, berbagi semangat, serta menemani setiap proses penyusunan skripsi ini, baik dalam suka maupun lelahnya perjuangan. Kebersamaan kalian menjadi bagian penting yang menguatkan peneliti hingga titik akhir penyelesaian karya ini.
6. Sahabat terkasih, Mutiara Salsabila, Alfina Nurul Hikmah, Fenti Dahlia, Ajeng Azfa, dan Mawar Febriani Terima kasih atas segala semangat, motivasi, dan dukungan yang selalu diberikan kepada peneliti. Terima kasih telah menjadi pendengar yang baik, teman berbagi cerita, serta penyemangat di setiap langkah. Semoga senantiasa diberikan kesehatan, keberkahan, dan kelancaran dalam setiap urusan.
7. Seluruh teman-teman MPI B 2021 yang telah kebersamai selama menempuh pendidikan sarjana di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Terima kasih atas segala dukungan, dan motivasinya hingga peneliti meraih gelar sarjana.



KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah peneliti panjatkan ke hadirat ALLAH SWT atas berkat rahmat dan karunia-nya sehingga setelah melalui berbagai proses yang cukup panjang peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Madrasah Ibtidaiyah Kota Cirebon".

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati, yang telah memberikan kesempatan, fasilitas, dan dukungan penuh kepada seluruh sivitas akademika dalam melaksanakan kegiatan akademik, sehingga peneliti dapat menempuh dan menyelesaikan studi di kampus tercinta ini.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, yang selalu memberikan arahan, dukungan, dan motivasi kepada seluruh mahasiswa, termasuk peneliti, dalam mengembangkan potensi akademik maupun non-akademik
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan Dosen Pembimbing Skripsi I, yang telah memberikan pelayanan akademik, informasi, dan berbagai kebijakan yang mendukung kelancaran studi peneliti selama menempuh pendidikan di jurusan ini.
4. Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I., Dosen Pembimbing skripsi II, yang dengan penuh kesabaran, ketelatenan, dan keikhlasan telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan masukan yang sangat berharga dalam proses penyusunan skripsi ini, mulai dari tahap awal hingga terselesaikannya penelitian ini.

5. H. Abdul Muiz Syaerozi, S.Ag., Kepala Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon, beserta seluruh jajaran, yang telah berkenan menerima kehadiran peneliti dengan penuh kehangatan, menyediakan waktu, serta memberikan berbagai data, informasi, dan kemudahan yang sangat mendukung kelancaran pelaksanaan penelitian ini.
6. Seluruh Guru Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon, peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas partisipasi, kerja sama, dan keterbukaan yang diberikan selama proses penelitian berlangsung. Semoga segala kebaikan dan dukungan yang diberikan menjadi amal jariyah serta mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
MOTTO	vii
BIODATA PENELITI.....	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR BAGAN.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah.....	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II	9
KAJIAN TEORITIS	9
A. Kajian Teori	9
1. Konsep Strategi	9
2. Konsep Kepala Madrasah.....	9
3. Konsep Kinerja Guru.....	14
4. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	17
5. Penelitian Yang Relevan	19
6. Kerangka Pemikiran	23
BAB III.....	26
METODOLOGI PENELITIAN	26

A. Tempat dan Waktu Penelitian	26
B. Metode Penelitian.....	27
C. Subjek Penelitian.....	28
D. Teknik Pengumpulan Data	29
E. Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV	33
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
A. Hasil Penelitian	33
1. Konsep Strategi Yang Diterapkan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Salafiyah Kota Cirebon	33
2. Konsep Kinerja Guru di MI Salafiyah Kota Cirebon.....	42
3. Faktor Yang Mendukung dan Menghambat Dalam Peningkatan Kinerja Guru di MI Salafiyah Kota Cirebon	50
A. Pembahasan.....	59
1. Konsep Strategi Yang Diterapkan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MI Salafiyah Kota Cirebon.....	59
2. Konsep Kinerja Guru di MI Salafiyah Kota Cirebon.....	62
3. Faktor Yang Mendukung dan Menghambat Dalam Peningkatan Kinerja Guru di MI Salafiyah Kota Cirebon.	66
BAB V.....	71
SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI	71
A. Simpulan	71
B. Implikasi.....	72
C. Rekomendasi.....	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Pemikiran.....	25
---------------------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Waktu Penelitian	27
--------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil MI Salafiyah	76
Lampiran 2 Pedoman Observasi	84
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	85
Lampiran 4 Transkrip Wawancara	90
Lampiran 5 Pedoman Dokumentasi	116
Lampiran 6 Persuratan	117
Lampiran 7 Dokumentasi	122

