

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN
DALAM MENINGKATKAN MINAT BACA KITAB KUNING
DI PONDOK PESANTREN MU'ALLIMIN AT-TA'LIEM
BABAKAN CIWARINGIN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memenuhi Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Disusun Oleh:

ATIK FATIHATUS SHOLIKHAH

NIM. 2108109061

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2025**

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN
DALAM MENINGKATKAN MINAT BACA KITAB KUNING
DI PONDOK PESANTREN MU'ALLIMIN AT-TA'LIEM
BABAKAN CIWARINGIN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memenuhi Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



ATIK FATIHATUS SHOLIKHAH

NIM. 2108109061

**JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2025**

ABSTRAK

Atik Fatihatus Sholikhah

: Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca Kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem Babakan Ciwaringin Cirebon

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem dalam meningkatkan minat baca kitab kuning serta menganalisis dampaknya terhadap santri. Fokus penelitian ini meliputi empat fungsi utama manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan, yang diterapkan dalam konteks pembelajaran kitab kuning di pesantren salafiyah. Penelitian ini juga mengeksplorasi tingkat minat baca santri terhadap kitab kuning serta faktor-faktor internal dan eksternal yang mempengaruhinya. Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan pendekatan naturalistik. Penelitian dilakukan di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem, Babakan Ciwaringin, Kabupaten Cirebon. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi yang melibatkan pengasuh pesantren, ustaz, santri, serta elemen pendukung lainnya. Analisis data dilakukan dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan menggunakan pendekatan Miles dan Huberman, serta keabsahan data diuji dengan triangulasi sumber dan teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pesantren telah dilaksanakan secara sistematis. Perencanaan kurikulum yang terfokus pada metode *ta'limi* menjadi langkah awal penting dalam meningkatkan minat baca kitab kuning. Pengorganisasian yang mencakup pembagian kelas, sistem bimbingan senior-junior, dan jadwal kegiatan santri terbukti efektif menciptakan suasana belajar yang kondusif. Pelaksanaan kegiatan berjalan sesuai silabus dan RPP, sementara pengawasan dilakukan secara berjenjang mulai dari harian, bulanan hingga tahunan. Minat baca santri tergolong tinggi, dipengaruhi oleh faktor internal seperti motivasi dan kesiapan, serta faktor eksternal seperti peran ustaz, lingkungan belajar, dan sistem penghargaan. Namun demikian, penelitian juga menemukan adanya kekurangan, seperti belum tersedianya pojok kitab, terbatasnya akses kitab digital, dan belum adanya SDM khusus yang mengelola perpustakaan pesantren. Oleh karena itu, rekomendasi diberikan agar pesantren membentuk pojok kitab sebagai ruang literasi, mengembangkan akses digital kitab kuning, serta menyediakan tenaga pengelola perpustakaan yang kompeten. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi kontribusi teoritis dalam pengembangan manajemen pendidikan Islam serta memberikan implikasi praktis bagi peningkatan mutu pembelajaran kitab kuning di pesantren salafiyah.

Kata Kunci: *Manajemen Pesantren, Minat Baca, Kitab Kuning.*

ABSTRACT

Atik Fatihatus Sholikhah

: The Management of Islamic Boarding School in Enhancing the Interest in Reading Classical Islamic Books at Islamic Boarding School Mu'allimin At-Ta'liem Babakan Ciwaringin Cirebon

This study aims to describe the management of Islamic Boarding School Mu'allimin At-Ta'liem in enhancing students interest in reading classical islamic books, as well as to analyze its impact on the students. The research focuses on four main management functions: planning, organizing, actuating, and controlling, all of which are applied within the context of classical islamic books learning in a traditional islamic boarding school. It also explores students' reading habits and the internal and external factors influencing their interest in reading classical islamic books. This research adopts a descriptive qualitative approach with a naturalistic setting. The study was conducted at Islamic Boarding School Mu'allimin At-Ta'liem, located in Babakan Ciwaringin, Cirebon Regency. Data were collected through observation, interviews, and documentation involving the pesantren's head teacher, instructors, students, and other relevant stakeholders. Data analysis was carried out through data reduction, data display, and conclusion drawing using the Miles and Huberman model, while data validity was ensured through source and technique triangulation. The findings indicate that the pesantren's management is implemented systematically. Curriculum planning focuses on the *ta'limi* method as the main strategy to improve reading skills. Organizational efforts, such as class grouping, senior-junior mentoring systems, and structured daily activities, effectively create a conducive learning environment. Implementation aligns with the prepared syllabi and lesson plans, while monitoring is conducted daily, monthly, and annually. Students exhibit a high level of reading interest, influenced by internal factors such as motivation and capability, and external factors including teacher support, learning environment, and reward systems. However, the study also found several limitations, such as the absence of a dedicated reading corner, limited access to digital classical islamic books, and the lack of specialized human resources to manage the pesantren library. Therefore, it is recommended that the pesantren establish a reading corner, improve digital access to classical islamic books, and assign qualified personnel to manage the library. This research is expected to contribute theoretically to the development of islamic education management and offer practical implications for improving classical islamic books learning quality in traditional Islamic boarding schools.

Keywords: *Islamic Boarding School Management, Reading Interest, Classical Islamic Books.*

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul "**Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca Kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem Babakan Ciwaringin Cirebon**" oleh Atik Fatihatus Sholikhah, NIM. 2108109061, telah *dimunaqasyahkan* pada, di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Tim Munaqosyah

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr.Ahmad Ripai,M.Pd.
NIP. 19731105 2008011008

27 - Juni - 2025

Sekretaris Jurusan

Durtam, S.Ag, M.Pd.I.
NIP. 197406262007011035

27 - Juni - 2025

Penguji 1

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.
NIP. 196305221994031003

27 - Juni - 2025

Penguji II

Ahmad Amin Mubarok, M.Pd.I
NIP. 198302072023211013

30 - Juni - 2025

Pembimbing I

Dr.Ahmad Ripai,M.Pd.
NIP. 19731105 2008011008

27 - Juni - 2025

Pembimbing II

Durtam, S.Ag, M.Pd.I.
NIP. 197406262007011035

27 - Juni - 2025

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr.H. Saifuddin, M.Ag.
NIP.19720107200312100

LEMBAR PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI METODE TA'LIM DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN MEMBACA KITAB KUNING DI PONPES MU'ALLIMIN MU'ALLIMAT BABAKAN CIWARINGIN CIREBON

Disusun Oleh:



UINSSC

Menyetujui,

Pembimbing I **IVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON**


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105 2008011008


Durtam, S.Ag M.Pd.I.
NIP. 197406262007011035

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 197311052008011008

NOTA DINAS

Kepada

Yth. Ketua Jurusan MPI

Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

di Tempat.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini :

Nama : ATIK FATIHATUS SHOLIKHAH

NIM : 2108109061

Judul : **IMPLEMENTASI METODE TA'LIM DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN MEMBACA KITAB KUNING DI PONPES MU'ALLIMIN MU'ALLIMAT BABAKAN CIWARINGIN CIREBON**

Kami sepakat bahwa skripsi tersebut sudah bisa dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqasyahkan.

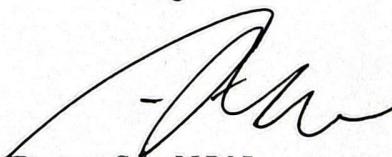
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Cirebon, 15 Mei 2025

Pembimbing I


Dr. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105 2008011008

Pembimbing II


Durtam, S.Ag M.Pd.I
NIP. 197406262007011035

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ATIK FATIHATUS SHOLIKHAH

NIM : 2108109061

Judul : **IMPLEMENTASI METODE TA'LIM DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN MEMBACA KITAB KUNING DI PONPES MU'ALLIMIN MU'ALLIMAT BABAKAN CIWARINGIN CIREBON**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya ilmiah.
3. Apakah di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

UINSSC

Cirebon, 15 Mei 2025

UNIVERSITAS ISLAM NEG_Y Yang membuat pernyataan
SYEKH NURJATI CIREBON



ATIK FATIHATUS SHOLIKHAH

NIM. 2108109061

BIODATA PENULIS



Nama : Atik Fatihatus Sholikhah
Tempat, tanggal lahir : Cirebon, 29 Januari 2002
Jenis Kelamin : Perempuan
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Sekar Kemuning Gg. Wanagati Rt 04 RW 03
Kelurahan Karya Mulya
Kecamatan Kesambi Kota Cirebon, Jawa Barat, 45158.

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2007-2008 : Taman Kanak-Kanak Annida Kota Cirebon
2009-2014 : SDN Karya Mulya 2 Kota Cirebon
2015-2017 : Madrasah Mu'allimat Al-Hikamussalafiyah Babakan
2018-2021 : PDF Ulya Mua'llimin Mu'allimat Babakan



MOTTO HIDUP

“Bercita-citalah yang tinggi, beretikalah yang baik, dan rendahkanlah hatimu dengan diiringi dzikir kepada Allah SWT, maka Allah akan mempermudah segala urusanmu”.

Al-fiyah Ibnu Malik, bait : 25



PERSEMBAHAN

Segala Puji bagi Allah yang telah memberikan rahmat hidayah dan nikmat syukur yang tiada henti sampai saat ini, sehingga penulis telah menyelesaikan skripsi ini karena Allah SWT yang telah meridhoi. Dalam penyusunan skripsi ini saya persembahkan juga untuk :

1. Kepada kedua orang tua yang sangat saya cintai dan sayangi panutanku bapak Ja'far Shodiq dan ibu Sa'adah karena restu, dukungan dan doa dari beliau sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kepada suamiku Abdul Majid, seseorang yang sangat kucintai, kusayangi dan yang paling berarti dalam hidupku, beliau yang telah banyak membantu, mendukung dan mendoakan, yang selalu menguatkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Saya sangat mencintai dan menyayangi nya, beliau rela berkorban demi membahagiakan istri dan anaknya.
3. Kepada putra pertamaku Alm Muhammad Rojaul Mustofa yang sudah bersama Allah SWT, semoga diakhirat nanti Allah meridhoi kita untuk bersama di surganya Allah SWT. Terimakasih telah berjuang dan bersama mamah walaupun pertemuan kita singkat tapi kamu selalu ada dihati mamah. Mental mamah pernah jatuh saat kehilanganmu dan karena kamu juga yang telah menumbuhkan rasa semangat mamah untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada keluarga, kakak, kakak ipar dan adik yang saya sayangi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu terimakasih sudah memberikan dukungan.
5. Kepada sahabat kampus saya Bela Astria yang saya sayangi, dari awal kuliah sampai semester akhir selalu bersama dan selalu memberikan semangat, kemudian sahabat pondok yang saya sayangi juga Mozza Juliani yang sudah peduli dan memberikan semangat untuk saya.
6. Saya persembahkan untuk diri saya yang sudah berjuang, bertahan dan mampu menyelesaikan skripsi ini dan harus terus semangat belajar dimanapun dan kapanpun.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat, iman, serta ketenangan sehingga peneliti dapat menyusun skripsi yang berjudul “Manajemen Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca Kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta’liem Babakan Ciwaringin Cirebon” tepat pada waktunya. Shalawat serta salam, selalu tercurah limpahkan kepada sang kekasih, Baginda besar kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, dan para sahabatnya yang telah menjadi teladan untuk umat manusia. Semoga kecintaan ini menjadi bukti dan sebab kelak di akhirat merasakan syafaat dari Nabi Muhammad SAW. Peneliti menyadari bahwa tidak mungkin rasanya skripsi terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta kasih sayang dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag; Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag; Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd; Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam dan dosen pembimbing I.
4. Durtam, S.Ag M.Pd.I; Dosen pembimbing skripsi II.
5. Seluruh Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
6. Seluruh tenaga pendidik dan kependidikan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
7. KH. A.Syahid Fanani, S.Pd. Pengasuh Ponpes Mu'allimin At-Ta’liem Babakan Ciwaringin Cirebon, beserta jajarannya yang sudah menerima kedatangan peneliti dengan sangat baik, bersedia meluangkan waktu untuk wawancara dan memberi ruang dalam penelitian di pondok tersebut.
8. Ust. Dede Wahyudin, S.H.I., M.S.I selaku ustazd yang sudah bersedia peneliti wawancara terkait penelitian yang dilakukan oleh peneliti.
9. Ust. Abdul Majid, S.Pd. selaku ustazd yang sudah bersedia peneliti wawancara terkait penelitian yang dilakukan oleh peneliti.

10. Ust. Misbah Khoirul Alam selaku pengurus yang sudah bersedia peneliti wawancara terkait penelitian yang dilakukan oleh peneliti.
11. Muhammad Umar Wajih seorang santri yang sudah bersedia peneliti wawancara terkait penelitian yang dilakukan oleh peneliti.
12. Ahmad Syihabudin seorang santri yang sudah bersedia peneliti wawancara terkait penelitian yang dilakukan oleh peneliti.
13. Keluarga Besar Pondok Pesantren Mu'allimin At-ta'liem Babakan Ciwaringin Cirebon yang sangat baik menerima peneliti ketika menjalankan program penelitian skripsi.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
BIODATA PENULIS	vii
MOTTO HIDUP	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Manajemen Pesantren	9
B. Kemampuan Membaca Kitab Kuning	15
C. Minat Baca	18
D. Penelitian Terdahulu	22
E. Kerangka Teori.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Rencana Tempat dan Waktu Penelitian	30

C. Sumber Data.....	33
D. Teknik Pengumpulan Data	34
E. Teknik Analisis Data	35
F. Teknik Keabsahan Data	36
G. Rencana Sistematika Pembahasan	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren	38
1. Sejarah Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	38
2. Visi Misi Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	40
3. Struktur Organisasi Pesantren	41
4. Fasilitas Pesantren.....	42
5. Kegiatan Harian Santri.....	42
6. Standar kompetensi Lulusan	43
B. Temuan Hasil Penelitian	43
1. Manajemen Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning Santri.....	43
a) Perencanaan Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	44
b) Pengorganisasian Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	55
c) Pelaksanaan Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	64
d) Pengawasan Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	67
2. Minat Baca Kitab Kuning Santri Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem.....	71
a) Frekuensi dan Kebiasaan Membaca Kitab Kuning.....	71
b) Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Minat Baca Kitab Kuning..	72

c) Persepsi Santri terhadap Kitab Kuning	75
3. Analisis Dampak Manajemen Terhadap Minat Baca Kitab Kuning Santri Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	76
C. Pembahasan	77
1. Manajemen Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning Santri.....	77
a) Perencanaan Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	77
b) Pengorganisasian Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	79
c) Pelaksanaan Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	80
d) Pengawasan Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Minat Baca kitab Kuning di Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	81
2. Minat Baca Kitab Kuning Santri Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	82
3. Analisis Dampak Manajemen Terhadap Minat Baca Kitab Kuning Santri Pondok Pesantren Mu'allimin At-Ta'liem	83
D. Keterbatasan Penelitian	83
BAB V SIMPULAN, REKOMENDASI DAN IMPLIKASI	85
A. Simpulan.....	85
B. Rekomendasi	86
C. Implikasi.....	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	91

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1. Kerangka Teori 89



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Durasi membaca.....	20
Tabel 2.2. Dampak ketergantungan visual terhadap minat baca.....	22
Tabel 3.1. Rencana waktu Penelitian	33
Tabel 4.1. Administrasi santri baru	48
Tabel 4.2. Administrasi santri lama	48
Tabel 4.3. Daftar kebutuhan sarana dan prasarana	54
Tabel 4.4. Pembagian kelas.....	57
Tabel 4.5. Pembagian pembimbing.....	58
Tabel 4.6. Materi pengajian bandongan subuh	61
Tabel 4.7. Materi pengajian bandongan duhur.....	61
Tabel 4.8. Jadwal piket	62
Tabel 4.9. Silabus metode ta'limi jilid 1	65
Tabel 4.10. RPP metode ta'limi jilid 1 (Pertemuan ke-1).....	66
Tabel 6.1. Pedoman Observasi.....	91
Tabel 6.2. Pedoman Wawancara dengan pengasuh pesantren.....	93
Tabel 6.3. Pedoman Wawancara dengan ustad pesantren.....	94
Tabel 6.4. Pedoman Wawancara dengan pengurus pesantren	95
Tabel 6.5. Pedoman Wawancara dengan santri	96



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi	91
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	93
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi	97
Lampiran 4 Transkip Wawancara	98
Lampiran 5 Persuratan	122
Lampiran 6 Dokumentasi.....	127

