

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK SISWA
DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:

ANNITA SYARI'ACH
NIM. 2108109067

**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2025 M/1446 H**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK SISWA
DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
TAHUN 2025 M/1446 H**

ABSTRAK

Annita Syari'ach : Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam
2108109067 Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di
Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon.

Prestasi non-akademik mencakup pencapaian siswa di luar kegiatan akademik, seperti olahraga, seni, kegiatan ekstrakurikuler, kepemimpinan, dan kompetisi lain yang tidak berbasis kurikulum. Meskipun tidak langsung berhubungan dengan mata pelajaran, prestasi non-akademik memainkan peranan penting dalam pengembangan karakter, soft skills, dan kecerdasan emosional siswa. Namun terdapat hal yang menarik di MI Salafiyah Kota Cirebon banyak siswa yang memiliki bakat dan prestasi secara akademik maupun non-akademik, jika diperhatikan dari data prestasi siswa sejak tahun 2019 yang terus berkembang hingga 2024 dengan mengikuti kompetisi di luar lingkungan sekolah. Tujuan penelitian ini untuk 1. Mengetahui prestasi non-akademik siswa di MI Salafiyah Kota Cirebon, 2. Menjelaskan kepemimpinan Kepala Madrasah di MI Salafiyah Kota Cirebon, 3. Mengidentifikasi hasil strategi kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan prestasi non-akademik siswa di MI Salafiyah Kota Cirebon. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan fenomenologi. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan teknik observasi, wawancara, dan studi dokumentasi untuk data yang valid dan objektif. Prosedur analisis data melalui tahapan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan simpulan. Hasil penelitian ini yaitu 1. Prestasi non-akademik siswa dalam kegiatan ekstrakurikuler hingga tingkat provinsi dan nasional mencerminkan keberhasilan strategi pendidikan yang terencana, 2. Kepemimpinan Kepala Madrasah yang efektif melalui komunikasi terbuka dan kolaboratif, 3. Hasil strategi kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan prestasi non-akademik siswa.

Kata Kunci: Strategi Kepemimpinan, Kepala Madrasah, Prestasi Non Akademik.

ABSTRACT

Annita Syari'ach : *Madrasah Head's Strategy in Improving Non-Academic Achievement of Students in State of Islamic Junior School Salafiyah Cirebon City.*
2108109067

Non-academic achievements include student achievements outside of academic activities, such as sports, arts, extracurricular activities, leadership, and other competitions that are not curriculum-based. Although not directly related to subjects, non-academic achievements play an important role in developing students' character, soft skills and emotional intelligence. However, there are interesting things in State of Islamic Junior School Salafiyah Cirebon City., many students have talents and achievements academically and non-academically, if you look at the data on student achievements since 2019 which continues to grow until 2024 by participating in competitions outside the school environment. The purpose of this study is to 1. Knowing the non-academic achievements of students at MI Salafiyah Cirebon City, 2. Explain the leadership of the Principal at MI Salafiyah Cirebon City, 3. Identify the results of the Principal's leadership strategy in improving students' non-academic achievement at State of Islamic Junior School Salafiyah Cirebon City.. This research uses descriptive qualitative method with phenomenological approach. Data collection was carried out using observation techniques, interviews, and documentation studies for valid and objective data. Data analysis procedures through the stages of data collection, data reduction, data presentation and conclusion drawing. The results of this study are 1. Students' non-academic achievements in extracurricular activities up to provincial and national levels reflect the success of a planned educational strategy, 2. Effective principal leadership through open and collaborative communication, 3. The results of the Principal's leadership strategy in improving students' non-academic achievement.

Keywords: *Leadership Strategy, Madrasah Head's, Non-Academic Achievement.*

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “**Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon**” oleh Annita Syari’ach, NIM 2108109067, telah di-*munaqosyah*-kan pada tanggal 12 Juni 2025 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK), Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim *Munaqosyah*

Tanggal

Tanda Tangan

Ketua Jurusan

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP 19731105 200801 1 008

16-06-2025

Sekretaris Jurusan

Durtam, S.Ag., M.Pd.
NIP 19740626 200701 1 035

16-06-2025

Penguji I

Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP 19731105 200801 1 008

16-06-2025

Penguji II

Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I
NIP 19820204 202321 1 019

16-06-2025

Pembimbing I

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.
NIP 19630522 199403 1 003

16-06-2025

Pembimbing II

H. Suhatma, M.Pd.
NIP 19651007 199203 1 003

16-06-2025

Mengetahui,

Plt. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si
NIP. 19710801 200003 1 002

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK SISWA DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA CIREBON

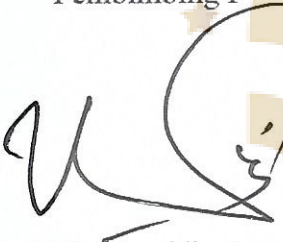
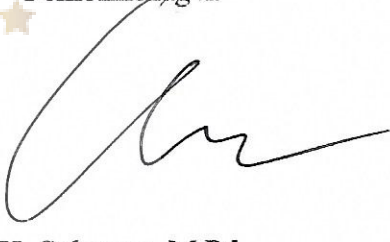
Disusun Oleh:

ANNITA SYARI'ACH

NIM. 2108109067

Menyetujui,

Pembimbing I Pembimbing II

Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd. H. Suhatma, M.Pd.

NIP. 19630522 199403 1 003 NIP. 19651007 199203 1 003

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
Mengetahui, SYEKH NUJUMAT CIREBON

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Ketua Jurusan MPI

UIN Siber Syekh Nurjati
Cirebon

di tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Annita Syari'ach
NIM : 2108109067
Judul : STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK
SISWA DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA
CIREBON.

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqasyah-kan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 17 Mei 2025

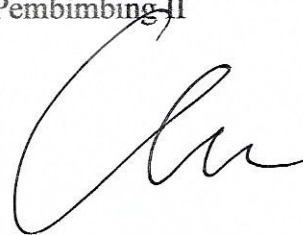
Pembimbing I



Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd.

NIP. 19630522 199403 1 003

Pembimbing II



H. Suhatma, M.Pd.

NIP. 19651007 199203 1 003

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Annita Syari'ach
NIM : 2108109067
Judul : STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON AKADEMIK
SISWA DI MADRASAH IBTIDAIYAH SALAFIYAH KOTA
CIREBON.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 17 Mei 2025
Yang Membuat Pernyataan



Annita Syari'ach

NIM. 2108109067

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah 2:286)

“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi. Tak ada mimpi yang patut untuk diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah dengan selayaknya yang kau harapkan.”

-Maudy Ayunda



BIODATA PENULIS



Nama : Annita Syari'ach
NIM : 2108109067
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 13 Juli 2003
Agama : Islam
Nama Ayah : Sain Sarifudin
Nama Ibu : Maskanah
No. HP : 0812-9744-5392
Email : annitasyariah@gmail.com
Alamat : Jalan Jagakarsa 1, Gg. Batas 2-3
No. 27a, RT002/RW002,
Kecamatan Jagakarsa, Kelurahan
Jagakarsa, Kota Jakarta Selatan.

RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2008 – 2009 : Raudhatul Athfal (RA) Ar Rawdah Depok
Tahun 2009 – 2015 : Madrasah Ibtidaiyah Negeri (MIN) 6 Jakarta
Tahun 2015 – 2018 : Madrasah Tsanawiyah (MTs) Nurul Huda Kebagusan
Tahun 2018 – 2021 : Sekolah Menengah Atas (SMA) Jagakarsa
Tahun 2021 – 2025 : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

PENGALAMAN ORGANISASI

Tahun 2022 – 2023 : Anggota Departemen Kominfo Himpunan Mahasiswa
Jurusan (HMJ) Manajemen Pendidikan Islam UIN Siber
Syekh Nurjati Cirebon
Tahun 2023 – 2024 : Sekretaris Divisi Media Kreatif UKM Lembaga Pers
Mahasiswa (LPM) FatsOeN UIN Siber Syekh Nurjati
Cirebon
Tahun 2024 : Kepala Komisi IV Bidang Komunikasi dan Informasi
Senat Mahasiswa UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

LEMBAR PERSEMBAHAN

Pada kesempatan, penulis persembahkan skripsi yang berjudul “Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon” untuk membalas cinta, kasih sayang, serta dukungan penuh ketulusan yang tidak ternilai harganya dari:

1. Kedua orang tua saya tercinta; Ibu Maskanah dan Bapak Sain Sarifudin atas segala dukungan, doa dan kasih sayangnya memberikan semangat dalam bentuk materi serta motivasi. Terima kasih sudah berjuang sekuat tenaga untuk memberikan kehidupan yang layak untuk penulis hingga akhirnya penulis bisa tumbuh dewasa dan bisa berada di posisi ini. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah berkat doa dari Ibu dan Bapak. Hidup lebih lama di dunia ini, izinkan saya mengabdikan dan membalas segala pengorbanan yang Ibu dan Bapak lakukan selama ini.
2. Kedua kakak saya; Anna Sri Hastuti dan Annisa Jatsiyah yang telah mendukung dan memberikan semangat untuk pantang menyerah. Semoga selalu diberkahi dan diberikan kesehatan.
3. Keponakan saya tercinta Muhammad Akhtar Arkananta, Khansa Syaquila Fanisa, dan Khawla Arshaki Nuralika terima kasih atas kelucuan-kelucuan yang menghibur penulis sehingga memberikan semangat untuk mengerjakan penelitian ini sampai selesai.
4. Teman seperjuanganku dan tim sukses skripsi, Ratu Sri Ayu Barkah, Hamanda Tantri Safitri dan Ana Susanti yang telah menemani penulis dalam keadaan sulit dan senang, tempat cerita penulis saat sedih dan bahagia, memberikan dukungan serta motivasi dengan penuh kasih dan keikhlasan dan selalu meyakinkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Nuraini, Alisa Wilani dan Tina Lestari. Terima kasih telah menjadi pendengar yang baik, teman berbagi cerita, serta penyemangat di setiap langkah. Semoga senantiasa diberikan kesehatan, keberkahan, dan kelancaran dalam setiap urusan.
6. Afrillia Sari, Nazwa Deliza, Bilqis Wulandari, Mutiara Manoppo, dan Femy Dahlia, sahabat penulis sejak SMA hingga saat ini. Terima kasih atas doa, dukungan, motivasi serta komunikasi yang tidak pernah putus meski jarak

memisahkan. Terima kasih sudah menjadi pendengar yang baik untuk keluhan penulis selama berada di perantauan ini. Semoga persahabatan ini tetap terjalin erat, dan semoga kalian semua selalu diberikan kebahagiaan, kesehatan, serta kesuksesan dalam setiap langkah kehidupan.

7. Teman-teman mahasiswa MPI B 2021 yang telah kebersamai selama menempuh pendidikan sarjana di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Terima kasih telah bekerjasama membangun semangat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Terakhir, kepada diri sendiri, Annita Syari'ach. Terima kasih sudah bertanggung jawab menyelesaikan atas apa yang telah di mulai dan telah berusaha keras untuk meyakinkan dan menguatkan diri sendiri bahwa kamu dapat menyelesaikan studi ini sampai selesai. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Annita. Apapun kurang dan lebihmu, mari rayakan diri sendiri.



KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah *Subhanahu wa ta'ala* yang telah memberikan nikmat sehat, iman, serta ketenangan sehingga penulis dapat menyusun skripsi yang berjudul “Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon” tepat pada waktunya. Selawat serta salam, selalu tercurah limpahkan kepada sang kekasih, Baginda Nabi Muhammad *Shalallahu 'alaihi wassalam*, keluarga, dan para sahabatnya yang telah menjadi teladan untuk umat manusia. Semoga kecintaan ini menjadi bukti dan sebab kelak di akhirat merasakan pertolongan khusus dari Nabi Muhammad *Shalallahu 'alaihi wassalam*. Penulis menyadari bahwa tidak mungkin rasanya skripsi terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta kasih sayang dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati, yang telah memberikan kesempatan, fasilitas, dan dukungan penuh kepada seluruh sivitas akademika dalam melaksanakan kegiatan akademik, sehingga peneliti dapat menempuh dan menyelesaikan studi di kampus tercinta ini.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, yang selalu memberikan arahan, dukungan, dan motivasi kepada seluruh mahasiswa, termasuk peneliti, dalam mengembangkan potensi akademik maupun non-akademik
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, yang telah memberikan pelayanan akademik, informasi, dan berbagai kebijakan yang mendukung kelancaran studi peneliti selama menempuh pendidikan di jurusan ini.
4. Dr. H. Taqiyuddin, M.Pd., Dosen Pembimbing Skripsi I, yang dengan penuh kesabaran, ketelatenan, dan keikhlasan telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan masukan yang sangat berharga dalam proses penyusunan skripsi ini, mulai dari tahap awal hingga terselesaikannya penelitian ini. Semoga bapak sehat selalu dan kebaikan membimbing skripsi penulis dari awal sampai selesai menjadi ilmu yang bermanfaat.

5. H. Suhatma, M.Pd., Dosen Pembimbing Skripsi II, atas segala arahan, masukan, kritik dan ilmu yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun, tanpa mengurangi rasa hormat karena telah memberikan berbagai manfaat kepada penulis.
7. H. Abdul Muiz Syaerozi, S.Ag., Kepala Madrasah Ibtidaiyah Salafiyah Kota Cirebon, beserta seluruh jajaran, yang telah berkenan menerima kehadiran peneliti dengan penuh kehangatan, menyediakan waktu, serta memberikan berbagai data, informasi, dan kemudahan yang sangat mendukung kelancaran pelaksanaan penelitian ini.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS.....	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II	8
LANDASAN TEORI.....	8
A. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	8
B. Prestasi Siswa.....	20
C. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Siswa ...	27
D. Penelitian Yang Relevan.....	30
E. Kerangka Berpikir.....	32
BAB III.....	34
METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Metode dan Jenis Penelitian.....	35

B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
C. Subjek dan Objek Penelitian	37
D. Teknik Pengumpulan Data	38
E. Teknik Analisis Data Penelitian Kualitatif.....	40
BAB IV	43
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
A. Hasil Penelitian	45
B. Pembahasan.....	62
BAB V.....	78
SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI.....	78
A. Simpulan	78
B. Implikasi.....	79
C. Rekomendasi.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN.....	87



DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Berpikir	35
---------------------------------	----



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Waktu Penelitian	38
--------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil MI Salafiyah	89
Lampiran 2 Pedoman Observasi	96
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	97
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi	104
Lampiran 5 Transkrip Wawancara	105
Lampiran 6 Persuratan	123
Lampiran 7 Dokumentasi	128

