

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KOORDINATOR KOMISARIAT  
GENERASI BARU INDONESIA (GENBI) CIREBON PERIODE 2024  
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI PENERIMA BEASISWA  
BANK INDONESIA**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



**NURLAELI MAHMUDAH**  
**NIM. 2108109069**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
2025 M / 1446 H**

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KOORDINATOR KOMISARIAT  
GENERASI BARU INDONESIA (GENBI) CIREBON PERIODE 2024  
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI PENERIMA BEASISWA  
BANK INDONESIA**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON  
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
TAHUN 2025 M / 1446 H**

## ABSTRAK

### **Nurlaeli Mahmudah : Manajemen Kepemimpinan Koordinator Komisariat Generasi Baru Indonesia (GenBI) Cirebon Periode 2024 Dalam Meningkatkan Prestasi Penerima Beasiswa Bank Indonesia**

Generasi Baru Indonesia (GenBI) merupakan komunitas penerima beasiswa Bank Indonesia, memiliki visi dan misi untuk menciptakan generasi muda yang kompeten dan mampu membawa perubahan positif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen kepemimpinan yang diterapkan oleh ketua umum koordinator komisariat Generasi Baru Indonesia (GenBI) Cirebon periode 2024 dalam upaya meningkatkan prestasi penerima beasiswa Bank Indonesia. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan metode pengumpulan data, seperti melalui wawancara atau observasi, dan menggunakan alur induktif sehingga kesimpulan dapat berkembang berdasarkan temuan yang diperoleh selama penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kepemimpinan yang diterapkan tergolong baik dan mencerminkan gaya transformasional, yaitu dengan memberi contoh kedisiplinan, membangun hubungan yang dekat dengan anggota, serta memberikan apresiasi sebagai bentuk motivasi. Faktor pendukung utama dalam peningkatan prestasi adalah dukungan dari Kantor Perwakilan Bank Indonesia Cirebon, sedangkan faktor penghambat utamanya adalah kurangnya kesadaran anggota dalam berpartisipasi aktif. Meski demikian, pengurus dan pembina GenBI aktif memberikan arahan dan monitoring demi keberhasilan program yang dijalankan.

**Kata Kunci: Manajemen Kepemimpinan, Koordinator Komisariat GenBI Cirebon, Meningkatkan Prestasi**

## **ABSTRACT**

**Nurlaeli Mahmudah : Leadership Management of the Coordinator of Generasi Baru Indonesia (Genbi) Cirebon Commissariat for 2024 Periode in Improving the Achievements of Bank Indonesia Scholarship**

*Generasi Baru Indonesia (GenBI) is a community of Bank Indonesia scholarship awardee, with a vision and mission to create a competent young generation that is able to bring about positive change. This study aims to determine the leadership management implemented by the general chairman of the Cirebon New Generation (GenBI) commissariat coordinator for the 2024 period in an effort to improve the achievements of Bank Indonesia scholarship awardee. This study uses a qualitative research method with data collection methods, such as interviews, observations, and uses an inductive flow so that conclusions can be developed based on the findings obtained during the study. The results of the study indicate that the leadership implemented is classified as good and reflects a transformational style, namely by providing examples of discipline, building close relationships with members, and providing appreciation as a form of motivation. The main supporting factor in improving achievement is support from the Bank Indonesia Cirebon Representative Office, while the main inhibiting factor is the lack of awareness of members in actively participating. However, the management and mentors of GenBI actively provide direction and monitoring for the success of the program being run.*

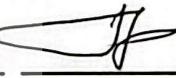
**Keywords: Leadership Management, GenBI Cirebon Commissariat Coordinator, Improving Achievement**

**UINSSC**  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Kepemimpinan Koordinator Komisariat Generasi Baru Indonesia (GenBI) Cirebon Periode 2024 dalam Meningkatkan Prestasi Penerima Beasiswa Bank Indonesia” oleh Nurlaeli Mahmudah, NIM 2108109069 telah di *Munaqosyahkan* pada hari jum’at, tanggal 16 Mei 2025 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan <b><u>Dr. Ahmad Ripai, M.Pd</u></b> NIP. 197311052008011008	28-05-2025	
Sekretaris Jurusan <b><u>Durtam, S.Ag., M.Pd.I</u></b> NIP. 197406262007011035	28-05-2025	
Penguji I <b><u>Dr. Ahmad Ripai, M.Pd</u></b> NIP. 197311052008011008	28-05-2025	
Penguji II <b><u>Sigit Santoso, S.Hum., M.Pd.I</u></b> NIP. 198202042023211019	28-05-2025	
Pembimbing I <b><u>Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd</u></b> NIP. 196509121998032002	28-05-2025	
Pembimbing II <b><u>Dr. H. Suhatma, M.Pd</u></b> NIP. 196510071992031003	28-05-2025	

Mengetahui,

Pih. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



**Dr. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si.**

NIP. 197108012000031002

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KOORDINATOR KOMISARIAT  
GENERASI BARU INDONESIA (GENBI) CIREBON PERIODE 2024  
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI PENERIMA BEASISWA BANK  
INDONESIA**

Disusun Oleh:

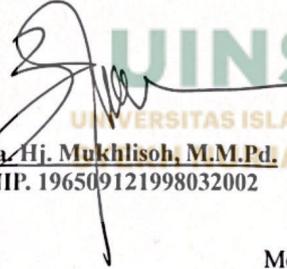
Nurlaeli Mahmudah

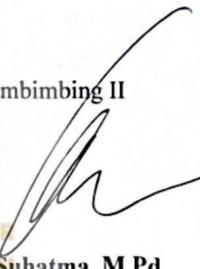
NIM. 2108109069

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.**  
NIP. 196509121998032002

  
**Drs. Suhatma, M.Pd**  
NIP. 196510071992031003

Mengetahui,

**Ketua Jurusan MPI**

  
**Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.I**  
NIP. 197311052008011008

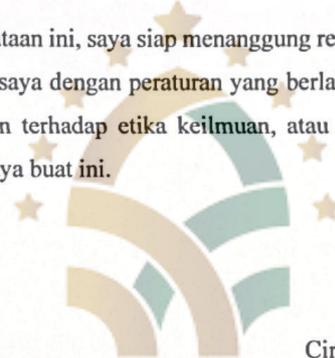
## OTENTISITAS SKRIPSI

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Kepemimpinan koordinator komisariat Generasi Baru Indonesia (GenBI) Cirebon periode 2024 dalam Meningkatkan Prestasi Penerima Beasiswa Bank Indonesia”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi ataupun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang telah saya buat ini.

Cirebon, 20 Maret 2025  
Yang membuat pernyataan,

  
**UINSSC**  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON

  
  
Nurlaeli Mahmudah  
NIM. 2108109069

**NOTA DINAS**

Kepada  
Yth. Ketua Jurusan MPI  
UIN Siber Syekh Nurjati  
Cirebon  
Di Cirebon

***Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Nurlaeli Mahmudah  
NIM : 2108109069  
Judul : **Manajemen Kepemimpinan Koordinator Komisariat Generasi Baru Indonesia (GenBI) Cirebon Periode 2024 dalam Meningkatkan Prestasi Penerima Beasiswa Bank Indonesia**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqasyahkan.

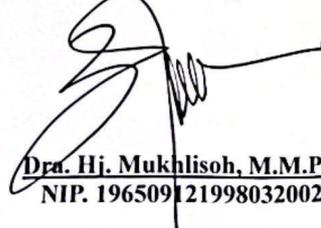
***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

UNISSC  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 20 Maret 2025

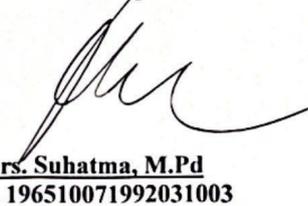
Menyetujui,

Pembimbing I



**Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.**  
NIP. 196509121998032002

Pembimbing II



**Drs. Suhatma, M.Pd**  
NIP. 196510071992031003

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji dan syukur selau terpanjatkan kepada Allah SWT yang telah memberi rahmat, hidayat serta kekuatan, sehingga penulis masih dapat diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tanpa pertolongan dan ridha-Nya, segala usaha dan kerja keras ini tidak akan membuahkan hasil. Setiap tantangan dan rintangan yang hadir dalam proses penyusunan skripsi menjadi pelajaran yang sangat berharga bagi penulis agar semakin menguatkan tekad dan semangat untuk dapat menyelesaikannya. Penulis sadar skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis juga bangga telah mencapai titik terselesaikannya skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk dapat mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd). Skripsi ini penulis mempersembahkan untuk:

1. Teruntuk kedua orang tua saya “Papah-Mamah” yang telah mendidik saya yang terus mendoakan dan memberikan semangatnya, yang selalu memberikan dukungan dan doanya yang tiada henti. Semoga selalu diberikan Kesehatan dan umur Panjang agar selalu dapat kebersamai anak-anaknya sampai sukses dikemudian hari.
2. Teruntuk adik saya “Anindya Syifa Kamila” Terima kasih telah menjadi alasan untuk terus melangkah. “Tumbuh lebih baik, jadi lebih baik”.
3. Teruntuk bapak ibu dosen jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu tapi tidak mengurangi rasa hormat dan takdzim saya yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan yang sangat luar biasa bermanfaat bagi saya.
4. Teruntuk Gizka Amalia Putri yang telah menjadi saudara meski tak sedarah, kakak, dan sahabat bagi saya, yang selalu kebersamai dalam suka maupun duka, yang selalu mendengarkan keluh kesah dan selalu bersedia menjadi rumah yang tak berbentuk bangunan bagi saya. Di chapter-chapter berikutnya semoga kita masih bisa saling bertukar kabar, saling mendengarkan dan jadi tempat pulang ketika dunia tidak sedang berpihak pada kita. Terima kasih, semoga selalu diberikan kesehatan dan semoga segala baik-baiknya dunia selalu berpihak padamu dan menangkan mimpi-mimpimu itu.

5. Rekan-rekan MPI B dan rekan-rekan MPI Angkatan 2021 yang telah memberikan banyak warna diperkulihan saya.
6. Kantor Perwakilan Bank Indonesia Cirebon dan GenBI Cirebon yang telah memberikan saya kesempatan menjadi bagian dari penerima beasiswa Bank Indonesia dan menjadi bagian dari komunitas Generasi Baru Indonesia (GenBI) Cirebon. Terima kasih banyak saya sampaikan.
7. Teruntuk rekan saya GRUP MANTEP “Sari Mulyani, Farihatu Aini dan Teguh Setiawan” terima kasih sudah hadir di perjalanan perkulihan saya yang selalu memberikan semangat dan motivasinya. Kalo bukan di GenBI aku ga tau bisa kenal kalian atau tidak. Terima kasih.
8. Teruntuk rekan Grup SUHU. Terima kasih seomoga segala hal baik selalu menyertai dimanapun kalian berada.
9. Rekan-rekan organisasi mahasiswa HIMMAPIS, Senat Mahasiswa FITK 2024 yang telah kebersamai saya dalam berbagai kesempatan.
10. Ketua Umum Koordinator Komisariat GenBI Cirebon Periode 2024 Tum Muhammad Taufan Gemilang, Ketua Umum GenBI UIN SSC Tum Dina Deviarti dan seluruh anggota GenBI UIN SSC, Ketua Umum GenBI se-Ciyumajakuning dan para anggota GenBI Cirebon yang telah memberikan izin serta informasi kepada penulis sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
11. Serta kepada semua pihak keluarga, kerabat, sahabat dan orang-orang terdekat yang telah membantu, mendukung dan memberikan doa serta memberikan dorongan semangat dan motivasinya dalam penyusunan skripsi ini.
12. Terakhir saya persembahkan ini untuk diri saya sendiri Nurlaeli Mahmudah yang telah berjuang sejauh ini, yang telah berjalan diatas kakinya sendiri. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Ini adalah bukan akhir dari segalanya tetapi ini adalah awal untuk cerita yang jauh lebih Panjang. Terus berusaha ya dan terus selalu berdoa di setiap perjalanannya. Akan banyak hal yang ditemukan tapi yakinlah kita akan sampai ditempat yang kita sebut itu sampai. Terima Kasih dan “mari terus lanjutkan hidup”.

## BIODATA PENULIS



Nama lengkap penulis Nurlaeli Mahmudah, lahir di Indramayu, 07 Juni 2003, merupakan anak pertama dari Bapak Abdul Rosid dan Ibu Duriyah, S.Pd. Beralamat di Desa Pangauban Blok Tengah Rt 14 Rw 07 Kecamatan Lelea Kabupaten Indramayu Jawa Barat Kode Pos 45161.

Telp/Hp            081327750374            Alamat            Email  
[nurlaelimahmudah123@gmail.com](mailto:nurlaelimahmudah123@gmail.com)

### Riwayat Pendidikan

- :  
1. PAUD Permata Desa Pangauban  
2. SD Negeri 2 Pangauban  
3. Pondok Pesantren Assanusiyah Lil- Banat  
4. Mts Negeri 2 Cirebon  
5. Madrasah Aliyah Negeri 2 Cirebon  
6. Melanjutkan Kuliah di Univerditas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

### Pengalaman Organisasi

- :  
1. Bendahara Umum II Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (HIMMAPIS) Periode 2022-2023  
2. Bendahara Umum I Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (HIMMAPIS) Periode 2023-2024  
3. *Awardee Scholarship of* Bank Indonesia 2023-2024  
4. Bendahara Umum II Generasi Baru Indonesia (GenBI) UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon 2024  
5. Ketua Komisi II (Budgeting) Senat Mahasiswa (SEMA) FITK 2024-2025

## MOTTO

"كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَاعِيَةٍ"

“Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban atas apa yang ia pimpin” (H.R Bukhari dan Muslim).

*“Saat semua tak jelas arahnya, kita hanya punya bersama, lewati curam terjalnya dunia, ramai sepi ini milik bersama”.*

*“Kau bawakan kisah mu, aku mendengarkan oh kita bergantian bertukar nestapa, menantang trauma, datang seadanya terasku terbuka kita hampir mati dan kau selamatkan aku dan ku menyelamatkanmu dan sekarang aku tau \_\_ cerita kita tak jauh berbeda go beat down by the word sometime I wanna fold namun suratmu kan kuceritakan ke anak-anak ku nanti bahwa aku pernah dicintai \_\_ **with everything you are** \_\_”*

*“Besok mungkin kita sampai”*

*~Baskara Putra/Hindia~*

**UINSSC**

*“Pada Akhirnya Ini Hanya Permulaan”*

**SYEKH NURJATI CIREBON**

*~Nadin Amizah~*

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji Syukur senantiasa penulis panjatkan kepada kehadiran Allah SWT yang telah memberikan banyak kenikmatan yang tak terhitung. Sholawat serta salam semoga selalu tersampaikan kepada junjungan kita umat islam Nabi Muhammad SAW. yang semoga kelak diakhirak kita semua dapat berkumpul dengan-Nya aamiin allahumma aamiin ya robbal alamin. Alhamdulillah Hirobbli Alamin rasa Syukur penulis yang selalu terucapkan kepada Allah SWT karena atas Rahmat-Nya penulis telah dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Manajemen Kepemimpinan Koordinator Komisariat Generasi Baru Indonesia (GenBI) Cirebon Periode 2024 dalam Meningkatkan Prestasi Penerima Beasiswa Bank Indonesia”**. Skripsi ini penulis susun sebagai salah satu syarat untuk dapat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari banyak menemukan kendala dan hambatan-hambatan. Tetapi, penulis yakin skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, motivasi dan doa dari berbagai pihak. Dengan demikian, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan beribu-ribu terima kasih dengan setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M. Ag. Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saefuddin, M. Ag, Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Ripai, M. Pd, Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Durtam, S. Ag. M. Pd. I, Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

5. Ibu Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd dan Bapak Drs. Suhatma, M.Pd selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa telah banyak meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk memberikan bimbingan serta arahan dalam kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan banyak bekal ilmu pengetahuan dan pengalaman yang tidak ternilai harganya.

Terima kasih penulis sampaikan dengan sebesar-besarnya. Semoga senantiasa diberikan Kesehatan dan kelancaran atas segala urusannya. Aamiin Ya Robbal Alamin.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>OTENTISITAS SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>vi</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>BIODATA PENULIS</b> .....	<b>ix</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan Penelitian.....	6
F. Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
A. Definisi Manajemen.....	8
B. Fungsi Manajemen.....	10
C. Definisi Kepemimpinan .....	16
D. Prinsip-Prinsip Kepemimpinan .....	19
E. Definisi Manajemen Kepemimpinan .....	21
F. Strategi Kepemimpinan.....	23
H. Definisi Prestasi .....	31
I. Hasil Penelitian yang Relevan .....	33
J. Kerangka Berfikir.....	36
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>39</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	39

B. Metode Penelitian.....	40
C. Subjek Penelitian.....	41
D. Sumber Data Penelitian.....	42
E. Teknik Pengumpulan Data .....	42
F. Teknik Analisis Data .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
A. Hasil Penelitian .....	49
B. Pembahasan.....	86
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI.....</b>	<b>98</b>
A. Simpulan .....	98
B. Implikasi.....	100
C. Rekomendasi.....	101
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>106</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kerangka Berpikir.....	36
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	40

