

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH SISWA DI MADRASAH ALIYAH BINA
CENDEKIA KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S. Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh:

DASEP NANA SURYANA

NIM. 2108109074

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
2025 M/1446 H**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH SISWA DI MADRASAH ALIYAH BINA
CENDEKIA KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S. Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
2025 M/1446 H**

ABSTRAK

DASEP NANA SURYANA : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN JUMLAH SISWA DI MADRASAH ALIYAH BINA CENDEKIA KABUPATEN CIREBON

Jumlah peserta didik merupakan indikator penting dalam mengukur keberhasilan sebuah lembaga pendidikan, khususnya di tengah persaingan antar sekolah yang semakin kompetitif. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji peran kepala madrasah dalam meningkatkan jumlah siswa, menganalisis strategi kepemimpinan yang diterapkan, serta mengidentifikasi faktor-faktor pendukung dan penghambat dalam proses tersebut. Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah memainkan peran kunci dalam meningkatkan daya tarik madrasah melalui penguatan sarana prasarana, peningkatan kualitas layanan pendidikan, serta strategi promosi internal dan eksternal. Dukungan dari guru, masyarakat, serta komitmen pimpinan menjadi faktor yang memperkuat keberhasilan program, sementara keterbatasan anggaran dan rendahnya kesadaran pendidikan menjadi kendala yang harus diatasi. Penelitian ini menegaskan bahwa kepemimpinan kepala madrasah yang visioner dan inovatif sangat berkontribusi dalam peningkatan jumlah siswa di Madrasah Aliyah Bina Cendekia Kabupaten Cirebon.

Kata Kunci: kepemimpinan, kepala madrasah, jumlah siswa

ABSTRACT

DASEP NANA SURYANA : THE ROLE OF MADRASAH PRINCIPAL'S LEADERSHIP IN INCREASING STUDENT ENROLLMENT AT MADRASAH ALIYAH BINA CENDEKIA, CIREBON REGENCY

Student enrollment figures serve as a key indicator of an educational institution's success, particularly in the face of growing competition among schools. This research explores the role of the madrasah principal in increasing student numbers, examines the leadership strategies employed, and identifies both supporting and inhibiting factors affecting this effort. A descriptive qualitative approach was utilized, with data gathered through interviews, observations, and document analysis. Findings reveal that the principal plays a central role in enhancing the attractiveness of the madrasah by improving infrastructure, raising the quality of educational services, and implementing both internal and external promotional strategies. The involvement of teachers, support from the local community, and strong leadership commitment emerged as major enablers of success. In contrast, financial limitations and low public awareness of the importance of education were identified as significant obstacles. This study underscores the importance of visionary and innovative leadership in driving student enrollment growth at Madrasah Aliyah Bina Cendekia in Cirebon Regency.

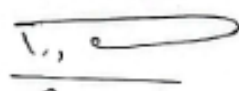
Keywords: leadership, madrasah principal, student enrollment

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

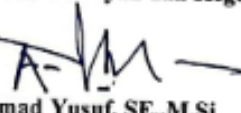
Skripsi berjudul “PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN JUMLAH SISWA DI MADRASAH ALIYAH BINA CENDEKIA KABUPATEN CIREBON” oleh DASEPNANA SURYANA, NIM. 2108109074, telah di *munaqasyahkan* pada Rabu, 28 Mei 2025 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC).

Tim Munaqasyah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd. NIP. 19731105 2008011008	03/06/2025	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag. M. Pd. I NIP. 19740626 2007011035	03/06/25	
Penguji I Drs. H. Subur, M.Ag. NIP. 19600707 199103 1 001	03/06/2025	
Penguji II Nur Salim, M.Pd. I NIP. 19780519 202321 1 008	03/06/2025	
Pembimbing I Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd. NIP. 196509121998032002	03/06/25	
Pembimbing II Ahmad Amin Mubarak, M.Pd. I NIP. 198302072023211013	03/06/2025	



Mengetahui,
Plh. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. Ayus Ahmad Yusuf, SE., M.Si
NIP. 197108012000031002

LEMBAR PERSETUJUAN
PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH SISWA DI MADRASAH ALIYAH BINA
CENDEKIA KABUPATEN CIREBON

Disusun Oleh:

DASEP NANA SURYANA

NIM. 2108109074



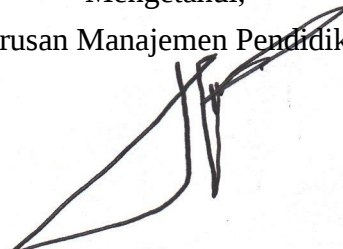
Pembimbing I

Pembimbing II


Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.
NIP. 196509121998032002


Ahmad Amin Mubarak, M.Pd. I
NIP. 198302072023211013

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam


Dr. Ahmad Ripai, M.Pd.
NIP. 197311052008011008

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Ketua Jurusan MPI
Universitas Islam
Negeri Siber Syekh
Nurjati Cirebon di
tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : DASEP NANA SURYANA

Nim : 2108109074

Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH SISWA DI
MADRASAH ALIYAH BINA CENDEKIA
KABUPATEN CIREBON

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-*munaqasyah*-kan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Cirebon, 29 April 2025

Pembimbing I



Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd.
NIP. 196509121998032002

Pembimbing II



Ahmad Amin Mubarak, M.Pd. I
NIP. 198302072023211013

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : DASEP NANA SURYANA

Nim : 2108109074

Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH SISWA DI
MADRASAH ALIYAH BINA CENDEKIA
KABUPATEN CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 29 April 2025

Yang Membuat Pernyataan



DASEP NANA SURYANA
NIM. 2108109074

MOTO

**Kemuliaan Di Capai Dengan Keyakinan
Biasakan Yang Benar Jangan Membenarkan Kebiasaan
Living To Serve
HIDUP Adalah Perjuangan Seorang HEBAT Bukan Orang Yang LUAR
BIASA Tapi Orang Yang Terus Belajar**



BIODATA PENULIS



Nama : DASEP NANA SURYANA
Tempat, Tanggal Lahir : Tasikmalaya, 17 Desember 2001
Jenis Kelamin : Laki-laki
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Kp. Lamping, RT/RW 03/02,
Desa Pameutingan, Kec. Cipatujah, Tasikmalaya

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2006-2009 : Raudathul Athfal (RA) Nurul Faidah
2009-2015 : Sekolah Dasar Negeri (SDN) Pameutingan
2015-2018 : Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) Satu Atap 4 Cipatujah
2018-2021 : Madrasah Aliyah Negeri (MAN) 2 Kota Tasikmalaya
2021-2025 : Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBARAN PERSEMBAHAN

Bimillahirrohmanirohim

Alhamdulillahil'alamiin

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah menuntun setiap langkah dalam perjalanan ini, dari awal hingga titik ini—titik di mana sebuah karya sederhana akhirnya dapat terselesaikan. Dengan kerendahan hati, saya persembahkan skripsi ini.

Karya yang saya buat dengan perjuangan yang tidak mudah tapi bukan berarti tidak mungkin. Untuk hamba alloh yang paling special bagi saya yaitu Mamah dan Bapak tercinta. Dua nama yang tak pernah luput dari setiap doa. Terima kasih atas cinta yang tulus, kesabaran tanpa batas, serta doa-doa yang menjadi pijakan dalam setiap langkah. Kalian adalah alasan mengapa saya terus bertahan, bahkan di saat paling sulit. Tanpa restu dan dukungan kalian, perjalanan ini tak akan pernah sampai di titik ini.

Para guru di pondok pesantren, dosen, dan pembimbing Terima kasih atas cahaya ilmu, nasihat, dan kesabaran dalam membimbing saya. Kalian telah menjadi bagian penting dalam perjalanan hidup saya. Ilmu dan keteladanan kalian adalah bekal berharga untuk masa depan.

Karya ini untuk diriku sendiri Terima kasih telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah meski sering lelah. Aku bangga pada diriku sendiri. Teruslah belajar, tumbuh, dan jangan lupa untuk selalu bersyukur.

Sahabat-sahabat luar biasa Ican, Farhan, Alvi, Dinar, Rizal, Fauzan, Reza, Wahyu, Rahmat, Heri, Ilham, Hasbi, Ripki, Zul, Arul, Gunawan dan teman-teman kampus dan pondok lainnya—terima kasih atas tawa, dukungan, dan kebersamaan. Kalian bagian dari cerita hebat ini. Terakhir Persib Bandung sumber energi tambahan yang kadang bikin senyum, kadang bikin galau. 2025 *back to back* dan saya sarjana, semoga Persib selalu jaya. Hatur nuhun!

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Puji syukur yang tak terhingga peneliti panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala. Atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, skripsi dengan judul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Jumlah Siswa Di Madrasah Aliyah Bina Cendekia Kabupaten Cirebon” yang dapat peneliti selesaikan sebagai bagian dari pemenuhan tugas akhir dalam menempuh studi di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada kekasih Allah yaitu Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari zaman kebodohan menuju zaman yang terang dengan ilmu dan akhlak mulia. Semoga kita semua termasuk dalam golongan yang mendapatkan syafaat darinya kelak.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini bukanlah hasil dari upaya individu semata, melainkan buah dari dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, izinkan peneliti menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, atas arahnya dalam membangun budaya akademik yang progresif namun tetap bernuansa religius.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan FITK, yang telah membuka banyak kesempatan dan fasilitas untuk kemajuan mahasiswa.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan MPI, yang telah bekerja keras demi kemajuan jurusan.
4. Dra. Hj. Mukhlisah, M.M.Pd., dosen pembimbing skripsi I sekaligus pembimbing akademik, yang tak henti-hentinya membimbing dengan sabar, telaten, dan penuh motivasi.
5. Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I., dosen pembimbing skripsi II, yang selalu mendukung dan membukakan jalan dalam setiap tahapan penyusunan skripsi ini.

6. Seluruh dosen MPI dan tenaga kependidikan UIN Siber Syekh Nurjati, atas segala ilmu, bantuan, dan layanan yang diberikan selama masa studi peneliti.
7. Kepala Madrasah MA Bina Cendekia, Wakil kepala sekolah serta seluruh guru, staf, dan siswa, yang telah memberi akses, waktu, dan informasi selama proses penelitian berlangsung.
8. Bapak Jajang dan Ibu Rosita, orang tua tercinta yang menjadi sumber kekuatan tanpa batas dan alasan terbesar peneliti untuk menyelesaikan pendidikan ini dengan penuh semangat dan tanggung jawab.

Akhir kata, saya menyadari bahwa karya ini masih memiliki banyak keterbatasan. Oleh karena itu, masukan yang membangun sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan menjadi langkah kecil menuju kontribusi nyata dalam dunia pendidikan.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS.....	viii
LEMBARAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Konsep Kepemimpinan.....	8
B. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah	11
C. Meningkatkan Jumlah Siswa	21
D. Penelitian Terdahulu.....	27
E. Kerangka Berpikir	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	32
A. Metode Penelitian.....	32
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	32
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	34
D. Teknik Pengumpulan Data	34

E. Teknik Analisis Data	35
F. Keabsahan Data	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	38
A. Hasil Penelitian	38
B. Pembahasan.....	149
C. Keterbatasan Penelitian.....	173
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	174
A. Simpulan	174
B. Implikasi.....	175
C. Rekomendasi.....	177
DAFTAR PUSTAKA	178
LAMPIRAN.....	184



DAFTAR BAGAN

BAGAN 2 1 KERANGKA BERPIKIR.....	30
----------------------------------	----



DAFTAR TABEL

TABEL 2 1 PERSAMAAN DAN PERBEDAAN PENELITIAN	27
TABEL 3 1 TEMPAT DAN WAKTU PENELITIAN	33



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 PROFIL MA BINA CENDEKIA KABUPATEN CIREBON	184
LAMPIRAN 2 PEDOMAN OBSERVASI	190
LAMPIRAN 3 PEDOMAN WAWANCARA	191
LAMPIRAN 4 PEDOMAN DOKUMENTASI	196
LAMPIRAN 5 TRANSKIP WAWANCARA.....	197
LAMPIRAN 6 PERSURATAN	232
LAMPIRAN 7 DOKUMENTASI.....	238

