

**MANAJEMEN STRATEGI ORGANISASI DAN PENDIDIKAN POLITIK DALAM  
MENINGKATKAN MUTU KADER PARTAI KEBANGKITAN BANGSA (PKB)  
KABUPATEN CIREBON**

**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :

**RAHMAT AL BAYAN**

**NIM : 2286010026**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON  
TAHUN 2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**MANAJEMEN STRATEGI ORGANISASI DAN PENDIDIKAN POLITIK  
DALAM MENINGKATKAN MUTU KADER PARTAI  
KEBANGKITAN BANGSA (PKB) KABUPATEN CIREBON**

**TESIS**

Program Studi  
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Disusun Oleh :  
**RAHMAT AL BAYAN**  
NIM : 2286010026

Telah disetujui pada tanggal 10 Mei 2025

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd.  
NIP. 196108051990031004

Prof. Dr. Widodo Winarso, M.Pd.I  
NIP. 198504132011011011

**LEMBAR PENGESAHAN**

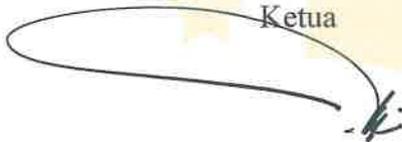
**MANAJEMEN STRATEGI ORGANISASI DAN PENDIDIKAN POLITIK  
DALAM MENINGKATKAN MUTU KADER PARTAI  
KEBANGKITAN BANGSA (PKB) KABUPATEN CIREBON**

Disusun oleh:  
**RAHMAT AL BAYAN**  
NIM: 2286010026

Telah diujikan pada tanggal 11 Juni 2025  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd.)

**Dewan Penguji**

Ketua



**Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.**  
NIP. 19721220 199803 1 004

Sekretaris



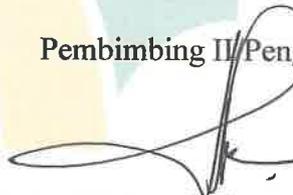
**Dr. Dewi Cahyani, MM., M.Pd.**  
NIP. 19680728 199101 2 001

Pembimbing I/Penguji



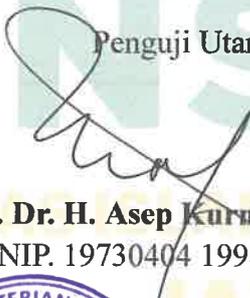
**Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd.**  
NIP. 196108051990031004

Pembimbing II/Penguji



**Prof. Dr. Widodo Winarso, M.Pd.I.**  
NIP. 198504132011011011

Penguji Utama



**Prof. Dr. H. Asep Kurniawan, M.Ag.**  
NIP. 19730404 199803 1 005

Direktur



**Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.**  
NIP. 197212201998031004

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rahmat Al Bayan  
NIM : 2286010026  
Jenjang Program : Magister  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Pada Program Pascasarjana UIN Siber Syekh  
Nurjati Cirebon

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala risiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Cirebon, 25 Juni 2025

Yang menyatakan

**UINSSC**  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH  
SYEKH NURJATI CIREBON



**Rahmat Al Bayan**

NIM. 2286010026

## NOTA DINAS

**Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd.**

Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

---

### NOTA DINAS

Lamp. : 6 (Enam) Lembar

Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth,  
Direktur Program Pascasarjana  
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
CIREBON

*Assalamualaikum Wr.Wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, maka berpendapat bahwa tesis saudara Rahmat Al Bayan, NIM. 2286010026 yang berjudul : ***“Manajemen Strategi Organisasi Dan Pendidikan Politik Dalam Meningkatkan Mutu Kader Partai Kebangkitan Bangsa (PKB) Kabupaten Cirebon.”*** dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Cirebon, 10 Mei 2025

Pembimbing I



**Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd.**

NIP. 196108051990031004

**Prof. Dr. Widodo Winarso, M.Pd.I.**

Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 6 (Enam) Lembar

Hal : *Penyerahan Tesis*

KepadaYth,  
Direktur Program Pascasarjana  
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon  
Di  
CIREBON

*Assalamualaikum Wr.Wb.*

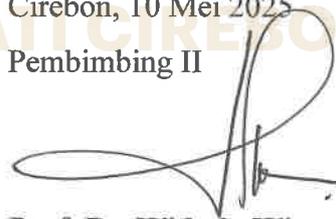
Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, maka berpendapat bahwa tesis saudari Rahmat Al Bayan, NIM. 2286010026 yang berjudul : ***“Manajemen Strategi Organisasi Dan Pendidikan Politik Dalam Meningkatkan Mutu Kader Partai Kebangkitan Bangsa (PKB) Kabupaten Cirebon.”*** dapat diujikan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Cirebon, 10 Mei 2025

Pembimbing II



**Prof. Dr. Widodo Winarso, M.Pd.I**

NIP. 198504132011011011

## ABSTRAK

### **Rahmat Al Bayan: Manajemen Strategi Organisasi Dan Pendidikan Politik Dalam Meningkatkan Mutu Kader PKB Kabupaten Cirebon**

Partai politik adalah suatu kelompok terorganisasi yang anggota-anggotanya mempunyai orientasi, nilai-nilai dan cita-cita yang sama. Tujuan kelompok ini ialah untuk memperoleh kekuasaan politik dan merebut kedudukan politik dengan cara konstitusional untuk melaksanakan kebijakan-kebijakan mereka. Kegiatan seseorang dalam partai politik merupakan suatu bentuk partisipasi politik. Partisipasi politik mencakup semua kegiatan sukarela melalui keikutsertaan dalam proses pemilihan pemimpin-politikan politik dan turut serta secara langsung atau tak langsung dalam pembentukan kebijakan umum. Kegiatan ini mencakup memilih dalam pemilihan umum, menjadi anggota golongan partai, kelompok kepentingan, duduk dalam lembaga politik seperti Dewan Perwakilan Rakyat atau mengadakan komunikasi dengan wakil-wakil rakyat yang duduk dalam badan itu, berkampanye, dan menghadiri kelompok diskusi, dan sebagainya. Partai politik merupakan ciri utama sistem politik yang demokratis. Sedangkan salah satu fungsi dari partai politik adalah pendidikan politik, ini merupakan hal yang sangat penting diperhatikan oleh partai politik mengingat masih banyaknya masyarakat yang pendidikan politiknya masih sangat minim atau rendah. Pendidikan Politik adalah proses pembelajaran dan pemahaman tentang hak, kewajiban, dan tanggungjawab setiap warga negara dalam kehidupan berbangsa dan bernegara. Jika dikaitkan dengan partai politik, pendidikan politik bisa diartikan sebagai usaha sadar dan sistematis dalam mentransformasikan segala sesuatu yang berkenaan dengan perjuangan partai politik tersebut kepada massanya agar mereka sadar akan peran dan fungsi, serta hak dan kewajibannya sebagai manusia atau warga negara.

Tujuan penelitian ini yaitu untuk: 1) Menganalisis implementasi manajemen strategi organisasi bagi kader Partai PKB Kabupaten Cirebon. 2) Mengidentifikasi implementasi pendidikan politik partai PKB Kabupaten Cirebon dalam meningkatkan mutu kader. 3) Mengelaborasi faktor pendukung dan faktor pengambat implementasi pendidikan politik DPC PKB Kabupaten Cirebon.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan tujuan untuk memahami dan menganalisis manajemen strategi organisasi dan Pendidikan politik dalam meningkatkan mutu kader PKB Kabupaten Cirebon melalui teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data dilakukan dengan penyajian data, reduksi data penarikan kesimpulan dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi organisasi yang dilakukan DPC PKB Kabupaten Cirebon dalam meningkatkan mutu kader meliputi: Pengelolaan organisasi dengan perencanaan yang matang, tata kelola organisasi yang efektif, pelaksanaan yang baik, dan pengendalian organisasi yang cermat. Selain itu DPC PKB Kabupaten Cirebon juga melaksanakan pendidikan politik melalui kampanye pengenalan partai baik melalui seminar partai politik, diskusi tentang partai politik serta melakukan pengkaderan. Adapun sasaran pengkaderan DPC PKB Kabupaten Cirebon ini ditujukan bagi masyarakat yang sudah terorganisir maupun bagi yang belum terorganisir dari kelompok masyarakat. Namun meskipun dalam pelaksanaan manajemen strategi organisasi dan pendidikan politik partaai PKB telah ada kemajuan yang signifikan, peneliti juga mengidentifikasi adanya faktor penghambat terutama dalam hal apatisem politik, faktor kepentingan politik, dan juga kurangnya profesionalisme diantara para pengurus partai.

**Kata Kunci:** *Manajemen Strategi, Pendidikan Politik, Mutu*

## BIOGRAFI PENULIS

Nama : Rahmat Al Bayan

NIM : 2286010026

Tempat / Tanggal Lahir : Subang, 4 Oktober 1996

Alamat : Jl. Irian Jaya No.8 Argasunya, Kecamatan Harjamukti,  
Kota Cirebon

E-mail : rahmatalbayan@gmail.com

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Riwayat Pendidikan :

1. MI Hidayatul Islam
2. MTs Ash Shiddiqiyah Cirebon
3. MA Ash Shiddiqiyah Cirebon
4. Strata Satu (S1) IAIN Syekh Nurjati Cirebon
5. Strata Dua (S2) Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

# UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur al-hamdulillahirabbil'aalamiin, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, anugerah, ampunan, taufiq, berkah dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik tanpa hambatan yang berarti.

Sholawat dan salam dihaturkan semoga selalu tercurah kepada Baginda Nabi Sayidul Mursalin Muhammad SAW. Yang telah diutus sebagai rahmat bagi seluruh alam, dan sang perubah dunia dari zaman kegelapan (kebodohan) sampai kepada zaman terang benderang (ilmu pengetahuan).

Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagai persyaratan guna mendapatkan gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon. Dalam penulisan tesis ini sudah barang tentu penulis banyak mendapatkan dorongan, bimbingan dan saran, serta bantuan baik moral maupun spiritual dari berbagai pihak, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, perkenankanlah pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag. Selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag. Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. Dewi Cahyani, M.Pd. Selaku Ketua Jurusan MPI Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Prof. Dr. H. Farihin, M.Pd. Selaku Pembimbing I yang telah membimbing dengan penuh kesabaran dan terus memberikan dorongan kepada penulis untuk tetap konsisten dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Prof. Dr. Widodo Winarso, M.Pd.I. Selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan, serta motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Bapak H. Jamil Abdul Latief, Lc., M.E. Selaku Ketua DPC PKB Kabupaten Cirebon.
7. Bapak Anton Bahaudin, M.Pd. Selaku Wakil Sekretaris DPC PKB Kabupaten Cirebon.

8. Seluruh keluarga yang selalu mendoakan dan membantu dalam penulisan tesis ini.
9. Semua teman dan sahabat yang selalu ada dalam suka maupun duka yang telah banyak membantu dalam penulisan tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan tesis ini.

Kepada semua pihak, penulis panjatkan doa semoga segala kebaikannya tercatat sebagai amal shalih dan ibadah serta mendapatkan limpahan rahmat dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangannya, maka penulis berharap saran dan masukannya demi kebaikan tesis ini.

Cirebon, 30 April 2025

Penulis,

**UINSSC**

**Rahmat Al Bayan**  
NIM. 2286010026

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>BIOGRAFI PENULIS</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Rumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Manfaat Penelitian.....	8
1. Teoritis .....	8
2. Praktis .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	10
A. Manajemen Strategi .....	10
1. Pengertian Manajemen Strategi .....	10
2. Proses Manajemen Strategi .....	14
B. Pendidikan Politik .....	16
1. Pengertian Pendidikan Politik .....	16
2. Pendidikan Politik Melalui Organisasi Politik .....	18
3. Pendidikan Politik Untuk Menumbuhkan Kesadaran Politik .....	19
4. Ranah Kognitif, Afektif, dan Psikomotorik Pendidikan Politik .....	21
C. Manajemen Mutu Terpadu .....	22

1. Pengertian Manajemen .....	22
2. Pengertian Mutu .....	24
3. Pengertian Terpadu .....	29
D. Kajian Penelitian yang Relevan .....	29
E. Kerangka Berfikir .....	31
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Metode Penelitian .....	34
B. Waktu dan Tempat Penelitian .....	35
C. Instrumen Penelitian.....	35
D. Jenis dan Sumber Data .....	36
E. Teknik Pengumpulan Data .....	37
F. Teknik Analisis Data .....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
A. Profil Partai Kebangkitan Bangsa .....	42
1. <b>Profil Dewan Pimpinan Cabang Partai Kebangkitan</b>	
Bangsa Cirebon .....	42
2. Sejarah Dewan Pimpinan Cabang Partai Kebangkitan	
Bangsa Cirebon .....	42
3. <b>Mabda Siyasi</b> .....	45
4. Makna Lambang PKB .....	48
5. Visi dan Misi Partai Kebangkitan Bangsa .....	49
6. Tujuan dan Usaha .....	49
7. Asas dan Prinsip Perjuangan .....	50
8. Sifat dan Fungsi .....	51
9. Struktur Pengurus DPC PKB Kabupaten Cirebon .....	51
B. Temuan Hasil Penelitian.....	54
1. Implementasi Manajemen Strategi Organisasi DPC PKB	
Kabupaten Cirebon Dalam Meningkatkan Mutu Kader .....	54
2. Implementasi Pendidikan Politik Organisasi DPC PKB	
Kabupaten Cirebon Dalam Meningkatkan Mutu Kader .....	58
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Impelementasi	
Pendidikan Politik DPC PKB Kabupaten Cirebon .....	62
C. Pembahasan .....	66
1. Implementasi Manajemen Strategi Organisasi DPC PKB	

Kabupaten Cirebon dalam Meningkatkan Mutu Kader .....	66
2. Implementasi Pendidikan Politik Organisasi DPC PKB	
Kabupaten Cirebon dalam Meningkatkan Mutu Kader .....	71
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Pendidikan	
Politik DPC PKB Kabupaten Cirebon dalam Meningkatkan	
Mutu Kader .....	77
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	82
A. Kesimpulan .....	82
B. Saran .....	83

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

