

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS TENAGA PENDIDIK
DAN MUTU PENDIDIKAN DI SMP ISLAM AL AZHAR 5 CIREBON**

Tesis

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Magister (M.Pd) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh :

Ahmad Samsudin
NIM 21086010060

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYBER SYEKH NURJATI CIREBON
(UINSSC)
2024 M/1445 H**

LEMBAR PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS TENAGA PENDIDIK DAN MUTU PENDIDIKAN DI SMP ISLAM AL AZHAR 5 CIREBON

Disusun Oleh :

AHMAD SAMSUDIN

NIM : 21086010060

Telah disetujui pada tanggal Desember 2024

Pembimbing I



Dr. Dewi Cahyani, M.Pd
NIP. 19680728 199101 2 2001

Pembimbing II



Dr. Masduki Duryat, M.Pd.I
NIP. 19680112199503 1 001

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

PERNYATAAN KEASLIAN

Nama : Ahmad Samsudin
NIM : 21086010060
Jenjang Program : Magister
Prodi Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Pada Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syber Syekh
Nurjati Cirebon (UINSSC)

Menyatakan bahwa tesis ini, secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk bertanggungjawab atas segala resiko yang mungkin diberikan, sesuai dengan aturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 30 Desember 2024

Ahmad Samsudin
NIM. 21086010060

Dr. Dewi Cahyani, M.Pd

Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri

Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

NOTA DINAS

Lampiran : -

Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.,

Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri

Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

Di

Cirebon

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi wabarakatuh

Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Samsudin yang berjudul “**Implementasi Manajemen Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Tenaga Pendidik Dan Mutu Pendidikan Di SMP Islam Al Azhar 5 Cirebon**” telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi wabarakatuh

Cirebon, Desember 2024

Pembimbing I



Dr. Dewi Cahyani, M.Pd

NIP. 19680728 199101 2 2001

Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I

Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri
Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

NOTA DINAS

Lampiran : -

Perihal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.,

Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri
Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

Di

Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakatuh

Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Ahmad Samsudin yang berjudul “**Implementasi Manajemen Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Tenaga Pendidik Dan Mutu Pendidikan Di SMP Islam Al Azhar 5 Cirebon**” telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakatuh

Cirebon, Desember 2024

Pembimbing II



Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I
NIP. 19680112199503 1 001

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI MANAJEMEN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS TENAGA PENDIDIK DAN MUTU PENDIDIKAN DI SMP ISLAM AL AZHAR 5 CIREBON

Disusun oleh:
AHMAD SAMSUDIN
NIM: 21086010060

Telah diujikan pada tanggal 26 Mei 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd)

Dewan Penguji

Ketua/Anggota,

Sekretaris, Anggota,

Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.
NIP. 19721220 199803 1 004

Dr. Dewi Cahyani, MM., M.Pd.
NIP. 19680728 199101 2 001

Pembimbing I/Penguji,

Pembimbing II/Penguji,

Dr. Dewi Cahyani, MM., M.Pd.
NIP. 19680728 199101 2 001

Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I.
NIP. 19680112 199503 1 001

Penguji Utama,

Prof. H. Didin Nurul Roshidin, MA., Ph.D.
NIP. 19730404 199803 1 005

Direktur,



Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.
NIP. 19721220 199803 1 004

ABSTRAK

AHMAD SAMSUDIN : Implementasi Manajemen Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Tenaga Pendidik dan Mutu Pendidikan Di SMP Islam Al Azhar 5 Cirebon

Mutu pendidikan ditentukan oleh kualitas sumber daya pendidikan itu sendiri. Sumber daya pendidikan yang dimaksud adalah kepala sekolah dengan perannya sebagai pemimpin lembaga dan guru dengan kinerjanya. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi manajemen supervisi Kepala Sekolah dalam meningkatkan profesionalitas tenaga pendidik dan mutu pendidikan, dan menganalisis faktor pendukung serta faktor penghambat dalam pelaksanaannya. Dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan bentuk deskriptif, dan teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan verifikasi data. Berdasarkan tujuan dan metode penelitian di atas, didapatkan temuan penelitian menunjukkan bahwa: implementasi manajemen supervisi pendidikan kepala sekolah berjalan dengan baik, meskipun masih ada beberapa kendala yang dihadapi akan tetapi masih bisa diatasi dengan menjalin komunikasi terhadap guru yang bersangkutan dengan Teknik *coaching* tujuannya untuk dapat mengevaluasi hal hal yang masih kurang baik. Adapun faktor pendukungnya yakni adanya dukungan dari semua pihak yang berkaitan dan fasilitas yang memadai dalam proses belajar mengajar selanjutnya faktor penghambat dari pelaksanaan manajemen supervisi kepala sekolah disebabkan dari pihak kepala sekolah mengenai keterbatasan waktu dan dari pihak tenaga pendidiknya yaitu masih ada beberapa guru yang masih kurang maksimal dalam hal kedisiplinan dan kurangnya kompetensi dalam mengkondisikan peserta didik karena ada rasa ketidak enakan guru terhadap walimurid siswa dalam memberikan ketegasan yang lebih terhadap peserta didik.

Kata Kunci : Manajemen Supervisi, Kepala Sekolah, Profesionalitas Tenaga Pendidik

ABSTRACT

**AHMAD SAMSUDIN :Implementation of Principal Supervision Management
In Improving the Professionalism of Educators and the
Quality of Education at Al Azhar 5 Islamic Middle
School Cirebon**

The quality of education is determined by the quality of the educational resources themselves. The educational resources in question are the principal with his role as the leader of the institution and teachers with their performance. The purpose of this study is to determine the implementation of the Principal's supervision management in improving the professionalism of educators and the quality of education, and to analyze the supporting factors and inhibiting factors in its implementation. This study uses method qualitative with form descriptive , and technical data collection was carried out with observation , interviews , and documentation . As for data analysis using data reduction , data presentation and data verification . Based on objectives and methods the research above , found findings study show that : The implementation of the principal's educational supervision management is going well, although there are still some obstacles faced, but they can still be overcome by establishing communication with the teachers concerned with the coaching technique , the aim of which is to be able to evaluate things that are still not good. The supporting factors are the support from all related parties and adequate facilities in the teaching and learning process, then the inhibiting factors from the implementation of the principal's supervision management are caused by the principal regarding time constraints and from the teaching staff, namely there are still some teachers who are still less than optimal in terms of discipline and lack of competence in conditioning students because there is a sense of discomfort from teachers towards parents of students in providing more assertiveness to students.

**Keywords: Supervisory Management, Principal, Professionalism of Teachers
Educator**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt, karena atas rahmat dan karunianya dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Implementasi Manajemen Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Tenaga Pendidik dan Mutu Pendidikan di SMP Islam Al Azhar 5 Cirebon” dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw dan para sahabatnya yang telah memberikan tauladan yang baik, semoga kita termasuk umatnya yang kelak mendapatkan syafaat di dunia maupun di akhirat.

Penulisan Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Dalam proses penulisan Tesis ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bimbingan, arahan, bantuan, dan motivasi kepada penulis. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu menyelesaikan penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada Yth;

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor Universitas Islam Negeri Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)
2. Prof. Dr. H. Jamali, M. Ag, Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC);
3. Dr. Dewi Cahyani, M.Pd., Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang telah membimbing, memberikan arahan, dan motivasi selama penyusunan tesis ini;
4. Dr. H. Masduki Duryat, M.Pd.I., Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, memberikan arahan, dan motivasi selama penyusunan tesis ini;
5. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC) yang telah banyak memberikan ilmu serta pengalamannya selama masa perkuliahan.
6. Kepala Sekolah, Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMP Islam Al Azhar 5 Cirebon yang telah memberikan izin tempat penelitian dan data penelitian yang dibutuhkan untuk menyelesaikan tesis ini.

LEMBAR PERSEMBAHAN

Assalamu 'laikum. Wr. Wb...

Bismillah Alhamdulillah amma ba'du....

Pertama-tama marilah kita panjatkan rasa puja dan puji syukur atas kehadiran illahi robbi, yang telah memberi nikmat tanpa henti, hingga kini peneliti dapat menyelesaikan tugas skripsi ini, dengan judul **“Implementasi Manajemen Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Tenaga Pendidik dan Mutu Pendidikan di SMP Islam Al Azhar 5 Cirebon”**, dan tak lupa pula sholawat serta salam semoga tetap tercurah limpahkan kepada baginda kita, suri tauladan ummat Nabi Muhammad SAW, dan juga kepada kerabat, sahabat serta ummatnya.

Pada kesempatan kali ini penulis panjatkan rasa syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat yang tak terukur baik nikmat keimanan, kesehatan, kemampuan ataupun yang lainnya, dan penulis ucapkan terima kasih kepada pihak-pihak terkait, yang telah berkontribusi dalam penulisan Tesis ini, berkah bimbingan, arahan, do'a, serta motivasi-motivasi yang telah diberikan pada penulisan Tesis ini dapat terealisasi dan terselesaikan dengan baik, sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC) Oleh karena itu penulis persembahkan karya Tesis sederhana ini kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Supardan dan Ibu Sona'ah yang selalu memberikan hal-hal yang terbaik dan positif baik do'a, dukungan, motivasi serta bimbingannya.
2. Kakakku Mas Edwin Supardi, dan adik adikku, Ayu Indah Novita dan Putri Nadia Susanti yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan program studi pascasarjana
3. Keluarga besar Abah Abdul Gani dan keluarga besar Muhammad Jazuli yang telah selalu kebersamai dalam penyelesaian penelitian ini.

4. Keluarga besar Koordinator Pendidikan Al Quran Metode Qiroati Cabang Cirebon (KORCAB) yang selalu memberikan dukungan dan motivasi untuk dapat menyelesaikan penelitian ini
5. Seluruh teman seperjuangan MPI Pascasarjana Universitas Universitas Islam Negeri Syber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC) angkatan 2021 yang telah memberikan support dan motivasinya dari awal masuk perkuliahan sampai selesai.



BIODATA PENULIS

Nama : Ahmad Samsudin
Tempat, Tanggal Lahir : Brebes, 20 Februari 2000
Jenis Kelamin : Laki - Laki
Nama Ayah : Supardan
Nama Ibu : Sona'ah
Agama : Islam
Alamat : Blok Kompas, Desa Larangan, Kecamatan Larangan, Kabupaten Brebes

Riwayat Pendidikan

1. MI Miftahul Ulum Larangan, Brebes : Tahun 2011
2. MTs Ulumuddin Susukan Cirebon : Tahun 2014
3. MAN 5 Cirebon : Tahun 2017
4. IAIN Syekh Nurjati Cirebon : Tahun 2021
5. Pascasarjana UINSSC : Tahun 2025

Pengalaman Organisasi

1. HMJ MPI Public Relation : 2017 - 2018
2. SEMA FITK Wakil Ketua : 2018 - 2019
3. PR PMII Pelangi Tarbiyah Kaderisasi : 2018 – 2019
4. PR PMII Pelangi tarbiyah Ketua : 2019 - 2020
5. PK PMII IAIN Syekh Nurjati Ketua : 2020 - 2021
6. PC PMII Cirebon Kaderisasi : 2023 - 2024

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO HIDUP

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

**“Sebaik-baik manusia adalah mereka yang memberikan manfaat
untuk orang lain”**



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	viii
BIODATA PENULIS.....	x
MOTTO HIDUP	xi
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Pembatasan Masalah	8
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	9
F. Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORETIS.....	11
A. Manajemen.....	11
B. Supervisi pendidikan.....	15
C. Kepala Sekolah	21
D. Profesionalitas Tenaga Pendidik.....	27
E. Mutu Pendidikan	38
F. Penelitian Terdahulu	41
G. Kerangka Pemikiran.....	44
1. Kerangka Berfikir	44
2. Kerangka Kosep.....	44

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	46
A. Metode Penelitian.....	46
B. Waktu dan Tempat Penelitian.....	47
C. Subjek Penelitian.....	47
D. Data dan Sumber Data.....	47
E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Teknik Analisis Data	49
G. Teknik Uji Keabsahan Data	53
H. Teknik Auditing	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	59
A. Hasil Penelitian Secara Umum	59
B. Hasil Penelitian Secara Khusus Berdasarkan Rumusan Masalah.....	64
C. Pembahasan Hasil penelitian	86
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	109
A. Kesimpulan.....	109
B. Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA.....	111
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	114