

**STRATEGI OPTIMALISASI PENGELOLAAN ZAKAT MAL
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT
DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN MAJALENGKA**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Mendapatkan Gelar Magister Ekonomi
Program Studi Ekonomi Syariah (ES)



Oleh:

MAR'I MUHAMMAD HADIQ
NIM: 21086010007

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI
CIREBON (UINSSC)**

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

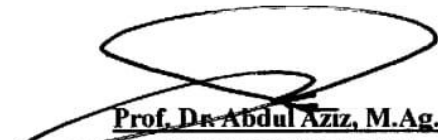
**STRATEGI OPTIMALISASI PENGELOLAAN ZAKAT MAL
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT
DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN MAJALENGKA**

Disusun oleh:

MAR'I MUHAMMAD HADIQ

NIM: 21086010007

Pembimbing I



Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.
NIP. 197305262005011004

Pembimbing II



Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag.
NIP. 196401041992031004

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mar'i Muhammad Hadiq
NIM : 21086010007
Jenjang Program : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Menyatakan bahwa Tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Majalengka, 25 April 2025

Penulis



Mar'i Muhammad Hadiq

NIM : 21086010007

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI OPTIMALISASI PENGELOLAAN ZAKAT MAL
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT
DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN MAJALENGKA**

Disusun oleh:

Mar'i Muhammad Hadiq

NIM : 21086010007

Telah diujikan pada tanggal 19 Juni 2025
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar
Magister Ekonomi (M.E)

Dewan Penguji

Ketua/Anggota

Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.
NIP. 197212201998031004

Pembimbing I/Penguji

Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.
NIP. 197305262005011004

Sekretaris/Anggota

Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.
NIP. 197305262005011004

Pembimbing II/Penguji

Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag.
NIP. 196401041992031004

Penguji Utama

Dr. Anton Sudrajat, M.A.
NIP. 198307212020121001

Direktur

Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag.
NIP. 197212201998031004

Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.
Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 Eksemplar
Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Mar'i Muhammad Hadiq yang berjudul STRATEGI OPTIMALISASI PENGELOLAAN ZAKAT MAL DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN MAJALENGKA telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 25 April 2025
Pembimbing I


Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.
NIP. 197305262005011004

Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag.
Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 Eksemplar
Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

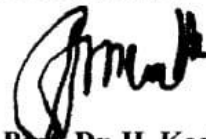
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Mar'i Muhammad Hadiq yang berjudul STRATEGI OPTIMALISASI PENGELOLAAN ZAKAT MAL DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN MAJALENGKA telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas Perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 25 April 2025
Pembimbing II



Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag.
NIP. 196401041992031004

ABSTRAK

STRATEGI OPTIMALISASI PENGELOLAAN ZAKAT MALDALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMATDI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN MAJALENGKA

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi optimalisasi pengelolaan zakat mal dalam rangka pemberdayaan ekonomi umat yang diterapkan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Majalengka. Zakat mal merupakan salah satu instrumen penting dalam sistem ekonomi Islam yang memiliki potensi besar untuk mengurangi kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Namun, pengelolaannya masih menghadapi berbagai tantangan, seperti tingkat kesadaran masyarakat, sistem penghimpunan dan pendistribusian yang belum sepenuhnya efektif, serta kurangnya integrasi program pemberdayaan yang berkelanjutan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi. Informan terdiri dari pengelola BAZNAS, mustahik penerima manfaat, dan tokoh masyarakat. Analisis data dilakukan secara interaktif melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kabupaten Majalengka telah menerapkan sejumlah strategi dalam optimalisasi pengelolaan zakat mal, antara lain melalui digitalisasi sistem penghimpunan, peningkatan literasi zakat di kalangan masyarakat, serta penguatan program ekonomi produktif berbasis pemberdayaan mustahik. Program bantuan modal usaha, pelatihan keterampilan, dan pendampingan usaha menjadi instrumen utama dalam transformasi mustahik menjadi muzakki. Kendala yang dihadapi antara lain keterbatasan sumber daya manusia, kurangnya sinergi lintas lembaga, dan kendala geografis distribusi bantuan.

Penelitian ini merekomendasikan peningkatan kapasitas SDM, perluasan jejaring kerja sama strategis, dan penguatan sistem monitoring dan evaluasi berbasis data. Dengan strategi yang tepat, pengelolaan zakat mal dapat menjadi pilar penting dalam pembangunan ekonomi umat yang mandiri dan berkelanjutan.

Kata Kunci: zakat mal, pemberdayaan ekonomi, strategi pengelolaan, BAZNAS, Majalengka

ABSTRACT

Optimization Strategies For Zakat Mal Management In Empowering The Muslim Community's Economy At The National Zakat Agency (Baznas) Of Majalengka Regency

This study aims to analyze the optimization strategies for managing zakat mal in empowering the Muslim community's economy as implemented by the National Zakat Agency (BAZNAS) of Majalengka Regency. Zakat mal is a crucial component of the Islamic economic system, with significant potential to reduce poverty and improve societal welfare. However, its management faces several challenges, including low public awareness, inefficient collection and distribution systems, and the lack of sustainable empowerment programs.

The research employs a descriptive qualitative approach, using in-depth interviews, observations, and document analysis as data collection techniques. Informants include BAZNAS managers, zakat beneficiaries (mustahik), and community leaders. Data analysis was carried out through data reduction, data display, and conclusion drawing.

The findings reveal that BAZNAS Majalengka has implemented various strategies to optimize zakat mal management. These include digitalizing collection systems, enhancing zakat literacy among the public, and strengthening productive economic programs aimed at empowering mustahik. Programs such as business capital assistance, skills training, and business mentoring are key instruments in transforming beneficiaries into future zakat payers (muzakki). Challenges encountered include limited human resources, lack of inter-agency synergy, and geographical barriers in aid distribution.

This study recommends increasing human resource capacity, expanding strategic partnerships, and reinforcing data-driven monitoring and evaluation systems. With the right strategies, zakat mal management can serve as a crucial pillar in developing a self-reliant and sustainable Muslim economy.

Keywords: *zakat mal, economic empowerment, management strategy, BAZNAS, Majalengka*

الملخص

استراتيجيات تحسين إدارة الزكاة المال في تمكين الاقتصاد المجتمعي في الهيئة الوطنية للزكاة بمحافظة ماجالينكا (BAZNAS)

يهدف هذا البحث إلى تحليل استراتيجيات تحسين إدارة زكاة المال في إطار تمكين الاقتصاد المجتمعي كما بمحافظة ماجالينكا. تُعد زكاة المال من الركائز الأساسية في (BAZNAS) تنفذها الهيئة الوطنية للزكاة النظام الاقتصادي الإسلامي، لما لها من قدرة كبيرة على تقليل الفقر وتعزيز رفاهية المجتمع. ومع ذلك، لا تزال إدارتها تواجه تحديات متعددة، مثل ضعف وعي المجتمع، وعدم كفاءة نظم التحصيل والتوزيع، وغياب برامج التمكين المستدامة.

اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي النوعي، مع استخدام تقنيات جمع البيانات من خلال المقابلات، والمستفيدين من الزكاة BAZNAS المتعمقة، والملاحظة، وتحليل الوثائق. شملت العينة موظفي (المستحقين)، وبعض الشخصيات المجتمعية. وقد تمت معالجة البيانات من خلال تقليص البيانات، وعرضها، واستخلاص النتائج.

ماجالينكا نفذت عدداً من الاستراتيجيات لتحسين إدارة زكاة المال، من بينها BAZNAS أظهرت النتائج أن رقمنة نظام التحصيل، وزيادة الوعي بأهمية الزكاة، وتعزيز البرامج الاقتصادية الإنتاجية الهادفة إلى تمكين المستحقين. تشمل هذه البرامج تقديم الدعم المالي للمشروعات الصغيرة، والتدريب المهني، والإرشاد التجاري، مما يساهم في تحويل المستحقين إلى مزكين في المستقبل. كما تواجه الهيئة تحديات مثل نقص الموارد البشرية، وضعف التنسيق بين المؤسسات، والعوائق الجغرافية في توزيع المساعدات.

يوصي البحث بضرورة تطوير قدرات الكوادر البشرية، وتوسيع الشراكات الاستراتيجية، وتعزيز نظم المتابعة والتقييم القائمة على البيانات. ومع اتباع استراتيجيات مناسبة، يمكن لإدارة زكاة المال أن تلعب دوراً محورياً في بناء اقتصاد مجتمعي مستقل ومستدام.

الكلمات المفتاحية: زكاة المال، التمكين الاقتصادي، استراتيجيات الإدارة،

ماجالينكا BAZNAS،

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Mar'I Muhammad Hadiq. Penulis lahir di Majalengka pada tanggal 7 Maret 1995. Penulis adalah anak ke satu dari 3 bersaudara antara pasangan terkasih Bapak Zainal Muhyiddin dan Ibu Dede Masitoh.

Jenjang pendidikan formal yang ditempuh oleh penulis:

1. SDN Ciborelang 1
2. SMPIT Al Multazam
3. SMA DARUL ULUM 1 UNGGULAN JOMBANG
4. UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA CIREBON

Pendidikan Non Formal:

1. Ponpes AlMultazam
2. Ponpes Darul Ulum Jombang
3. Ponpes Darul Falah Amtsilati

Pengalaman Kerja:

1. Direktur Ponpes AlMizan Jatiwangi Majalengka

KATA PENGANTAR

Dengan segala puji, puji serta syukur kehadirat Allah SWT berkat limpahan karunia dan rahmat-Nya kepada penulis, sehingga pada kesempatan yang penuh haru perjuangan ini penulisan tesis dapat diselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, juga kepada keluarga, sahabat dan semoga tercurah pada kita sebagai umatnya.

Ungkapan terima kasih teriring do'a kepada semua pihak yang telah memberikan motivasi, bimbingan, arahan serta saran-saran yang konstruktif, demi selesainya penulisan tesis ini walaupun dalam bentuk yang sederhana. Penulis sadar betul beragam kekurangan yang ada baik dari segi tulisan, metode dan lainnya. Maka dari itu, penulis terbuka dalam menerima kritik maupun masukan lain agar hasil penulisan lebih baik dan dirasakan kemanfaatannya.

Secara khusus penulis hendak menyampaikan untaian do'a dan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam banyak aspek. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingi menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor UIN Siber Syeikh Nurjati Cirebon, Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag sekaligus pembimbing yang telah mendukung penulis dalam penelitian dan penulisan tesis ini.
2. Prof. Dr. H. Ilman, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana UIN Siber Syeikh Nurjati Cirebon yang telah memberikan kesempatan dan mendukung penyusunan tesis ini.
3. Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag. sebagai Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan membina dalam proses penulisan tesis ini.
4. Prof. Dr. H. Kosim, M.Ag. dan sebagai dosen pembimbing 2 yang memberi ilmu dalam dunia kepenulisan serta kesempatan asistensi yang diberikan.
5. Dosen-dosen dan segenap civitas akademik Program Pascasarjana UIN Siber Syeikh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmu pengetahuan, motivasi dan teladan yang sangat berharga bagi penulis.

6. Keluarga Besar AlMizan Langensari yang tercinta: Khususnya orang tua kami Ayah Zaenal dan Ibu Dede yang telah memberikan segalanya, tidak akan pernah ada kata yang sepadan untuk membalas semua jasa mereka. Selain itu, untaian do'a dan dukungan dan segenap keluarga besar kami yang doanya yang tidak pernah putus mengiringi perjalanan penulis.
7. Pendamping Hidup penulis tersayang Rezky Alviniyanti yang selalu mensupport waktu, pikiran dan juga perhatian yang sangat luar biasa. Tak lupa anakku Muthia Davira Firdaus yang menggemaskan
8. Sahabat-sahabat terbaik bagi penulis, rekan yang luar biasa di Kelas Ekonomi Syariah

Semoga hasil penulisan tesis ini dapat memberikan dampak yang baik dan berguna bagi masyarakat luas khususnya terkait dengan optimalisasi pengelolaan Zakat. Penulis sangat terbuka untuk menerima saran dan kritik dari pihak manapun untuk kesempurnaan hasil penelitian ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan karunia dan rahmat bagi kita yang hendak menghidupkan asma-Nya.

Majalengka, 25 April

2025

Penulis

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

\.....	VI
ABSTRAK.....	VII
ABSTRACT.....	VIII
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	X
KATA PENGANTAR.....	XI
DAFTAR ISI	XIII
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Penelitian Terdahulu	8
F. Kerangka Konseptual.....	12
G. Metodologi Penelitian	13
H. Sistematika Penulisan.....	18
BAB II STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI.....	20
A. Konsep Zakat Mal	20
B. Manajemen Zakat	34
C. Pemberdayaan Ekonomi Umat.....	51
D. Studi Empiris	61
BAB III KONDISI OBJEKTIF BAZNAS MAJALENGKA	67
A. Profil Baznas Kabupaten Majalengka	67
B. Struktur dan Fungsi	68
C. Kinerja Pengumpulan Zakat	69
D. Akuntabilitas dan Standar Keuangan	70
E. Program Pemberdayaan Mustahik.....	72
F. Transparansi dan Laporan Publik.....	73
G. Profil Daerah Penelitian	74

BAB IV ANALISIS STRATEGI BAZNAS MAJALENGKA DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT	79
A. Strategi Optimalisasi Pengumpulan Zakat Mal.....	79
B. Kendala dalam Pengelolaan Zakat Mal.....	89
C. Dampak Zakat Mal terhadap Pemberdayaan Ekonomi Umat	100
BAB V PENUTUP	112
A. Kesimpulan.....	112
B. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	114



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**