

**IMPLEMENTASI PRINSIP TATA KELOLA KEUANGAN DALAM
MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA
(Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah
Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam (FEBI)



UINSSC
Oleh :
ROKHALIYAH
NIM : 2108205130
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
2024/2025

HALAMAN JUDUL

**IMPLEMENTASI PRINSIP TATA KELOLA KEUANGAN DALAM
MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA
(Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi Syariah
Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam (FEBI)

ROKHALIYAH

2108205130

UINSSC

PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN AKADEMIK 2024/2025

ABSTRAK

Rokhaliyah
(2108205130) “Implementasi Prinsip Tata Kelola Keuangan Dalam Menunjang Efektivitas Keuangan Desa (Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)”

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh berbagai permasalahan nyata terkait pengelolaan keuangan desa di Desa Susukan, Kabupaten Cirebon. Permasalahan-permasalahan yang diidentifikasi antara lain masih lemahnya transparansi dan akuntabilitas dalam pelaporan keuangan, rendahnya partisipasi masyarakat dalam pengawasan dana desa, serta kendala pada kualitas sumber daya manusia aparat desa yang berpengaruh terhadap efektivitas tata kelola keuangan. Selain itu, proses pencairan dana yang lambat dan belum optimalnya pemanfaatan teknologi, seperti Siskeudes, juga menjadi hambatan tersendiri. Hal-hal tersebut menimbulkan potensi penyimpangan, keterlambatan pelaksanaan program pembangunan, dan turunnya tingkat kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah desa. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi prinsip tata kelola keuangan dalam menunjang efektivitas pengelolaan keuangan desa, dengan fokus pada transparansi, akuntabilitas, partisipasi, dan tertib serta disiplin anggaran. Studi kasus dilakukan di Desa Susukan, Kabupaten Cirebon, menggunakan metode deskriptif kualitatif melalui teknik observasi, wawancara mendalam, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa prinsip tata kelola keuangan sudah mulai diterapkan dengan baik di Desa Susukan, Kabupaten Cirebon khususnya dalam pelaksanaan pelaporan keuangan secara terbuka, pelibatan masyarakat pada tahap perencanaan, serta pertanggungjawaban anggaran melalui sistem pelaporan dan audit internal maupun eksternal. Namun, penerapan prinsip ini masih menemui beberapa kendala, seperti keterbatasan kualitas sumber daya manusia dalam penguasaan teknologi keuangan, keterlambatan proses pencairan dana, serta rendahnya partisipasi masyarakat dalam pengawasan dana desa. Faktor pendukung utama adalah adanya regulasi yang jelas dan komitmen perangkat desa, sedangkan penghambatnya meliputi masalah teknis, prosedural, dan sarana prasarana. Upaya peningkatan kapasitas SDM, penyederhanaan prosedur pencairan, serta optimalisasi infrastruktur teknologi informasi direkomendasikan untuk meningkatkan efektivitas tata kelola keuangan dan pembangunan di desa. Penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi praktis bagi pemerintah desa, akademisi, dan masyarakat dalam mewujudkan pengelolaan keuangan desa yang transparan, akuntabel, partisipatif, dan berdaya guna secara optimal untuk kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Pengelolaan keuangan desa. Tata kelola keuangan, Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi masyarakat, Tertib anggaran, Efektivitas, Desa Susukan

Abstrack

Rokhaliyah
(2108205130) "Implementation of Financial Governance Principles in Supporting Village Financial Effectiveness (Case Study in Susukan Village, Cirebon Regency)"

This research is motivated by various real issues related to village financial management in Susukan Village, Cirebon Regency. The identified problems include the ongoing weaknesses in transparency and accountability in financial reporting, the low level of community participation in supervising village funds, as well as challenges in the quality of human resources among village officials, which all affect the effectiveness of financial governance. In addition, delays in the disbursement process and the suboptimal use of technology, such as Siskeudes, present further obstacles. These factors create the potential for irregularities, delays in implementing development programs, and a decline in public trust toward the village government. This study aims to analyze the implementation of financial governance principles in supporting the effectiveness of village financial management, focusing on transparency, accountability, participation, as well as budget orderliness and discipline. A case study was conducted in Susukan Village, Cirebon Regency, using a descriptive qualitative method through observation, in-depth interviews, and documentation study. The results show that financial governance principles have begun to be properly implemented in Susukan Village, especially in carrying out open financial reporting, involving the community in the planning stage, and budget accountability through internal and external reporting and audit systems. However, the implementation of these principles still faces several obstacles, such as limitations in human resource quality regarding financial technology proficiency, delays in fund disbursement processes, and low community participation in overseeing village funds. The main supporting factor is the existence of clear regulations and commitment from village officials, while the inhibiting factors include technical, procedural, and infrastructure issues. Efforts to improve human resource capacity, simplify disbursement procedures, and optimize information technology infrastructure are recommended to enhance the effectiveness of financial governance and development in villages. This research is expected to provide practical contributions for village governments, academics, and the community in realizing village financial management that is transparent, accountable, participatory, and optimally beneficial for community welfare.

Keywords: Village financial management, financial governance, transparency, accountability, community participation, budget orderliness, effectiveness, Susukan Village

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrahim...

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rokhaliyah

NIM : 2108205130

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan : Akuntansi Syariah

Judul Skripsi : Implementasi Prinsip Tata Kelola Keuangan Dalam Menunjang Efektivitas Keuangan Desa (Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil skripsi merupakan hasil karya penulis yang dilakukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar (S1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Semua sumber yang digunakan oleh penulis dalam skripsi ini telah tercantumkan sesuai dengan ketentuan dan pedoman karya tulis ilmiah.
3. Apabila kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan karya plagiat, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 3 November 2025

UINSS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH NURJATI CIREBON



Rokhaliyah
NIM.2108205130

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI PRINSIP TATA KELOLA KEUANGAN DALAM
MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA
(Studi Kasus Di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)

Disusun Oleh:
Rokhalivah
NIM. 2108205130

Menyetujui,

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE, M.S.I
NIP. 19710802000031000


Nur Eka Setiowati, S, Pd, M, Si
NIP. 198103082006042001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi Syariah


H. R. W. Widagdo, SE, M.Si
NIP. 19730730042007101200



NOTA DINAS

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Ketua Jurusan Akuntansi Syariah
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di
Cirebon,
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melaksanakan bimbingan, telah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Rokhaliyah
NIM : 2108205130
Judul : **"IMPLEMENTASI PRINSIP TATA KELOLA KEUANGAN DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)"**

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosahkan

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Cirebon, Oktober 2025

Pembimbing 1

Pembimbing 2



Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE,M.S.I
NIP. 19710802000031000



Nur Eka Setiowati, S, Pd, M, Si
NIP. 198103082006042001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi Syariah



H. Didik Widagdo, SE, M.Si
303042007101200

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "IMPLEMENTASI PRINSIP TATA KELOLA KEUANGAN DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)" oleh Rokhaliyah, NIM: 2108205130, telah diajukan dalam sidang Munaqasyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 16 Oktober 2025.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah



Ketua Sidang,

M. Ridwan Widagdo, S.E., M.Si
NIP. 19730304 200710 1 002

Sekretaris Sidang,

Abdul Muizz Abdul W.K.A M.Si
NIP. 19870827 201903 1 009

Penguji I

Abdul Muizz Abdul W.K.A M.Si
NIP. 19870827 201903 1 009

Penguji II

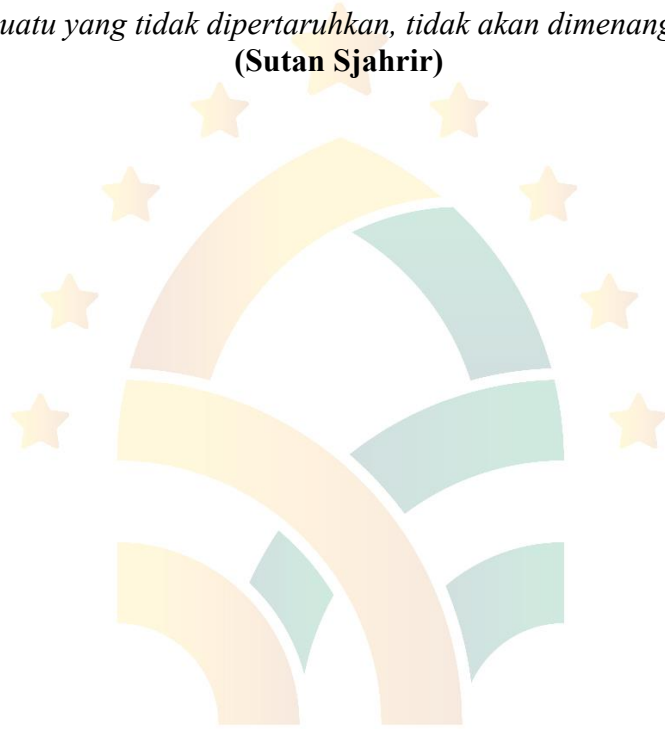
Usman, S.Sos., M. Si
NIP. 197804162011003

MOTTO HIDUP

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”
(QS. Al-Baqarah: 286)

“Pada Akhirnya, Semua Hanya Permulaan”
(Nadin Amizah)

“Sesuatu yang tidak dipertaruhkan, tidak akan dimenangkan”
(Sutan Sjahrir)



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

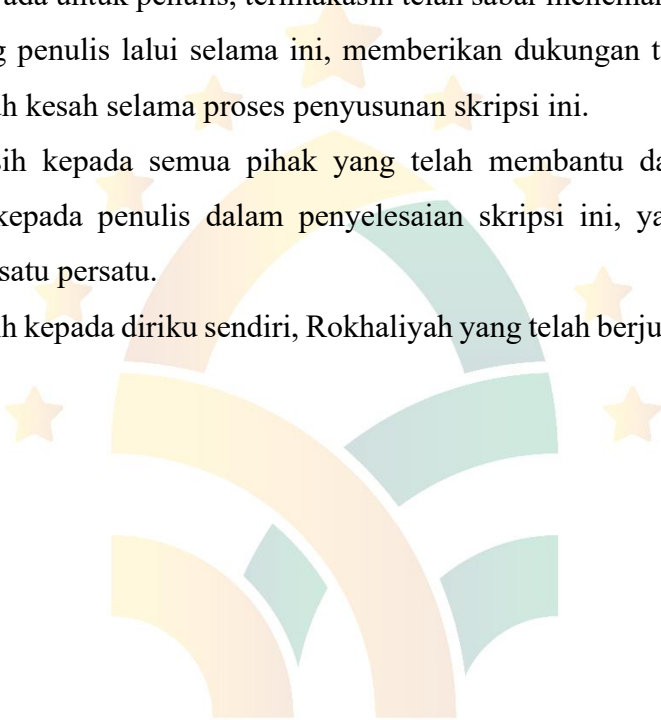
LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, rahmat, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Meskipun masih jauh dari kata sempurna, pencapaian ini adalah sebuah perjalanan luar biasa bagi penulis yang telah menempuh program pendidikan perkuliahan selama 8 semester hingga menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Teruntuk kedua orang tua tercinta, Kepada cinta pertamaku Bapak Subandi, terima kasih atas doa, kerja keras, segala pengorbanan dan tulus kasih sayang yang diberikan. Dan pintu surgaku yang terkasih Ibu Aeni, terima kasih atas semua cinta, kasih, perhatian, dan doa yang tiada henti. Menjadi suatu kebanggaan memiliki kedua orang tua yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepada anaknya untuk mencapai cita-citanya. Terima kasih, kehadiran kalian dalam hidup penulis adalah anugerah yang tak terhingga, semoga bapak dan ibu sehat, panjang umur dan bahagia selalu.
2. Dosen pembimbing Bapak Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE.M.S.I selaku dosen pembimbing I dan Ibu Nur Eka Setiowati, S, Pd,M,Si selaku dosen pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, bantuan dengan penuh kesabaran dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Dosen-dosen Akuntansi Syariah yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan motivasi kepada penulis.
4. Terima kasih kepada seluruh aparaturnya Desa Susukan yang sudah berkenan membantu peneliti dalam memperoleh beberapa informasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Terima kasih teruntuk sahabat-sahabat tersayang Nisa, Ade, Irfa, Sisda, Sista, yang selalu menemani dan memberikan semangat penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi ini sampai selesai.
6. Aespa cabang Cirebon Jela, Isna, Lusika sahabat yang sudah mau menemani proses penulis dari awal perkuliahan. Kalian sangat berarti bagi penulis.

7. Teman-teman Akuntansi Syariah C terima kasih telah berjuang bersama. Kebersamaan kita selama masa kuliah, serta semua momen berharga yang telah kita lalui, akan menjadi kenangan yang tak terlupakan.
8. Terima kasih kepada teman-teman KKN Imas, Raefly, Deasy, Soleh, Tsana, Wulan, Amanda, Mario atas doa dan kebaikan kalian semua.
9. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya Abdul Latif, Seseorang yang selalu ada untuk penulis, terimakasih telah sabar menemani penulis setiap proses yang penulis lalui selama ini, memberikan dukungan tanpa henti, dan tempat keluh kesah selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
11. Terima kasih kepada diriku sendiri, Rokhaliyah yang telah berjuang sampai saat ini.



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan taufik, hidayah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Implementasi Prinsip Tata Kelola Keuangan Dalam Menunjang Efektivitas Keuangan Desa (Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)” Sholawat serta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada baginda nabi Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabatnya.

Skripsi ini disusun untuk melengkapi salah satu syarat kelulusan dan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon. Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik berkat doa, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3. Bapak Dr. Layaman, S.E., M.Si., Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
4. Ibu Dr. Hj. Dewi Fatmasari, M.Si., Selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
5. Bapak H. Ridwan Widagdo, SE., M.Si., Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Bapak Abdul Muizz A.W.K.A, M.Si., Selaku Sekertaris Jurusan Akuntansi Syariah.
7. Bapak Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE.M.S.I Selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Ibu Nur Eka Setiowati, S,Pd,M,Si Selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan dengan penuh kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Segenap Dosen Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah mendidik dengan sabar tanpa pamrih kepada penulis sehingga penulis mempunyai masa depan dan wawasan yang lebih.
10. Bapak Saefudin Adiansyah selaku kepala Desa Susukan
11. Bapak Diar selaku Kaur Keuangan Desa Susukan
12. Bapak Saeprudin selaku sekretaris Desa Susukan
13. Kedua orang tua tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan yang terbaik untuk anaknya.
14. Teman-teman mahasiswa AKSYAR yang telah berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca sehingga dapat menyempurnakan penulisan skripsi ini.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak yang membutuhkan.

Cirebon, 3 November 2025



Rokhalivah
NIM.2108205130

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Kota Cirebon 25 30 April 2003. Dengan penuh kasih sayang peneliti dibesarkan dengan diberi nama Rokhaliyah. Penulis adalah anak Pertama dari empat bersaudara dari pasangan Ibu Eni dan Bapak Subandi. Alamat tempat tinggal peneliti saat ini di Desa Susukan Kecamatan Susukan Kabupaten Cirebon.

Pendidikan formal yang pernah ditempuh penulis adalah sebagai berikut:

1. SDN 1 Susukan
2. SMPN 1 Susukan
3. SMAN 1 Susukan
4. Universitas Negeri Islam (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

Penulis mengikuti program S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Akuntansi Syariah dan mengambil judul **“IMPLEMENTASI PRINSIP TATA KELOLA KEUANGAN DALAM MENUNJANG EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA (Studi Kasus di Desa Susukan Kabupaten Cirebon)”**, dibawah bimbingan Bimbingan Bapak Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, SE.M.S.I selaku dosen pembimbing 1 dan Ibu Nur Eka Setiowati, S,Pd,M,Si selaku dosen pembimbing 2. Demikian daftar riwayat hidup ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
ABSTRAK	iii
Abstrack.....	iv
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	v
LEMBAR PERSETUJUAN	vi
NOTA DINAS.....	vi
LEMBAR PENGESAHAN	viii
MOTTO HIDUP	ix
LEMBAR PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Batasan Masalah	10
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	11
F. Kajian Pustaka	13
G. Kerangka Teori	23
H. Metodologi Penelitian	24
I. Sistematika Penulisan	31
KAJIAN TEORI	31
A. Kajian Teori.....	31
1. Konsep Dasar Tata Kelola Keuangan.....	31
a. Definisi Tata Kelola Keuangan	31
b. Prinsip – Prinsip Tata Kelola Keuangan	32
c. Tujuan Tata Kelola Keuangan	33
2. Pengelolaan Keuangan Desa	34
a. Definisi Pengelolaan Keuangan Desa	34

b. Regulasi Pengelolaan Keuangan Desa (UU No. 6 Tahun 2014 dan Permendagri No. 20 Tahun 2018).....	34
c. Sumber Dan Penggunaan Dana Desa.....	35
d. Mekanisme Pengelolaan Keuangan Desa.....	35
3. Prinsip-prinsip Tata Kelola Keuangan	36
a. Transparansi.....	36
b. Akuntabilitas	37
c. Partisipasi	38
d. Tertib dan Disiplin Anggaran	38
4. Konsep Efektivitas Pengelolaan Keuangan	38
BAB III.....	46
KONDISI OBJEK PENELITIAN	46
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	46
B. Profil Desa Susukan	46
C. Visi Dan Misi Desa Susukan	47
C. Struktur Organisasi	48
D. Program Desa Susukan	48
E. Letak Geografis Desa	51
BAB IV	51
HASIL PENELITIAN	51
A. Hasil Penelitian.....	51
B. Pembahasan	65
BAB V.....	72
PENUTUP.....	72
A. KESIMPULAN.....	72
B. SARAN.....	72
DAFTAR PUSATAKA	74
LAMPIRAN	77
Lamporan 1 Pedoman Wawancara.....	77
Lampiran 2, Surat Izin Observasi	86
Lampiran 3, SK Terbaru.....	87
Lampiran 4, Dokumentasi Lapangan	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 1. 2 Subjek Penelitian.....	25
Tabel 3. 1 Tabel Geografis	51
Tabel 4. 1 Sumber Pendapatan 2024.....	52



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Teori.....	24
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi.....	48
Gambar 4. 1 Dokumentasi.....	56
Gambar 4. 2	59



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON