

**MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN SEBAGAI PILAR
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL
(Studi Kasus Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon)**

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk Memperoleh Gelar Megister Ekonomi (M.E)
Program Studi Ekonomi Syariah
Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon



Disusun Oleh:
Yuliah Elita
NIM: 238605002

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
(UIN) SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
2025 M/1446 H**

**MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN SEBAGAI PILAR
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL
(Studi Kasus Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon)**

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk Memperoleh Gelar Megister Ekonomi (M.E)
Program Studi Ekonomi Syariah
Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon



Disusun Oleh:
Yuliah Elita
NIM: 238605002

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
(UIN) SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
2025 M/1446 H**

LEMBAR PERSETUJUAN

TESIS

**MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN SEBAGAI PILAR
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL (Study Kasus Pondok
Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon)**



Disusun oleh :
YULIAH ELITA
NIM : 2386050002

Cirebon, 25 Juni 2025

Telah Disetujui Untuk Dilakukan Ujian Tesis Oleh,
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

Pembimbing I,

Dr. Wartoyo, M.Si.
NIP. 198307022011011008

Pembimbing II,

Dr. Hj. Sri Rokhlilnasari, S.E., M.Si.
NIP. 197308061999032003

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yuliah Elita
NIM : 2386050002
Jenjang Program : Magister
Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

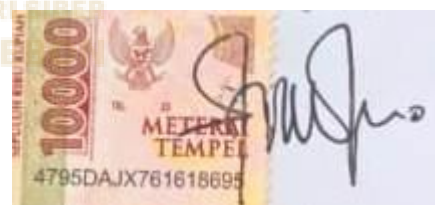
Menyatakan bahwa Tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan penuh kesungguhan hati disertai kesiapan untuk bertanggung jawab atas segala resiko yang mungkin diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 25 Juni 2025

Penulis



Yuliah Elita
NIM : 2386050002

Dr. Wartoyo, M.Si.
Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 Eksemplar
Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

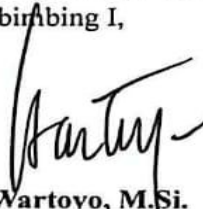
Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Yuliah Elita yang berjudul MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN SEBAGAI PILAR PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL (Study Kasus Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon) telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alikum Wr.Wb.

Cirebon, 25 Juni 2025
Pembimbing I,



Dr. Wartoyo, M.Si.
NIP. 198307022011011008

Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si.
Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

NOTA DINAS

Lampiran : 6 Eksemplar
Hal : *Penyerahan Tesis*

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di
CIREBON

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Yuliah Elita yang berjudul MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN SEBAGAI PILAR PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL (Study Kasus Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon) telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk diujikan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alikum Wr.Wb.

Cirebon, 25 Juni 2025
Pembimbing II


Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si.
NIP. 197308061999032003

LEMBAR PENGESAHAN

MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN SEBAGAI PILAR PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL (Study Kasus Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon)

Disusun oleh :

YULIAH ELITA

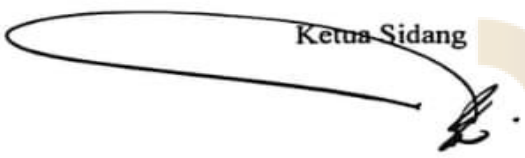
NIM : 2386050002

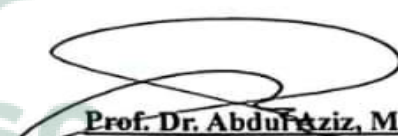
Telah Diujikan pada tanggal 16 Oktober 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat
untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)

Dewan Penguji

Ketua Sidang

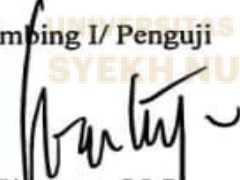
Sekretaris Sidang


Prof. Dr. H. Iman Nafi'a, M.Ag.
NIP. 197212201998031004


Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag.
NIP. 19730526200501104

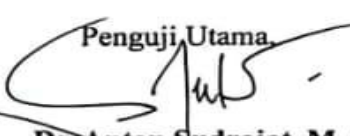
Pembimbing I/ Penguji

Pembimbing II/ Penguji


Dr. Wartoyo, M.S.
NIP. 198307022011011008


Dr. Hj. Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si.
NIP. 197308061999032003

Penguji Utama


Dr. Anton Sudrajat, M.A.
NIP. 198807212020121001



Prof. Dr. H. Iman Nafi'a, M.Ag.
NIP. 197212201998031004

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, karena berkat Rahmat dan Ridhonya nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul ”Model Kemandirian Ekonomi Pesantren Sebagai Pilar Pemberdayaan Masyarakat Lokal (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon). Sholawat beserta salam semoga dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan yang baik dalam agama islam.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih ada kesalahan dan kekurangan. Namun berkat bantuan, bimbingan serta arahan, motivasi dan semangat dari berbagai pihak yang sangat membantu sampai tahap penyelesaian tesis ini dengan baik. Oleh karena itu, penulis mengucapkan trimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Prof. Dr. H. Ilman Nafi’a, M.Ag. Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Prof. Dr. Abdul Azis, M.Ag. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Dr. Wartoyo, M.Si., selaku dosen pembimbing I (satu) yang selalu memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi yang yang berguna dan dan bermanfaat dalam keberhasilan penulis menyelesaikan Tesis ini.
5. Ibu Dr. Hj.Sri Rokhlinasari, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing II (dua) yang selalu memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi yang yang berguna dan dan bermanfaat dalam keberhasilan penulis menyelesaikan Tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana Program Ekonomi Syari’ah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon yang telah memberikan ilmu serta pengalaman yang sangat bermanfaat dan berharga bagi penulis.
7. Kepada Alm. Bapakku Zainul Gani merupakan Cinta pertamaku, trimakasih atas segala kasih sayang, nasihat, perjuangan, pengorbanan dan do’a yang tak pernah berhenti bahkan setelah kepergianmu. Setiap pencapaian anak perempuanmu ini adalah bentuk persembahan untukmu, semoga setiap keberhasilan dan

pencapaianku menjadi amal jariyah yang terus mengalir di alam keabadian. Aku Rindu, dan do'a ini tidak pernah berhenti untukmu. Kepada Ibuku Rusdiana Wanita yang Tangguh, Trimakasih atas setiap sujud dan do'a yang engkau panjatkan, serta pelukan hangat yang selalu menenangkan hati. Engkaulah kekuatan di balik setiap pencapaianku. Semoga Allah SWT membalas semua cinta dan pengorbananmu dengan keberkahan yang melimpah.

8. Kepada kakaku Nesti Yulianti, Ipran dan Adiku Yoga Adidarma, Gina Ayu Lestari dan M. Tamimi Serta Seluruh Keponakanku trimakasih atas segala semangat dan support kalian yang menjadi penyemangatku untuk terus berjuang.
9. Kepada Adhitya Pratama, S.E., trimakasih telah mendampingi, memberikan semangat, support, dan bantuan dalam penyelesaian Tesis ini.
10. Dan seluruh teman-teman kelas EKOS Program Pascasarjana yang senantiasa saling memberikan dukungan, motivasi, dan kebersamaan selama perkuliahan. Trimakasih juga untuk sahabat terbaikku Nursia Kumkelo, Naura Tsany wijdayansyah, Salisah Ufairah Nabila yang selalu berbagi kebahagiaan dan berbagi semangat.
11. Terakhir trimakasih untuk diriku sendiri Yuliah Elitha, trimakasih telah memilih untuk terus berjalan meski jalan terasa berat dan penuh rintangan. Trimakasih telah meneteskan air mata tanpa kehilangan arah, dan telah bertahan ditengah keraguan Panjang. Perjalanan ini bukan hanya sekedar gelar, tetapi tentang menjadi pribadi yang kuat dan bijak. Aku bersyukur setiap luka, cobaan, dan ujian menjadi sebuah Pelajaran yang berharga.

Penulis berdoa semoga bantuan, dukungan, dan bimbingan tersebut diterima sebagai amal jariyah oleh Allah SWT. Aamiin,

Cirebon, 25 Juni 2025
Penulis

Yuliah Elita
NIM : 2386050002

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA DINAS	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Metode Penelitian	10
F. Sistematika Penulisan.....	18
BAB II	20
TINJAUAN PUSTAKA	20
A. Kajian Teori.....	20
1. Teori Ekonomi Institusional	20
2. Teori Turunan Ekonomi Intitusional dalam Pemberdayaan Masyarakat Lokal.....	23
3. Macam-Macam Model Community Based Economic Development (CBED).....	25
4. Model kemandirian Ekonomi Pesantren	27
5. Dukungan Pemerintah dalam Pemberdayaan Ekonomi Pesantren	29

6. Hubungan Kemandirian Ekonomi Pesantren dan Pemberdayaan Masyarakat	30
B. Kerangka Konseptual.....	30
C. Penelitian Terdahulu	32
BAB III.....	39
OBJEK PENELITIAN	39
A. Profil Lokasi Penelitian	39
B. Struktur Kepengurusan	41
C. Struktur dan Program Kerja Devisi Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam.....	42
1. Program Kerja Devisi Ekonomi.....	42
2. Struktur Devisi Ekonomi	44
BAB IV	46
HASIL PENELITIAN MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PONDOK PESANTREN SEBAGAI PILAR PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL	46
A. Landasan Filosofis Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam	46
1. Landasan Normatif: Al-Qur'an dan Hadist sebagai Filosofi Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam	48
B. Model Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam ..	51
2. Validasi Model Kemandirian Ekonomi Berdasarkan Temuan dan Teori Community Based Economic Development (CBED)	58
C. Urgensi Strategi Dalam Pembangunan Kemandirian Ekonomi.....	63
1. Strategi Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam	63
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Kemandirian Ekonomi	68
D. Kontribusi Program Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Sekitar	70
1. Bentuk Keterlibatan Masyarakat Dalam Kegiatan Ekonomi Pesantren	70
2. Dampak Program Ekonomi Pesantren Terhadap Masyarakat Lokal	72
3. Analisis Kontribusi Program Kemandirian Ekonomi Terhadap Pemberdayaan.....	74
BAB V.....	77
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	77

A. KESIMPULAN	77
B. REKOMENDASI	78
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN.....	85



ABSTRAK

YULIAH ELITA 2386050002 MODEL KEMANDIRIAN EKONOMI PESANTREN SEBAGAI PILAR PEMBERDAYAAN MASYARAKAT LOKAL (Study Kasus Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon)

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji model kemandirian ekonomi yang diterapkan oleh Pondok Pesantren Sains Salman Assalam serta kontribusinya dalam memberdayakan Masyarakat lokal. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pergeseran fungsi pesantren modern yang hanya berperan sebagai lembaga pendidikan dan dakwa, tetapi juga sebagai motor penggerak ekonomi berbasis komunitas.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode study kasus. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan study dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahapan redukdasi data, penyajian data, dan penarikan Kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program kemandirian ekonomi pondok pesantren dilandasi nilai-nilai tauhid, kemandirian, kesejahteraan,. Strategi yang dijalankan mencakup pengembangan unit usaha berbasis sumber daya lokal, optimalisasi koperasi pesantren, integrasi Pendidikan kewirausahaan dalam kurikulum, serta menjalin kemitraan dengan alumni dan Masyarakat. Masyarakat sekitar terlibat secara aktif dalam berbagai unit usaha seperti laundry, dapur santri, pertanian, dan menjadi pemasok koperasi pelajar. Keterlibatan ini memberikan dampak signifikan berupa peningkatan pendapatan, keterampilan, dan hubungan sosial yang harmonis antara pondok pesantren dan masyarakat.

Model kemandirian ekonomi yang dibangun meliputi lima pilar utama: (1) unit usaha produktif berbasis sumber daya lokal, (2) koperasi pondok pesantren sebagai pusat ekonomi internal dan sarana Pendidikan wirausaha, (3) Pendidikan dan pelatihan kewirausahaan, (4) kemitraan ekonomi dengan alumni, pemerintah, Masyarakat sekitar, serta (5) model ekonomi sosial yang berorientasi pada pemberdayaan.

Kata Kunci: Kemandirian Ekonomi, Pondok Pesantren, Pemberdayaan Masyarakat,
Model ekonomi pesantren, Community Based Economic Development (CBED)



ABSTRACT

YULIAH ELITA 2386050002 THE MODEL OF ECONOMIC INDEPENDENCE OF ISLAMIC BOARDING SCHOOL AS A PILAR OF LOCAL COMMUNITY EMPOWERMENT (A Case Study at Pondok Pesantren Sains Salman Assalam Cirebon)

This study aims to examine the economic independence model implemented by Pondok Pesantren Sains Salman Assalam and its contribution to empowering the local community. The research is based on the evolving role of modern pesantren, which now functions not only as an educational and religious institution but also as a driver of community based economic development.

The study employs a qualitative approach using a case study method. Data collection techniques include in-depth interviews, participatory observation, and document analysis. Data analysis was carried out through data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results reveal that the pesantren's economic independence program is rooted in the values of tauhid, self-reliance, and collective welfare. The strategies implemented include the development of productive units based on local resources, optimization of the pesantren cooperative, integration of entrepreneurship education into the curriculum, and the establishment of partnership with alumni and the surrounding community. Local residents are actively involved in various business units such as laundry services, the pesantren kitchen, agriculture, and as suppliers to the student cooperative. Their involvement significantly impacts household income, skill development, and enhances social relations between the pesantren and the community.

The economic model developed consists of five main components: (1) productive business units based on local resources, (2) the pesantren cooperative as an internal economic center and entrepreneurship education platform, (3) entrepreneurship based education and training, (4) economic partnership with alumni, government, and community, (5) a social economic model oriented toward empowerment.

Keyword: Economic Independence, pesantren, community empowerment, pesantren economic model, CBED

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3 1 Masjid Pondok Pesantren Sains Salman Assalam.....	40
Gambar 3 2 Ruang Kelas dan Asrama Pondok Pesantren Sains Salman Assalam	40
Gambar 3 3 Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Sains Salman Assalam...	41
Gambar 3 4 Struktur Organisasi Divisi Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam.....	45
Gambar 4 1 Model Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren Sains Salman Assalam.....	52
Gambar 4 2 Model Unit Usaha Produktif.....	60
Gambar 4 3 Model Unit Koperasi Pelajar.....	60
Gambar 4 4 Model Unit Pendidikan dan Kewirausahaan.....	61
Gambar 4 5 Model Unit Kemitraan Ekonomi.....	61
Gambar 4 6 Model Ekonomi Sosial (Pemberdayaan Masyarakat Lokal).....	62

