

**OPTIMALISASI PERAN BAZNAS KOTA CIREBON DALAM UPAYA
MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk memperoleh Gelar Magister Ekonomi (M.E)
Program Studi Ekonomi Syariah



FITRIA AZZAHRA
2386050006

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

OPTIMALISASI PERAN BAZNAS KOTA CIREBON DALAM UPAYA MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat mengajukan Seminar Ujian

Tesis (S2) Program Studi Ekonomi Syariah

Disusun Oleh :

FITRIA AZZAHRA

NIM. 2386050006

Cirebon 15 Agustus 2025

Telah Disetujui Untuk Dilakukan Ujian Tesis Oleh

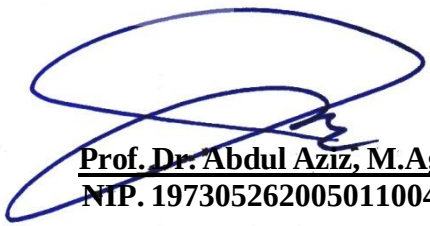
UINSSC

Pembimbing I :

Pembimbing II :

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON


Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si
NIP. 197108012000031002


Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 197305262005011004

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fitria Azzahra

NIM 2386050006

Program Studi : Ekonomi Syariah

Pada Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UIN SSC)

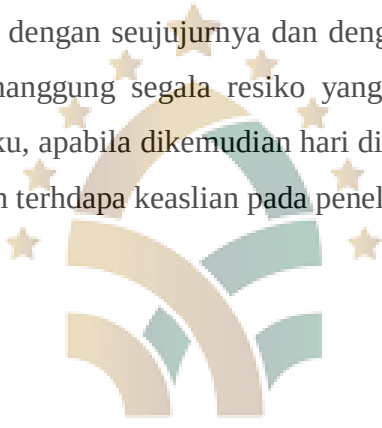
Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar Pustaka

Pernyataan ini dibuat dengan sejujurnya dan dengan penuh kesungguhan hati, disertai kesiapan untuk menanggung segala resiko yang mungkin diberikan. Sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian pada penelitian saya ini.

Cirebon, 11 Juli 2025
Penulis



UINSS
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH NURJATI CIREBON



Fitria Azzahra
NIM. 2386050006

NOTA DINAS

Lamp : -

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari Fitria Azzahra yang berjudul ***“Optimalisasi Peran Baznas Kota Cirebon Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat”*** telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diajukan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya ucapkan terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 15 Agustus 2025

Pembimbing I



Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M, Si
NIP. 197108012000031002

NOTA DINAS

Lamp : -

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

Di

Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

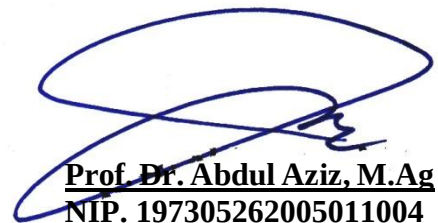
Setelah membaca, menilai, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudari Fitria Azzahra yang berjudul ***“Optimalisasi Peran Baznas Kota Cirebon Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat”*** telah dapat diajukan.

Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diajukan dalam sidang ujian tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Atas perhatian saudara, saya ucapkan terima kasih

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 15 Agustus 025
Pembimbing II



Prof. Dr. Abdul Aziz, M. Ag
NIP. 197305262005011004

LEMBAR PENGESAHAN

OPTIMALISASI PERAN BAZNAS KOTA CIREBON DALAM UPAYA MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT

Disusun Oleh :

FITRIA AZZAHRA

NIM. 238605006

Telah diujikan Pada Tanggal 28 Oktober 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat
Untuk memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E)

Dewan Penguji,

Ketua Sidang

Sekretaris Sidang

Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag
NIP. 197212201998031004

Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 197305262005011004

Penguji I

Penguji II

Dr. Anton Sudrajat, M.A
NIP. 198307212020121001

Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 197305262005011004

Penguji Utama

Dr. Hj. Sri Rokhmawati, S.E., M.Si
NIP. 197308061999032003

Direktur

Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag
NIP. 197212201998031004

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman. Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir (S-2) pada program studi Ekonomi Syariah yakni penulisan tesis.

Tesis ini disusun dengan mengambil kajian mengenai ***“Optimalisasi Baznas Kota Cirebon Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat”*** sebuah kajian yang dirasa penulis memiliki relevansi dengan kondisi perekonomian saat ini terutama di Indonesia terutama dalam ruang lingkup ekonomi islam.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan kali ini izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, Atas segala Rahmat dan Karunia-Nya yang tiada henti dalam proses penulisan ini.
2. Kepada kedua orang tua saya Bapak Sandey dan Ibu Indah Susanti yang senantiasa mendukung dan mendoakan penulis dalam proses menempuh ilmu di Program Pascasarjana di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon hingga dapat menyelesaikan tesis ini
3. Kepada Keluarga, Sahabat, Teman yang selalu memberikan dukungan, motivasi, arahan dan doa pada penulis hingga dapat menyelesaikan tesis ini
4. Kepada teman-teman seperjuangan kelas Ekonomi Syariah yang senantiasa berjuang bersama dalam proses menempuh ilmu di Program Pascasarjana UIN Siber Syekh Nujati Cirebon.
5. Kepala dan staff Baznas Kota Cirebon beserta para pelaku UMKM penerima manfaat program Baznas Kota Cirebon dan nama-nama yang tidak bisa disebutkan satu-satu selaku informan atau narasumber dalam proses penelitian ini
6. Bapak Dr. H. Ayus Ahmad Yusuf, S.E., M, Si., selaku Wakil Rektor 1 UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon sekaligus pembimbing I, yang senantiasa memberikan segenap waktu untuk membimbing dan memeberikan arahan kepada penulis selama penyusunan tesis ini sampai selesai.

7. Bapak Prof. Dr. Abdul Aziz, M, Ag., selaku Ketua Prodi Ekonomi Syari'ah Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon sekaligus pembimbing II, yang telah memberikan segenap waktu luang untuk membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini sampai selesai.
8. Seluruh Dosen Pascasarjana UIN Siber Syekh Nujati Cirebon, terutama dosen-dosen prodi ekonomi syariah, yang senantiasa memberikan ilmu, wawasan, juga tambahan pengetahuan penulis terkait permasalahan yang dibahas pada tesis ini.
9. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
10. Bapak Prof. Dr. H. Ilman Nafi'a, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Semua pihak yang telah memberikan dukungan, motivasi, Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan juga saran yang membangun sehingga tesis ini bisa memenuhi standar kualifikasi yang disyaratkan. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis juga bagi para pembaca pada umumnya.



Cirebon, 11 Juli 2025

Fitria Azzahra
NIM.2386050006

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis optimalisasi peran Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Cirebon dalam meningkatkan ekonomi masyarakat, khususnya melalui pemberdayaan pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) dari kalangan mustahik. Fokus penelitian ini diarahkan pada implementasi program Mustahik Move to Muzakki (M2M), yaitu program berbasis zakat produktif yang dirancang untuk membantu mustahik agar bertransformasi menjadi muzakki melalui kegiatan ekonomi mandiri. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam, observasi lapangan, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi pihak pengurus BAZNAS Kota Cirebon serta para pelaku UMKM penerima manfaat program. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kota Cirebon telah berperan cukup optimal dalam mendukung peningkatan ekonomi masyarakat melalui penyaluran zakat produktif dan pembinaan berkelanjutan kepada pelaku UMKM. Program Z-Mart dan M2M terbukti mampu mendorong peningkatan pendapatan, kemandirian usaha, serta perubahan sikap religius dan sosial mustahik. Bantuan modal barang dan pelatihan usaha yang diberikan dinilai sesuai kebutuhan penerima manfaat. Namun demikian, penelitian ini juga menemukan beberapa kendala seperti keterbatasan dana pengembangan, pendampingan usaha yang belum intensif, serta rendahnya literasi bisnis sebagian penerima manfaat. Berdasarkan hasil temuan tersebut, penelitian merekomendasikan perlunya peningkatan sistem monitoring dan evaluasi program UMKM, sinergi dengan lembaga keuangan syariah dan instansi pemerintah daerah, serta pemanfaatan sistem digital dalam pengelolaan zakat produktif untuk meningkatkan transparansi dan efektivitas program. Dengan optimalisasi peran BAZNAS, diharapkan pemberdayaan ekonomi berbasis zakat dapat menjadi instrumen strategis dalam mengentaskan kemiskinan serta mewujudkan masyarakat yang mandiri secara ekonomi dan berdaya secara spiritual.

Kata Kunci : Optimalisasi, Baznas, Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat

ABSTRACT

This study aims to analyze the optimization of the role of the National Zakat Agency (BAZNAS) of Cirebon City in improving community economic welfare, particularly through the empowerment of micro, small, and medium enterprises (MSMEs) among mustahik (zakat recipients). The focus of this research is on the implementation of the Mustahik Move to Muzakki (M2M) program, a productive zakat-based initiative designed to transform mustahik into muzakki by promoting independent and sustainable economic activities. This research employs a qualitative descriptive approach, using data collection techniques such as in-depth interviews, field observations, and documentation. The informants consist of BAZNAS officials and MSME actors who are beneficiaries of the program. The findings reveal that BAZNAS Cirebon City has played an essential role in enhancing the community's economy through the effective management of productive zakat and continuous guidance for MSME beneficiaries. The M2M program has contributed to increased income, business independence, and positive changes in religious and social attitudes among mustahik. The provision of in-kind business capital and entrepreneurship training was found to be appropriate and beneficial. However, several challenges remain, such as limited funding for business expansion, insufficient mentoring intensity, and low business literacy among some beneficiaries. Based on these findings, the study recommends strengthening monitoring and evaluation mechanisms for MSME programs, improving collaboration with Islamic financial institutions and local government agencies, and utilizing digital systems to enhance transparency and program efficiency. With optimal implementation, BAZNAS can serve as a strategic instrument for poverty alleviation and the realization of an economically independent and spiritually empowered society.

Keywords: *“Optimization, BAZNAS, and Community Economic Empowerment”*



PEDOMAN TRANSLITERASI

Keputusan bersama menteri Agama dan menteri P dan K Nomor: 158 tahun 1987 Nomor: 0543b/U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-huruf dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	(es (dengan titik di atas
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	(ha (dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	(Zet (dengan titik di atas
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	š	(es (dengan titik di bawah

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ض	Dad	ḍ	(de (dengan titik di bawah
ط	Ṭa	ṭ	(te (dengan titik di bawah
ظ	Za	ẓ	(zet (dengan titik di bawah
ع	ain `	`	(koma terbalik (di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
 SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Konseptual	8
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Baznas Kota Cirebon	63



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	5
Tabel 3. 1 Batas Wilayah Geografis.....	59
Tabel 3. 2 Jabatan Struktur Organisasi Baznas Kota Cirebon	64



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA DINAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Masalah.....	4
D. Penelitian Terdahulu	5
E. Kerangka Konseptual.....	6
F. Metode Penelitian	14
G. Sistematika Penulisan	17
BAB II KONSEP DAN PERAN ZAKAT, INFAQ,SHADAQAH UNTUK MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT	19
A. Konsep Zakat	19
B. Konsep Infaq.....	27
C. Konsep Sedekah.....	32
D. Teori Pendistribusian dan Ekonomi Islam	39
E. Peningkatan Ekonomi Masyarakat	44
F. Peran Basnaz Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat.....	45
G. Optimalisasi Baznas dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Masyarakat	50
H. Peningkatan Skala Ekonomi Masyarakat.....	54

BAB III KONDISI OBJEKTIF BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)	
KOTA CIREBON	57
A. Badan Amil Zakat Nasional (Baznas).....	57
B. Program Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Cirebon	59
C. Struktur organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Cirebon	62
BAB IV PEMBAHASAN OPTIMALISASI BAZNAS KOTA CIREBON DALAM UPAYA MENINGKATKAN EKONOMI MASYARAKAT	66
A. Program yang dijalankan oleh BAZNAS Kota Cirebon untuk mendukung peningkatan ekonomi Masyarakat	66
B. Hambatan atau tantangan yang dihadapi oleh BAZNAS Kota Cirebon dalam mengoptimalkan perannya untuk peningkatan ekonomi Masyarakat	68
C. Upaya BAZNAS Kota Cirebon mengoptimalkan perannya dalam meningkatkan ekonomi masyarakat di Kota Cirebon.....	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	81
A. Kesimpulan	81
B. Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN-LAMPIRAN DOKUMENTASI.....	89