

**STRATEGI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU GURU PENYANDANG  
TUNAGRAHITA DI SEKOLAH LUAR BIASA PANCARAN KASIH  
KOTA CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**PUJA NAPIATUL MUNAWAROH**

**NIM. 2108109032**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON  
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN  
TAHUN 2025 M/1447 H**

**STRATEGI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU GURU PENYANDANG  
TUNAGRAHITA DI SEKOLAH LUAR BIASA PANCARAN KASIH  
KOTA CIREBON**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**UINSSC**  
PUJA NAPIATUL MUNAWAROH  
NIM. 2108109032

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON**

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**TAHUN 2025 M/1447 H**

## ABSTRAK

**PUJA NAPIATUL  
MUNAWAROH :**

**STRATEGI MANAJEMEN KEPALA  
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU GURU PENYANDANG  
TUNAGRAHITA DI SEKOLAH LUAR BIASA  
PANCARAN KASIH KOTA CIREBON**

Anak tunagrahita mengalami kesulitan belajar, komunikasi dan adaptasi. Oleh karena itu diperlukan guru yang sabar dan terus menerus melakukan komunikasi dengan para tunagrahita. Kondisi ini mendesak kepala sekolah untuk menghadapi kendala ini, yaitu dengan menerapkan strategi manajemen dalam meningkatkan mutu guru penyandang tunagrahita. Penelitian ini memiliki tujuan yaitu untuk mengetahui strategi manajemen yang diterapkan oleh kepala sekolah di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon, untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan mutu guru di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon dan untuk mengetahui respon guru terhadap strategi manajemen dan peningkatan mutu guru yang sudah dilakukan oleh kepala sekolah yang diterapkan di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon. Berdasarkan hasil penelitian ditemukan bahwa, pertama, strategi manajemen yang diterapkan oleh kepala sekolah di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon berfokus pada perencanaan dan implementasi kebijakan yang adaptif serta pengembangan profesionalisme berkelanjutan. Kedua, upaya peningkatan mutu guru dilakukan secara terstruktur melalui kolaborasi lintas bidang, pembinaan, pengawasan, dan evaluasi berkelanjutan agar guru terutama yang non-PLB dapat memenuhi kompetensi pedagogik, profesional, sosial, dan kepribadian dalam mengajar peserta didik tunagrahita. Ketiga, kepemimpinan kepala sekolah telah berjalan secara efektif dan berpengaruh positif terhadap kemajuan sekolah.

**Kata Kunci: Manajemen Kepala Sekolah, Penyandang Tunagrahita, Sekolah Luar Biasa (SLB)**

**UINSSC**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

## ABSTRACT

**PUJA NAPIATUL  
MUNAWAROH :**

***PRINCIPAL'S MANAGEMENT STRATEGY IN  
IMPROVING THE QUALITY OF TEACHERS  
WITH MENTAL DISABILITIES AT  
PANCARAN KASIH SPECIAL SCHOOL,  
CIREBON CITY***

*Children with intellectual disabilities experience difficulties in learning, communication, and adaptation. Therefore, teachers are needed who are patient and consistently communicate with them. This situation requires school principals to address this challenge by implementing management strategies to improve the quality of teachers with intellectual disabilities. This study aims to determine the management strategies implemented by the principal at Pancaran Kasih Special School in Cirebon City, to determine the principal's efforts in improving the quality of teachers at Pancaran Kasih Special School in Cirebon City and to determine the teacher's response to the management strategies and teacher quality improvement that have been carried out by the principal which are implemented at Pancaran Kasih Special School in Cirebon City. Based on the research results, it was found that, first, the management strategy implemented by the principal at Pancaran Kasih Special Needs School in Cirebon City focuses on adaptive policy planning and implementation as well as continuous professional development. Second, efforts to improve teacher quality are carried out in a structured manner through cross-sector collaboration, coaching, supervision, and continuous evaluation so that teachers, especially those not in the Special Needs School (PLB), can fulfill pedagogical, professional, social, and personality competencies in teaching students with intellectual disabilities. Third, the principal's leadership has been effective and has had a positive influence on the school's progress.*

***Keywords : Principal Management, Mentally Disabled, Special Schools (SLB)***

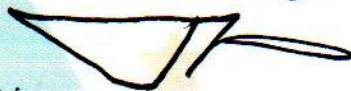



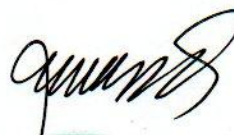

**UINSSC**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Guru Penyandang Tunagrahita di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon” oleh Puja Napiatul Munawaroh dengan NIM 2108109032 telah di *munaqosyahkan*, di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon pada Senin, 24 November 2025 di hadapan para dewan penguji dan di nyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
<b>Ketua Jurusan</b> Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 197311052008011008	09 - 03 - 2026	
<b>Sekretaris Jurusan</b> Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 197406262007011035	09 - 03 - 2026	
<b>Penguji I</b> Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 197311052008011008	09 - 03 - 2026	
<b>Penguji II</b> Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 197406262007011035	09 - 03 - 2026	
<b>Pembimbing I</b> Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M.Si NIP. 197012221996032001	06 - 03 - 2026	
<b>Pembimbing II</b> Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M.Pd NIP. 196509121998032002	06 - 03 - 2026	

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan

  
**Dr. H. Saifuddin, M.Ag**  
NIP. 197201072003121001

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU GURU PENYANDANG TUNAGRAHITA DI  
SEKOLAH LUAR BIASA PANCARAN KASIH KOTA CIREBON**

Disusun Oleh:


**PUJA NAPIATUL MUNAWAROH  
NIM.2108109032**

Menyetujui,

Pembimbing I


Pembimbing II

  
**Dr. Hj. Munun Munawaroh, M.Si**  
NIP. 197012221996032001

  
**Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M.Pd**  
NIP. 196509121998032002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

  
**Dr. Ahmad Rifai, M.Pd.**  
NIP. 197311052008011008

## NOTA DINAS

Kepada  
Yth. Ketua Jurusan  
Manajemen Pendidikan Islam  
UIN Siber Syekh Nurjati  
Cirebon  
Di Tempat

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Puja Napiatul Munawaroh  
NIM : 2108109032  
Judul : STRATEGI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU GURU  
PENYANDANG TUNAGRAHITA DI SEKOLAH  
LUAR BIASA PANCARAN KASIH KOTA CIREBON

Kami sepakat bahwa skripsi ini sudah dapat diajukan kepada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di Munaqosyahkan.

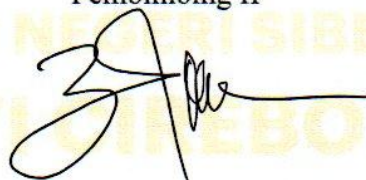
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Cirebon, 04 November 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M.Si**  
NIP. 197012221996032001

  
**Dra. Hj. Mukhlisoh, M. M.Pd**  
NIP. 196509121998032002

## PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Saya yang bertanda di bawah ini:

Nama : Puja Napiatul Munawaroh  
NIM : 2108109032  
Judul : STRATEGI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU GURU  
PENYANDANG TUNAGRAHITA DI SEKOLAH  
LUAR BIASA PANCARAN KASIH KOTA CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

# UINSSC

Cirebon, 04 November 2025

Yang Membuat Pernyataan



Puja Napiatul Munawaroh  
NIM. 2108109032

## MOTTO

"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri".

**(Q.S. Ar-Ra'd: 11)**

"Sebuah perintah dari Nabi Yakub kepada anak-anaknya untuk pergi mencari berita tentang Yusuf dan saudaranya (Bunyamin), sambil mengingatkan agar tidak berputus asa dari rahmat Allah karena hanya orang-orang kafir yang berputus asa dari rahmat-Nya".

**(Q.S. Yusuf: 87)**

"Ruang sunyi membiarkan isi kepala untuk berdialog, namun kenyataan memberi arah untuk tetap berjalan".

# UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## BIODATA PENULIS



Nama : Puja Napiatul Munawaroh  
Tempat, Tanggal Lahir : Kuningan, 09 April 2002  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Alamat : Jl. Mekarsari, Rt. 001, Rw. 001, Desa Mekarsari, Kecamatan Maleber, Kabupaten Kuningan, Provinsi Jawa Barat

### ORANG TUA

Nama Ayah : Maman  
Alamat : Jl. Mekarsari, Rt. 001, Rw. 001, Desa Mekarsari, Kecamatan Maleber, Kabupaten Kuningan, Provinsi Jawa Barat  
Pekerjaan : Buruh  
Nama Ibu : Elah  
Alamat : Jl. Mekarsari, Rt. 001, Rw. 001, Desa Mekarsari, Kecamatan Maleber, Kabupaten Kuningan, Provinsi Jawa Barat

### RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2008 - 2009 : Taman Kanak - kanak (TK Al-Hikmah Mekarsari)  
2009 - 2015 : Sekolah Dasar Negeri (SDN Mekarsari)  
2015 - 2018 : Sekolah Menengah Pertama (SMPN 1 Lebakwangi)  
2018 - 2021 : Sekolah Menengah Atas (SMAN 1 Lebakwangi)  
2021 - 2025 : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur yang sangat mendalam kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan rahmat dan hidayah sehingga penulis diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, walaupun skripsi ini jauh dari kata sempurna, namun rasa syukur yang tiada henti karena peneliti dapat menyelesaikannya. Peneliti mempersembahkan skripsi yang berjudul "Strategi Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Penyandang Tunagrahita Di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon" untuk membalas cinta, kasih sayang, serta dukungan penuh ketulusan yang tidak ternilai harganya dari:

1. Kedua orang tua penulis, Bapak Maman dan Ibu Elah tercinta, sumber cinta dan semangat hidup, rumah ketika dunia meredupkan, tempat pulang dengan hati yang utuh. Terima kasih atas cinta yang tidak pernah habis, doa yang selalu terpanjat, dan kesabaran yang menjadi penopang setiap langkah penulis. Sebagai anak pertama, penulis tahu, seluruh harapan dan doa kalian tertumpah kepada penulis. Doa kalian adalah alasan penulis berdiri hari ini. Skripsi ini bukan hanya hasil pikiran, tetapi juga buah dari cinta, air mata, dan pengorbanan kalian. Semoga kelak penulis bisa membalasnya dengan menjadi anak yang tidak hanya berhasil, tetapi juga berbakti dan rendah hati.
2. Jesi Siti Rohmah dan Mohammad Barkah Ramadhan mereka yang biasa penulis panggil, adikku. Terimakasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terimakasih atas semangat, do'a dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi terbaik dari diri sendiri.
3. Seluruh keluarga besar dari pihak bapak ataupun ibu yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih selalu menyertakan do'a dan dukungan tiada henti sehingga penulis merasakan kehangatan dari keluarga besar.
4. Kepada Alm. Abah sepuh cinembeuy, Alm. Abah anom cinembeuy, Kiyai Soleh, Alm. Kiyai Ugan, Kiyai Nurman, KH. Ja'far Sodik dan Ibu nyai Hj. Sa'adah tanpa mengurangi rasa hormat, terima kasih atas ilmu yang tidak hanya tertulis di papan, tetapi tertanam dalam hati. Terima kasih atas kesabaran dalam membimbing, atas ketegasan yang meluruskan, dan atas kasih yang menguatkan saat raga lelah dan hati goyah. Dari para beliau penulis belajar makna

hidup, belajar untuk kuat dalam keterbatasan, dan belajar bahwa keberkahan ilmu lahir dari adab dan ridha guru. Penulis bisa ada dititik sekarang sudah pasti atas doa serta izin beliau.

5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Terimakasih atas Bimbingan dan arahan serta ilmu yang telah diberikan selama menempuh pendidikan sarjana ini.
6. Keluarga besar Pondok Pesantren An-Nidhom Kota Cirebon, teman-teman Samudera, dan penghuni Asrama Aisyah, terkhusus Nita Winiati, Opi shofiatul Ilahiyah, Siti Nur Issella Navita, Mamluatur Rufaidah, terimakasih telah menjadi rumah bagi penulis selama proses menempuh pendidikan sarjana.
7. Teman-teman KKN dan PLP terimakasih telah kebersamai satu sama lain, bertukar pikiran dan saling membantu.
8. Teman-teman seperjuangan MPI 2021, terkhusus Siti Maita Syahla Salsabila, Nurlaela Saidah, Ulfa Khoerunnisa dan Mitha Latifah yang memberikan arti kebersamaan selama perkuliahan dan senantiasa memotivasi satu sama lain.
9. Terakhir terimakasih kepada Puja Napiatul Munawaroh, apresiasi sebesar - besar nya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah di mulai. Mari bekerjasama untuk lebih berkembang lagi dan menjadi pribadi yang lebih baik setiap detiknya.

Terimakasih untuk semua pihak-pihak yang telah memberi bantuannya semoga Allah SWT membalas segala kebaikan yang telah diberikan. Aamiin. Semoga Karya Tulis Ilmiah ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah *Subhanahu wa ta'ala* yang telah memberikan nikmat sehat, iman, serta ketenangan sehingga penulis dapat menyusun skripsi yang berjudul “Strategi Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Penyandang Tunagrahita Di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon” tepat pada waktunya. Sholawat serta salam, selalu tercurah limpahkan kepada Kanjeng Baginda Nabi Muhammad *Shallallahu 'alaihi wasallam*, kepada keluarganya, para sahabatnya, tabiin dan tabiatnya, yang telah menjadi teladan untuk umat manusia. Semoga cinta ini menjadi bukti dan sebab kelak di akhirat merasa pertolongan khusus dari Nabi Muhammad *Shallallahu 'alaihi wasallam*. Penulis menyadari bahwa tidak mungkin rasanya skripsi terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta kasih sayang dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Saifuddin, M.Ag Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Ahmad Rifai, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
4. Bapak Durtam, S.Ag., M.Pd.I Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
5. Ibu Dr. Hj. Mumun Munawaroh, M.Si dosen pembimbing akademik sekaligus dosen pembimbing skripsi I yang selalu sabar menghadapi karakter penulis. Namun, ibu selalu berusaha menyempatkan waktu khusus untuk penulis dengan memberikan berbagai motivasi, nasihat, dukungan, kemudahan, serta ilmu yang tidak ternilai harganya.
6. Ibu Dra. Hj. Mukhlisoh M. M.Pd dosen pembimbing skripsi II yang telah berkenan penulis pilih karena keilmuannya. Begitu sabar menghadapi penulis dan sangat mendukung progres penyusunan skripsi yang dilakukan

oleh penulis dengan selalu memberikan motivasi ketika penulis lelah hampir menyerah untuk mengikuti sidang secepatnya.

7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menjalankan perkuliahan dengan segala kebaikan yang tidak dapat ternilai harganya.
8. Seluruh tenaga pendidik dan kependidikan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun, tanpa mengurangi rasa hormat karena telah memberikan berbagai manfaat kepada penulis.
9. Bapak Dadan Muad, S.Pd Kepala Sekolah SLB Pancaran Kasih Kota Cirebon yang sudah menerima kedatangan penulis dengan sangat baik, bersedia meluangkan waktu, serta memberikan izin kepada penulis sehingga peneliti ini dapat berjalan dengan lancar.
10. Bapak Atas Budirusmono, S.Pd Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum yang telah memberikan informasi secara detail, telah sabar membantu penulis dan yang selalu memotivasi sehingga memudahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
11. Ibu Aryani Susanti, S.Pd I Guru Biologi.
12. Bapak Muhammad Sofyan Anggara, M.Pd Guru Olahraga.
13. Bapak Muhammad Imam Nugraha, S.Pd Guru Bahasa Inggris.

Seluruh narasumber yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini dan seluruh pihak yang terlibat yang telah berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini.

**UINSSC**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER**  
**SYEKH NURJATI CIREBON**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vi
<b>BIODATA PENULIS</b> .....	viii
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	xv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>B. Identifikasi Masalah</b> .....	6
<b>C. Pembatasan Masalah</b> .....	7
<b>D. Rumusan Masalah</b> .....	7
<b>E. Tujuan Penelitian</b> .....	8
<b>F. Manfaat Penelitian</b> .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	9
<b>A. Strategi Manajemen</b> .....	9
<b>B. Manajemen Kepala Sekolah</b> .....	11
<b>C. Mutu Guru</b> .....	35
<b>D. Penyandang Tunagrahita</b> .....	45
<b>E. Sekolah Luar Biasa</b> .....	51
<b>F. Penelitian Terdahulu yang Relevan</b> .....	55
<b>G. Kerangka Berfikir</b> .....	62
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	63
<b>A. Metode dan Jenis Penelitian</b> .....	63
<b>B. Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	64
<b>C. Subjek Data</b> .....	65
<b>D. Sumber Data</b> .....	66
<b>E. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	67
<b>F. Teknik Analisis Data</b> .....	69

G. Teknik Validasi Data .....	72
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>74</b>
A. Hasil Penelitian.....	74
1. Strategi Manajemen Kepala Sekolah di SLB Pancaran Kasih Kota Cirebon ditinjau dari strategi manajemen kepala sekolah .....	74
2. Meningkatkan Mutu Guru di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon .....	89
3. Respon Guru terhadap Strategi Manajemen dan Peningkatan Mutu Guru di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon .....	99
B. Pembahasan.....	101
1. Strategi Manajemen Kepala Sekolah di Sekolah Luar Biasa Pancaran Kasih Kota Cirebon .....	102
2. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Guru .....	106
3. Respon Guru terhadap Strategi Manajemen Kepala Sekolah di SLB Pancaran Kasih Kota Cirebon .....	109
C. Keterbatasan Penelitian.....	110
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>112</b>
A. Simpulan .....	112
B. Saran .....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>115</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>123</b>

**UINSSC**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

## DAFTAR BAGAN

<b>Bagan 2. 1 Prinsip Manajemen Ilmiah Taylor .....</b>	<b>23</b>
<b>Bagan 2. 2 Keragka Berfikir .....</b>	<b>62</b>



# UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Waktu Penelitian .....	64
-----------------------------------	----



# UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON