

**TINJAUAN YURIDIS TERHADAP KENDALA  
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT  
MELALUI BUMDES DESA GEGESIK KULON  
BERDASARKAN PERATURAN PEMERINTAH  
NOMOR 11 TAHUN 2021 TENTANG  
BADAN USAHA MILIK DESA**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (S.H.)  
pada Program Studi Hukum Tatanegara Islam  
Fakultas Syariah



Disusun oleh:  
**AMAR MUJAHID**  
NIM : 2283130023

**FAKULTAS SYARIAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI  
CIREBON 2026 M / 1446 H**

## ABSTRAK

**Amar Mujahid. NIM: 2283130023. *Tinjauan Yuridis terhadap Kendala Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui BUMDes Desa Gegesik Kulon Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa***

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh peran strategis Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai instrumen utama dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat desa sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa. Namun, dalam praktiknya, pelaksanaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Gegesik Kulon belum berjalan optimal. Permasalahan yang muncul antara lain lemahnya kapasitas sumber daya manusia, kurangnya sarana dan prasarana pendukung, serta rendahnya partisipasi masyarakat dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Berdasarkan hal tersebut, penelitian ini berfokus pada bagaimana tinjauan yuridis terhadap pelaksanaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Gegesik Kulon serta apa saja kendala yang dihadapi dalam mewujudkan tujuan pemberdayaan ekonomi masyarakat.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan yuridis empiris. Jenis penelitian ini bersifat deskriptif analitis, dengan data primer yang diperoleh melalui wawancara dan observasi langsung kepada pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dan perangkat desa, serta data sekunder yang bersumber dari peraturan perundang-undangan, buku, jurnal, dan dokumen resmi lainnya. Teknik analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, dengan menitikberatkan pada keterkaitan antara norma hukum dan pelaksanaan di lapangan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Gegesik Kulon masih menghadapi berbagai kendala, baik dari aspek yuridis, struktural, maupun operasional. Secara yuridis, masih terdapat ketidaksesuaian antara pelaksanaan di lapangan dengan ketentuan yang diatur dalam PP Nomor 11 Tahun 2021. Sementara dari aspek teknis, keterbatasan sumber daya manusia, lemahnya manajemen usaha, dan kurangnya kesadaran masyarakat menjadi faktor utama penghambat. Oleh karena itu, diperlukan pembinaan berkelanjutan, peningkatan kapasitas pengurus, serta dukungan kebijakan dari pemerintah daerah agar Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dapat berfungsi secara optimal dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

**Kata kunci:** *Tinjauan Yuridis, BUMDes, Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Gegesik Kulon, Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021.*

## **ABSTRACT**

***Amar Mujahid Student ID (NIM): 2283130023 A Juridical Review of the Obstacles to Community Economic Empowerment through Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Gegesik Kulon Village Based on Government Regulation Number 11 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises***

*This research is motivated by the strategic role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) as a key instrument in empowering rural communities in accordance with Government Regulation Number 11 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises. However, in practice, the implementation of BUMDes in Gegesik Kulon Village has not been optimal. Problems that arise include the weak capacity of human resources, the lack of supporting infrastructure, and low community participation in BUMDes management. Based on these issues, this study focuses on the juridical review of the implementation of BUMDes in Gegesik Kulon Village and the obstacles encountered in achieving the goal of community economic empowerment.*

*The research method used is a qualitative method with a juridical-empirical approach. This study is descriptive-analytical in nature, using primary data obtained through interviews and direct observation with BUMDes administrators and village officials, as well as secondary data derived from laws and regulations, books, journals, and other official documents. Data analysis techniques include data reduction, data presentation, and conclusion drawing, emphasizing the relationship between legal norms and their implementation in the field.*

*The results show that the implementation of BUMDes in Gegesik Kulon Village still faces various challenges, both juridical, structural, and operational. Juridically, there are still inconsistencies between field practices and the provisions stipulated in Government Regulation Number 11 of 2021. From a technical perspective, limited human resources, weak business management, and low community awareness are the main inhibiting factors. Therefore, continuous guidance, capacity building for BUMDes administrators, and policy support from local governments are needed so that BUMDes can function optimally in improving the welfare of rural communities.*

***Keywords:*** *Juridical Review, Village-Owned Enterprises (BUMDes), Community Economic Empowerment, Gegesik Kulon Village, Government Regulation Number 11 of 2021.*

## الملخص

عمار مجاهد. رقم NIM: 2283130023. مراجعة قانونية للقيود على التمكين الاقتصادي للمجتمع من خلال BUMDes في قرية جيغيشيك كولون بناءً على اللائحة الحكومية رقم 11 لعام 2021 بشأن المؤسسات المملوكة للقرية، مترجمة إلى اللغة العربية.

تستند هذه الدراسة إلى الدور الاستراتيجي الذي تؤديه المؤسسات المملوكة للقرية (بومديس) كأداة رئيسية في تمكين المجتمعات الريفية، وذلك وفقاً لأحكام اللائحة الحكومية رقم 11 لسنة 2021 بشأن المؤسسات المملوكة للقرية. غير أنّ تنفيذ بومديس في قرية غيغيشيك كولون لم يبلغ بعد المستوى الأمثل. وتتمثل المشكلات القائمة في ضعف قدرات الموارد البشرية، ونقص البنية التحتية الداعمة، وانخفاض مشاركة المجتمع في إدارة بومديس. وبناءً على ذلك، تركز هذه الدراسة على المراجعة القانونية لتنفيذ بومديس في قرية غيغيشيك كولون، وعلى العقوبات التي تواجه تحقيق هدف تمكين الاقتصاد المجتمعي.

أعتمد في هذه الدراسة المنهج النوعي ذو المقاربة القانونية التجريبية. وهي دراسة وصفية تحليلية تعتمد على البيانات الأولية المتمثلة في المقابلات والملاحظات الميدانية مع إداريي بومديس ومسؤولي القرية، بالإضافة إلى البيانات الثانوية المستمدة من التشريعات والكتب والمجلات والوثائق الرسمية الأخرى. تم تحليل البيانات من خلال مراحل اختزال البيانات، وعرضها، واستخلاص النتائج، مع التركيز على العلاقة بين النصوص القانونية والتطبيق العملي لها في الميدان.

أظهرت نتائج الدراسة أنّ تنفيذ بومديس في قرية غيغيشيك كولون ما زال يواجه عدداً من التحديات من النواحي القانونية والبنوية والتشغيلية. فعلى الصعيد القانوني، ما تزال هناك فجوات بين التطبيق الميداني والأحكام المنصوص عليها في اللائحة الحكومية رقم 11 لسنة 2021. ومن الناحية الفنية، تُعد محدودية الموارد البشرية وضعف الإدارة وانخفاض الوعي المجتمعي من أبرز العوامل المعيقة. لذلك، من الضروري توفير الإشراف المستمر، وتنمية قدرات الإداريين، ودعم السياسات من قبل الحكومة المحلية، حتى تؤدي بومديس دورها على الوجه الأمثل في تحسين رفاهية المجتمع الريفي.

**الكلمات المفتاحية:** المراجعة القانونية، المؤسسات المملوكة للقرية (بومديس)، تمكين الاقتصاد المجتمعي، قرية غيغيشيك كولون، اللائحة الحكومية رقم 11 لسنة 2021.

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi mahasiswa:


Nama : **AMAR MUJAHID**  
NIM : **2283130023**  
Judul Skripsi : **Tinjauan Yuridis terhadap Kendala Pemberdayaan  
Ekonomi Masyarakat melalui BUMDes Desa  
Gegesik Kulon Berdasarkan Peraturan Pemerintah  
Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik  
Desa.**

Skripsi tersebut telah **dibimbing dan diperiksa dengan saksama**, serta **layak untuk diajukan dalam Ujian Munaqasyah (Sidang Skripsi)** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar **Sarjana Hukum (S.H.)** pada Program Studi Hukum Tata Negara Islam Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 4 Februari 2026


Dosen Pembimbing

Pembimbing I



**Dr. Rabith Madah Khulaili Harsya, M.H.**  
NIP: 19861203 2019031009

Pembimbing II



**Ubaidillah, S.Ag., M.H.I.**  
NIP: 19731227200701018

**UINSSC**  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## NOTA DINAS

Kepada Yth.

**Dekan Fakultas Syariah**

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

di Cirebon.

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa setelah dilakukan proses bimbingan, pemberian arahan, serta koreksi terhadap penulisan skripsi mahasiswa atas nama:

Nama : **Amar Mujahid**  
NIM : **2283130023**  
Judul Skripsi : **Tinjauan Yuridis terhadap Kendala Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui BUMDes Desa Gegesik Kulon Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa.**

Dengan ini kami berpendapat bahwa skripsi yang bersangkutan telah **memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian munaqasyah** pada Program Studi Hukum Tatanegara Islam Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian nota dinas ini kami sampaikan untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cirebon, 4 Februari 2026

Pembimbing I

**Dr. Rabith Madah Khulaili Harsya, M.H.**

NIP: 19861203 2019031009

Pembimbing II

**Ubaidillah, S.Ag., M.H.I.**

NIP: 19731227200701018

Mengetahui,  
Ketua Program Studi

**Dr. Mohammad Rana, SHI, MHI**

NIP: 198509202015031003

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul: “**Tinjauan Yuridis terhadap Kendala Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui BUMDes Desa Gegesik Kulon Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa**”, oleh **Amar Mujhaid**, NIM: **2283130023**, telah dipresentasikan dan dipertahankan dalam sidang munaqasyah pada Program Studi Hukum Tatanegara Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, pada tanggal 10 Februari 2026

Berdasarkan hasil penilaian tim penguji, skripsi ini dinyatakan diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah:



Ketua Sidang:

**Dr. Mohamad Rana, M.H.I**  
NIP: 198509202015031003

Sekretaris Sidang:

**Jefik Zulfikar Hafidz, M.H.**  
NIP: 199207252019031012

Penguji I:

**Am'mar Abdullah Arfan, M.H.**  
NIP: 198312122019031007

Penguji II:

**H. Ilham Bustomi, M.Ag.**  
NIP: 197303292000031002

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

### *Bismillāhirrahmānirrahīm*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Amar Mujahid**  
NIM : 2283130023  
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 26 Juli 2003  
Alamat : Blok 1 Desa Gegesik Kulon Kecamatan Gegesik  
Kabupaten Cirebon Jawa Barat

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Program Studi Hukum Tatanegara Islam, Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon, merupakan hasil karya saya sendiri.

Segala kutipan dan sumber yang berasal dari karya orang lain telah saya cantumkan secara jelas dan sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini mengandung unsur plagiarisme, baik sebagian maupun seluruhnya, saya bersedia menerima sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh, sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak mana pun.

Cirebon, 4 Februari 2026

Yang menyatakan,



**Amar Mujahid**

NIM: 2283130023

## MOTTO

*“Hidup adalah penderitaan, dan untuk bertahan hidup adalah menemukan makna dalam penderitaan.”  
(Friedrich Nietzsche)*

*“Bukanlah pemuda sejati yang berkata 'inilah ayahku,' melainkan pemuda sejati adalah yang berkata 'inilah aku.’”  
(Ali bin Abi Thalib)*

*”Sesulit apapun dinamika yang ada dikampus pulanglah sebagai sarjana”  
(Amar Mujahid)*



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## KATA PERSEMBAHAN

Dengan segala ketulusan hati dan rasa syukur yang mendalam, karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

1. Kakek dan nenek saya, almarhum Bapak Kusmadi dan Ibu Kamina, yang jasanya begitu besar dan pengorbanannya tak lekang oleh waktu. Terima kasih atas segala dukungan, doa, dan pembiayaan selama saya menempuh pendidikan. Doa beliau menjadi penopang setiap langkah, dan pengorbanannya mungkin tak terucap, tetapi selalu terasa dalam setiap keberhasilan saya. Terima kasih atas cinta tanpa syarat dan doa yang tak pernah putus.
2. Ayah dan ibu saya, Bapak Rosid dan Ibu Carmini, atas kasih sayang, doa, dan pengorbanan yang menjadi kekuatan dalam setiap langkah hidup saya. Terima kasih atas cinta tanpa batas dan doa yang tak pernah padam..
3. Kakak dan adik saya, Fitriyani dan Khoerul Anam, yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan motivasi dalam setiap perjalanan dan pencapaian saya. Terima kasih atas kebersamaan dan kasih sayang kalian.
4. Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Jurusan Hukum Tata Negara Islam, yang telah menyalakan cahaya ilmu dan membuka jalan pemahaman. Bimbingan dan kesabaran Bapak/Ibu menjadi pijakan penting dalam setiap pencapaian.
5. Bapak Ahmad Zahid dan Bapak Muhammad Faisal Fahmi, atas didikan, bimbingan, dan keteladanan yang membentuk karakter serta semangat saya dalam menuntut ilmu.
6. Sahabat-sahabat sepergerakan, yang hadir bukan hanya dalam tawa, tetapi juga dalam diam-diamnya perjuangan. Terima kasih atas kebersamaan yang tak ternilai dan semangat yang tak pernah pudar.
7. Diriku sendiri, untuk keberanian melangkah saat takut, untuk kesabaran yang tumbuh dalam sunyi, dan untuk keteguhan hati yang terus menjaga harapan ketika segala hal terasa berat.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : **Amar Mujahid**  
Tempat, Tanggal Lahir : 2283130023  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Alamat : Blok 1 Desa Gegesik Kulon Kecamatan Gegesik  
No. Telepon/HP : 083169844589  
Email : [amarmujahid2003@gmail.com](mailto:amarmujahid2003@gmail.com)

### Riwayat Pendidikan

1. SD/Sederajat : [MI Al Muhajirin], [2011 – 2016]
2. SMP/Sederajat : [SMPN 3 Gegesik], [2016 – 2019]
3. SMA/Sederajat : [SMAN 1 Gegesik], [2019 – 2022]
4. S1 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, [2022 – Sekarang/Lulus]

### Pengalaman Organisasi *(jika ada)*

1. HMJ-HTN 2023-2024
2. PMII Rayon El-Farouk Fasya 2023-2024
3. SEMA Fakultas Syariah 2024-2025
4. SEMA Universitas 2025-2026

## KATA PENGANTAR

### *Bismillāhirrahmānirrahīm*

Dengan penuh rasa syukur, penulis panjatkan puji ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya yang tiada terhingga. Atas izin-Nya, skripsi ini dapat diselesaikan sebagai bagian dari pemenuhan tugas akademik untuk meraih gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad Saw., sosok agung yang menjadi teladan dalam ilmu, akhlak, dan perjuangan hidup. Semoga kita semua termasuk umat yang senantiasa meneladani jejak beliau dengan ikhlas dan istiqamah.

Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak yang telah hadir dalam proses ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:


1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, atas dukungan penuh terhadap pengembangan akademik mahasiswa;
2. Dr. H. Edy Setyawan, Lc., M.A., selaku Dekan Fakultas Syariah, atas motivasi dan arahnya yang membimbing penulis selama studi;
3. Ketua Program Studi Hukum Tatanegara Islam, Dr. Mohamad Rana, M.H.I., dan Sekretaris Program Studi, Bapak Jefik Zulfikar Hafizd M.H, yang telah mendampingi proses akademik dengan penuh tanggung jawab;
4. Dosen Pembimbing I, Dr. Rabith Madah Khulaili Harsya, SHI, SH, MHI, MH, dan Dosen Pembimbing II Ubaidillah, S.Ag., M.H.I., yang dengan kesabaran, ketelitian, dan dedikasi telah membimbing penulis hingga skripsi ini mencapai bentuk akhir;
5. Seluruh dosen Fakultas Syariah, atas ilmu yang ditanamkan dan keteladanan yang diberikan selama masa studi;

6. Staf akademik dan tenaga kependidikan yang telah membantu dalam proses administrasi dan pelayanan akademik;
7. Kedua orang tua tercinta dan keluarga besar yang menjadi sumber kekuatan, cinta, dan doa yang tidak pernah putus;
8. Sahabat dan rekan seperjuangan, atas kebersamaan, dukungan moral, dan semangat dalam melewati setiap tantangan akademik;
9. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun keberadaannya sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan sebagai bahan evaluasi dan perbaikan ke depan.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi amal jariyah yang diridai Allah Swt.

Cirebon, 4 Februari 2026

  
Amar Mujahid

**UINSSC**  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN**  
**KEPUTUSAN BERSAMA**  
**MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**  
**REPUBLIK INDONESIA**

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De

ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

## 1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	<i>Fathah</i>	A	A
ـِ	<i>Kasrah</i>	I	I
ـُ	<i>Dammah</i>	U	U

## 2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـِي...	<i>Fathah dan ya</i>	Ai	a dan u
ـِو...	<i>Fathah dan wau</i>	Au	a dan u

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	كَتَبَ	<i>Kataba</i>
2	فَعَلَ	<i>fa`ala</i>
3	سُنِيَ	<i>Suila</i>
4	كَيْفَ	<i>Kaifa</i>
5	حَوْلَ	<i>ḥaula</i>

### 3. Maddah

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4: Tabel Transliterasi *Maddah*

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ...إ...ى...	<i>Fathah dan alif atau ya</i>	Ā	a dan garis di atas
ى...ى	<i>Kasrah dan ya</i>	Ī	i dan garis di atas
و...و	<i>Dammah dan wau</i>	ū	u dan garis di atas

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	قَالَ	<i>Qāla</i>
2	رَمَى	<i>Ramā</i>
3	قِيلَ	<i>Qīla</i>
4	يَقُولُ	<i>Yaqūlu</i>

### 4. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

a. *Ta' marbutah* hidup

*Ta' marbutah* hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

b. *Ta' marbutah* mati

*Ta' marbutah* mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

c. Kalau pada kata terakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ	<i>Rauḍat al-Atfāl</i>
2	الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ	<i>Al-Madīnah Al-Munawwarah</i>
3	طَلْحَةَ	<i>Ṭalḥah</i>
4	كَرَامَةَ	<i>Karāmah</i>
5	فَاطِمَةَ	<i>Fāṭimah</i>

### 5. Syaddah (Tasydid)

*Syaddah* atau *tasydid* yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda *syaddah* atau tanda *tasydid*, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	مُدَرِّسٌ	<i>Mudarris</i>
2	مُفَسِّرٌ	<i>Mufassir</i>
3	مُحَمَّدٌ	<i>Muḥammad</i>
4	مُسَلِّمٌ	<i>Musallam</i>
5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>

### C. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

#### 1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

## 2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	الرَّجُلُ	<i>ar-rajulu</i>
2	الْقَلَمُ	<i>al-qalamu</i>
3	الْجَلَالُ	<i>al-jalālu</i>
4	الرَّحْمَنُ	<i>ar-Rahmān</i>
5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>

## 3. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	تَأْخُذُ	<i>ta'khuẓu</i>
2	شَيْءٌ	<i>syai'un</i>
3	النَّوْءُ	<i>an-nau'u</i>
4	إِنَّ	<i>Inna</i>

## D. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan,

maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	وَإِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ	<i>Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/ Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn</i>
2	بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا	<i>Bismillāhi majrehā wa mursāhā</i>

#### E. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ	<i>Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn / Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn</i>
2	الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ	<i>Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm</i>

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ	<i>Allaāhu gafūrun rahīm</i>

2	لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا	<i>Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an</i>
---	-----------------------------	--

F. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid



**UINSSC**  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
 SYEKH NURJATI CIREBON

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>I</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>IV</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Permasalahan Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Penelitian Terdahulu .....	7
F. Kerangka Pemikiran.....	16
G. Metode Penelitian.....	19
H. Sistematika Penulisan Skripsi .....	21
<b>BAB II .....</b>	<b>24</b>
<b>PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DAN BADAN USAHA MILIK DESA .....</b>	<b>24</b>
A. Konsep Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	24
B. Konsep Desa .....	29
C. Konsep Badan Usaha Milik Desa .....	40
D. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa.....	48
<b>BAB III.....</b>	<b>52</b>
<b>DESKRIPSI UMUM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) AMANAH DESA GEGESIK KULON .....</b>	<b>52</b>

A. Gambaran Umum Desa Gegesik Kulon .....	52
B. Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gegesik Kulon .....	56
<b>BAB IV .....</b>	<b>63</b>
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
A. Faktor penghambat dan pendukung yang dihadapi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Gegesik Kulon dalam pelaksanaan pemberdayaan ekonomi masyarakat .....	63
B. Prospek dan Arah Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Gegesik Kulon dalam pelaksanaan pemberdayaan ekonomi masyarakat .....	66
C. Tinjauan Yuridis terhadap kendala pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Gegesik Kulon berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	71
<b>BAB V.....</b>	<b>76</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>76</b>
A. Kesimpulan .....	76
B. Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>80</b>