

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KREATIVITAS PESERTA DIDIK DI MADRASAH TSANAWIYAH
AN-NUR KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



Disusun Oleh:

RISNA ROBIATUL AWALIYAH

NIM. 2281090018

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

2026

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KREATIVITAS PESERTA DIDIK DI MADRASAH TSANAWIYAH
AN-NUR KOTA CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S. Pd)
pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Disusun Oleh:

RISNA ROBIATUL AWALIYAH

NIM. 2281090018

UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN**

2026

ABSTRAK

RISNA ROBIATUL AWALIYAH : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KREATIVITAS PESERTA DIDIK DI MTS AN-NUR KOTA CIREBON

Madrasah memiliki peran penting dalam mengembangkan potensi peserta didik, khususnya dalam aspek kreativitas. Namun, di Madrasah Tsanawiyah An-Nur Kota Cirebon, kreativitas peserta didik masih tergolong rendah. Hal ini ditandai dengan kurangnya partisipasi aktif dalam proses pembelajaran, rendahnya keberanian dalam mengemukakan ide, serta terbatasnya kemampuan dalam menghasilkan karya kreatif dan inovatif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepala madrasah, strategi yang diterapkan, serta program yang dikembangkan dalam meningkatkan kreativitas peserta didik. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam dengan kepala madrasah, wakil kepala bidang kesiswaan, guru, dan peserta didik, serta melalui observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kreativitas peserta didik masih perlu ditingkatkan, dengan faktor penyebab antara lain kurangnya kepercayaan diri peserta didik, keterbatasan inovasi dalam pembelajaran, serta belum optimalnya lingkungan yang mendukung kreativitas. Untuk mengatasi hal tersebut, kepala madrasah berperan sebagai pemimpin, motivator, inovator, dan fasilitator dengan menerapkan berbagai strategi seperti pembinaan dan pendampingan guru, pemberian kebebasan berinovasi dalam pembelajaran, serta penciptaan iklim madrasah yang kondusif, kolaboratif, dan inspiratif. Selain itu, dikembangkan berbagai program seperti pembelajaran berbasis proyek, kegiatan ekstrakurikuler, dan perlombaan kreatif yang mampu meningkatkan keaktifan, kepercayaan diri, kemandirian, serta kemampuan berpikir kreatif peserta didik.

Kata Kunci: Peran Kepala Madrasah, Kreativitas Peserta Didik, Strategi Kepemimpinan

ABSTRACT

RISNA ROBIATULAWALIYAH : THE ROLE OF THE MADRASAH PRINCIPAL IN ENHANCING STUDENTS' CREATIVITY AT MTs AN-NUR, CIREBON CITY

Madrasas play a crucial role in developing students' potential, particularly in terms of creativity. However, at Islamic Junior High School An-Nur in Cirebon City, student creativity remains low. This is characterized by a lack of active participation in the learning process, a lack of courage in expressing ideas, and limited ability to produce creative and innovative work. This study aims to determine the role of the madrasah principal, the strategies implemented, and the programs developed to enhance student creativity. This study used a qualitative approach with a case study method. Data were obtained through in-depth interviews with the madrasah principal, the vice principal for student affairs, teachers, and students, as well as through observation and documentation. The results indicate that student creativity still needs to be improved, with contributing factors including a lack of student self-confidence, limited innovation in learning, and a less than optimal environment that supports creativity. To address this, the madrasah principal acts as a leader, motivator, innovator, and facilitator by implementing various strategies such as coaching and mentoring teachers, providing freedom to innovate in learning, and creating a conducive, collaborative, and inspiring madrasah climate. In addition, various programs have been developed, such as project-based learning, extracurricular activities, and creative competitions, which can increase student engagement, self-confidence, independence, and creative thinking skills.

Keywords: *Role of the Madrasah Principal, Student Creativity, Leadership Strategy*


UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kreativitas Peserta Didik di MTs An-Nur Kota Cirebon" oleh Risna Robiatul Awaliyah, NIM 2281090018, telah dimunaqsyahkan pada hari Senin tanggal 30 Maret 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 2008 01 1 008	31-03-2026	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	31-03-2026	
Penguji 1 Dr. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	31-03-2026	
Penguji 2 Dra. Hj. Mukhlisoh, M.M.Pd. NIP. 19650912 199803 2 002	31-03-2026	
Pembimbing 1 Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	31-03-2026	
Pembimbing 2 Nur Salim, M.Pd.I NIP. 19780519 202321 1 008	31-03-2026	

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan


Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KREATIVITAS PESERTA DIDIK DI MTs AN-NUR KOTA CIREBON

Disusun Oleh:

Risna Robiatul Awaliyah

NIM. 2281090018

Menyetujui,

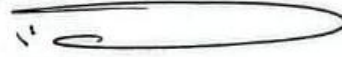
Pembimbing I

Pembimbing II



Durtam, S.Ag., Mpd.I

NIP. 19740626 200701 1 035



Nur Salim, M.Pd.I

NIP. 19780519 202321 1 008

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd

NIP. 19731105 20080 1 008

NOTA DINAS

Kepada Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan karya skripsi berikut dengan ini:

Nama : Risna Robiatul Awaliyah
NIM : 2281090018
Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kreativitas Peserta Didik di MTs An-Nur Kota Cirebon

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Cirebon, 31 Maret 2026

Pembimbing I

Pembimbing II



Durtam, S.Ag., Mpd.I

NIP. 19740626 200701 1 035



Nur Salim, M.Pd.I

NIP. 19780519 202321 1 008

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Risna Robiatul Awaliyah

Nim : 2281090018

Judul : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KREATIVITAS PESERTA DIDIK DI MADRASAH TSANAWIYAH
AN-NUR KOTA CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 31 Maret 2026

Yang Membuat Pernyataan



Risna Robiatul Awaliyah

NIM. 2281090018

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.”

(QS. Ar-Ra’d: 11)

“Sesungguhnya perubahan lahir dari kepemimpinan yang amanah, dan kreativitas tumbuh dari hati yang diberi ruang untuk berpikir dan berikhtiar.”

“Keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi tidak ditentukan oleh kecepatan, melainkan oleh ketekunan dan tanggung jawab”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

BIODATA PENULIS



Nama : Risna Robiatul Awaliyah
Tempat/Tanggal Lahir : Kuningan, 20 April 2004
Nama Bapak : Suherman
Nama Ibu : Empat Siti Patimah
No. Telp : 085863897713
E-mail : risnarobiatul@gmail.com
Alamat : Blok Kramat, RT 01 RW 01,
desa Kertawangunan,
Kecamatan Sindangagung, Kab.
Kuningan.

RIWAYAT PENDIDIKAN

1. 2009-2010 : RA Al-Amanah Kertawangunan
2. 2010-2016 : SD Negeri 1 Kertawangunan
3. 2016-2019 : MTs Negeri 2 Kuningan
4. 2019-2022 : SMA Negeri 1 Kuningan
5. 2022-2026 : Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, hidayah serta takdir-Nya saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Persembahkan

tugas akhir ini serta rasa terimakasih saya ucapkan untuk orang-orang yang tersayang dan kepada mereka yang telah hadir menjadi bagian dari perjalanan hidup sampai terselesaikannya skripsi ini.

1. Kepada Kedua orang tuaku yang terkasih dan tersayang Bapak Suherman dan Mamah Empat. Terimakasih karena telah berjuang untuk membekali pendidikan sejauh ini, meskipun beliau tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun selalu memberikan dukungan dan motivasi sehingga saya dapat menyelesaikan studi sampai meraih gelar sarjana. Sekali lagi terimakasih karena telah bertanggung jawab untuk membekali masa depan anaknya. Semoga saya senantiasa mengangkat derajatnya. Aamiin Ya Rabbal Alamiin.
2. Kepada Kakakku Danil S.Kom. Terimakasih telah menjadi kakak terbaik yang sudah sangat membantu adiknya untuk terus mengenyam pendidikan jenjang S1 dan sangat memberikan semangat dan arahan hingga bisa sampai saat ini.
3. Terimakasih kepada keluarga besar Dosen MPI UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, terutama kepada Dosen Pembimbing Akademikku Bapak Durtam Sayidi, S.Ag., M.Pd.I dan Bapak Nur Salim M.Pd.I yang telah membimbingku dari awal sampai aku bisa sampai di titik ini,
4. Kepada sepupu Igit S.H. Terimakasih atas dukungan moril dan perhatian yang diberikan, khususnya dalam membantu penulis melewati masa-masa penuh tekanan dan stres selama proses penyusunan skripsi. Semoga segala kebaikan dibalas Allah SWT dengan keberkahan dan Kesehatan. Amiin.
5. Kepada Demisioner Ketua PC IPPNU sekaligus Sepupuku Dini S.Pd. Terimakasih telah menjadi panutan dan selalu memberikan nasihat serta dukungannya.
6. Kepada partner dan teman hidup saya yang terkasih yang tak kalah penting kehadirannya, Firmansah. Sejak penulis belum mengenal dunia perkuliahan hingga akhirnya mampu menyelesaikan studi S1, terimakasih telah menjadi tempat berkeluh kesah, penyemangat di saat lelah, dan alasan untuk terus bertahan hingga akhirnya aku sampai pada titik ini. Semoga setiap impian dan doa baik yang kita panjat bersama kelak Allah SWT mudahkan jalannya. Amiin.

7. Kepada diri saya sendiri Risna Robiatul Awaliyah. Terimakasih telah kuat sampai detik ini, yang mampu mengendalikan diri dari tekanan luar. Yang tidak menyerah sesulit apapun rintangan kuliah ataupun proses penyusunan skripsi, yang mampu berdiri tegak ketika dihantam permasalahan yang ada. ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.
8. Kepada sahabat rumahku Lia dan Lala terimakasih banyak sudah memberikan semangat dan dukungannya.
9. Kepada keluarga besar PC IPNU IPPNU Kabupaten Kuningan. Terimakasih yang sudah menjadi teman bertukar pikiran dan penyemangat, mendukung penuh sampai terselesaikannya skripsi ini.
10. Kepada sahabat tercintaku Nurma dan Ina terimakasih banyak sudah banyak membantu dalam segala hal.
11. Kepada sahabat seperjuangan di MPI juga Nurma, Putri, Vani, Mely terimakasih sudah banyak membantu dalam segala hal. Terimakasih juga kepada teman teman MPI-A dan Angkatan 2022 yang tidak bisa ku sebut satu persatu.
12. Kepada Madrasah MTs An-Nur Kota Cirebon Terimakasih banyak telah menerimaku untuk penelitian. Bantuan dan kerja sama yang diberikan sangat berarti dalam mendukung terselesaikannya skripsi ini.

Akhir kata, skripsi ini bukan hanya tentang hasil akhir, tetapi tentang perjalanan panjang yang ditempuh dengan doa, kesabaran, dan kehadiran orang-orang yang berarti. Semoga setiap kebaikan yang telah diberikan kepada penulis dibalas oleh Allah SWT dengan keberkahan yang berlipat.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah limpahkan kepada Rasulullah SAW, kepada keluarga dan para sahabatnya yang telah membawa cahaya bagi umat Islam. Skripsi yang berjudul **“Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kreativitas Peserta Didik di MTs An-Nur Kota Cirebon”** disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam di Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terimakasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H Aan Jaelani, M.Ag. Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag. Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam.
4. Durtam Sayidi, M.Pd.I Sekretaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam sekaligus Dosen Pembimbing I.
5. Nur Salim M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing II.
6. Seluruh keluarga besar Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan berbagi pengalaman berharga selama perkuliahan.
7. M. Subhan M.Pd. selaku Kepala Madrasah di MTs An-Nur Kota Cirebon, beserta jajarannya yang telah berkenan menerima kehadiran peneliti dengan penuh kehangatan, menyediakan waktu, serta memberikan berbagai data, informasi, dan kemudahan yang sangat mendukung kelancaran pelaksanaan penelitian ini.
8. Seluruh Guru MTs An-Nur Kota Cirebon, peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas partisipasi, kerja sama, dan keterbukaan yang

diberikan selama proses penelitian berlangsung. Semoga segala kebaikan dan dukungan yang diberikan menjadi amal jariyah serta mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritik yang komunikatif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT.

Cirebon, 31 Maret 2026

Risna Robiatul Awaliyah

NIM. 2281090018



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS	v
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORITIS	8
A. Landasan Teori	8
1. Kepala Madrasah	8
2. Kreativitas	13
3. Peserta Didik	22
B. Penelitian terdahulu	29
C. Kerangka Pemikiran	31

BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Metode Penelitian	33
B. Tempat dan Waktu Penelitian	34
C. Subjek Penelitian	35
D. Teknik Pengumpulan Data	36
E. Teknik Analisis Data	37
F. Uji Keabsahan Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	40
A. Hasil Penelitian	40
B. Pembahasan	56
C. Keterbatasan Penelitian	67
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI	68
A. Simpulan	68
B. Implikasi	70
C. Rekomendasi	70
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN – LAMPIRAN	77

UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**