

**MANAJEMEN ADMINISTRASI MADRASAH BERBASIS DIGITAL:
STUDI KUALITATIF PADA ARSIP ONLINE DI MADRASAH
TSANAWIYAH (MTs) SALAFIYAH KOTA CIREBON**

PROPOSAL SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar sarjana Pendidikan (S. Pd.)
Pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI)



KARISMA ERMINDA MAHARANI

NIM. 2281090071

**FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
TAHUN 2026**

ABSTRAK

KARISMA ERMINDA MAHARANI : MANAJEMEN ADMINISTRASI
MADRASAH BERBASIS DIGITAL:
STUDI KUALITATIF PADA ARSIP
ONLINE DI MTS SALAFIYAH KOTA
CIREBON

Indonesia masih menghadapi tantangan dalam meningkatkan mutu pendidikan sebagaimana diamanatkan dalam Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional. Untuk mewujudkan tujuan tersebut, diperlukan administrasi pendidikan yang efektif melalui digitalisasi, termasuk pengelolaan arsip online. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan pelaksanaan administrasi berbasis digital, mengidentifikasi kendala, serta menganalisis upaya yang dilakukan MTs Salafiyah Kota Cirebon. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan melibatkan kepala madrasah, wakil kepala madrasah, kepala TU, dan operator. Hasil penelitian menunjukkan bahwa administrasi digital telah berjalan dan memberi dampak positif berupa kemudahan akses data dan peningkatan akuntabilitas, namun belum optimal karena keterbatasan kompetensi sumber daya manusia dan kendala teknis. Upaya yang dilakukan meliputi pelatihan, peningkatan koordinasi, dan penguatan sistem arsip digital. Simpulannya, administrasi berbasis digital mendukung tata kelola madrasah modern, tetapi memerlukan peningkatan SDM dan infrastruktur agar lebih optimal.

Kata Kunci: Administrasi Digital, Manajemen Arsip Online, Tata Kelola Pendidikan, Mts Salafiyah Kota Cirebon.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NIGERO SIRIK
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

**KARISMA ERMINDA MAHARANI : MANAJEMEN ADMINISTRASI
MADRASAH BERBASIS DIGITAL:
STUDI KUALITATIF PADA ARSIP
ONLINE DI MTS SALAFIYAH KOTA
CIREBON**

Indonesia still faces challenges in improving the quality of education as mandated in Law Number 20 of 2003 concerning the National Education System. To realize this goal, effective education administration through digitalization is needed, including the management of online archives. This study aims to describe the implementation of digital-based administration, identify obstacles, and analyze the efforts made by MTs Salafiyah Cirebon City. The research uses a descriptive qualitative approach through interviews, observations, and documentation involving the head of the madrasah, deputy head of the madrasah, the head of the TU, and the operator. The results of the study show that digital administration has been running and has a positive impact in the form of easy access to data and increased accountability, but it is not optimal due to limited human resource competencies and technical constraints. Efforts made include training, increased coordination, and strengthening the digital archive system. In conclusion, digital-based administration supports modern madrasah governance, but it requires an increase in human resources and infrastructure to be more optimal.




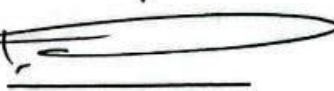


Keywords: *Digital Administration, Online Archive Management, Education Governance, Mts Salafiyah Cirebon City.*

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NIGERI SIRIK
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Manajemen Administrasi Madrasah Berbasis Digital: Studi Kualitatif Pada Arsip Online di MTs Salafiyah Kota Cirebon” oleh Karisma Erminda Maharani, NIM 2281090071, telah di-munaqosyah-kan di hadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelah Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Tim Munaqosyah	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	31 - 03 - 2026	
Sekretaris Jurusan Durtam Sayidi, S.Ag. M.Pd.I NIP.19740626 200701 1 035	31 - 03 - 2026	
Penguji I Dr. Moh Alihafidz, M.Pd.I NIP.19740830 200712 1 001	31 - 03 - 2026	
Penguji II Nur Salim, M.Pd.I NIP. 19780519 2023211008	31 - 03 - 2026	
Pembimbing I Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	31 - 03 - 2026	
Pembimbing II Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I NIP. 19830207 202321 1 013	31 - 03 - 2026	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan




Dr. H. Saifuddin, M.Ag
NIP. 19720107 200312 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN
MANAJEMEN ADMINISTRASI MADRASAH BERBASIS DIGITAL:
STUDI KUALITATIF PADA ARSIP ONLINE DI MTS SALAFIYAH
KOTA CIREBON

Disusun Oleh:



KARISMA ERMINDA MAHARANI

NIM. 2281090071

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008



Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I
NIP. 198302 07202321 1 013

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Ketua Jurusan MPI
UINSSC
Di
Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

NAMA : KARISMA ERMINDA MAHARANI
NIM : 2281090071
Judul : MANAJEMEN ADMINISTRASI
MADRASAH BERBASIS DIGITAL:
STUDI KUALITATIF PADA ARSIP
ONLINE DI MTS SALAFIYAH
KOTA CIREBON

Kami sepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Universitas Islam negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk dimunaqosyah-kan

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Cirebon, 27 Maret 2026

Pembimbing I



Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008

Pembimbing II



Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I
NIP. 198302 07202321 1 013

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirahim

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : KARISMA ERMINDA MAHARANI

NIM : 2281090071

Judul : MANAJEMEN ADMINISTRASI
MADRASAH BERBASIS DIGITAL:
STUDI KUALITATIF
PADA ARSIP ONLINE DI MTS
SALAFIYAH KOTA CIREBON

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya peneliti untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana (S1) di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Semua sumber yang peneliti gunakan dalam penulisan skripsi ini telah dicantumkan sesuai ketentuan atau pedoman penulisan karya tulis ilmiah.
3. Apabila di kemudian hari ada pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat, maka saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku.

Cirebon, 22 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,



KARISMA ERMINDA MAHARANI

NIM. 2281090071



BIODATA PENULIS

Nama : KARISMA ERMINDA
MAHARANI

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 27 Maret 2003

Jenis Kelamin : Perempuan

Jurusan : Manajemen Pendidikan
Islam

Agama : Islam

Kewarganegaraan : Indonesia

Alamat : Jln. Nyi Ageng Serang
Blok Puntang Wetan,
RT/RW 007/003 Desa
Dukupuntang Kec.
Dukupuntang, Kab.
Cirebon, Jawa Barat

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2007-2009 : Raudhatul Athfal Islamiyah (RA) Manbaul'ulum

2009-2015 : Sekolah Dasar Negeri (SDN) 3 Dukupuntang

2015-2018 : Madrasah Tasanawiyah (MTs) Alkawaddah Ponorogo

2018-2021 : Madrasah Aliyah (MA) Alkawaddah Ponorogo

2022-Sekarang : Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon

PENGALAMAN ORGANISASI

1. Sekretaris Umum 2 Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (HIMMAPIS) Periode 2022-2023
2. Sekretaris Umum 1 Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan Islam (HIMMAPIS) Periode 2024-2025
3. Anggota Komisi 1 Senat Mahasiswa (SEMA) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan (FITK) Periode 2025-2026

MOTTO

“Jika Bukan Allah yang Memampukan Aku, Mungkin Sudah Lama Aku Menyerah”

“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi dan tidak ada mimpi yang patut di remehkan. Lambungkan sitinggi yang kamu inginkan dan gapailah dengan selayaknya yang kau harapkan”

(Maudy Ayunda)

“Perang telah usai, aku bisa pulang
Kubaringkan panah dan berteriak MENANG!!!”

(Nadin Amizah)

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NIGERO SIRIK
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Bismillahirohmannirahim skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua penulis yang sangat amat penulis cintai dan sayangi, bapak Dori dan Ibu Rini, Terimakasih yang sebesar besar nya atas segala pengorbanan yang telah kalian berikan kepada penulis, meskipun beliau tidak pernah merasakan Pendidikan sampai jenjang yang sama dengan penulis tetapi tekad dan keinginan merekalah yang mengantarkan penulis sampai dititik ini, terimakasih telah berkorban sebegitunya walaupun perjalanan keluarga memang tidak mudah terimakasih sudah memberikan pelajaran yang sangat berharga, Pendidikan, kesederhanaan, sampai dimana penulis tumbuh menjadi perempuan yang kuat, bertanggung jawab, berjuang dan mandiri. Semoga dengan perjuangan penulis yang belum seberapa ini bisa membanggakan ibu dan bapak melihat anak perempuan pertama nya menyandang gelar sarjana seperti yang diharapkan. Besar harapan penulis semoga ibu, dan bapak bisa selalu sehat, panjang umur, dan bahagia agar kelak bisa menyaksikan keberhasilan lain nya yang diraih oleh penulis kelak.
2. Adik laki laki saya Rausi'ah Pikri yang selalu membuat penulis termotivasi agar selalu menjadi contoh yang baik tanpa ada nya training, semoga apa yang selalu penulis harapkan selalu berbuah baik untuk adik penulis, besar juga harapan penulis agar kelak kamu menjadi manusia yang bisa sama sama membahagiakan dan membanggakan.
3. Wawa Warsinah, terimakasih karna telah membantu penulis hingga akhir Pendidikan sarjana nya. Terimakasih atas segala upaya yang telah membuat penulis bangkit agar bisa terus lanjut dalam menempuh perjalanan ini.
4. Nurul Aeni terimakasih karna telah berjuang bersama dari awal masuk perkuliahan sampai di titik akhir kita wisuda, segala ekspresi dalam bentuk apapun semasa kuliah ini terima kasih telah menjadi teman, partner, keluarga yang baik dan tidak pernah berubah.

5. Dilla Citra Nirvania, terimakasih juga atas waktu yang singkat di masa perkuliahan ini, walaupun kita baru saja dekat dan mengenal sedikit banyak nya diri kita, terimakasih telah menjadi penguat, pendengar dan partner di akhir perkuliahan ini.
6. Kerabat MPI C yang sudah kebersamai selama masa perkuliahan memberikan pengalaman baru, semoga kita semua sukses di jalan Allah.
7. Kepada teman teman Organisasi HIMMAPIS terkhusus kepada Syifa Munirotul Adibah, terimakasih telah menjadi partner yang berjuang tanpa henti demi nilai yang memuaskan, dan kepada seluruh anggota HIMMAPIS terimakasih untuk kehangatan dan kekeluargaan bagi penulis, perjalanan ini hambar Ketika tidak ada kalian.
8. Kepada teman teman Organisasi SEMA FITK perjalanan singkat ini juga telah memberikan sedikit banyak nya pengalaman bagi penulis, terkhusus kepada Dewi Afiati, Desi Listiyani, Hayat Pujiarti dan Susan Anjelli terimakasih telah mewarnai organisasi ini dengan hadir nya kalian, canda, tawa dan motivasi.
9. Terakhir, saya berterimakasih pada sosok gadis yang selama ini mengusahakan nya sendiri, meraba dan merangkak tanpa henti agar angan yang selama ini ia impikan bisa terwujud dengan sempurna. Terimakasih kepada penulis yaitu saya sendiri, Karisma Erminda Maharani anak perempuan pertama yang sangat amat diharapkan jalan baik nya oleh orang tua saya, terimakasih karna telah berjuang sebegini nya dan menjalani semua tantangan yang telah semesta hadirkan. Saya bangga karna telah melangkah sejauh ini, atas segala resiko dan pencapaian yang telah saya dapat. Berusaha sendiri dan meyakini kalau kamu kuat dan bisa untuk menyelesaikan apa yang telah kamu mulai. Berbahagialah selalu dengan dirimu, dan dengan apapun yang telah kamu langitkan Allah lah sebaik baik nya perencanaan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur senantiasa saya panjatkan kepada ALLAH SUBHANAHU WATA'ALA yang telah memberikan nikmat, jasmani, rohani dan keyakinan kepada penulis hingga dapat menyusun skripsi yang berjudul “Manajemen Administrasi Madrasah berbasis Digital: Studi Kualitatif pada Arsip Online di MTs Salafiyah Kota Cirebon” Sholawat serta salam tak lupa kami curahkan kepada NABI MUHAMMAD SHALALLAHU ALAIHI WASALAM, serta keluarga dan para sahabatnya, penulis menyadari bahwa tidak mungkin rasanya selesai nya skripsi tanpa adanya bimbingan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan kali ini peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon. Sosok figure teladan kepemimpinan untuk mahasiswa nya.
2. Dr. H Saifuddin, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan. Sosok figure pendidik yang sangat ramah dan berjiwa kepemimpinan yang patut kita contoh.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Yang sangat berjasa bagi mahasiswa manajemen Pendidikan islam karna telah berusaha memajukan nama baik jurusan.
4. Ahmad Amin Mubarak, M.Pd.I selaku Dosen Pemimbing II, terimakasih sudah banyak meluangkan waktunya dalam membimbing peneliti hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya. Hadir nya bapak sangat mendukung progres penyusunan skripsi dengan memberikan banyak motivasi, nasihat, dukungan, kemudahan dan ilmu yang tak ternilai harganya. Semoga hal baik selalu ada di sekeliling bapak.
5. Seluruh dosen MPI yang telah mengajar dan membimbing mata kuliah yang telah di ampu dari semester awal hingga akhir.
6. Ibu Hj. Uul Ulfiyah, S. Ag selaku Kepala Madrasah MTs Salafiyah Kota Cirebon beserta jajaran nya yang sudah menerima dan berkenan meluangkan waktunya untuk diwawancarai.

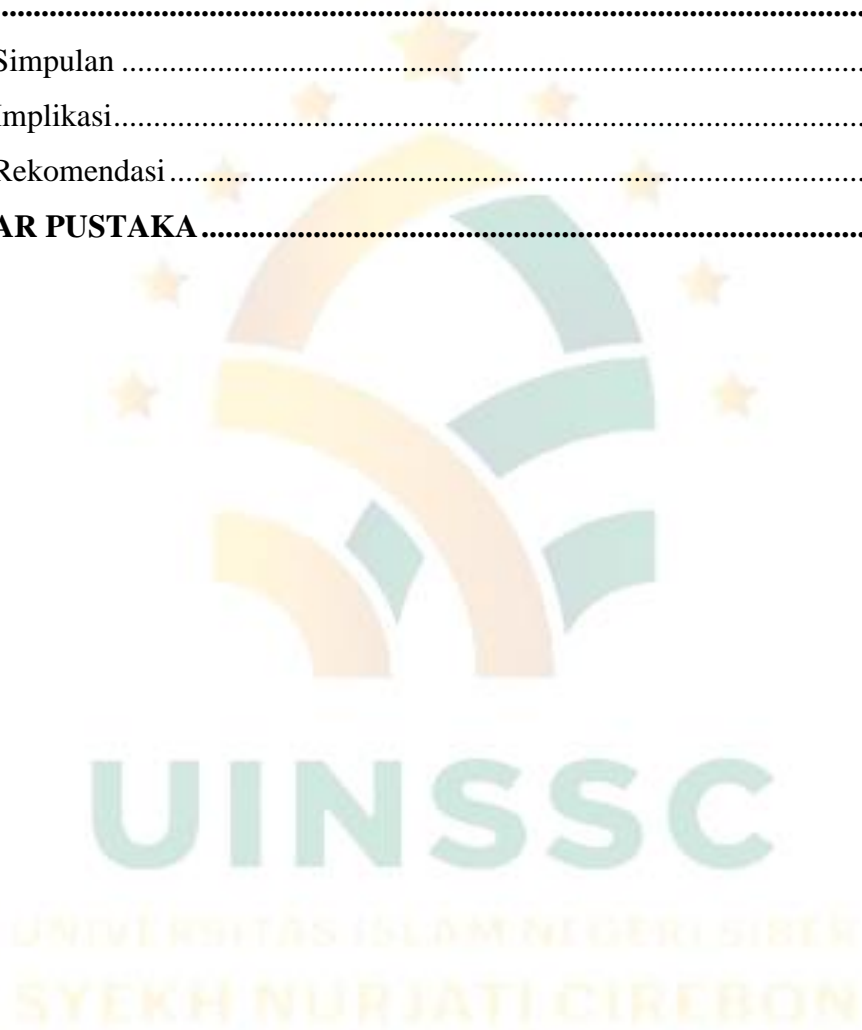
Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu segala masukan dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk segala erbaikan kedepan nya. Semoga adanya karya ini dapat memberi sedikit banyak nya manfaat yang menjadi sumber referensi bagi pembaca.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
NOTA DINAS	vi
BIODATA PENULIS	ix
MOTTO	x
LEMBAR PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
BAB I	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Pembatasan Masalah.....	10
D. Rumusan Masalah.....	11
E. Tujuan Penelitian.....	11
F. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II	13
A. Deskripsi Teoretis	13
1. Administrasi Pendidikan	13
2. Manajemen Administrasi Madrasah.....	18
3. Digitalisasi dalam Administrasi Pendidikan	23
4. Sistem Arsip Oline di Madrasah	27
5. Manajemen Administrasi Madrasah Berbasis Digital.....	35
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan	38
C. Kerangka Berfikir	41
BAB III	44
A. Pendekatan Penelitian	44
B. Tempat dan Waktu Penelitian	44
C. Subjek Penelitian dan Objek Penelitian	46
D. Teknik Pengumpulan Data.....	47

E. Teknik Analisis Data.....	49
F. Teknik Keabsahan Data	51
BAB IV	54
A. Hasil Penelitian	54
B. Pembahasan.....	70
C. Keterbatasan Penelitian.....	81
BAB V.....	82
A. Simpulan	82
B. Implikasi.....	83
C. Rekomendasi.....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	85



DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Berfikir	42
-----------------------------------	----



DAFTAR TABLE

Table 3.1 Waktu Penelitian 45



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Profil MTs Salafiyah Kota Cirebon.....	90
Lampiran 2 Pedoman Observasi	99
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	100
Lampiran 4 Transkrip Wawancara	108
Lampiran 5 Persuratan	124
Lampiran 6 Dokumentasi.....	129

