

**OPTIMALISASI ADMINISTRASI KEPEGAWAIAN
SEBAGAI PENUNJANG TATA KELOLA MADRASAH YANG EFEKTIF
DI MA UNGGULAN AMANATUL UMMAH 02 MAJALENGKA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S. Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh:

MISHBAH FUADY

NIM. 2281090141

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)

2026 M/1447 H

**OPTIMALISASI ADMINISTRASI KEPEGAWAIAN
SEBAGAI PENUNJANG TATA KELOLA MADRASAH YANG EFEKTIF
DI MA UNGGULAN AMANATUL UMMAH 02 MAJALENGKA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S. Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



Disusun Oleh:

MISHBAH FUADY

NIM. 2281090141

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI CIREBON
FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN (FITK)
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)

2026 M/1447 H

ABSTRAK

MISHBAH FUADY : OPTIMALISASI ADMINISTRASI KEPEGAWAIAN
SEBAGAI PENUNJANG TATA KELOLA
SEKOLAH YANG EFEKTIF DI MA UNGGULAN
AMANATUL UMMAH 02 MAJALENGKA

Administrasi kepegawaian merupakan unsur penting dalam tata kelola sekolah karena berperan dalam pengelolaan sumber daya manusia guna menunjang efektivitas penyelenggaraan pendidikan. Namun, dalam praktiknya masih ditemukan berbagai kendala, seperti keterbatasan sumber daya manusia, belum optimalnya pemanfaatan teknologi, serta belum tersusunnya standar operasional prosedur secara menyeluruh, sebagaimana yang terjadi di MA Unggulan Amanatul Ummah 02 Majalengka. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan pelaksanaan administrasi kepegawaian, strategi optimalisasi, serta evaluasi administrasi kepegawaian dalam menunjang tata kelola sekolah yang efektif. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, serta analisis data melalui reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa administrasi kepegawaian telah berjalan cukup baik dan dikelola secara sistematis melalui perpaduan sistem manual dan digital, dengan strategi optimalisasi berupa penguatan digitalisasi, peningkatan kompetensi sumber daya manusia, serta penataan tata kelola administrasi. Evaluasi administrasi kepegawaian dilaksanakan secara berkala melalui evaluasi rutin, meskipun masih terdapat kendala berupa belum tersedianya SOP tertulis secara menyeluruh dan belum optimalnya sistem monitoring data kepegawaian.

Kata Kunci: Administrasi Kepegawaian, Tata Kelola Sekolah, Madrasah

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

MISHBAH FUADY: *OPTIMIZATION OF PERSONNEL ADMINISTRATION AS A SUPPORT FOR EFFECTIVE SCHOOL GOVERNANCE AT MA UNGGULAN AMANATUL UMMAH 02 MAJALENGKA*

Personnel administration is a crucial component of school governance as it plays an important role in managing human resources to support the effectiveness of educational implementation. However, in practice, various challenges are still encountered, such as limited human resources, the suboptimal use of technology, and the absence of comprehensive written standard operating procedures, as found at MA Unggulan Amanatul Ummah 02 Majalengka. This study aims to describe the implementation of personnel administration, optimization strategies, and the evaluation of personnel administration in supporting effective school governance. This research employed a qualitative approach with a descriptive research design, using interviews, observations, and documentation as data collection techniques, while data were analyzed through data reduction, data display, and conclusion drawing. The results indicate that personnel administration has been implemented fairly well and managed systematically through a combination of manual and digital systems, with optimization strategies including the strengthening of digitalization, the improvement of human resource competencies, and the structuring of administrative governance. The evaluation of personnel administration is conducted periodically through routine evaluations; however, several obstacles remain, particularly the lack of comprehensive written standard operating procedures and the absence of an optimal personnel data monitoring system.



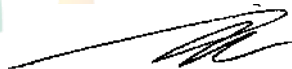

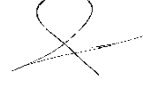
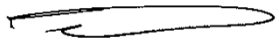
Keywords: *Personnel Administration, School Governance, Madrasah.*

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “**Optimalisasi Administrasi Kepegawaian sebagai Penunjang Tata Kelola Sekolah yang Efektif di MA Unggulan Amanatul Ummah 02 Majalengka**” oleh Mishbah Fuady, NIM 2281090141, telah dimunaqosyahkan pada hari Senin tanggal 30 bulan Maret tahun 2026 di hadapan dewan penguji dan dinyatakan **LULUS**.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

	Tanggal	Tanda Tangan
Ketua Jurusan Dr. Ahmad Ripai, M.Pd NIP. 19731105 200801 1 008	31 Maret 2026	
Sekretaris Jurusan Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	31 Maret 2026	
Penguji 1 Durtam, S.Ag, M.Pd.I NIP. 19740626 200701 1 035	31 Maret 2026	
Penguji 2 Dr. H. Suhatma, M.Pd NIP. 19651007 199203 1 003	31 Maret 2026	
Pembimbing 1 Dr. Moh Ali Hafidz, M.Pd.I NIP. 19740830 200712 1 001	31 Maret 2026	
Pembimbing 2 Nur Salim, M.Pd.I NIP. 19780519 202321 1 008	31 Maret 2026	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan



Dr. H. Saifuddin, M.Ag.
NIP. 19720107 200312 1 001

OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahiim

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Optimalisasi Administrasi Kepegawaian sebagai Penunjang Tata Kelola Sekolah yang Efektif di MA Unggulan Amanatul Ummah 02 Majalengka”** ini beserta seluruh isinya merupakan karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko, sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karya yang saya buat ini.

Cirebon, 31 Maret 2026

Yang membuat pernyataan



Mishbah Fuady

NIM. 2281090141

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

NOTA DINAS

Kepada Yth. Ketua Jurusan
Manajemen Pendidikan Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan karya skripsi berikut dengan ini :

Nama : Mishbah Fuady
NIM : 2281090141
Judul : Optimalisasi Administrasi Kepegawaian sebagai Penunjang Tata Kelola Sekolah yang Efektif di MA Unggulan Amanatul Ummah 02 Majalengka

Kami bersepakat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-munaqosyahkan.

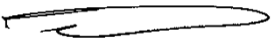
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Cirebon, 31 Maret 2026

Pembimbing I

Pembimbing II

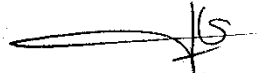

Dr. Moh Ali Hafidz, M.Pd.I
NIP. 19740830 200712 1 001


Nur Salim, M.Pd.I
NIP. 19780519 202321 1 008

LEMBAR PERSETUJUAN

**OPTIMALISASI ADMINISTRASI KEPEGAWAIAN SEBAGAI
PENUNJANG TATA KELOLA SEKOLAH YANG EFEKTIF DI MA
UNGGULAN AMANATUL UMMAH 02 MAJALENGKA**

Disusun Oleh :



**Mishbah Fuady
NIM 2281090141**

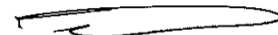
Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Moh Ali Hafidz, M.Pd.I
NIP. 19740830 200712 1 001**



**Nur Salim, M.Pd.I
NIP. 19780519 202321 1 008**

Mengetahui :

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam



**Dr. Ahmad Ripai, M.Pd
NIP. 19731105 200801 1 008**

UINS SC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTO

**Berjalan dalam sabar, tumbuh dalam doa, dan menyerahkan arah hidupku
pada Allah yang paling tahu ke mana aku harus sampai**



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

BIODATA PENULIS



Nama : MISHBAH FUADY
Tempat, Tanggal Lahir : Majalengka, 14 September 2003
Jenis kelamin : Laki-laki
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Cibatur, RT/RW 02/01, Desa.
Ciparay, Kec. Leuwimunding,
Majalengka

RIWAYAT PENDIDIKAN FORMAL

2008-2010 : Raudathul Athfal (RA) Nurul Iman
2010-2016 : Sekolah Dasar Negeri (SDN) Ciparay 1
2016-2019 : Madrasah Tsanawiyah Plus Bahrul Ulum Islamic Centre Bangka Belitung
2019-2022 : Sekolah Menengah Kejuruan Negeri (SMKN) Palasah
2022-2026 : Universitas Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon (UINSSC)

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

LEMBAR PERSEMBAHAN

Bimillahirrohmanirohim

Alhamdulillahirabil'alamiin

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah menuntun setiap langkah dalam perjalanan ini, dari awal hingga titik ini—titik di mana sebuah karya sederhana akhirnya dapat terselesaikan. Dengan kerendahan hati, saya persembahkan skripsi ini.

Karya yang saya buat dengan perjuangan yang tidak mudah tapi bukan berarti tidak mungkin. Untuk hamba Allah yang paling spesial bagi saya yaitu Ibu dan Bapak tercinta. Dua nama yang tak pernah luput dari setiap doa. Terima kasih atas cinta yang tulus, kesabaran tanpa batas, serta doa-doa yang menjadi pijakan dalam setiap langkah. Kalian adalah alasan mengapa saya terus bertahan, bahkan di saat paling sulit. Tanpa restu dan dukungan kalian, perjalanan ini tak akan pernah sampai di titik ini.

Para dosen, dan pembimbing Terima kasih atas cahaya ilmu, nasihat, dan kesabaran dalam membimbing saya. Kalian telah menjadi bagian penting dalam perjalanan hidup saya. Ilmu dan keteladanan kalian adalah bekal berharga untuk masa depan.

Karya ini untuk diriku sendiri Terima kasih telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah meski sering lelah. Aku bangga pada diriku sendiri. Teruslah belajar, tumbuh, dan jangan lupa untuk selalu bersyukur.

Sahabat-sahabat luar biasa Farhan, Rafli, Sisna, Ai, Silvi Fikri, Wawan, Leo, dan teman-teman kampus dan kekasih tercinta saya yaitu Anisa Rahmah—terima kasih atas tawa, dukungan, dan kebersamaan. Kalian bagian dari cerita hebat ini. Terakhir semoga setelah kehidupan kampus yang luar biasa ini, saya akan terus menjadi lebih baik dan menjadi orang sukses yang selalu berguna bagi orang sekitar terutama bagi orang-orang tercinta. Aamiin. Hatur Nuhun!

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Puji syukur yang tak terhingga peneliti panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala. Atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, skripsi dengan judul “Optimalisasi Administrasi Kepegawaian sebagai Penunjang Tata Kelola Sekolah yang Efektif di MA Unggulan Amanatul Ummah 02 Majalengka” yang dapat peneliti selesaikan sebagai bagian dari pemenuhan tugas akhir dalam menempuh studi di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada kekasih Allah yaitu Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari zaman kebodohan menuju zaman yang terang dengan ilmu dan akhlak mulia. Semoga kita semua termasuk dalam golongan yang mendapatkan syafaat darinya kelak.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini bukanlah hasil dari upaya individu semata, melainkan buah dari dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, izinkan peneliti menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, atas arahannya dalam membangun budaya akademik yang progresif namun tetap bernuansa religius.
2. Dr. H. Saifuddin, M.Ag., Dekan FITK, yang telah membuka banyak kesempatan dan fasilitas untuk kemajuan mahasiswa.
3. Dr. Ahmad Ripai, M.Pd., Ketua Jurusan MPI, yang telah bekerja keras demi kemajuan jurusan.
4. Dr. Moh Ali Hafidz, M.Pd.I, dosen pembimbing skripsi I yang selalu mendukung dan membukakan jalan dalam setiap tahapan penyusunan skripsi ini.
5. Nursalim, M.Pd., dosen pembimbing skripsi II sekaligus pembimbing akademik, yang tak henti-hentinya membimbing dengan sabar, telaten, dan penuh motivasi.
6. Seluruh dosen MPI dan tenaga kependidikan UIN Siber Syekh Nurjati, atas segala ilmu, bantuan, dan layanan yang diberikan selama masa studi peneliti.

7. Kepala Madrasah MA Unggulan Amanatul Ummah 02 Majalengka, Wakil kepala sekolah serta seluruh guru, staf, dan siswa, yang telah memberi akses, waktu, dan informasi selama proses penelitian berlangsung.
8. Bapak Mustopa dan Ibu Suaenah, orang tua tercinta yang menjadi sumber kekuatan tanpa batas dan alasan terbesar peneliti untuk menyelesaikan pendidikan ini dengan penuh semangat dan tanggung jawab.
9. Orang-orang yang saya anggap sebagai sahabat yaitu Farhan dan Rafli mereka juga menjadi rekan sekaligus saudara yang bisa menjadi obat dari semua lelah, selalu mengundang canda dan tawa dan selalu bahagia.
10. Untuk Anisa Rahmah yang selalu setia berjalan di sampingku, terima kasih sudah menjadi rumah di tengah lelahku. Bersamamu, aku belajar bahwa cinta bukan tentang sempurna, tapi tentang saling bertahan, saling mendoakan, dan saling tumbuh. Jika suatu hari langkahku melambat, genggamlah tanganku—aku ingin menempuh perjalanan hidup ini bersamamu, satu doa, satu arah.
11. Terakhir untuk diriku sendiri, terima kasih karena sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih atas lelah yang tidak selalu terlihat, atas air mata yang jatuh diam-diam, dan atas keberanian untuk tetap melangkah meski ragu sering datang. Aku mungkin belum sampai di tujuan, tapi aku tidak pernah berhenti berusaha. Teruslah berjalan dengan sabar dan doa, karena setiap langkahku berarti dan Allah tidak pernah menyia-nyiakan perjuangan yang ini.

Akhir kata, saya menyadari bahwa karya ini masih memiliki banyak keterbatasan. Oleh karena itu, masukan yang membangun sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan menjadi langkah kecil menuju kontribusi nyata dalam dunia pendidikan.

DAFTAR PUSTAKA

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
OTENTISITAS SKRIPSI	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PERSETUJUAN	vi
MOTO	vii
BIODATA PENULIS	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah.....	4
E. Tujuan Penelitian.....	5
F. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II	7
LANDASAN TEORI	7
A. Kajian tentang Pendidikan dan Manajemen Sekolah.....	7
B. Tata Kelola Sekolah (School Governance).....	9
C. Administrasi Sekolah.....	12
D. Administrasi Kepegawaian.....	15
E. Optimalisasi Administrasi Kepegawaian.....	20
F. Hubungan Administrasi Kepegawaian dengan Tata Kelola Sekolah.....	24
G. Penelitian Relevan.....	26
H. Kerangka Berpikir.....	32
BAB III	34

METODOLOGI PENELITIAN	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	34
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	37
D. Teknik Pengumpulan Data	38
E. Teknik Analisis Data	40
F. Uji Keabsahan Data	41
G. Prosedur Penelitian	43
H. Keterbatasan Penelitian	45
BAB IV	46
HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN	46
A. HASIL TEMUAN	46
B. PEMBAHASAN	59
BAB V	64
SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	64
A. Simpulan	64
B. Implikasi	66
C. Rekomendasi.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	72



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR BAGAN

BAGAN 2 1 KERANGKA BERPIKIR32



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR TABEL

TABEL 3 1 TEMPAT DAN WAKTU PENELITIAN36



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 PROFIL MA UNGGGULAN AMANATUL UMMAH 02 MAJALENGKA	74
LAMPIRAN 2 PEDOMAN OBSERVASI.....	84
LAMPIRAN 3 PEDOMAN WAWANCARA.....	86
LAMPIRAN 4 PEDOMAN DOKUMENTASI.....	90
LAMPIRAN 5 TRASNKIP WAWANCARA	91
LAMPIRAN 6 PERSURATAN.....	101
LAMPIRAN 7 DOUMENTASI	106



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON