

**STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM PEPES TAHU TERHADAP
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI CIPEUJEUH WETAN
KECAMATAN LEMAHABANG KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Mengikuti Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam



Oleh :

SITI MAESYAROH
NIM : 2108204232

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON (UINSSC)
1446 H /2025 M**

ABSTRAK

Siti Maesyaroh, NIM : 2108204232 “STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM PEPES TAHU TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI CIPEUJEUH WETAN KECAMATAN LEMAHABANG KABUPATEN CIREBON”

Usaha Mikro kecil dan Menengah (UMKM) pepes tahu memiliki peran vital dalam melestarikan kuliner tradisional dan mendorong pengembangan ekonomi lokal, terutama di daerah kaya bahan baku tahu, dan daya serap tenaga kerja. Pengembangan UMKM ini berkolaborasi positif terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat, sebagai sumber pendapatan, dan mengurangi pengangguran melalui pemanfaatan sumber daya lokal.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pengembangan UMKM yang dilakukan oleh Pepes tahu terhadap kesejahteraan masyarakat, serta mengetahui faktor internal dan eksternal yang ada pada UMKM Pepes Tahu. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif sebagai alat analisisnya dan analisis SWOT yang dihadapi oleh UMKM pepes tahu guna menghasilkan suatu rumusan strategi. Teknik pengumpulan data dengan melakukan observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan dari perhitungan matriks IFAS sebesar 4,38 dan Matriks EFAS sebesar 4,00 yang diterapkan pada UMKM Pepes Tahu berada di posisi (*Growth*) pertumbuhan dan hasil perhitungan jumlah koordinat analisis internal yaitu 0,62 dan analisis eksternal 0,43. Oleh karena itu posisi UMKM Pepes Tahu berada pada tingkat kuadran I atau posisi yang sangat menguntungkan dengan kekuatan internal tinggi dan peluang eksternal besar. Strategi yang tepat diterapkan adalah strategi agresif (*Strength–Opportunity*) yaitu produk berkualitas dengan ciri khas rasa lokal sehingga meningkatkan potensi pariwisata kuliner, membuka lapangan pekerjaan meningkatnya tren makanan sehat dan lokal, memanfaatkan lokasi strategis agar berkolaborasi dengan UMKM atau bisnis lain.

Kata Kunci: UMKM, Analisis SWOT, Strategi Pengembangan, kesejahteraan

UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

ABSTRACT

Siti Maesyaroh, NIM : 2108204232 “DEVELOPMENT STRATEGY OF PEPES TAHU MSMES FOR COMMUNITY WELFARE IN CIPEUJEUH WETAN, LEMAHABANG DISTRICT, CIREBON REGENCY”

The Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) of Pepes Tahu play a vital role in preserving traditional cuisine and promoting local economic development, especially in areas rich in tofu raw materials and labor absorption capacity. The development of these MSMEs positively collaborates in improving community welfare as a source of income and reducing unemployment through the utilization of local resources.

This study aims to find out how the development strategies of Pepes Tahu MSMEs impact community welfare, as well as to identify the internal and external factors present in the Pepes Tahu MSMEs. This research uses qualitative methods as the analytical tool and applies SWOT analysis faced by Pepes Tahu MSMEs to formulate a strategy. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation.

The study results show that the IFAS matrix score is 4.38 and the EFAS matrix score is 4.00 for the Pepes Tahu MSMEs, positioning them in the Growth quadrant. The internal analysis coordinate is 0.62, and the external analysis coordinate is 0.43. Therefore, the Pepes Tahu MSMEs occupy Quadrant I, a highly advantageous position with strong internal strengths and significant external opportunities. The appropriate strategy to apply is an aggressive strategy (Strength–Opportunity), which emphasizes producing quality products with distinctive local flavors to boost culinary tourism potential, create employment opportunities through the rising trend of healthy and local foods, and leverage strategic locations to collaborate with other MSMEs or businesses.

Keywords: MSME, SWOT Analysis, Development Strategy, Welfare

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

المخلص

سي تي مايساروه، رقم الطالب: ٢٠٤,٢٠٤,٢٠٨,١٠٨ "استراتيجيات لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة في صناعة التوفو ببيس لتحسين رفاهية المجتمع في سيبويجو واتان، منطقة ليمابانغ، مقاطعة سيريبون

في مجال ببيس التوفو بدور حيوي في (UMKM) تتمتع المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم، الحفاظ على المأكولات التقليدية ودفع تطوير الاقتصاد المحلي، خاصة في المناطق الغنية بمكونات التوفو وقدرتها على امتصاص العمالة. يسهم تطوير هذه المشاريع بشكل إيجابي في تحسين رفاهية المجتمع كمصدر للدخل وتقليل البطالة من خلال استغلال الموارد المحلية

يهدف هذا البحث إلى معرفة كيفية استراتيجية تطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تقوم بها ببيس التاهو تجاه رفاهية المجتمع، وكذلك معرفة العوامل الداخلية والخارجية الموجودة في مشاريع ببيس الذي تواجهه مشاريع ببيس تحليل سوات التاهو. يستخدم البحث نوع البحث النوعي كأداة تحليل، وتحليل التاهو من أجل الوصول إلى صياغة استراتيجية. يتم جمع البيانات من خلال الملاحظة والمقابلات والتوثيق

بلغت EFAS 4.00 بلغت 4.38 ولمصفوفة IFAS تُظهر نتائج هذا البحث أن الحسابات لمصفوفة والتي تم تطبيقها على مشروع الأعمال الصغيرة والمتوسطة "ببيس تاهو بارداً" في موقع (النمو)، كما أظهرت نتائج حساب مجموع إحداثيات التحليل الداخلي 0.62 والتحليل الخارجي 0.43. لذلك، يقع موقع مشروع الأعمال الصغيرة والمتوسطة "ببيس تاهو" في الربع الأول أو في موقع مربح جداً بقوة داخلية عالية وفرص خارجية كبيرة. الاستراتيجية المناسبة للتطبيق هي الاستراتيجية الهجومية (نقطة قوة-فرصة)، وهي إنتاج منتج عالي الجودة يتميز بنكهة محلية مميزة مما يعزز إمكانات السياحة الغذائية، ويوفر فرص عمل ويرتبط بزيادة اتجاه تناول الطعام الصحي والمحلي، واستغلال الموقع الاستراتيجي من أجل التعاون مع مشاريع أخرى صغيرة أو أعمال تجارية أخرى

الكلمات البحث: المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تحليل نقاط القوة والضعف والفرص، استراتيجية التنمية والتحديات، الرفاهية

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM PEPES TAHU TERHADAP
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI CIPEUJEUH WETAN
KECAMATAN LEMAHABANG KABUPATEN CIREBON**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh :

Siti Maesyaroh

NIM : 2108204232

Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II



Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful

Anwar, M.Si

NIP. 198708272 019031 009



Dr. H. Achmad Otong Busthomi,

L.C., M.Ag.

NIP. 19731223 200701 1 022

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag.

NIP. 197312232007011022

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Siber Syekh Nurjati
Di Cirebon

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i **Siti Maesyarah**, NIM : 2108204232 dengan judul “STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM PEPES TAHU TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI CIPEUJEUH WETAN KECAMATAN LEMAHABANG KABUPATEN CIREBON”. Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan kepada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Menyetujui:

Pembimbing I

Pembimbing II



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON



Abdul Muizz Abdul Wadud Kasylul
Anwar, M. Si

Dr. H. Achmad Otong Busthomi,
L.C., M.Ag.

NIP. 198708272 019031 009

NIP. 19731223 200701 1 022

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag.

NIP. 197312232007011022

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM PEPE TAHU TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI CIPEUJEUH WETAN KECAMATAN LEMAHABANG KABUPATEN CIREBON” oleh **Siti Maesyaroh, NIM : 2108204232**, telah diajukan dalam sidang Muunaqasyah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 17 Desember 2025.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Muunaqasyah

Katua Sidang

Sekretaris Sidang



Achmad Otong Busthomi, Lc, M.Ag
NIP : 19731223 200701 1 022

Dr. H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si.
NIP. 19731125 201411 1 002

Penguji I

Penguji II

Dr. H. Didi Sukardi, M.H
NIP. 19691226200912 1 001

Prof. Dr. H. Wasman, M.Ag
NIP. 19590107199201 1 001

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya bertandatangan dibawah ini:

Nama : Siti Maesyaroh
NIM : 2108204232
Tempat Tanggal Lahir : Cirebon, 04 September 2003
Alamat : Desa Lemahabang Kulon kecamatan Lemahabang
Kabupaten Cirebon

Dengan ini saya mengatakan bahwa skripsi dengan judul “**Strategi Pengembangan UMKM Pepes Tahu Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Cipeujeuh Wetan Kecamatan Lemahabang Kabupaten Cirebon**” ini beserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, dan materi dari sumber lain dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

Cirebon, 5 Desember 2025
Saya yang menyatakan


E2CDAANX210817502
Siti Maesyaroh
NIM: 2108204232

KATA PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya ini untuk pintu surga, Mamah Muti'ah. Cinta pertama dan panutan, Bapak Kanarudin. Kalian merupakan motivator terbesar. Terimakasih karena telah melahirkan, merawat, membimbing, membesarkan, menjadi pendengar yang baik, mendo'akan selalu, memenuhi semua keinginan dan kebutuhan aku, selau mendukung keputusan hidup aku, memberikan pendidikan yang baik, tidak pernah menuntut apapun terhadap aku, selalu memastikan aku agar selalu hidup tenang, aman, nyaman, dan banyak hal yang positif lainnya yang telah diberikan selama 22 tahun yang penuh haru serta sangat berharga ini. Mamah Bapak, gelar S.E ini spesial untuk kalian. Terimakasih karena selalu melangitkan do'a kalian sehingga aku selalu diberi kelancaran dan kemudahan dalam hal apapun. *I am nothing without you, love <3.*

Kakak-kakak tersayang, A Yusuf, A Akbar, A Opik, Ang Enok, Ang Tonah, dan untuk kakak-kakak ipar, Mba Sumi, Mba Layung, Ang Juang, Ang Lukman. Terimakasih sudah menjadi bagian penting dari perjalanan ini, lewat doa-doa yang tulus, *support*, dan kebersamaan yang selalu bikin hati merasa nyaman. Dukungan kalian, menjadi kekuatan besar untuk aku. Semoga pencapaian kecil ini bisa jadi bentuk terimakasih dari aku, untuk cinta yang begitu besar dari kalian semua.

Kepada ponakan-ponakan aku, Mas Hilman, Mas Rayan, Teteh Wafa, Teteh Ni'mah, A Habibie, Kaka Zahra, dan Dede Khairil. Terimakasih telah memberikan semangat dengan tingkah kalian yang lucu dan gemas.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

MOTTO

“ALLAH TIDAK PERNAH MENARUH TANGGUNG JAWAB DIBAHU
YANG SALAH, JIKA KAMU TERPILIH BERARTI KAMU YANG MAMPU”

(QS. Al-Baqarah: 286)

Segala sesuatu yang berputar akan selalu berputar. Namun, ingatlah suatu hal,

“Jangan pernah berhenti untuk berbuat baik”

“Tak pernah ada kata terlambat untuk menjadi apa yang kamu impikan”



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Cirebon tanggal 04 September 2003. Dengan penuh kasih sayang penulis dibesarkan dengan diberi nama Siti Maesyaroh. Penulis adalah anak keenam dari pasangan ibu Muti'ah dan Bapak Kanarudin. Penulis merupakan Warga Negara Indonesia dan beragama Islam yang bertempat tinggal di Desa Lemahabang Kulon Kecamatan Lemahabang Kabupaten Cirebon.

Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh, sebagai berikut:

1. TK Muslimat (2008-2009)
2. SD Negeri 1 Lemahabang Kulon (2009-2015)
3. MTs Negeri 06 Cirebon (2015-2018)
4. MA Negeri 02 Cirebon (2018-2021)

Penulis Mengikuti Program S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah dan mengambil judul skripsi **“STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM PEPES TAHU TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI CIPEUJEUH WETAN KECAMATAN LEMAHABANG KABUPATEN CIREBON”** dibawah bimbingan Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si dan Bapak Dr. H. Achmad Otong Busthomi, L.C., M.Ag.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PEDOMAN TRANSLITERASI

Penulisan transliterasi Arab-Latin dalam tesis ini berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158 tahun 1987 dan No. 0543 b/u/1987 yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

a) Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem penulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam Transliterasi ini sebagian dilambangkan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Di bawah ini daftar huruf Arab itu dan Transliterasinya dengan huruf Latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ħa	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)

ظ	ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain‘...	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	ge
ف	Fa	F	ef
ق	Qaf	Q	ki
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	en
و	Wau	W	we
ه	Ha	H	ha
ء	hamzah	..!..	apostrof
ي	Ya	Y	ye

b) Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

a) Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	a
ـِ	Kasrah	I	i
ـُ	Dammah	U	u

Contoh:

كتب - kataba

فعل - fa‘ala

ذكر - žukira

يذهب - yažhabu

سئل -suila

b) Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, transliterasi gabungan huruf, yaitu:

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan huruf	Nama
ا...ى	Fathah dan ya	ai	a dan i
و...و	Fathah dan wau	au	a dan u

Contoh:

كيف - kaifa

هول - haula

c) Maddah

Maddah atau vokal panjang lambangnya dengan harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
ا...ا	Fathah dan alif atau ya	Ā	a dan garis di atas
ى...ى	Kasroh dan ya	Ī	i dan garis di atas
و...و	Dammah dan waw	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

قال - qāla

رمي - ramā

قيل - qīla

يقول - yaqūlu

d) Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta marbutah ada dua:

1) Ta Marbutah hidup

Ta marbutah yang hidup atau yang mendapat harkat fathah, kasroh dan dammah, transliterasinya adalah /t/.

2) Ta' Marbutah mati

Ta marbutah yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah /h/.

3) Kalau pada suatu kata yang akhir katanya ta marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang al, serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

- روضۃ الاطفال - raudatul al-atfal
- raudatu al-atfal
- المدينة المنورة - al-Madīnah al-Munawwarah
- al-Madīnatul Munawwarah

e) Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tasydid. Dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah tersebut.

Contoh:

- ربنا - rabbanā
- نزل - nazzala
- البر - al-birr
- نعم - nu'ima
- الحج - al-hajj

f) Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال. Namun dalam transliterasinya kata sandang itu dibedakan antara kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah dengan kata sandang yang diikuti oleh huruf qomariah.

1) Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu. Pola yang dipakai ada dua, seperti berikut:

2) Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariah.

Kata sandang yang diikuti huruf qamariah ditransliterasikan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiah maupun qamariah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sambung/hubung.

Contoh:

الرجل	- ar-rajulu
الشمس	- asy-syamsu
البديع	- al-badi'u
السيدة	- as-sayyidatu
القلم	- al-qalamu
الجلال	- al-jalālu

g) Hamzah

Dinyatakan di depan Daftar Transliterasi Arab-Latin bahwa hamzah ditransliterasikan dengan *opostrof*. Namun, hal ini hanya terletak di tengah dan akhir kata. Bila hamzah itu terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

1) Hamzah di awal:

امرت	- umirtu
اكل	- akala

2) Hamzah ditengah:

تأخذون	- takhuzūna
تأكلون	- takulūna

3) Hamzah di akhir:

شيء	- syaiun
النوء	- an-nauu

h) Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik *fi'il*, *isim* maupun *huruf* ditulis terpisah. Bagi kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab yang sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan. Maka dalam transliterasi ini penulisan kata tersebut bisa dilakukan dengan dua cara, bisa dipisah per kata dan bisa pula dirangkaikan.

Contoh:

وان الله لهو خير الرازقين	- Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn.
	- Wa innallāha lahuwa khairur-rāziqīn.

فاوفوا الكيل والميزان

- Fa aufū al-kaila wa al-mīzāna.

- Fa aufū al-kaila wal-mīzāna.

بسم الله مجرها و مرسها

- Bismillāhi majrēhā wa mursāhā.

و لله على الناس حج البيت

- Wa lillāhi 'alā an-nāsi hijju al-baiti
manistatā'a ilaihi sabīlā.

من الستطاع اليه سييلا

- Wa lillāhi 'alā an-nāsi hijju al-baiti
manistatā'a ilaihi sabīlā.

i) Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, diantaranya huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal, nama diri dan permulaan kalimat. Bila nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

و ما محمد الا رسول

- Wa mā **Muhammadun** illā rasūl.

ان اول بيت و ضع للناس للذي ببكة مباركا
للازي بي Bakkata mubārakan.

- Inna awwala baitin wudi'a lin-nāsi
lillaẓī Bi Bakkata mubārakan.

شهر رمضان الذي انزل فيه القران

- Syahru **Ramadāna** al-laẓī unzila fīhi
al-**Qurānu**.

ولقد راه بالفق المبين

- Wa laqad raāhu bil-ufuqil-mubīni.

الحمد لله رب العلمين

- Al-hamdu lillāhi rabbil-'ālamīna.

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak digunakan.

Contoh:

نصر من الله و فتح قريب

- Nasrum **minallāhi** wa fathun qarīb.

الله الامر جميعا

- **Lillāhi** al-amru jamī'an.

- Lillāhil amru jamī'an.

والله بكل شيء عليم

- **Wallāhu** bikulli syaiin ‘alīmun.

j) Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian tak terpisahkan dengan ilmu tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi.



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga laporan penelitian skripsi yang berjudul "Strategi Pengembangan UMKM Pepes Tahu Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Cipeujeuh Wetan Kecamatan Lemahabang Kabupaten Cirebon" Ini dapat diselesaikan.

Laporan hasil skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Penulis dapat menyelesaikan dengan baik berkat dukungan serta kerjasama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya terutama kepada kedua Orang Tua tersayang yang telah memberikan segala bentuk pengorbanannya yang tidak terbatas serta senantiasa selalu mendo'akan dan selalu memberikan apresiasi serta semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Serta dengan rasa hormat disertai dengan ketulusan yang mendalam penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
3. Bapak Dr. H. Achmad Otong Busthomi, Lc., M,Ag., Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
4. Bapak Dr. Syaeful Bakhri, S.E, M.Si., Sekertaris Jurusan Ekonomi Syariah
5. Seluruh Dosen Jurusan Ekonomi Syariah, terma kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.
6. Seluruh Staff Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
7. Bapak Abdul Muizz Abdul Wadud Kasyful Anwar, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I saya ucapkan terima kasih banyak karena telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi serta kesabarannya pada saya sehingga saya bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini.

8. Bapak Dr. H. Achmad Otong Busthomi, L.C., M.Ag., selaku Dosen Pembimbing II juga saya ucapkan terima kasih banyak atas bimbingan dan arahannya.
9. Terimakasih kepada Ibu Khodijah sebagai pemilik RM. Barokah Pepes Tahu. Terimakasih kepada pemilik usaha pepes tahu Ibu Juju, Bapak Johari, Bapak ahmad, Ibu Khurosin, dan Ibu Rani yang telah membantu dan meluangkan waktu untuk melakukan wawancara untuk proses penyusunan skripsi ini
10. Terimakasih kepada semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini, yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.
11. Bestieku, Sekar Delita. Terimakasih sudah jadi sosok yang selalu hadir di saat aku butuh semangat, pelukan, atau sekedar diyakinkan bahwa semuanya akan baik-baik saja. Terimakasih karena selalu bilang “Bep, kamu pasti bisa ayo semangat ngerjainnya!”, mungkin terdengar ringan tapi itu jadi penguat yang luar biasa di saat aku mulai meragukan diri sendiri.
12. Kepada teman perkuliahan aku selama 4 tahun di bangku perkuliahan, Tuti Asriani, Syilvi Salsabila Putri, Fitri Silmi Maulida, Ristia Ningsih, Bidari Oktavyani, Alifah laila Mulyati dan teman-teman lainnya yang tidak aku sebutkan semuanya, intinya terimakasih selalu kebersamaan aku saat dari awal masuk kedalam kelas, terimakasih juga kalian sangat banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini, dan semoga setelah lulus kita semua menjadi orang yang berguna untuk sekitar. Aamiin
13. Kepada seluruh teman-teman EKOS F angkatan 2021, terimakasih selalu kebersamai menjadi teman kelas yang selalu kompak dan selalu aktif dalam semua kegiatan, memberikan kenangan dan pengalaman selama perkuliahan yang tidak mungkin untuk dilupakan.
14. Terakhir, terimakasih kepada diriku sendiri, Siti Maesyaroh. Apresiasi yang sebesar-besarnya karena telah mampu bertahan, berjuang, dan berusaha keras untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai dengan menikmati proses yang dibidang tidak mudah. Terimakasih karena karena bisa membuktikan

kepada orang-orang tersayang terutama Mamah dan Bapak bahwasannya usaha dan kerja keras mereka tidak disia-siakan oleh anak terakhirnya, terimakasih karena telah membuat mereka bangga karena kamu bisa diandalkan. Jangan capek ya, masih banyak *wishlist* yang akan kita raih!

Demikian pengantar yang dapat penulis sampaikan dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa isi skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu, kritik dan saran diharapkan guna membantu menyempurnakan skripsi ini. Semoga segala bantuan, motivasi, bimbingan, dan do'a dari berbagai pihak senantiasa mendapat berkah dan rahmat dari Ilahi Robbi.



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT	ii
المخلص	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
PEDOMAN TRANSLITERASI	xi
KATA PENGANTAR.....	xviii
DAFTAR ISI.....	xxi
DAFTAR TABEL	xxiii
DAFTAR GAMBAR.....	xxiv
DAFTAR LAMPIRAN	xxv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
D. Penelitian Terdahulu.....	8
E. Kerangka Pemikiran	16
F. Metodologi Penelitian.....	17
G. Sistematika Penulisan	22
BAB II LANDASAN TEORI PENGEMBANGAN UMKM PEPES TAHU.24	
A. Strategi.....	24
1. <i>Grand Theory</i> Strategi Pengembangan.....	24
2. Pengertian Strategi.....	24
3. Pengertian Pengembangan.....	26
4. Pengertian Strategi Pengembangan Usaha	27

B.	Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)	28
1.	Pengertian Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)	289
2.	Karakteristik Usaha Mikro Kecil Menengah.....	32
3.	Kriteria Usaha Kecil dan Menengah	33
C.	Analisis SWOT	33
1.	Pengertian Analisis SWOT.....	34
2.	Fungsi, Manfaat dan Tujuan Analisis SWOT	36
3.	Faktor-Faktor dalam Analisis SWOT	38
4.	Analisis IFAS dan EFAS	41
5.	Diagram Analisis SWOT	42
6.	Matriks SWOT	43
D.	Pepes Tahu	43
1.	Sejarah dan Asal-Usul Pepes Tahu.....	44
2.	Produk Tahu sebagai Bahan Utama.....	44
3.	Metode Mamasak Pepes Tahu.....	44
E.	Kesejahteraan Masyarakat	51
BAB III GAMBARAN UMUM UMKM PEPES TAHU DI CIPEUJEUH WETAN		56
A.	Profil Desa Cipeujeuh Wetan	58
B.	Gambaran Umum UMKM Pepes Tahu di Desa Cipeujeuh Wetan	56
BAB IV HASIL STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM PEPES TAHU TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI CIPEUJEUH WETAN		58
A.	Faktor Internal Dan Eksternal Pada UMKM Pepes Tahu Di Cipeujeuh Wetan Melalui Analisis IFAS dan EFAS	58
B.	Strategi Pengembangan Yang Diterapkan Oleh Pelaku UMKM Pepes Tahu Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Cipeujeuh Wetan..	79
BAB V PENUTUP		84
A.	KESIMPULAN	84
B.	SARAN	85
DAFTAR PUSTAKA		86
LAMPIRAN		90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	8
Tabel 2.1 Kriteria UMK Berdasarkan Aset dan Omset	32
Tabel 2.2 IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	39
Tabel 2.3 EFAS (Eksternal Factor Analysis Summary)	40
Tabel 2.4 Matriks SWOT	42
Tabel 3.1 Profil Pelaku Usaha Pepes Tahu.....	57
Tabel 4.1 IFAS (Internal Factors Analysis Summary)	70
Tabel 4.2 EFAS (Eksternal Factors Analysis Summary).....	72
Tabel 4.3 Analisis SWOT	73
Tabel 4.4 Analisis Matriks SWOT.....	76



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Pertumbuhan UMKM dari tahun 2015-2019.....	3
Gambar 1.2 Kerangka Berpikir.....	17
Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT.....	42
Gambar 3.1 Peta Desa Cipeujeuh Wetan.....	53
Gambar 4.1 Analisis Matriks SWOT	75



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 TEKNIK WAWANCARA PENELITIAN.....	90
Lampiran 2 PEDOMAN WAWANCARA	91
Lampiran 3 Rekapitulasi Faktor Internal dan Eksternal	96
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	98
Lampiran 5 SK Dosen Pembimbing	100



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON