

**OPTIMALISASI BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PEMBANGUNAN
EKONOMI MASYARAKAT**

**(Studi Pada BUMDes Sura Pekerjan Plumbon Dan Sejahtera Kita Bersama
Mundu Mesigit)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun oleh

EGA ADRIANSYAH

NIM : 2108204033

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SIBER

SYEKH NURJATI CIREBON

TAHUN 2025 M / 1446 H

ABSTRAK

EGA ADRIANSYAH. NIM: 2108204033. “OPTIMALISASI BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PEMBANGUNAN EKONOMI MASYARAKAT (STUDI PADA BUMDES SURTA PEKERJAN PLUMBON DAN SEJAHTERA KITA BERSAMA MUNDU MESIGIT)”

BUMDes merupakan lembaga ekonomi desa yang memiliki fungsi dan kewenangan untuk mengelola potensi desa. BUMDes menjadi instrumen penting untuk mendukung pembangunan ekonomi masyarakat desa. Akan tetapi, masih banyak BUMDes yang belum bisa menjalankan fungsi dan kewenangannya sebagaimana mestinya.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis optimalisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat dengan studi pada BUMDes Sura Pekerja Plumbon dan BUMDes Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit. Fokus penelitian diarahkan pada tiga permasalahan utama yang memengaruhi kinerja BUMDes, yaitu sumber daya manusia (SDM), permodalan, dan dinamika politik lokal desa. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa optimalisasi BUMDes masih menghadapi kendala pada aspek kompetensi SDM yang terbatas, akses dan pengelolaan modal yang belum efisien, serta pengaruh politik lokal yang sering kali menghambat pengambilan keputusan strategis. Meskipun demikian, kedua BUMDes telah menunjukkan inisiatif dalam memperkuat kapasitas manajemen dan diversifikasi usaha untuk mendukung ekonomi masyarakat desa. Penelitian ini merekomendasikan peningkatan pelatihan manajerial, penguatan akses pembiayaan, serta penataan kelembagaan yang lebih independen dari kepentingan politik lokal guna mendorong keberlanjutan dan profesionalisme BUMDes dalam pembangunan ekonomi desa.

Kata kunci: BUMDes, pembangunan ekonomi, sumber daya manusia, permodalan, politik lokal.

ABSTRACT

EGA ADRIANSYAH. NIM: 2108204033. “OPTIMIZATION OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES) TO ENHANCE COMMUNITY ECONOMIC DEVELOPMENT (A STUDY ON BUMDES SURA PEKERJAN PLUMBON AND SEJAHTERA KITA BERSAMA MUNDU MESIGIT)”

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are village economic institutions with the function and authority to manage village potential. BUMDes are a crucial instrument for supporting the economic development of rural communities. However, many BUMDes remain unable to properly exercise their functions and authority.

This study aims to analyze the optimization of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in enhancing community economic development. This study examines BUMDes Sura Kerjan Plumbon and BUMDes Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit. The research focuses on three main issues affecting BUMDes performance: human resources (HR), capital, and local village political dynamics. The research method used is a descriptive qualitative approach, with data collection techniques through interviews, observation, and documentation.

The results indicate that BUMDes optimization still faces obstacles such as limited human resource competency, inefficient access to and management of capital, and local political influence that often hinders strategic decision-making. Nevertheless, both BUMDes have demonstrated initiative in strengthening management capacity and diversifying businesses to support the village economy. This study recommends improving managerial training, strengthening access to financing, and establishing institutional arrangements that are more independent of local political interests to promote the sustainability and professionalism of village-owned enterprises (BUMDes) in village economic development.

Keywords: *BUMDes, economic development, human resources, capital, local politics.*

الملخص

رقم الطالب: 2108204033. "تحسين المؤسسات المملوكة للقرى من أجل. EGA ADRIANSYAH. SURA PEKERJAN تعزيز التنمية الاقتصادية للمجتمع (دراسة عن المؤسسات المملوكة للقرى PLUMBON و SEJAHTERA KITA BERSAMA MUNDU MESIGIT)

هي مؤسسات اقتصادية قروية لها وظيفة (Village-Owned Enterprise) المؤسسات المملوكة للقرية أداة أساسية لدعم التنمية الاقتصادية Village-Owned Enterprise وسلطة إدارة إمكانات القرية. وتعد غير قادر على ممارسة وظائفه وسلطته BUMDes للمجتمعات الريفية. ومع ذلك، لا يزال العديد من (Village-Owned بشكل صحيح. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تحسين المؤسسات المملوكة للقرية Village-Owned في تعزيز التنمية الاقتصادية المجتمعية. وتتناول هذه الدراسة (Enterprise Enterprise Sura Kerjan Plumbon و Village-Owned Enterprise Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit. ويركز البحث على ثلاث قضايا رئيسية تؤثر على أداء Village-Owned الموارد البشرية، ورأس المال، والديناميكيات السياسية المحلية للقرية. منهج: Village-Owned Enterprise: البحث المستخدم هو نهج وصفي نوعي، مع تقنيات جمع البيانات من خلال المقابلات والملاحظة والتوثيق

لا يزال يواجه عقبات مثل ضعف كفاءة Village-Owned Enterprise تشير النتائج إلى أن تحسين الموارد البشرية، وعدم كفاءة الوصول إلى رأس المال وإدارته، والتأثير السياسي المحلي الذي غالبًا ما يعيق اتخاذ القرارات الاستراتيجية. مع ذلك، أبدت كلتا المؤسستين مبادرة في تعزيز القدرات الإدارية وتنويع الأعمال لدعم اقتصاد القرية. توصي هذه الدراسة بتحسين التدريب الإداري، وتعزيز فرص الحصول على التمويل، ووضع ترتيبات مؤسسية أكثر استقلالية عن المصالح السياسية المحلية لتعزيز استدامة واحترافية. في التنمية الاقتصادية للقرية (Village-Owned Enterprise) المؤسسات المملوكة للقرية

الكلمات البحث : المؤسسات المملوكة للقرية، التنمية الاقتصادية، الموارد البشرية، رأس المال، ا

PERSETUJUAN PEMBIMBING

SKRIPSI

**OPTIMALISASI BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PEMBANGUNAN
EKONOMI MASYARAKAT (STUDI PADA BUMDES SURA PEKERJAN
PLUMBON DAN SEJAHTERA KITA BERSAMA MUNDU MESIGIT)**

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

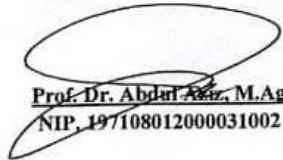
Oleh:

EGA ADRIANSYAH

NIM : 2108204033

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Prof. Dr. Abdul Aziz, M.Ag
NIP. 197108012000031002


Achmad Otono Busthomi, Lc., M.Ag
NIP. 197312232007011022

Mengetahui:


Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,
Achmad Otono Busthomi, Lc., M.Ag
NIP. 197312232007011022

NOTA DINAS

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon

Assalamualaikum wr.wb

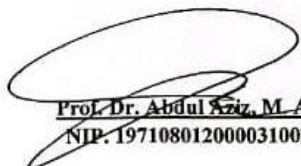
Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i Ega Adriansyah, Nim: 2108204033 dengan judul "OPTIMALISASI BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PEMBANGUNAN EKONOMI MASYARAKAT (STUDI PADA BUMDES SURA PEKERJAN PLUMBON DAN SEJAHTERA KITA BERSAMA MUNDU MESIGIT)". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut diatas sudah dapat diajukan pada Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam (FEBI) Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqsyahkan.

Wassalamualaikum wr.wb

Menyetujui:

Pembimbing I,

Pembimbing II,


Prof. Dr. Abdul Aziz, M. Ag
NIP. 197108012000031002


Achmad Otong Dhisthomi, Lc., M. Ag
NIP. 197312232007011022

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah,

Achmad Otong Dhisthomi, Lc., M. Ag
NIP. 197312232007011022

LAMPIRAN PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “OPTIMALISASI BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PEMBANGUNAN EKONOMI MASYARAKAT (STUDI PADA BUMDES SURA PEKERJAN PLUMBON DAN SEJAHTERA KITA BERSAMA MUNDU MESIGIT)”. Oleh Ega Adriansyah, Nim: 2108204037, telah diajukan dalam sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 17 Desember 2026.

Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam (FEBI) pada Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosah:



Ketua Sidang,
Achmad Ghano B. Ghoni, Lc., M.Ag
NIP. 197312212007011022

Sekretaris Sidang,

H. Syaeful Bakhri, S.E., M.Si
NIP. 197311252014111002

Penguji I,

Dr. H. Avus Ahmad Yusuf, S.E., M.Si.
NIP. 197108012000031002

Penguji II,

Moh. Mabruki Faozi, MA.
NIP. 198904212020121006

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ega Adriansyah
Nim : 2108204033
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 24 September 2002
Alamat : Dusun 02, RT/RW 003/003, Desa Kubangdeleg,
Kecamatan Karangwareng, Kabupaten Cirebon

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: "**Optimalisasi BUMDes Untuk Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada BUMDes Sura Pekerjaan Plumbon Dan Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit)**" ini beserta isinya adalah benar-benar karya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Dengan pernyataan ini, saya bersedia menerima segala risiko atau sanksi yang diberikan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, jika di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim terkait keaslian karya saya ini.

Cirebon, 02 Februari 2025

Saya yang menyatakan



Ega Adriansyah

NIM. 2108204033

KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penyusun panjatkan kehadiran Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi yang berjudul **"Optimalisasi BUMDes untuk Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada BUMDes Sura Pekerja Plumbon Dan Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit)"** ini dapat diselesaikan.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada seluruh dosen dan staf Jurusan Ekonomi Syariah, khususnya pada dosen pembimbing Bapak Prof. Dr. Abdul Aziz. dan Bapak Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan.

Kepada orang tua penulis, teman-teman di desa hingga teman-teman kelas dan lainnya yang senantiasa mendukung dan memberikan semangat kepada penulis hingga skripsi ini bisa diselesaikan. Sebelumnya, penulisan skripsi ini sempat tersendat karena kendala fasilitas dan waktu. Penulis, selama kuliah juga bekerja sambilan di desa. tahun 2025, penulis juga menginisiasi beberapa progress bisnis dari pengelolaan sampah hingga UMKM.

Tahun ini ini dan tahun lalu, dalam konteks karya penulis sudah menerbitkan dua buku yang masing-masing berjudul ‘Agama Cahaya Peradaban: Membumikan Nilai-Nilai Agama dalam Kehidupan Pribadi, Sosial, Berbangsa dan Bernegara’ dan ‘Ekonomi di Simpang Jalan: Menelusuri Dinamika Makro, Desa dan Fenomena Ekonomi di Indonesia’.

Dalam konteks inovasi di bidang ekonomi-lingkungan, penulis juga tahun ini akan melaunching ‘Angkringan Budaya dan Agrowisata Kubangdeleg’ dan ‘Bank Sampah SM Berbasis Aplikasi’. Meski sedikit terlambat, penulis yakin bahwa semuanya telah menjadi jalan Tuhan. Oleh karena itu, penulis berharap esensi penulis selama kuliah tetap tercapai.

Setelah lulus, penulis berencana untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang berikutnya. Sengaja ini disampaikan supaya menjadi doa. Penulis sejak kecil memiliki cita-cita menjadi seorang pengusaha sekaligus dosen. Meski jalan menuju ke sana tidak mudah, penulis banyak melewati rintangan dan tantangan hidup yang menguras tenaga, hati dan pikiran, tetapi penulis meyakini Ketika kita ada kemauan di situ ada jalan.

Kesungguhan penulis yakin menjadi kunci dalam mewujudkan suatu keinginan di dunia. 'Man Jadda wa Jadda'. Akhirnya sekali lagi saya ingin mengucapkan terima kasih kepada orang tua, kekasih tercinta Elrefa Inna Amarindah SH, dan teman-teman yang senantiasa mendukung, Bang Hendra, Mas Didi, hingga yang lain yang dalam kata persembahan ini tidak bisa disebutkan satu per satu. Semoga senantiasa sehat, dilancarkan urusannya dan dimudahkan oleh Allah dalam menggapai cita-cita dan kebahagiaan yang diidamkan.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Penulis bernama Ega Adriansyah, lahir dan tumbuh di Desa Kubangdeleg, Kecamatan Karangwareng, Kabupaten Cirebon. Di desa kecil inilah penulis belajar tentang arti perjuangan, kesederhanaan, dan nilai-nilai kehidupan yang kelak menjadi fondasi dalam setiap langkahnya.

Penulis menempuh pendidikan dasar di SDN 1 Kubangdeleg, melanjutkan ke SMPN 1 Karangwareng, kemudian ke SMKS Muhammadiyah Lemahabang, dan akhirnya menyelesaikan studi di UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, jurusan Ekonomi Syariah. Dunia akademik dan pengalaman organisasi menjadi dua hal yang membentuk karakter penulis — berpikir rasional, berjiwa sosial, dan berorientasi pada perubahan.

Sejak duduk di bangku sekolah, penulis aktif dalam berbagai organisasi. Ia pernah menjadi Seksi Kerohanian Pramuka SMPN 1 Karangwareng, Pemangku Adat Hizbul Wathan SMKS Muhammadiyah Lemahabang, serta Ketua Irmas Nusa Desa Kubangdeleg. Kiprahnya terus berlanjut hingga dipercaya menjadi Sekretaris PAC IPNU Kecamatan Karangwareng (2024–2026), Wakil Bendahara Ansor Kecamatan Karangwareng (2022–2024), dan Sekretaris PRNU Desa Kubangdeleg (2024–2026).

Penulis juga aktif di lingkungan kampus dan masyarakat, antara lain sebagai anggota Himpunan Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah, Departemen Kajian dan Keilmuan HMJ, PMII El-Farouk, FoSSEI Jawa Barat, serta Lembaga Taklif Wan Nasyr (LTN) PCNU Kabupaten Cirebon. Selain itu, penulis turut berperan sebagai Editor LPM Fatsun, Sekretaris dan Koordinator Jurnalistik LPP PC IPNU Cirebon, Ketua Organisasi Pemuda Al-Insaaniyyah, Korwil DPD Forum BUMDes Kabupaten Cirebon dan Bendahara BUMDes Mitra Pawana Kubangdeleg. Semua pengalaman ini meneguhkan keyakinan penulis bahwa kepemimpinan sejati bukan tentang posisi, melainkan tentang pelayanan.

Dalam dunia kerja, penulis pernah menjadi Guru Matematika di MTs Mansyaul Ulum Lemahabang, Guru Les Privat, Marketing Bimbel Cendekia Cirebon dan TK Khalifa Al-Qalam, serta terlibat sebagai Humas DPRD Kabupaten Cirebon. Penulis juga aktif sebagai Jurnalis di media Siberasi dan Teras Warga, serta menjadi bagian dari Yayasan Bersama Al-Insaaniyyah Center. Melalui berbagai pengalaman ini, penulis belajar untuk melihat kehidupan dari berbagai perspektif — sosial, pendidikan, hingga keagamaan.

Sebagai insan pembelajar, penulis telah mengikuti berbagai pelatihan dan pendidikan kader, di antaranya Pelatihan Da'i Lembaga Dakwah NU, Pelatihan Aktivistis Desa oleh Kemendes PDPT, serta Pelatihan Penanggulangan Bencana oleh BNPB Kabupaten Cirebon. Dari berbagai pelatihan tersebut, penulis meyakini bahwa ilmu tanpa pengabdian hanyalah pengetahuan yang kering, sementara pengabdian tanpa ilmu bisa kehilangan arah.

Kepedulian sosial penulis diwujudkan melalui berbagai program masyarakat, seperti Gerakan Literasi Desa (Gelisa), Program Pemberdayaan Ekonomi di Yayasan Al-Insaaniyyah Center, serta Privat Baca Tulis Hitung dan Baca Al-Qur'an untuk anak-anak desa. Penulis percaya bahwa perubahan besar selalu dimulai dari langkah kecil yang dilakukan dengan ketulusan dan konsistensi.

Dalam perjalanan intelektualnya, penulis bersyukur pernah meraih sejumlah prestasi, seperti Juara 1 Lomba MIPA tingkat SD, Siswa Terbaik SMPN 1 Karangwareng, serta beberapa kali menjadi juara dalam Musabaqoh Makalah Ilmiah Al-Qur'an (M2IQ) tingkat Kabupaten Cirebon. Pada tahun 2024, penulis mendapat kehormatan sebagai Duta Baca Kabupaten Cirebon, sekaligus menjadi Juara 3 Pemuda Pelopor Dispora kategori Agama, Sosial, dan Budaya.

Sebagai penulis dan pegiat literasi, penulis telah menelurkan beberapa karya, di antaranya buku "Agama Cahaya Peradaban" dan "Ekonomi di Simping Jalan" yang telah terbit, serta beberapa buku lain yang sedang dalam proses seperti "Agama, Negara dan Demokrasi", "Dari Desa untuk Indonesia", dan "Pribadi

Bahagia”. Tulisan-tulisan penulis juga telah dimuat di berbagai media daring seperti *mubadalah.id*, *fatsun.id*, *nucirebon.or.id*, *suaramudakuningan.id*, dan *kabarmetro.com*.

Dalam kesehariannya, penulis dikenal aktif di bidang penulisan, jurnalistik, public speaking, pelatihan menulis, serta memiliki kemampuan dalam Microsoft Office dan digital marketing. Penulis juga mengembangkan usaha kecil seperti Bank Sampah SM dan Toko Klontong SM Group, serta sedang merintis media lokal Kabar Cirtim.

Selain mengabdikan diri di bidang sosial dan literasi, penulis turut mengelola TPQ At-Taqwa Kubangdeleg serta lembaga privat belajar di desanya. Melalui aktivitas-aktivitas tersebut, penulis berusaha menghadirkan manfaat nyata bagi masyarakat sekitar — terutama generasi muda desa yang haus akan ilmu dan inspirasi.

Bagi penulis, hidup bukan sekadar tentang mencari kesuksesan pribadi, melainkan tentang bagaimana setiap langkah dapat memberi manfaat bagi orang lain. Karena itu, penulis selalu berusaha menghadirkan nilai-nilai kebaikan melalui tulisan, kegiatan sosial, dan pendidikan. Dari Kubangdeleg untuk Cirebon, dan dari Cirebon untuk Indonesia, penulis ingin terus menebar cahaya pengetahuan dan harapan.

Bagi penulis, menulis bukan hanya tentang merangkai kata, melainkan tentang merawat makna. Selama pena masih bisa menari di atas kertas, penulis akan terus menulis — tentang kehidupan, perjuangan, dan cinta terhadap kemanusiaan.

Penulis mengikuti program S1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah di Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon dan mengambil Judul Skripsi "**Optimalisasi BUMDes Untuk Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada BUMDes Sura Pekerja Plumbon Dan Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit)**". Dibawah bimbingan Bapak Prof. Dr. Abdul Aziz. dan Bapak Achmad Otong Busthomi, Lc., M.Ag.

KATA PENGANTAR

الحمد لله فضل بني ادم بالعلم والعمل علي جميع العالم
والصلاة والسلام علي سيدنا محمد سيد العرب والعجم
وعلي اله وأصحابه ينابيع العلوم والحكم

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga skripsi yang "**Optimalisasi BUMDes Untuk Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada BUMDes Sura Pekerjaan Plumbon Dan Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit)**" ini dapat diselesaikan.

BUMDes merupakan Lembaga ekonomi desa yang memiliki peranan penting dalam mendukung pembangunan ekonomi masyarakat di tingkat desa. BUMDes berkewenangan untuk mengelola potensi desa. Potensi desa dari beragam bidang bisa dimanfaatkan untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) yang penting untuk mendorong pembangunan di tingkat desa. Namun, pengelolaan BUMDes sering kali menghadapi beragam kendala dari Sumber Daya Manusia (SDM), permodalan, hingga masalah politik lokal desa. Oleh karena itu, penelitian bertujuan untuk membahas strategi optimalisasi BUMDes untuk bisa memberikan kontribusi lebih maksimal terhadap PADes dan pembangunan ekonomi desa dan bisa menghadapi kendala yang hadir dengan baik. Laporan hasil penelitian skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagai persyaratan untuk mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Ekonomi Syariah (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag , Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
2. Bapak Dr. H. Didi Sukardi, M.H, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

3. Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc, M.Ag, Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
4. Seluruh Dosen Jurusan Ekonomi Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis
5. Seluruh Staf Jurusan Ekonomi Syariah, terima kasih telah membantu penulis selama menyusun skripsi ini.
6. Bapak Prof. Dr. Abdul Aziz Selaku Dosen Pembimbing I Skripsi, terima kasih banyak atas kesediaannya dalam membimbing, memberikan masukan, mengarahkan, mendengarkan kesulitan penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
7. Bapak H. Achmad Otong Busthomi, Lc, M.Ag Selaku Dosen Pembimbing II Skripsi, terima kasih banyak telah meluangkan waktunya untuk terus membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini
8. Kedua orang tua dan keluarga besar yang senantiasa memberikan semangat dan do'a serta motivasi dalam penulisan skripsi ini.
9. Kepada kekasih tercinta elrefa Inna Amarindah SH
10. Kepada Direktur BUMDes Sura Pekerjaan Plumbon dan Direktur BUMDes Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit
11. Seluruh teman teman Jurusan Ekonomi Syariah yang berjuang dari awal perkuliahan sampai dengan penulisan skripsi ini selesai. Semoga kita semua dapat menjadi orang yang bermanfaat.
12. Seluruh teman kelas Ekonomi Syariah A yang telah menemani dan memberi arahan selama pembelajaran kuliah. Penulis ucapkan terima kasih banyak.
13. Semua pihak yang terlibat dan tidak sempat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Tiada kata yang dapat penulis ungkapkan kepada pihak yang terlibat dalam proses skripsi ini, melainkan hanya untaian do'a, semoga kelak Allah SWT membalas kebaikan berlipat-lipat ganda. Harapan Penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan.

Cirebon, 11 November 2025

Penulis



Ega Adriansyah

Nim. 2108204033

UINSSC

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
المخلص.....	iv
PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
NOTA DINAS.....	vi
LAMPIRAN PENGESAHAN	vii
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	viii
KATA PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xi
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
PEDOMAN LITERASI.....	xxii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
G. Penelitian Terdahulu	9
H. Kerangka Pemikiran.....	31
I. Metode Penelitian.....	33
J. Sistematika Penulisan	37
BAB II	40
LANDASAN TEORI.....	40
A. BUMDes.....	40
B. UU BUMDes.....	42
C. Peran BUMDEs.....	44
D. Konsep Optimalisasi.....	46
E. Konsep Pembangunan Ekonomi.....	48
F. Masyarakat Desa.....	53

G. Pembangunan Ekonomi Pedesaan.....	57
H. Strategi Peningkatan Ekonomi.....	62
I. SWOT.....	
BAB III	67
DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	67
A. Profil BUMDes Sura Pekerja Plumbon.....	67
B. Profil BUMDes Sejahtera Kita Bersama Mundu Mesigit.....	71
BAB IV	73
PEMBAHASAN	73
A. Peran BUMDes dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Masyarakat di Kabupaten Cirebon.....	73
B. Strategi BUMDes dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Masyarakat Desa.....	83
C. Pengaruh Implementasi Regulasi Desa dalam Mengoptimalkan Kinerja BUMDes.....	93
BAB V.....	96
KESIMPULAN.....	96
A. Kesimpulan	96
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN-LAMPIRAN	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 1.2 Analisis SWOT BUMDes Sura pekerjan.....	75
Tabel 1.3 Analisis SWOT BUMDes Sura pekerjan.....	76
Tabel 1.4 Analisis SWOT BUMDes Sejahtera Kita Bersama.....	82
Tabel 2.1 Analisis SWOT BUMDes Sejahtera Kita Bersama.....	83



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....32



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Pedoman dan Hasil Wawancara.....	103
Lampiran 2. SK Pembimbing.....	123
Lampiran 3. Pengantar Penelitian.....	124
Lampiran 4. Hasil Turnitin.....	126



PEDOMAN LITERASI

Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama serta Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Uraian secara garis besarnya sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, sedangkan dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Dibawah ini merupakan tabel daftar huruf Arab dan transliterasinya ke dalam huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Şa	ş	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Ďad	Ď	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab sama seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal (*monoftong*) dan vokal rangkap (*diftong*).

1. Vokal Tunggal (*Monoftong*)

Vokal tunggal bahasa Arab lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
َ	Fathah	A	A
ِ	Kasrah	I	I
ُ	Dhammah	U	U

Contoh:

كَتَبَ ditulis *kataba*

فَعَلَ ditulis *fa`ala*

سُئِلَ ditulis *su`ila*

2. Vokal Rangkap (*Diftong*)

Vokal rangkap bahasa Arab lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ـَـيْ	Fathah dan Ya	Ai	A dan I
ـَـوْ	Fathah dan Wau	Au	A dan U

Contoh:

كَيْفَ ditulis *kaifa*

حَوْلَ ditulis *ḥaula*

C. Maddah

Maddah atau vokal panjang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda. Vokal panjang ditulis masing-masing dengan tanda (-) di atasnya. Berikut ini tabel maddah dan transliterasinya ke dalam huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ـَـاِ	Fathah dan Alif atau Ya	Ā	a dan garis di atas
ـَـيْ	Kasrah dan Ya	Ī	i dan garis di atas
ـَـوْ	Dammah dan Wau	Ū	u dan garis di atas

Contoh:

قَالَ ditulis *qāla*

رَمَىٰ ditulis *ramā*

قِيلَ ditulis *qīla*

يَقُولُ ditulis *yaqūlu*

D. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. *Ta' Marbutah* Hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat *harakat fathah, kasrah, dan dammah*, transliterasinya adalah “t”.

2. *Ta' Marbutah* Mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat *harakat sukun*, transliterasinya adalah “h”.

3. Kalau pada kata terakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta' marbutah* itu ditransliterasikan dengan “h”.

Contoh:

المَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ ditulis *al-madīnah al-munawwarah* / *al-madīnatul munawwarah*

طَلْحَةَ ditulis *ṭalḥah*

E. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, yaitu tanda syaddah atau tanda tasydid. Syaddah ini ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

زَيْنٌ ditulis *zuyyina*

الْحَبُّبُ ditulis *al-ḥubbu*

F. Kata Sandang Alif +Lam (ال)

Kata sandang alif lam dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, transliterasi kata sandang alif lam itu dibedakan menjadi dua jenis, yaitu:

1. Kata Sandang yang Diikuti Huruf *Syamsiyah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *syamsiyah* ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang tersebut.

Contoh:

الدِّينُ ditulis ad-dīnu

النَّاسُ ditulis an-nāsu

2. Kata sandang yang Diikuti Huruf *Qamariyah*

Kata sandang yang diikuti oleh huruf *qamariyah* ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya, yaitu ditulis dengan “al”.

Contoh:

الْكِتَابُ ditulis al-kitābu

الْحُكْمُ ditulis al-ḥukmu

G. Hamzah

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya diberi tanda apa pun dan tidak dilambangkan karena dalam tulisan Arab berupa alif. Hamzah dapat ditransliterasikan dengantanda *apostrof* apabila hamzah terletak di tengah dan di akhir kata, jika terletak diantara dua hal tersebut maka ditulis dengan tanda (').

Contoh:

تَأْكُلُ ditulis ta'kulu

النَّوْءُ ditulis an-nau'u

إِنَّ ditulis inna

H. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il (kata kerja), isim (kata benda) maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau

harakat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

الْمَكْرَمَةُ الْمَكَّةُ ditulis al-makkah al-mukarramah / al-makkatul

mukarramah

وَمُرْسَاهَا مَجْرَاهَا اللَّهُ بِسْمِ ditulis bismillāhi majrehā wa mursāhā

I. Huruf Kapital

Walau dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ditulis Alhamdulillah rabbil `ālamīn

إِذْ قَالَ يُوسُفُ ditulis iżqāla Yūsufu

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ ditulis Allaāhu gafūrun rahīm

لِلَّهِ الْأَمْرُ جَمِيعًا ditulis Lillāhi al-amru jamī`an / Lillāhil-amru