

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH  
DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL  
MELALUI PROGRAM EKONOMI MANDIRI  
(Studi Kasus Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)  
pada Jurusan Perbankan Syariah



**Reka Candana Mukti**

**NIM. 1908203050**

**JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER SYEKH NURJATI  
CIREBON  
1447 H/2026 M**

## ABSTRAK

**Reka Canda Mukti: Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah dalam Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Melalui Program Ekonomi Mandiri (Studi Kasus Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon)**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pemanfaatan dana zakat, infak, dan sedekah sebagai modal usaha bagi mitra binaan akibat keterbatasan finansial. Selain itu, pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah masih menghadapi kendala keterbatasan sumber daya manusia dan mitra binaan yang cenderung memiliki mentalitas ketergantungan sehingga terus mengharap modal usaha. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah dalam program ekonomi mandiri sebagai upaya pemberdayaan usaha mikro dan kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengidentifikasi dan mengkaji faktor-faktor yang mendukung dan menghambat pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah dalam program ekonomi mandiri untuk pemberdayaan usaha mikro dan kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi. Wawancara dilakukan kepada direktur eksekutif, tim P2D, dan mustahik (mitra binaan) Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah dalam program ekonomi mandiri sebagai upaya pemberdayaan usaha mikro kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon telah sesuai dengan tahapan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian. Selain itu, faktor yang mendukung pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah ialah adanya respons positif masyarakat dan kerja sama dengan komunitas, perusahaan, dan dinas. Sedangkan faktor yang menghambat dana zakat, infak, dan sedekah meliputi data mitra yang tidak valid, mentalitas ketergantungan, serta keterbatasan sumber daya manusia dalam pemantauan mitra binaan.

**Kata Kunci: Pengelolaan Dana Zakat, Ekonomi Mandiri, Usaha Mikro**

## ABSTRACT

**Reka Canda Mukti:**      **Management of Zakat, Infaq, and Alms Funds in Empowering Micro, Small, and Medium Enterprises Through the Independent Economy Program (Case Study of the Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon)**

This research is motivated by the utilization of zakat, infaq, and alms funds as business capital for fostered partners due to financial constraints. Furthermore, the management of zakat, infaq, and alms funds still faces challenges due to limited human resources and the tendency of fostered partners to develop a dependency mentality, leading to a continued need for business capital. The purpose of this research is to analyze the management of zakat, infaq, and alms funds within the independent economic program, which empowers micro and small businesses at the Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon. Furthermore, this research also aims to identify and examine factors that support and hinder the management of zakat, infaq, and alms funds within the independent economic program to empower micro and small businesses at the Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon.

This research uses a qualitative method with a case study approach. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. Interviews were conducted with the executive director, the P2D team, and mustahik (mentored partners) of the Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon.

The results of this study indicate that the management of zakat, infaq, and alms funds in the independent economic program, which aims to empower micro and small businesses at the Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon, has been in accordance with the planning, organizing, directing, and controlling stages. Furthermore, factors supporting the management of zakat, infaq, and alms funds include a positive public response and collaboration with communities, companies, and government agencies. Meanwhile, factors hindering the management of zakat, infaq, and alms funds include invalid partner data, a dependency mentality, and limited human resources in monitoring the partners.

**Keywords: Zakat Fund Management, Independent Economic Program, Micro and Business**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL MELALUI PROGRAM EKONOMI MANDIRI (Studi Kasus Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon)" Oleh REKA CANDANA MUKTI, NIM 1908203050, telah diajukan Sidang Munaqosyah pada tanggal 9 Februari 2026 dihadapan dewan penguji dan dinyatakan lulus.

Skripsi ini telah memenuhi salah satu untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) pada Jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.


### Sidang Munaqosah

Ketua Sidang




**Reka Candana Mukti, S.E., M.S.I.**  
NIP 198507022011011008

Sekretaris Sidang



**Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.**  
NIP 197309302007102001

Penguji I



**Dr. H Didi Sukardi, M.H.**  
NIP 196912262009121001

Penguji II



**Dr. Alvien Septian Haerisma, SEI., MSI.**  
NIP 198009122006041001

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH  
DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL  
MELALUI PROGRAM EKONOMI MANDIRI  
(Studi Kasus Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon)**

Disusun Oleh:

Reka Candana Mukti  
NIM 1908203050

Menyetujui:

**Pembimbing I**



**Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.**

**NIP 197309302007102001**

**Pembimbing II**



**Abdul Ghoni, M.A.**

**NIP 198410122019031008**

Mengetahui:

**Ketua Jurusan Perbankan Syariah**



**Dr. Martono M.S.I.**

**NIP 198307022011011008**

## NOTA DINAS

Kepada Yth.

**Ketua Jurusan Perbankan Syariah**  
**Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon**  
di-  
Cirebon

**Assalamualaikum Wr.Wb**

Setelah melaksanakan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi berikut ini:

Nama : Reka Candana Mukti

NIM : 1908203050

Judul : **PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH  
DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL MELALUI  
PROGRAM EKONOMI MANDIRI** (Studi Kasus Zakat Center Thoriqotul  
Jannah Cirebon)

Kami bersepakat bahwa skripsi sudah dapat diajukan pada jurusan Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di-Munaqosyahkan.

**Wassalamualaikum Wr.Wb**

Menyetujui:

**Pembimbing I**



**Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.**  
NIP 197309302007102001

**Pembimbing II**



**Abdul Ghoni, M.A.**  
NIP 198410122019031008

Mengetahui:

**Ketua Jurusan Perbankan Syariah**



**Dr. Wapriyo M.S.I.**  
NIP 198307022011011008

## PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

### **Bismillahirrahmanirrahim**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Reka Candana Mukti

NIM : 1908203050

Judul : **PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH DALAM PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL MELALUI PROGRAM EKONOMI MANDIRI** (Studi Kasus Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon)

Dengan ini saya menyatakan bahwa seluruh isinya merupakan karya saya sendiri , dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi atau apapun yang dijatuhkan kepada saya dengan peraturan yang berlaku. Apabila di kemudian hari adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan, atau ada klaim terhadap keaslian karyayang telah saya buat ini



Cirebon, 09 Februari 2026

Saya yang menyatakan,



**Reka Candana Mukti**

NIM 1908203050

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



### DATA PRIBADI

Nama : Reka Candana Mukti  
NIM : 1908203050  
Tempat/Tanggal Lahir : Cirebon, 15 Februari 2000  
Alamat : Jalan Garuda 6 No. 37 RT/RW 004/005, Desa  
Sutawinangun, Kecamatan Kedawung, Kabupaten  
Cirebon  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Perguruan Tinggi : Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon  
Prodi : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : WNI  
No. Telepon : 085624521843  
Email : rekacandanam@gmail.com

### RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SDN Sukapura 2 (2007-2013)
2. MTsN 1 Kota Cirebon (2013-2016)
3. SMAN 6 Kota Cirebon (2016-2019)

## **MOTTO HIDUP**

*“Janganlah engkau merasa lelah menuntut ilmu, karena kelelahan itu akan hilang, sementara ilmu akan tetap abadi.” (Imam Syafi’i)*



## KATA PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah rabbil'alamin*

Puji dan syukur kehadirat Allah Swt. atas segala rahmat, rida dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir dalam perkuliahan untuk memperoleh gelar sarjana. Shalawat serta salam kepada junjungan kepada Nabi Muhammad saw., panutan terbaik bagi seluruh umat, cahaya yang menerangi keimanan seseorang, semoga kita semua termasuk orang-orang yang akan memperoleh syafa'at nya kelak di hari kiamat.

Selama penyelesaian skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini banyak mendapat doa, bantuan, dorongan dan bimbingan dari berbagai pihak yang membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Dalam penyusunan skripsi ini tentunya juga karena adanya orang-orang hebat yang mengiringi perjalanan hidup penulis. Maka penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua saya yang tercinta yaitu Bapak Oteng Kusmiran dan Mamah Bety Rusmiwati Yuliah yang telah mengisi dunia penulis dengan begitu banyak kebahagiaan sehingga seumur hidup penulis tidak akan cukup untuk menikmati semuanya. Terima kasih atas semua cinta yang telah mamah dan bapak berikan kepada penulis berjuang membesarkan, mendidik, mendukung, dan menasihati penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Karena kalian berdua lah, doa-doa itu menjadikan penulis terasa begitu mudah dan penuh kebahagiaan. Terima kasih juga selalu menjaga penulis dalam lantunan doa-doa mamah dan bapak selalu memberikan dukungan, membiarkan penulis mengejar impian cita-cita penulis, apapun itu ucapan terima kasih lainnya yang tidak mampu penulis ucapkan dalam tulisan ini.
2. Saudara kandung di rumah Siti Rohmatiah, S.Pd. dan Rifa Rengganis Maryamah, S.Sos. Terima kasih telah menjadi kakak dan adik sedunia, karena dari senyuman dan canda tawa kalian berdua yang bisa membuat teteh merasa lebih semangat.

3. Seluruh keluarga besar yang senantiasa sudah kebersamai penulis dari sejak kecil hingga saat ini selalu memberikan dukungan, kasih sayang serta doanya untuk penulis.
4. Dosen pembimbing skripsi penulis, Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M.\_dan Bapak Abdul Ghoni, M.A. yang telah membimbing, membina dan mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga selesai. Harapan saya semoga apa yang di dedikasikan kepada saya terhitung sebagai amal ibadah oleh Allah Swt.
5. Seluruh Dosen dan Staff di lingkungan Jurusan Perbankan Syariah.
6. Segenap elemen Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon yang telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian ini.
7. Teman-teman Perbankan Syariah angkatan 2019, teman-teman kelas PS-B 2019, dan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.



## KATA PENGANTAR

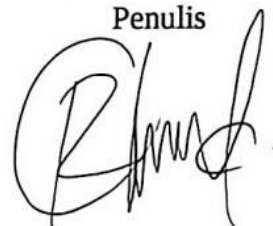
Segala puji bagi Allah Swt. atas segala limpahan rahmat dan rida-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir semester akademik (Skripsi) yang berjudul “Pengelolaan Dana Zakat, Infak Dan Sedekah Dalam Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Melalui Program Ekonomi Mandiri (Studi Kasus Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon)”. Selawat serta salam semoga senantiasa tercurah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad saw., beserta keluarga dan para sahabatnya serta orang-orang yang selalu mengikuti sunnahnya. Penulis menyadari terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari peran dan bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis menyampaikan sangat berterima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., Rektor Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
2. Dr. H. Didi Sukardi, M.H., Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
3. Dr. Wartoyo, M.S.I., Ketua Jurusan Perbankan Syariah Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
4. Ibu Hj. Nining Wahyuningsih, S.E., M.M., Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah
5. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, khususnya Dosen Jurusan Perbankan Syariah yang telah memberi ilmu yang bermanfaat kepada penulis
6. Bapak dan Ibu Staf Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon
7. Semua Informan yang telah bersedia meluangkan waktu dan membantu peneliti menyelesaikan skripsi
8. Semua pihak yang telah membantu, mendukung dan memberiksan semangat kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terkhusus untuk teman-teman Perbankan Syariah angkatan 2019, semoga kita semua menjadi orang-orang sukses dan bermanfaat.

Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menerima saran dan kritis yang konstruktif guna menyempurnakan skripsi ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara/Saudari yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat pahala dari Allah Swt., aamiin.

Cirebon, 09 Februari 2026

Penulis



**Reka Candana Mukti**  
NIM 1908203050



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN GUNUNG DJATI CIREBON

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN OTENTIFIKASI SKRIPSI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>vii</b>
<b>MOTO HIDUP</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
1. Identifikasi Masalah .....	6
2. Batasan Masalah.....	6
3. Pertanyaan Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
1. Manfaat Teoretis.....	7
2. Manfaat Praktis .....	8
E. Sistematika Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORETIS</b> .....	<b>10</b>
A. Zakat, Infak, dan Sedekah .....	9
1. Zakat .....	9
a. Etimologi dan Epistimologi .....	10
b. Dalil Hukum.....	11
c. Jenis-Jenis Zakat.....	11
d. Syarat dan Ketentuan Zakat .....	12
e. Orang yang Berhak Menerima Zakat.....	13

f.	Pengertian Pengelolaan Dana Zakat .....	14
g.	Fungsi dan Tujuan Pengelolaan Zakat .....	15
h.	Hambatan Pengelolaan Dana Zakat .....	18
i.	Cara Mengatasi Dana Zakat .....	20
2.	Infak .....	22
a.	Etimologi dan Epistimologi .....	22
b.	Dalil Hukum .....	22
c.	Syarat dan Rukun Infak .....	24
3.	Sedekah .....	25
a.	Etimologi dan epistimologi .....	25
b.	Dalil Hukum .....	26
c.	Jenis-Jenis Sedekah .....	27
B.	Pengertian Pemberdayaan Usaha Kecil Dan Mikro .....	28
1.	Pengertian Pemberdayaan .....	28
2.	Konsep Pemberdayaan Usaha Kecil dan Mikro .....	29
3.	Pengertian dan Ruang lingkup Usaha Kecil dan Mikro .....	30
C.	Signifikansi Penelitian .....	31
D.	Penelitian Terdahulu .....	32
<b>BAB III</b>	<b>METODO PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A.	Lokasi Penelitian .....	35
B.	Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	35
C.	Sumber Data Penelitian .....	35
D.	Tahap Pengumpulan Data .....	36
E.	Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
A.	Profil Zakat Center Thoriqotul Jannah .....	39
1.	Struktur Yayasan ZCTJ Indonesia .....	39
2.	Struktur Orginasasi ZCTJ Cirebon .....	40
3.	Visi Misi .....	41
4.	Landasan Perundangan LAZ .....	41
5.	Landasan Syariah .....	41

6. Sifat Dasar yang Dimiliki Zakat Center Thoriqotul Jannah .....	42
7. Program-Program Zakat Center Thoriqotul Jannah .....	43
<b>B. Hasil Penelitian .....</b>	<b>45</b>
1. Pengelolaan Dana ZIS dalam Program E-Man untuk Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	45
2. Faktor Pendukung Pengelolaan Dana ZIS dalam Program Ekonomi Mandiri Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah .....	52
3. Faktor Penghambat Pengelolaan Dana ZIS dalam Program Ekonomi Mandiri Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah .....	54
<b>C. Pembahasan Penelitian .....</b>	<b>56</b>
1. Pengelolaan Dana ZIS dalam Program E-Man untuk Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	56
2. Faktor Pendukung Pengelolaan Dana ZIS dalam Program Ekonomi Mandiri Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah .....	59
3. Faktor Pendukung Pengelolaan Dana ZIS dalam Program Ekonomi Mandiri Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil di Zakat Center Thoriqotul Jannah .....	60
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>62</b>
A. Kesimpulan .....	62
B. Saran .....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>68</b>