

**STRATEGI KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN
SYARIAH (KSPPS) AL-ISHLAH MITRA SEJAHTERA (AIMS)
CABANG MAJALENGKA DALAM PEMBERDAYAAN UMKM
SEKTOR PERDAGANGAN DI KEC. RAJAGALUH**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Disusun Oleh:

SEVIRA NURAIZA

NIM: 2108203139

KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

1447 H/2025 M

**STRATEGI KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN
SYARIAH (KSPPS) AL-ISHLAH MITRA SEJAHTERA (AIMS)
CABANG MAJALENGKA DALAM PEMBERDAYAAN UMKM
SEKTOR PERDAGANGAN DI KEC. RAJAGALUH**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Oleh:

SEVIRA NURAIZA

NIM: 2108203139

UINSJC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KEMENTRIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

1447 H/2025 M

ABSTRAK

Sevira Nuraiza (2108203139): “Strategi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka Dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan di Kec. Rajagaluh”, 2025.

Pertumbuhan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) sebagai salah satu penggerak ekonomi masyarakat, menghadapi berbagai tantangan, terutama dalam aspek permodalan, kapasitas manajerial, dan literasi keuangan, kondisi tersebut tampak nyata pada sektor perdagangan di Kecamatan Rajagaluh. Berdasarkan kajian teori strategi, pemberdayaan, dan konsep UMKM penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Al Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka dalam pemberdayaan UMKM sektor perdagangan di Kec. Rajagaluh.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Data diperoleh melalui observasi dan wawancara mendalam dengan pihak KSPPS dan pelaku UMKM sektor perdagangan di Kec. Rajagaluh, serta dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model analisis Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa KSPPS AIMS menerapkan strategi pemberdayaan melalui penyaluran pembiayaan berbasis akad syariah, sosialisasi dan edukasi pembiayaan syariah, pendampingan usaha, inovasi digital serta monitoring perkembangan usaha anggota. Temuan lapangan memperlihatkan adanya perkembangan positif pada sebagian UMKM, berupa peningkatan omzet, kelancaran perputaran modal, serta perluasan usaha bagi sebagian UMKM setelah memperoleh pembiayaan. Namun, penelitian juga menemukan kendala berupa rendahnya literasi bisnis, keterbatasan sumber daya manusia, dan tantangan eksternal pasar. KSPPS AIMS merespons hal ini melalui evaluasi berkala, fleksibilitas pembiayaan, dan penguatan hubungan kemitraan, serta optimalisasi peran pendampingan. Secara keseluruhan, strategi yang diterapkan oleh KSPPS AIMS Cabang Majalengka berkontribusi pada peningkatan kemandirian anggota UMKM dan perkembangan UMKM sektor perdagangan di Rajagaluh.

Kata kunci: KSPPS, pemberdayaan, UMKM, pembiayaan syariah, strategi.

ABSTRACT

Sevira Nuraiza (2108203139): “Strategies of the Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Savings and Loan Cooperative and Sharia Financing in the Majalengka Branch in Empowering MSMEs in the Trade Sector in Rajagaluh”, 2025.

District Growth Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) as one of the drivers of the economy of society face various challenges, especially in terms of capital, managerial capacity, and financial literacy. This condition is evident in the trade sector in Rajagaluh District. Based on a review of strategy theory, empowerment, and the concept of MSMEs, this study aims to analyze the strategies of the Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Savings and Loan Cooperative and Sharia Financing Cooperative (KSPPS) Al Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Branch Majalengka in empowering MSMEs in the trade sector in Rajagaluh District.

The research uses a qualitative approach with a field research type. Data was obtained through observation and in-depth interviews with KSPPS and MSME in the trade sector in Rajagaluh, as well as documentation, then analyzed using the Miles and Huberman analysis model through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results of the study show that KSPPS AIMS implements empowerment strategies through the distribution of sharia-based financing, socialization and education on sharia financing, business assistance, digital innovation, and monitoring of members' business development. Field findings show positive developments in some MSMEs, in the form of increased turnover, smooth capital turnover, and business expansion for some MSME safter obtaining financing. However, the study also found obstacles in the form of low business literacy, limited human resources, and external market challenges. KSPPS AIMS responds to this through periodic evaluations, financing flexibility, and strengthening of partnership relationships, as well as optimization of the mentoring role. Overall, the strategy implemented by KSPPS AIMS Majalengka Branch contributes to increasing the independence of MSME members and the development of MSMEs in the trade sector in Rajagaluh.

Keywords: *KSPPS, empowerment, MSMEs, sharia financing, strategy.*

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMPING

SKRIPSI

**STRATEGI KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN
SYARIAH (KSPPS) AL-ISHLAH MITRA SEJAHTERA (AIMS)
CABANG MAJALENGKA DALAM PEMBERDAYAAN UMKM
SEKTOR PERDAGANGAN DI KEC. RAJAGALUH**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)
Pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Oleh:

SEVIRA NURAIZA

NIM: 2108203139

Pembimbing:

Pembimbing 1



Mariyah Ulfah, M.E.Sy
NIP. 198008052023212022

Pembimbing 2



Toto Suharto, SE. M.Si
NIP. 196811232000031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Wartoyo, MSI
NIP. 198307022011011008

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon

di Cirebon

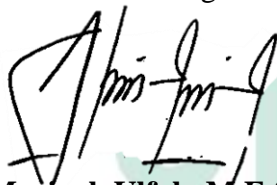
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi saudara/i **Sevira Nuraiza**, NIM: **2108213139** dengan judul "**Strategi Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka Dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan Di Kec. Rajagaluh**". Kami berpendapat bahwa skripsi tersebut di atas sudah dapat diajukan pada Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon untuk di munaqosyahkan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Menyetujui,

Pembimbing 1



Mariyah Ulfah, M.E.Sy
NIP. 198008052023212022

Pembimbing 2



Toto Suharto, SE. M.Si.
NIP. 196811232000031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah



Dr. Wartoyo, MSI.
NIP. 198307022011011008

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka Dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan Di Kec. Rajagaluh” oleh **Sevira Nuraiza, NIM: 2108203139** telah diajukan dalam sidang munaqosyah di Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon pada tanggal 16 Desember 2025.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Jurusan Perbankan Syariah (PS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) pada UIN Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqosyah

Ketua Sidang



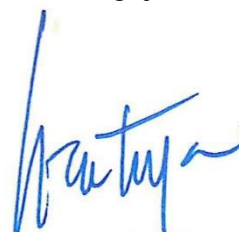
Dr. Wartoyo, MSI.
NIP. 198307022011011008

Sekretaris Sidang




Hj. Nining Wahyuningsih, MM
NIP. 197309302007102001

Penguji I



Dr. Wartoyo, MSI.
NIP. 198307022011011008

Penguji II



H. Eef Saefulloh, M.Ag
NIP. 197603122003121003

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sevira Nuraiza

NIM : 2108203139

Tempat tanggal Lahir : Majalengka, 24 Juni 2003

Alamat : Blok Jumat RT 001/RW 007 Desa Parakan
Kecamatan Leuwimunding, Kabupaten Majalengka

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Strategi Koperasi Simpan Pinjam Dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka Dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan Di Kec. Rajagaluh**” ini berserta isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apapun yang dijatuhkan kepada saya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau klaim terhadap keaslian karya saya ini..

Cirebon, 23 Desember 2025



SEVIRA NURAIZA
NIM. 21082031319

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Atas rahmat, karunia, dan kekuatan-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan tugas akhir dalam penyusunan skripsi ini.

Dengan penuh rasa haru dan ketulusan hati, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua tercinta, Ibu dan Ayah, atau yang penulis panggil dengan panggilan Mamah dan Bapak. Terkhusus untuk almarhum Bapak tercinta, yang telah mendahului perjalanan hidup kami. Bapak adalah sosok pemimpin keluarga yang penuh ketegasan, ketulusan, dan pengorbanan. Meski kini Bapak tidak lagi bersama kami, jejak perjuanganmu, doa-doamu, dan setiap tetes keringatmu menjadi cahaya yang mengantarkan langkah penulis hingga berada di titik ini. Semoga Allah SWT melapangkan kubur Bapak, mengampuni segala khilaf, dan menempatkannya di tempat terbaik di sisi-Nya. Aamiin.

Teruntuk Mamah tercinta, yang senantiasa menjadi sumber doa, kasih sayang, dan kekuatan tanpa henti. Engkau tidak pernah lelah mendampingi, mendoakan, dan menguatkan ketika langkah ini terasa berat. Ketabahanmu adalah alasan terbesar penulis mampu berdiri hingga hari ini. Terima kasih atas setiap pengorbanan, cinta, dan kesabaranmu yang tiada terhingga. Karya ini mungkin hanya secarik tulisan yang sederhana, namun semoga menjadi langkah awal untuk membahagiakan Mamah dan menjadi amal jariyah bagi Bapak.

Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada Ibu dan Bapak Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah mengarahkan penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga segala ilmu, nasihat, dan kebaikan yang diberikan menjadi amal jariyah dan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.

MOTTO HIDUP

“I dwell in possibility”

(Emily Dickinson)

“Life is what happens to you while you're busy making other plans”

(John Lennon)



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis skripsi ini bernama lengkap Sevira Nuraiza, dilahirkan di Majalengka pada tanggal 24 Juni 2003. Penulis merupakan anak kedua dari empat bersaudara dari pasangan Alm. Bapak Aceng Rasam dan Ibu Neni Nuraeni. Penulis merupakan Warga Negara Indonesia dan beragama Islam yang bertempat tinggal di Desa Parakan, Kecamatan Leuwimunding, Kabupaten Majalengka, Jawa Barat.

Adapun jenjang pendidikan yang telah ditempuh, sebagai berikut:

1. SDN 1 Parakan Tahun 2009-2015
2. SMP Ar-Rahmat Tahun 2015-2018
3. SMAN 1 Rajagaluh Tahun 2018-2021

Penulis menempuh program pendidikan Strata Satu (S-1) pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, penulis mengambil judul penelitian **“Strategi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka Dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan di Kec. Rajagaluh”**, di bawah bimbingan Ibu Mariyah Ulfah, M.E.Sy., dan Bapak Toto Suharto, SE, M.Si.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya. Semoga sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah menjadi teladan bagi umat manusia. Berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Strategi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Al Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan di Kec. Rajagaluh”**. Penyusunan skripsi ini merupakan bagian dari syarat untuk menyelesaikan studi di jenjang Sarjana Ekonomi (S.E) Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang turut memberikan dukungan, bimbingan, dan bantuan. Oleh karena itu, dengan segala rasa terima kasih, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang mendalam kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag, selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, atas kebijakan dan dukungannya terhadap kegiatan akademik di kampus ini.
2. Bapak Dr. Didi Sukardi, M.H, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.
3. Bapak Dr. Wartoyo, M.Si, selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah, atas perhatian dan arahan yang berharga.
4. Bapak Toto Suharto, SE., M. Si, sebagai dosen pembimbing akademik.
5. Ibu Mariyah Ulfah, M.E.,Sy., selaku dosen pembimbing I, dan Bapak Toto Suharto, SE., M. Si., selaku dosen pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi yang Ibu dan Bapak berikan selama proses penyusunan penelitian ini.
6. Seluruh Dosen Jurusan Perbankan Syariah, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan kepada penulis.

7. Seluruh Staff Jurusan Perbankan Syariah dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, yang telah memberikan layanan administratif yang mana mempermudah proses perkuliahan dan administrasi.
8. Bapak Jaenal Aripin, selaku Pimpinan Cabang KSPPS AIMS Cabang Majalengka, yang telah memberikan izin dan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian.
9. Kedua orangtua penulis, Almarhum Ayah Aceng Rasam dan Ibu Neni Nuraeni yang telah memberikan doa serta dukungan tiada henti agar penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
10. Kakak dan Adik tercinta yang selalu memberi semangat selama proses pengerjaan skripsi.
11. Untuk teman-teman seperjuangan (Lili, Aura, Alya, Rohmah, Nurul) yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini.
12. Teman-teman seperjuangan KKN Sepat, yang senantiasa memberikan dukungan moral dan semangat sepanjang perjalanan proses pengerjaan skripsi ini.
13. Untuk Album Lux (Rosalia), Album Alter Ego (Lisa), dan Album After Laughter (Paramore), yang secara tidak langsung telah menemani penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
14. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih telah bertahan, berproses, dan tetap kuat melewati seluruh perjalanan ini hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis hanya dapat mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang sudah terlibat dalam penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis sangat berharap mendapatkan saran dan kritik yang membangun. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis serta pembaca baik akademisi maupun masyarakat.

Cirebon, 23 Desember 2025



SEVIRA NURAIZA
NIM. 21082031319



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMPIG	iv
SKRIPSI	iv
NOTA DINAS	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
MOTTO HIDUP	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	9
C. Batasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah	10
E. Tujuan Penelitian	10
F. Manfaat Penelitian	11

G. Metode Penelitian.....	12
1. Jenis Penelitian.....	12
2. Unit Analisis dan Unit Observasi (Lokasi dan Subjek Penelitian).....	13
3. Teknik Penentu Informan.....	13
4. Jenis dan Sumber Data.....	14
5. Teknik Pengumpulan Data.....	15
6. Teknik Analisis Data.....	18
7. Pengecekan Keabsahan Data.....	20
H. Sistematika Penulisan.....	21
BAB II LANDASAN TEORI.....	22
A. Landasan Teori.....	22
1. Strategi Pemberdayaan Usaha.....	22
2. Teori Pemberdayaan Usaha.....	24
3. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	27
B. Penelitian Terdahulu.....	31
C. Kerangka Pemikiran.....	39
BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN.....	41
A. Sejarah KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	41
B. Sejarah KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) Cabang Majalengka	42
C. Profil KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	44
1. Visi dan Misi.....	44
2. Sasaran KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	45
3. Tujuan KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	45
4. Konsep Bisnis KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	45
5. Budaya Kerja KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	46
6. Prinsip Dasar KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	46
D. Struktur Organisasi KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	47
E. Jasa Layanan dan Produk KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS).....	50

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	55
A. Hasil Penelitian	55
1. Strategi KSPPS Al-Ishlah Mitra Sejahtera (AIMS) dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan di Kecamatan Rajagaluh	55
2. Perkembangan UMKM Sektor Perdagangan setelah Menerima Pembiayaan dari KSPPS AIMS	58
3. Kendala dan Solusi KSPPS AIMS dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan	61
B. Pembahasan Penelitian	63
1. Strategi KSPPS AIMS dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan di Kecamatan Rajagaluh	64
2. Perkembangan UMKM Sektor Perdagangan Setelah Menerima Pembiayaan Dari KSPPS AIMS	82
3. Kendala dan Solusi KSPPS AIMS dalam Pemberdayaan UMKM Sektor Perdagangan	84
BAB V PENUTUP	90
A. Kesimpulan	90
B. Saran	91
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN.....	99



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Pertumbuhan UMKM 2015-2024	2
Tabel 1. 2 Jumlah UMKM di Kabupaten Majalengka 2018-2024.....	4
Tabel 1. 3 Jumlah Unit UMKM di Kecamatan Rajagaluh 2018-2023.....	6
Tabel 1. 4 Jumlah Anggota KSPPS AIMS Cabang Majalengka Berdasarkan Jenis Transaksi Tahun 2024	8



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Metode Analisis Data Miles dan Huberman.....	18
Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	39
Gambar 3. 1 Kantor KSPPS AIMS Cabang Majalengka.....	44
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi.....	47
Gambar 4. 1 Sertifikasi Halal Gratis KSPPS AIMS	77



UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**