

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT MELALUI UMKM PADA
PROGRAM EKONOMI MANDIRI (E-MAN) DI ZAKAT CENTER
THORIQOTUL JANNAH CIREBON PERSPEKTIF HUKUM
EKONOMI SYARIAH**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (S.H)

Pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)



Oleh:

EKA YUNITA PUTRI

NIM. 2283120021

FAKULTAS SYARIAH

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

SIBER SYEKH NURJATI CIREBON

2025 M / 1447 H

ABSTRAK

Eka Yunita Putri. NIM: 2283120021. “Implementasi Pengelolaan Zakat Produktif untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Umkm pada Program Ekonomi Mandiri (E-Man) di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon Perspektif Hukum Ekonomi Syariah.”

Penelitian ini mengkaji implementasi pengelolaan zakat produktif untuk pemberdayaan ekonomi umat melalui UMKM pada Program Ekonomi Mandiri (E Man) di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon. Zakat produktif sebagai instrumen keuangan sosial Islam berpotensi memberdayakan ekonomi mustahik dan mendukung pengentasan kemiskinan melalui pemberian modal usaha. Namun, efektivitas program ini perlu dievaluasi, terutama terkait mekanisme pendistribusian, monitoring, dan kesesuaiannya dengan prinsip hukum ekonomi syariah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengeksplorasi implementasi pengelolaan zakat produktif melalui Program E-Man, serta tinjauan hukum ekonomi syariah berdasarkan prinsip-prinsip keadilan, tanggung jawab sosial, dan pemberdayaan ekonomi, termasuk penggunaan akad *qardhul hasan* dalam pemberian modal usaha.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan konseptual, menggunakan sumber data primer dan sekunder, serta teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan analisis dokumen. Analisis data mengikuti tahapan Miles dan Huberman, yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Implementasi Program E-Man melalui pemberian bantuan modal usaha belum optimal dalam mengentaskan kemiskinan secara bertahap dan berkesinambungan karena pemberian modal hanya dilakukan satu kali tanpa skema berkelanjutan. Pelaksanaan program masih kurang optimal dalam aspek monitoring dan evaluasi, dimana pengawasan hanya dilakukan melalui pembinaan kolektif bulanan sehingga sulit mengukur dampak nyata terhadap perkembangan usaha masing-masing mustahik; (2) Pengelolaan zakat di Zakat Center Thoriqotul Jannah telah sesuai dengan prinsip hukum ekonomi syariah yang mencakup kemaslahatan, keadilan, transparansi dan kejujuran. Proses penghimpunan, pengelolaan, hingga pendistribusian dana zakat mencerminkan penerapan prinsip syariah dalam meningkatkan taraf hidup masyarakat, termasuk penggunaan akad *qardhul hasan* dalam pemberian modal usaha melalui pinjaman bergulir yang dalam lapangan muamalah hukumnya diperbolehkan.

Kata kunci: Zakat Produktif, Pemberdayaan Ekonomi Umat, Hukum Ekonomi Syariah, Akad Qardhul Hasan.

ABSTRACT

Eka Yunita Putri. Student ID: 2283120021. "Implementation of Productive Zakat Management for Economic Empowerment of the Community through MSMEs in the Independent Economy Program (E-Man) at the Thoriqotul Jannah Zakat Center in Cirebon: A Sharia Economic Law Perspective."

This study examines the implementation of productive zakat management for community economic empowerment through MSMEs in the Independent Economy Program (E-Man) at the Thoriqotul Jannah Zakat Center in Cirebon. Productive zakat as an Islamic social financial instrument has the potential to empower the economy of mustahik and support poverty alleviation through the provision of business capital. However, the effectiveness of this program needs to be evaluated, especially regarding the distribution mechanism, monitoring, and its conformity with the principles of Islamic economic law. The purpose of this study is to explore the implementation of productive zakat management through the E-Man Program, as well as a review of Islamic economic law based on the principles of justice, social responsibility, and economic empowerment, including the use of qardhul hasan contracts in providing business capital.

The research method used is qualitative with a conceptual approach, using primary and secondary data sources, as well as data collection techniques through observation, interviews, and document analysis. Data analysis follows the Miles and Huberman stages, namely data collection, data reduction, data presentation, and data verification.

The results of the study show that: (1) The implementation of the E-Man Program through the provision of business capital assistance has not been optimal in alleviating poverty in a gradual and sustainable manner because the capital is only provided once without a sustainable scheme. The implementation of the program is still less than optimal in terms of monitoring and evaluation, where supervision is only carried out through monthly collective guidance, making it difficult to measure the real impact on the development of each beneficiary's business; (2) The management of zakat at the Thoriqotul Jannah Zakat Center is in accordance with the principles of Islamic economic law, which include public interest, justice, transparency, and honesty. The process of collecting, managing, and distributing zakat funds reflects the application of sharia principles in improving the standard of living of the community, including the use of qardhul hasan contracts in providing business capital through revolving loans, which are permitted under muamalah law.

Keywords: *Productive Zakat, Economic Empowerment of the People, Sharia Economic Law, Qardhul Hasan Contracts.*

الملخص

إيكا يونيتا بوتري. نيم: ٢٠٢١٠٢٠٣١٢٨٢٢. "تنفيذ إدارة الزكاة المنتجة لتمكين الناس اقتصاديا من خلال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في البرنامج الاقتصادي المستقل (إي-مان) في مركز الزكاة ثريقتون الجناح جرييون - منظور الشريعة الاقتصادية."

تفحص هذه الدراسة تنفيذ إدارة الزكاة الإنتاجية لتمكين الناس اقتصاديا من خلال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ضمن برنامج الاقتصاد المستقل (إي-مان) في مركز الزكاة ثريكتوتول جناح جرييون. الزكاة المنتجة كأداة مالية اجتماعية إسلامية لديها القدرة على تمكين اقتصاد المستحك ودعم تخفيف الفقر من خلال توفير رأس مال الأعمال. ومع ذلك، يجب تقييم فعالية هذا البرنامج، خاصة فيما يتعلق بآلية التوزيع والمراقبة وتوافقها مع مبادئ الشريعة الاقتصادية. تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تنفيذ إدارة الزكاة الإنتاجية من خلال برنامج إي-مان، بالإضافة إلى مراجعة الشريعة الاقتصادية القائمة على مبادئ العدالة والمسؤولية الاجتماعية والتمكين الاقتصادي، بما في ذلك استخدام عقود الكرد الحسن في توفير رأس المال التجاري.

طريقة البحث المستخدمة نوعية مع نهج مفاهيمي، تستخدم مصادر بيانات أولية وثانوية، بالإضافة إلى تقنيات جمع البيانات من خلال الملاحظة والمقابلات وتحليل الوثائق. يتبع تحليل البيانات مراحل مايلز وهويرمان، وهي جمع البيانات، وتقليلها، وعرض البيانات، والتحقق من صحة البيانات.

تظهر نتائج الدراسة أن: (١) لم يكن تنفيذ برنامج إي-مان من خلال تقديم المساعدة الرأسمالية للأعمال مثاليا في التخفيف التدريجي والمستمر من الفقر لأن توفير رأس المال يتم مرة واحدة فقط دون وجود نظام مستدام. لا يزال تنفيذ البرنامج أقل من الأمثل من حيث المراقبة والتقييم، حيث يتم الإشراف فقط من خلال التدريب الجماعي الشهري بحيث يصعب قياس التأثير الحقيقي على تطوير أعمال كل مستحيك؛ (٢) إدارة الزكاة في مركز الزكاة ثريكتوت الجناح تتوافق مع مبادئ الشريعة الاقتصادية التي تشمل المنافع والعدالة والشفافية والنزاهة. تعكس عملية جمع وإدارة وتوزيع أموال الزكاة تطبيق مبادئ الشريعة في تحسين مستوى معيشة المجتمع، بما في ذلك استخدام عقد الكرد الحسن في توفير رأس المال التجاري من خلال القروض الدوارة التي يسمح قانونيا بها في مجال المعاملة.

الكلمات المفتاحية: الزكاة الإنتاجية، التمكين الاقتصادي للأمة، الشريعة الاقتصادية، اتفاقية قرض الحسن.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi mahasiswa:

Nama : Eka Yunita Putri
NIM : 2283120021
Judul Skripsi : **Implementasi Pengelolaan Zakat Produktif untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Umkm pada Program Ekonomi Mandiri (E-Man) di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon Perspektif Hukum Ekonomi Syariah.**

Skripsi tersebut telah **dibimbing dan diperiksa dengan saksama**, serta layak untuk diajukan dalam Ujian Munaqasyah (Sidang Skripsi) sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Cirebon, 17 November 2025

Menyetujui,
Dosen Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II



Ahmad Rofii MA, LL.M, Ph.D

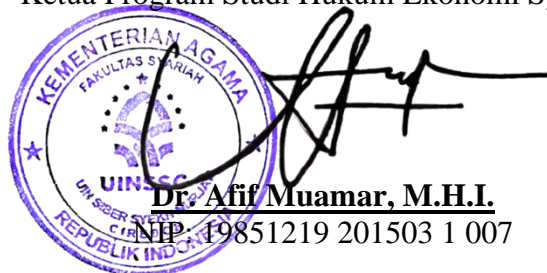
NIP: 19760725 200112 1 002

Dr. Afif Muamar, M.H.I.

NIP: 19851219 201503 1 007

Mengetahui,

Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah



Dr. Afif Muamar, M.H.I.
NIP: 19851219 201503 1 007

NOTA DINAS

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Syariah

UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon
di Cirebon.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa setelah dilakukan proses bimbingan, pemberian arahan, serta koreksi terhadap penulisan skripsi mahasiswa atas nama:

Nama : Eka Yunita Putri
NIM : 2283120021
Judul Skripsi : **Implementasi Pengelolaan Zakat Produktif untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Umkm pada Program Ekonomi Mandiri (E-Man) di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon Perspektif Hukum Ekonomi Syariah.**

Dengan ini kami berpendapat bahwa skripsi yang bersangkutan telah **memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian munaqasyah** pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian nota dinas ini kami sampaikan untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Cirebon, 17 November 2025

Pembimbing I

Pembimbing II


Ahmad Rofii MA, LL.M, Ph.D

NIP: 19760725 200112 1 002


Dr. Afif Muamar, M.H.I.

NIP: 19851219 201503 1 007

Mengetahui,

Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah




Dr. Afif Muamar, M.H.I.

NIP: 19851219 201503 1 007

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul: “Implementasi Pengelolaan Zakat Produktif untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Umkm pada Program Ekonomi Mandiri (E-Man) di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon Perspektif Hukum Ekonomi Syariah.”, oleh Eka Yunita Putri, NIM: 2283120021, telah dipresentasikan dan dipertahankan dalam sidang munaqasyah pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, pada tanggal 22 Desember 2025

Berdasarkan hasil penilaian tim penguji, skripsi ini dinyatakan diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Sidang Munaqasyah:

Ketua Sidang:



Dr. Afif Muamar, M.H.I.

NIP: 19851219 201503 1 007

Sekretaris Sidang:



Dr. Ubaidillah, S.Ag., M.H.I.

NIP: 19731227 2007701 1 018

Penguji I:



Dr. H. Edy Setyawan, Lc., MA.

NIP: 19770405 200501 1 003

Penguji II:



H. Ahmad Khoirudin, Lc., M.H.

NIP: 19871129 201903 1 005

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillāhirrahmānirrahīm

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eka Yunita Putri
NIM : 2283120021
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 15 Maret 2004
Alamat : Kaliwadas Blok Penosogan RT 002 RW 001
Kelurahan Kaliwadas Kecamatan Sumber
Kabupaten Cirebon, Jawa Barat, 45611.

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah, Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon, merupakan hasil karya saya sendiri.

Segala kutipan dan sumber yang berasal dari karya orang lain telah saya cantumkan secara jelas dan sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini mengandung unsur plagiarisme, baik sebagian maupun seluruhnya, saya bersedia menerima sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh, sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak mana pun.

Cirebon, 17 November 2025

Yang menyatakan,



Eka Yunita Putri

NIM: 2283120021

MOTTO

“Kepada jiwa yang berkelana dalam perjalanan semesta, teruslah berupaya mewujudkan segalanya.”

-Novel Lautan Selat Gibraltar-

“Hadapi semuanya langsung di muka, apapun yang terjadi tidak apa, setiap hari ku bersyukur, melihatmu berselimut harapan, berbekal cerita.”

~ Ramai Sepi Bersama-Baskara Putra (Hindia) ~

And

For whatever haven, aku hanya ingin menjadi sebaik-baiknya manusia. Bahkan dititik terburuk ku dalam hidup, aku selalu ingin bermanfaat bagi banyak orang dan lingkungan sekitar, *hopefully*.



UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

KATA PERSEMBAHAN

Dengan segala ketulusan hati dan rasa syukur yang mendalam, karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

1. Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT, taburan cinta dan kasih sayang-Nya telah memberiku kekuatan dan mengizinkanku membekali Ilmu. Atas karunia serta kemudahan yang selalu diberikan pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan mudah.
2. Teruntuk Pintu Surgaku Mamah Lina Marlina. Segala sumber kekuatanku, sumber inspirasi yang tiada tara, yang telah mendidik dan membimbingku dengan kasih sayang dan cinta tulus. Terima kasih sudah berjuang untuk membesarkan dan mendidikku sampai mendapat gelar sarjana ini. Cinta dan pengorbananmu akan selalu hidup dalam sanubariku untuk menjadi penguat disetiap upayaku dalam mengejar mimpi. Semoga karya ini menjadi salah satu penghormatan atas segala dedikasi dan kasih sayang yang telah engkau berikan selama ini. Tolong hiduplah lebih lama Mah.
3. Teruntuk Cinta Pertamaku Bapak Subina Wijaya. Terima kasih atas segala doa dan dukungan yang tidak pernah putus. Memberikan cinta dan pengorbanan yang mengiringi setiap langkah untuk menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih telah mengantarkan Ananda sampai di titik ini. Karya ini adalah wujud rasa syukurku atas segala cinta dan pengorbanan yang Bapak berikan. Semoga hasil dari jerih payah ini dapat menjadi kebanggaan dan menjadikan Bapak bahagia, Hiduplah lebih lama Pak.
4. Teruntuk Kakek dan Nenek yang senantiasa melangitkan doa-doa baik, memberikan dukungan dan cinta kasihnya selama ini. Sungguh luar biasa nikmat menjadi cucu dari keluarga ini.
5. Terkhusus juga untuk Mba dan Oom serta Sepupuku yang tiada henti selalu hangat memberiku support. Terima kasih untuk kesempatan berharga yang tidak akan penulis dapatkan dari manapun. *Love u more Fams.*

Semoga karya ini menjadi persembahan kecil yang berarti, bukan hanya sebagai tugas akademik, tetapi juga sebagai bentuk ikhtiar ilmu yang bermanfaat dan bernilai ibadah di sisi Allah SWT.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Eka Yunita Putri
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 15 Maret 2004
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Kaliwadas Blok Penosogan RT 002 RW 001
Kelurahan Kaliwadas Kecamatan Sumber
Kabupaten Cirebon, Jawa Barat, 45611.
No. Telepon/HP : +62 831-4562-6766
Email : ekayunitaputri15@gmail.com

Riwayat Pendidikan

1. SD/Sederajat : SD Negeri 2 Sumber, pada Tahun 2010-2016
2. SMP/Sederajat : SMP Negeri 1 Sumber, pada Tahun 2016-2019
3. SMA/Sederajat : MAN 1 Cirebon, pada Tahun 2019-2022
4. S1 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, pada Tahun 2022-2025

Pengalaman Organisasi

1. Kepala Departemen Sosial Media Ekstrakurikuler Gazetter MAN 1 Cirebon Periode 2020-2021.
2. Kepala Departemen Pers dan Jurnalistik Himpunan Mahasiswa Jurusan Hukum Ekonomi Syariah Periode 2023-2024.
3. Staff Media Komunitas Kolaborator Kebaikan ID Periode 2024-2025.

KATA PENGANTAR

Bismillāhirrahmānirrahīm

Dengan penuh rasa syukur, penulis panjatkan puji ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya yang tiada terhingga. Atas izin-Nya, skripsi ini dapat diselesaikan sebagai bagian dari pemenuhan tugas akademik untuk meraih gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad Saw., sosok agung yang menjadi teladan dalam ilmu, akhlak, dan perjuangan hidup. Semoga kita semua termasuk umat yang senantiasa meneladani jejak beliau dengan ikhlas dan istiqamah.

Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak yang telah hadir dalam proses ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, atas dukungan penuh terhadap pengembangan akademik mahasiswa.
2. Dr. H. Edy Setyawan, Lc., M.A., selaku Dekan Fakultas Syariah, atas motivasi dan arahnya selama studi.
3. Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah, Bapak Dr. Afif Muammar, M.H.I, dan Sekretaris Program Studi, Bapak Dr. Ubaidillah S.Ag, M.H.I, yang telah mendampingi proses akademik dengan penuh tanggung jawab.
4. Dosen Pembimbing I, Bapak Ahmad Rofii MA, LL.M, Ph.D dan Dosen Pembimbing II, Bapak Dr. Afif Muammar, M.H.I, yang dengan kesabaran, ketelitian, dan dedikasi telah membimbing penulis hingga skripsi ini mencapai bentuk akhir.
5. Seluruh Dosen Fakultas Syariah, atas ilmu yang ditanamkan dan keteladanan yang diberikan selama masa studi.

6. Seluruh Staff Jurusan Hukum Ekonomi Syariah yang telah membantu dalam proses administrasi dan pelayanan akademik.
7. Baznas Kabupaten Cirebon yang telah memberikan beasiswa penuh kepada penulis sampai lulus, sehingga dapat membantu perjalanan akademik penulis, terima kasih yang sebesar-besarnya.
8. Bapak Dedi Junaedi, Teh Hanum Illiani, dan Ibu Ratih Raodatul Jannah selaku Staff Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon serta seluruh pengurus dan Mitra Binaan Usaha. Terima kasih telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian untuk penyusunan skripsi ini.
9. Teruntuk Panutanku, Tempat Pulangku, dan Pintu Surgaku, Bapak Subina Wijaya dan Mamah Lina Marlina. Terima kasih telah mendidik penulis untuk selalu pantang menyerah dalam menjalani kehidupan ini. Meskipun Bapak dan Mamah tidak sempat merasakan pendidikan dibangku perkuliahan, namun selalu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah selalu mengusahakan, memberikan dukungan baik secara moral maupun finansial, serta selalu memprioritaskan pendidikan dan kehidupan anaknya. Terima kasih telah menjadi orang tua yang *supportif*. Terima kasih atas segala bentuk dukungan tanpa batas, doa-doa penuh cinta, serta semangat dan motivasi dalam setiap langkah hidup ini. Semoga dengan adanya karya ini dapat membuat Bapak dan Mamah bangga karna telah berhasil menjadikan anak perempuannya menyandang gelar sarjana seperti yang diharapkan. Besar harapan penulis agar senantiasa Bapak dan Mamah selalu sehat, panjang umur dan bisa menyaksikan keberhasilan lainnya yang akan penulis raih di masa depan.
10. Kepada Kakek dan Nenek ku, terkhusus Umi Icah. Yang selalu memberikan bantuan ketika penulis benar-benar membutuhkan, Terima kasih atas semua yang telah diberikan, atas doa-doa baik yang selalu tulus sampai penulis ada dititik ini, sehat selalu dan hidup lebih lama Umi.
11. Teruntuk Om dan Mba, terima kasih tiada henti karena selalu memberikan motivasi serta doa yang begitu berarti. Terima kasih sudah menghadirkan sepupu lucu nan baik, terkhusus sepupu-sepupuku tercinta, Hafizah, Haritz,

Faiha dan Daffa. Terima kasih sudah menjadi obat kepenatan yang selalu membuat penulis semangat hingga bisa mengerjakan skripsi ini sampai selesai.

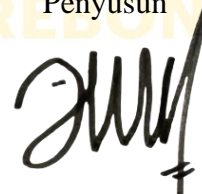
12. Keluarga Besar Anak Putu Ode dan Keluarga Besar Bapak Suwaka. Terima kasih untuk doa, dukungan, dan motivasi yang selalu kalian berikan dengan tulus kepada penulis.
13. Teruntuk rumah ternyamanku “Betot”. Tiarani, Alvina, Saro, Salwa, Aulia, Eva dan Nurul. Terima kasih sudah kebersamai penulis dari awal perkuliahan. Terima kasih telah menjadi rumah berkumpul yang hangat, kompak dan menyenangkan serta selalu menerima segala kekurangan dan kelebihan yang selalu dimiliki dari setiap kita. Suka maupun duka telah dilalui bersama dalam proses pendewasaan diri sejak masih di bangku semester satu perkuliahan hingga akhirnya bisa lulus bersama. Meskipun setelah ini akan menjalani kehidupan dan kesibukan masing-masing yang jauh berbeda. Besar harapan pertemanan ini akan selalu terjaga selamanya. Kalian bukan hanya sekedar teman, melainkan bagian dari perjalanan yang akan selalu hidup dalam ingatan penulis.
14. Teman-teman seperjuangan Jurusan Hukum Ekonomi Syariah Angkatan 2022 terkhusus kelas HES A yang telah memberikan amanah kepada penulis serta menjadi tempat untuk selalu bertumbuh. Semoga bisa bertemu di kehidupan selanjutnya dengan versi diri pribadi yang lebih baik dari sekarang.
15. Teruntuk teman-teman KKN 1 Astanalangar, terkhusus untuk Andien, Nurul dan Caca. Terima kasih untuk segala energi positif yang selalu kalian hadirkan serta support dan dukungan yang tiada henti membanjiri. Semoga langkah kalian selalu diberikan kemudahan. Sehat selalu sahabatku.
16. Teruntuk sahabat baikku, Fauziah, Meidita, Oca. Terima kasih sudah kebersamai penulis atas pertemanan yang kurang lebih berlangsung 10 Tahun sejak duduk di bangku SMP, yang tak henti selalu memberikan dukungan satu sama lain. Semoga persahabatan ini senantiasa semakin membaik dan mendatangkan hal-hal baik.

17. Teruntuk sahabat kecilku, terkhusus Zaqiah, Ziah, Riri, dan Fajar. Terima kasih banyak penulis ucapkan, kehadiran kalian telah memberi warna, kekuatan dibarengi kenangan masa kecil yang tidak dapat dilupakan oleh penulis.
18. Teruntuk kamu, nduts, sahabat rasa saudara. Terima kasih sudah kebersamai ketika penulis sedang berada di titik terburuknya. Terima kasih banyak karna sudah hadir dan memberiku tempat untuk pulang selain rumah saat itu. Semoga selalu Allah mudahkan disetiap langkahmu.
19. *Last but now least*, Terima kasih untuk diri sendiri, Eka Yunita Putri. Terima kasih karena selalu mau belajar dan berusaha memberikan yang terbaik disetiap langkah serta tetap terbuka untuk hal-hal baru yang sebelumnya mungkin terasa asing dan tidak mudah. Terima kasih telah mencoba segala kesempatan yang datang dan selalu berjalan meski tidak selalu tahu kemana arah akan membawanya. Terima kasih atas ikhlas yang begitu luas ketika suatu hal tidak sesuai dengan keinginan. Kini semua proses itu telah terbayar ketika karya tulis tugas akhir ini diselesaikan dengan tepat waktu, sebab bukan hanya pencapaian akademik namun banyak rasa bangga yang penulis rasakan yang patut dibanggakan untuk diri sendiri. Kedepan, semoga segala hal baik selalu menyertai dan semoga Allah selalu meridhai disetiap langkah serta selalu ada dalam lindungan-Nya, Aamiin.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi amal jariyah yang diridai oleh Allah SWT.

Cirebon, 17 November 2025

Penyusun



Eka Yunita Putri

NIM. 2283120021

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
الملخص	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
NOTA DINAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vii
MOTTO	viii
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Penelitian Terdahulu	13
F. Kerangka Pemikiran.....	21
G. Metodologi Penelitian.....	24
H. Sistematika Penulisan	35
BAB II TINJAUAN TEORITIS	38
A. Zakat Produktif	38
B. Pemberdayaan Ekonomi Umat	48
C. Bantuan Modal Usaha.....	50
D. Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)	52
E. Alokasi Zakat dalam Bentuk Pinjaman.....	54
F. Tinjauan Umum tentang Hukum Ekonomi Syariah.....	57

BAB III DESKRIPSI UMUM OBJEK PENELITIAN	64
A. Sejarah Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	64
B. Letak Geografis Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	66
C. Visi dan Misi Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	67
D. Sifat Dasar Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	67
E. Landasan Hukum Lembaga Amil Zakat	69
F. Program-program Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	70
G. Tugas dan Wewenang Badan Eksekutif Zakat Center Thoriqotul Janna	74
H. Struktur Pengurus Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	76
I. Laporan Keuangan Zakat Center Thoriqotul Jannah	77
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	80
A. Implementasi Pengelolaan Zakat Produktif melalui Program Ekonomi Mandiri (E-Man) di Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon.....	80
B. Pengelolaan Zakat Produktif Perspektif Hukum Ekonomi Syariah.....	96
BAB V PENUTUP.....	101
A. Kesimpulan	101
B. Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN-LAMPIRAN	109

DAFTAR TABEL

Tabel 0.1: Transliterasi Konsonan	xix
Tabel 0.2: Transliterasi Vokal Tunggal	xxi
Tabel 0.3: Transliterasi Vokal Rangkap.....	xxii
Tabel 0.4: Transliterasi Maddah	xxii
Tabel 2.1: Kriteria UMKM di Indonesia	53
Tabel 3.1: Penghimpunan Dana ZISWAF Zakat Center Thoriqotul Jannah	78
Tabel 3.2: Penyaluran Pemberdayaan Dana ZISWAF Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	79
Tabel 4.1: Jumlah Mitra Binaan Program Ekonomi Mandiri (E-Man) Periode 2024-2025	84
Tabel 4.2: Jenis Usaha Mitra Binaan yang Menjadi Responden dalam Penelitian	89

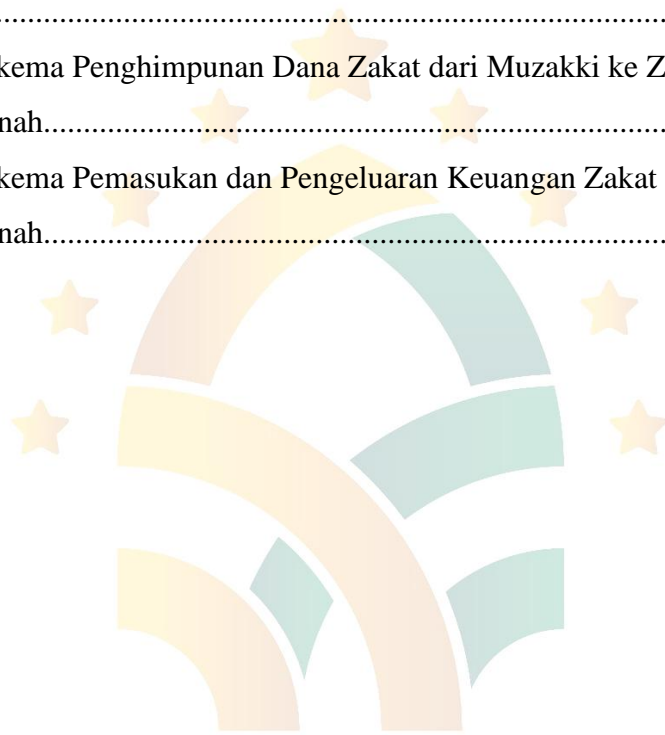


UINSSC

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1: Skema Kerangka Berfikir.....	24
Tabel 3.1: Struktur Pengurus Zakat Center Thoriqotul Jannah Cirebon	76
Tabel 3.2: Penghimpunan Dana ZISWAF Zakat Center Thoriqotul Jannah	78
Tabel 3.3: Penyaluran Pemberdayaan Dana ZISWAF Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	79
Gambar 4.1: Skema Penghimpunan Dana Zakat dari Muzakki ke Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	82
Gambar 4.2: Skema Pemasukan dan Pengeluaran Keuangan Zakat Center Thoriqotul Jannah.....	86



UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

KEPUTUSAN BERSAMA

MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus. Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je

ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Ḍal	ḏ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el

م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	<i>Fathah</i>	a	a
ـِ	<i>Kasrah</i>	i	i
ـُ	<i>Dammah</i>	u	u

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...َ	<i>Fathah</i> dan ya	ai	a dan u
وَ...َ	<i>Fathah</i> dan wau	au	a dan u

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	كَتَبَ	<i>kataba</i>
2	فَعَلَ	<i>fa`ala</i>
3	سُئِلَ	<i>suila</i>
4	كَيْفَ	<i>kaifa</i>
5	حَوْلَ	<i>ḥaula</i>

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0. 4 Transliterasi Maddah

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
آ...ِ	<i>Fathah</i> dan <i>alif</i> atau ya	ā	a dan garis di atas

...ي	<i>Kasrah dan ya</i>	ī	i dan garis di atas
...و	<i>Dammah dan wau</i>	ū	u dan garis di atas

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	قَالَ	<i>qāla</i>
2	رَمَى	<i>ramā</i>
3	قِيلَ	<i>qīla</i>
4	يَقُولُ	<i>yaqūlu</i>

4. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

- a. *Ta' marbutah* hidup
Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".
- b. *Ta' marbutah* mati
Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".
- c. Kalau pada kata terakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ	<i>Rauḍat al-Atfāl</i>

2	الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ	<i>Al-Madīnah Al-Munawwarah</i>
3	طَلْحَةَ	<i>Ṭalḥah</i>
4	كَرَامَةَ	<i>Karāmah</i>
5	فَاطِمَةَ	<i>Fāṭimah</i>

5. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau *tasydid* yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda *syaddah* atau tanda *tasydid*, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	مُدَرِّسٌ	<i>mudarris</i>
2	مُفَسِّرٌ	<i>mufassir</i>
3	مُحَمَّدٌ	<i>Muḥammad</i>
4	مُسَلِّمٌ	<i>musallam</i>
5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>

6. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	تَأْخُذُ	<i>ta'khuẓu</i>

2	شَيْءٌ	<i>syai'un</i>
3	النَّوْءُ	<i>an-nau'u</i>
4	إِنَّ	<i>inna</i>

C. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	الرَّجُلُ	<i>ar-rajulu</i>
2	الْقَلَمُ	<i>al-qalamu</i>
3	الْجَلَالُ	<i>al-jalālu</i>
4	الرَّحْمَنُ	<i>ar-Rahmān</i>
5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>

D. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	وَإِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ	<i>Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/</i> <i>Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn</i>
2	بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا	<i>Bismillāhi majrehā wa mursāhā</i>

E. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ	<i>Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn /</i> <i>Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn</i>

2	الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ	<i>Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm</i>
---	------------------------	---

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	اللَّهُ غَفُورٌ رَّحِيمٌ	<i>Allaāhu gafūrun rahīm</i>
2	لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا	<i>Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an</i>

F. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

UINSSC
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER
SYEKH NURJATI CIREBON