

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN  
SHODAQOH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN SUBANG  
PERSPEKTIF FATWA MUI NOMOR. 14 TAHUN 2011**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Hukum (S.H.)  
Pada Program Studi Jurusan Hukum Ekonomi Syari'ah



Disusun oleh:

**KHUDZ ALWI MUHAMMAD**

NIM. 2283120059

**FAKULTAS SYARIAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
SIBER SYEKH NURJATI CIREBON  
2025 M / 1447H**

## ABSTRAK

***Khudz Alwi Muhammad. Nim: 2283120059. Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infaq dan Shodaqoh (Zis) Di Baznas Kabupaten Subang Perspektif Fatwa MUI Nomor. 14 Tahun 2011***

Pengelolaan dana zakat, infaq, dan shodaqoh (ZIS) memiliki peran strategis dalam mengentaskan kemiskinan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Namun dalam praktiknya, efektivitas pengelolaan ZIS masih menghadapi berbagai tantangan, termasuk rendahnya kesadaran masyarakat, keterbatasan profesionalitas SDM, dan penggunaan sistem yang belum sepenuhnya mengikuti perkembangan teknologi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pengelolaan dana ZIS di BAZNAS Kabupaten Subang pada periode 2023-2024 serta menilai kesesuaiannya dengan ketentuan syariah sebagaimana diatur dalam Fatwa MUI No. 14 Tahun 2011 tentang Penyaluran Harta Zakat.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode yuridis-normatif dan yuridis-empiris. Data dikumpulkan melalui observasi langsung, wawancara dengan ketua dan staf BAZNAS Kabupaten Subang, serta dokumentasi terhadap berbagai arsip dan laporan BAZNAS. Data primer kemudian dianalisis secara deskriptif-kualitatif dengan membandingkan temuan lapangan dan ketentuan hukum syariah serta peraturan perundang-undangan yang relevan untuk mendapatkan gambaran menyeluruh mengenai efektivitas pengelolaan ZIS di lembaga tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Pengelolaan ZIS oleh BAZNAS Kabupaten Subang pada 2023-2024 berjalan cukup efektif dan sesuai prinsip syariah berdasarkan Fatwa MUI No. 14 Tahun 2011. (2) Faktor-faktor di BAZNAS Kabupaten Subang telah berhasil menerapkan sistem pengelolaan berbasis akuntabilitas dan transparansi melalui penggunaan SIMBA dan audit berkala, meskipun masih terdapat kendala seperti rendahnya partisipasi non-ASN, keterbatasan SDM, serta monitoring pasca-penyaluran yang belum optimal. (3) Mekanisme pengelolaan ZIS telah mencerminkan amanah, profesionalitas, dan transparansi, sehingga menunjukkan peran strategis BAZNAS Kabupaten Subang dalam mewujudkan pengelolaan zakat yang efektif dan berkeadilan.

***Kata Kunci: Efektivitas, Zakat Infaq Shodaqoh (ZIS), BAZNAS Subang, Fatwa MUI No. 14 Tahun 2011, Pengelolaan Zakat.***

## ABSTRACT

**Khudz Alwi Muhammad. Student ID: 2283120059. “EFFECTIVENESS OF ZAKAT, INFAQ, AND SHODAQOH (ZIS) FUND MANAGEMENT AT BAZNAS SUBANG REGENCY FROM THE PERSPECTIVE OF MUI FATWA NO. 14 OF 2011”**

*The management of zakat, infaq, and shodaqoh (ZIS) funds plays a strategic role in alleviating poverty and improving community welfare. However, in practice, the effectiveness of ZIS management still faces various challenges, including low public awareness, limited human resource professionalism, and the use of systems that have not fully kept pace with technological developments. This study aims to analyze the effectiveness of ZIS fund management at BAZNAS Subang Regency for the period 2023-2024 and assess its compliance with sharia provisions as stipulated in MUI Fatwa No. 14 of 2011 concerning the Distribution of Zakat Assets.*

*This study uses a qualitative approach with legal-normative and legal-empirical methods. Data was collected through direct observation, interviews with the head and staff of BAZNAS Subang Regency, and documentation of various BAZNAS archives and reports. The primary data was then analyzed descriptively and qualitatively by comparing the field findings and sharia legal provisions and relevant laws and regulations to obtain a comprehensive picture of the effectiveness of ZIS management in the institution.*

*The results of the study show that (1) ZIS management by BAZNAS Subang Regency in 2023-2024 is quite effective and in accordance with sharia principles based on MUI Fatwa No. 14 of 2011. (2) Factors at BAZNAS Subang Regency have successfully implemented an accountability and transparency-based management system through the use of SIMBA and periodic audits, although there are still obstacles such as low non-civil servant participation, limited human resources, and suboptimal post-distribution monitoring. (3) The ZIS management mechanism has reflected trustworthiness, professionalism, and transparency, demonstrating the strategic role of BAZNAS Subang Regency in realizing effective and equitable zakat management.*

**Keywords: Effectiveness, Zakat Infaq Shodaqoh (ZIS), BAZNAS Subang, MUI Fatwa No. 14 of 2011, Zakat Management.**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## المخلص

خودز ألوي محمد. رقم الطالب: 2283120059. فعالية إدارة أموال الزكاة والصدقة  
MUI من منظور فتوى Baznas Subang Regency في (Zis) والصدقة  
رقم 14 لعام 2011

دورًا استراتيجيًا في التخفيف من حدة (ZIS) تلعب إدارة أموال الزكاة والصدقة والصدقة  
الفقر وتحسين رفاهية المجتمع. ومع ذلك، في الممارسة العملية، لا تزال فعالية  
تواجه تحديات مختلفة، بما في ذلك انخفاض الوعي العام، ومحدودية ZIS إدارة  
الكفاءة المهنية للموارد البشرية، واستخدام أنظمة لم تواكب التطورات  
التكنولوجية بشكل كامل. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل فعالية إدارة أموال  
في ZIS

للفترة 2023-2024 وتقييم مدى امتثالها لأحكام BAZNAS Subang Regency  
رقم 14 لعام 2011 بشأن MUI الشريعة كما هو منصوص عليه في فتوى  
توزيع أصول الزكاة

تستخدم هذه الدراسة نهجًا نوعيًا باستخدام أساليب قانونية-معيارية وقانونية-تجريبية. تم جمع  
البيانات من خلال الملاحظة المباشرة والمقابلات مع رئيس وموظفي  
وتوثيق مختلف أرشيفات وتقارير BAZNAS Subang Regency  
ثم تم تحليل البيانات الأولية بشكل وصفي ونوعي من خلال BAZNAS.  
مقارنة النتائج الميدانية وأحكام الشريعة الإسلامية وكذلك القوانين واللوائح ذات  
في المؤسسة ZIS الصلة للحصول على صورة شاملة لفعالية إدارة

في BAZNAS Subang Regency من قبل ZIS تشير نتائج الدراسة إلى أن (1) إدارة  
2023-2024 فعالة للغاية ومتوافقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية استنادًا إلى  
BAZNAS رقم 14 لعام 2011. (2) نجحت العوامل في MUI فتوى  
في تنفيذ نظام إدارة قائم على المساءلة والشفافية من خلال Subang Regency  
والتدقيق الدوري، على الرغم من وجود عقبات مثل انخفاض SIMBA استخدام  
مشاركة غير الموظفين المدنيين، ومحدودية الموارد البشرية، وعدم كفاية الرقابة  
المصدقية والمهنية والشفافية، مما يدل ZIS بعد التوزيع. (3) عكست آلية إدارة  
في مقاطعة سوبانغ في تحقيق BAZNAS على الدور الاستراتيجي لمؤسسة  
إدارة فعالة ومنصفة للزكاة

، بازناس سوبانغ، فتوى (ZIS) الكلمات المفتاحية: الفعالية، إدارة الزكاة، زكاة المال والإنفاق والصدقات  
مجلس علماء إندونيسيا رقم 14 لسنة 2011

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi mahasiswa:

Nama : Khudz Alwi Muhammad  
NIM : 2283120059  
Judul Skripsi : Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh (ZIS) di BAZNAS Kabupaten Subang Perspektif Fatwa MUI Nomor. 14 Tahun 20011


Skripsi tersebut telah dibimbing dan diperiksa dengan saksama, serta layak untuk diajukan dalam Ujian Munaqasyah (Sidang Skripsi) sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.


Cirebon, 24 November 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. H. Edy Setyawan, Lc., M.A.**  
NIP: 197104052005011003

  
**Prof. Dr. H., Wasman. M. A**  
NIP:195901071992011001

## NOTA DINAS

Kepada Yth.  
**Dekan Fakultas Syariah**  
UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon  
di Cirebon.

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa setelah dilakukan proses bimbingan, pemberian arahan, serta koreksi terhadap penulisan skripsi mahasiswa atas nama:

Nama : Khudz Alwi Muhammad  
NIM : 2283120059  
Judul Skripsi : Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh (ZIS) di BAZNAS Kabupaten Subang Perpektif Fatwa MUI Nomor. 14 Tahun 2011

Dengan ini kami berpendapat bahwa skripsi yang bersangkutan telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian munaqasyah pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian nota dinas ini kami sampaikan untuk dapat ditindaklanjuti sebagaimana mestinya.

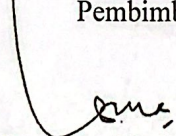
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cirebon, 24 November 2025


Pembimbing I

  
**Dr. H. Edy Setyawan, Lc., M.A.**  
NIP: 197704052005011003

Pembimbing II

  
**Prof. Dr. H., Wasman M.Ag**  
NIP: 195901071992011001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi

  
**Dr. Afif Muamar, M.H.I**  
NIP: 198512192015031007

## LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul: “Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh di BAZNAS Kabupaten Subang Perspektif Fatwa MUI Nomor. 14 Tahun 2011”, oleh Khudz Alwi Muhammad NIM: 2283120059, telah dipresentasikan dan dipertahankan dalam sidang munaqasyah pada Program Studi Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri (UIN) Siber Syekh Nurjati Cirebon, pada tanggal 23 Desember 2025

Berdasarkan hasil penilaian tim penguji, skripsi ini dinyatakan diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

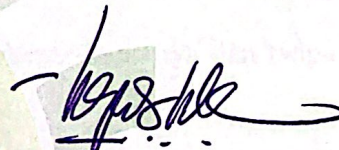
Sidang Munaqasyah:

Ketua Sidang:



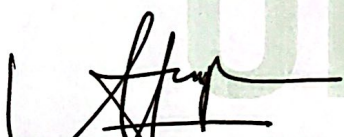
**Dr. Afif Muamar, M.H.I**  
NIP: 198512192015031007

Sekretaris Sidang:



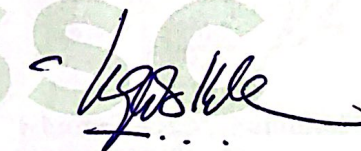
**Dr. Ubaidillah. S.Ag., M.H.I**  
NIP: 197312272007011018

Penguji I:



**Dr. Afif Muamar, M.H.I**  
NIP: 198512192015031007

Penguji II:



**Dr. Ubaidillah. S.Ag., M.H.I**  
NIP: 197312272007011018

## KENYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

### *Bismillāhirrahmānirrahīm*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khudz Alwi Muhammad  
NIM : 2283120059  
Tempat, Tanggal Lahir : Subang, 8 November 2003  
Alamat : Desa Pusaka Ratu, Kecamatan Pusaka Negara,  
Kabupaten Subang

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Program Studi [Nama Program Studi], Fakultas Syariah, Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon, merupakan hasil karya saya sendiri.

Segala kutipan dan sumber yang berasal dari karya orang lain telah saya cantumkan secara jelas dan sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini mengandung unsur plagiarisme, baik sebagian maupun seluruhnya, saya bersedia menerima sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh, sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak mana pun.

Cirebon, 29 Desember 2025

Yang menyatakan,



**Khudz Alwi Muhammad**  
NIM: 2283120059

**UINS**  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## MOTTO

*“Allah mencintai hamba yang kuat.”  
(HR. Muslim)*

*“Jadilah kuat, karena Allah mencintai yang kuat.”*

*“Tenang itu adalah kekuatan.”*



# UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## KATA PERSEMBAHAN

Segala hanya bagi Allah SWT atau berkat dan rahmat-Nya yang senantiasa melimpahkan kepada kami sekeluarga Dengan segala ketulusan hati dan rasa syukur yang mendalam, karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

Ayah tercinta, sosok pertama yang mengajarkan arti ketegasan, kejujuran, dan kerja keras. Dalam setiap langkah yang kutempuh, nasihat Ayah selalu menjadi kompas yang menuntun arah. Terima kasih atas pengorbanan yang sering kali tidak terlihat, atas tanggung jawab yang Ayah pikul tanpa keluh, dan atas doa yang Ayah panjatkan dalam diam. Langkahku hari ini berdiri di atas keringat dan ketegaran yang Ayah ajarkan sejak kecil. Semoga Allah SWT membalas setiap lelah Ayah dengan pahala yang berlipat ganda. Guru-guru dan para dosen pembimbing, yang telah menyalakan cahaya ilmu dan membuka jalan pemahaman. Bimbingan dan kesabaran Bapak/Ibu menjadi pijakan penting dalam setiap pencapaian.

Ibu tersayang, pelita dalam setiap kegelapan dan penebus di setiap gelisah. Kasih sayang Ibu adalah kekuatan terbesar yang tak pernah padam. Dalam setiap doa yang Ibu bisikkan, penulis menemukan keberanian untuk terus melangkah. Dalam setiap senyum dan tatapan Ibu, penulis belajar arti keikhlasan, kesabaran, dan pengorbanan yang tak terbalaskan. Terima kasih, Ibu, atas cinta tanpa batas, perhatian tanpa henti, dan doa yang tak pernah putus mengiringi perjalanan ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, dan keberkahan untuk Ibu.

Guru-guru serta para dosen pembimbing, yang telah membimbing dan menerangi perjalanan ilmu penulis. Terima kasih atas kesabaran, arahan, dan ilmu yang Bapak berikan. Segala nasihat dan bimbingan tersebut menjadi bekal berharga dalam pencapaian akademik ini, dan semoga menjadi amal jariyah yang terus mengalir pahalanya.

Semoga persembahan ini menjadi ungkapan terima kasih tulus dari penulis, bahwa setiap pencapaian ini hadir berkat doa, bimbingan, dan kasih sayang Ayah, Ibu, serta para guru. Semoga karya sederhana ini bernilai manfaat dan menjadi ibadah di sisi Allah SWT

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



**Nama Lengkap** : Khudz Alwi Muhammad  
**Tempat, Tanggal Lahir** : Subang, 8 November 2003  
**Jenis Kelamin** : Laki Laki  
**Alamat** : Desa Pusaka Ratu, Kecamatan Puska Negara  
Kabupaten Subang  
**No. Telepon/HP** : 087715547725  
**Email** : [Khudzellwayellway@gmail.com](mailto:Khudzellwayellway@gmail.com)

### Riwayat Pendidikan

1. SD/Sederajat : SDN Air langga, 2008 – 2016
2. SMP/Sederajat : MTS Darussalam Kunir, 2016 – 2019
3. SMA/Sederajat : MA Candangpinggan, 2019 – 2021
4. S1 : UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, Tahun 2022–  
Sekarang

### Pengalaman Organisasi *(jika ada)*

1. Himpunan Mahasiswa Jurusan Hukum Ekonomi Syariah (HIMAHES)
2. Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII)
3. Organisasi Pondok Pesantren Darussalam Kunir (OSPPD)

## KATA PENGANTAR

### *Bismillāhirrahmānirrahīm*

Dengan penuh rasa syukur, penulis panjatkan puji ke hadirat Allah Swt. atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya yang tiada terhingga. Atas izin-Nya, skripsi ini dapat diselesaikan sebagai bagian dari pemenuhan tugas akademik untuk meraih gelar Sarjana Hukum (S.H.) pada Fakultas Syariah UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad Saw., sosok agung yang menjadi teladan dalam ilmu, akhlak, dan perjuangan hidup. Semoga kita semua termasuk umat yang senantiasa meneladani jejak beliau dengan ikhlas dan istiqamah.

Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak yang telah hadir dalam proses ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. H. Aan Jaelani, M.Ag., selaku Rektor UIN Siber Syekh Nurjati Cirebon, atas dukungan penuh terhadap pengembangan akademik mahasiswa.
2. Dr. H. Edy Setyawan, Lc., M.A., selaku Dekan Fakultas Syariah, atas motivasi dan arahnya yang membimbing penulis selama studi.
3. Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah, Bapak Dr. Afif Muama, M.H.I dan Sekretaris Program Studi, Bapak Ubaidillah, S.Ag., M.H.I yang telah mendampingi proses akademik dengan penuh tanggung jawab.
4. Dosen Pembimbing I Dr. H. Edy Setyawan, Lc., M.A. Pembimbing II Dr. Wasman, M.Ag, yang dengan kesabaran, ketelitian, dan dedikasi telah membimbing penulis hingga skripsi ini mencapai bentuk akhir.

5. Seluruh dosen Fakultas Syariah, atas ilmu yang ditanamkan dan keteladanan yang diberikan selama masa studi.
6. Staf akademik dan tenaga kependidikan yang telah membantu dalam proses administrasi dan pelayanan akademik.
7. Staf BAZNAS Kabupaten Subang khususnya bapak Asep Iwan H, S. HI selaku Wakil Ketua II, dan bapak Asep Alamsyah HD, SE selaku Kepala Bagian Pendistribusian, serta bapak Yanto Sugianto selaku Kepala Bagian Pengumpulan. Yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian serta memberikan informasi yang penulis butuhkan.
8. Kedua orang tua tercinta Ayahanda H. Sobirin S.Ag dan Ibunda Hj. Roidah. Penulis menyampaikan terimakasih sedalam-dalamnya atas doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang tidak pernah berhenti mengiringi setiap langkah. Tanpa cinta dan dukungan kalian, pencapaian ini tidak akan pernah terwujud. Semoga karya sederhana ini dapat menjadi bentuk kecil dan rasa hormat dan bukti penulis pada ayah dan ibu.
9. Kepada kakakku, Fajrul Hakim Ahmad, yang selalu menjadi teladan, sumber nasihat, dan penyemangat dalam setiap perjalanan saya. Juga untuk adikku, Ainun Zahroh Shobirin, yang menghadirkan keceriaan dan menjadi penguat langkahku. Terima kasih atas dukungan dan doa kalian yang tidak pernah terputus. putus
10. Dalam proses penyusunan karya ini, saya menyadari bahwa perjalanan akademik tidak pernah saya tempuh seorang diri. Ada sosok yang kehadirannya senantiasa memberi ketenangan dan kekuatan Alvina Marliyanisah Putri yang dukungannya terasa seperti lirik-lirik Oasis: sederhana namun bermakna, menguatkan seperti *Stand by Me* dan menjadi “*wonderwall*” dalam setiap langkah. Terima kasih atas semangat dan ketulusan yang telah diberikan, yang menjadi dorongan penting bagi saya untuk terus maju tanpa harus “*look back in anger.*” Semoga kebaikan itu kembali padamu sebagai kebahagiaan yang tak pernah padam.
11. Karya ini juga kupersembahkan kepada Majelis Koalisi Sahabat: Dimas Aditiya Rizki, Habib Dermawan, Holis Mutaqin, Mubarak, Taufik Hidayat, Moh. Zilan Kasbi, Raka Abiwangsa, dan Hilmi Aufar yang selalu memberi dukungan, motivasi, dan kebersamaan dalam setiap proses,

khususnya selama penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas semangat dan bantuan yang tak ternilai.

12. Kepada seluruh teman-teman Kelas HES B dan rekan-rekan Jurusan Hukum Ekonomi Syariah dan keluarga besar Stronger Muamalah yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik saya. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, serta dukungan yang telah menguatkan selama proses ini.

13. *For myself*, saya ucapkan terima kasih untuk diri saya sendiri Khudz Alwi Muhammad yang sudah bertahan hidup sambil ngerjain karya ini. Mulai dari begadang tanpa alasan, revisi yang munculnya kayak jumpscare, sampai momen-momen pengen nyerah tapi gengsi, semuanya berhasil saya lewati. Salut buat saya yang tetap ngegas meski mental udah lowbat. Intinya *good job*, bro... kamu berhasil lagi.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan menjadi amal jariyah yang diridai Allah Swt.

Cirebon, 29 Desember 2025.

**UINSSC**  
Penulis  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON**

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

### A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 0.1: Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Şa	ş	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Żal	ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Şad	ş	es (dengan titik di bawah)

ذ	Dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ء	`ain	`	koma terbalik (di atas)
ج	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka
ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ع	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

## B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*

### 1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 0.2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
□	<i>Fathah</i>	a	a
□	<i>Kasrah</i>	i	i
□	<i>Dammah</i>	u	u

### 2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Tabel 0.3: Tabel Transliterasi Vokal Rangkap

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
يَ...ِ	<i>Fathah</i> dan ya	ai	a dan u
وَ...ِ	<i>Fathah</i> dan wau	au	a dan u

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	كَتَبَ	<i>kataba</i>
2	فَعَلَ	<i>fa`ala</i>
3	سُئِلَ	<i>suila</i>
4	كَيْفَ	<i>kaifa</i>
5	حَوْلَ	<i>ḥaula</i>

### 3. Madda

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Tabel 0.4: Tabel Transliterasi *Maddah*

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
اَ...ِ...ِ	<i>Fathah</i> dan <i>alif</i> atau <i>ya</i>	ā	a dan garis di atas
إِ...ِ	<i>Kasrah</i> dan <i>ya</i>	ī	i dan garis di atas
وُ...ِ	<i>Dammah</i> dan <i>wau</i>	ū	u dan garis di atas

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	قَالَ	<i>qāla</i>

2	رَمَى	<i>ramā</i>
3	قِيلَ	<i>qīla</i>
4	يَقُولُ	<i>yaqūlu</i>

#### 4. Ta'rbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

a. *Ta' marbutah* hidup

*Ta' marbutah* hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

b. *Ta' marbutah* mati

*Ta' marbutah* mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

c. Kalau pada kata terakhir dengan *ta' marbutah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta' marbutah* itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ	<i>Rauḍat al-Atfāl</i>
2	الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ	<i>Al-Madīnah Al-Munawwarah</i>
3	طَلْحَةَ	<i>Ṭalḥah</i>
4	كَرَامَةَ	<i>Karāmah</i>
5	فَاطِمَةَ	<i>Fāṭimah</i>

#### 5. Syaddah (Tsydid)

*Syaddah* atau *tasydid* yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda *syaddah* atau tanda *tasydid*, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddah* itu.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	مُدَرِّسٌ	<i>mudarris</i>

2	مُفَسِّرٌ	<i>mufasssir</i>
3	مُحَمَّدٌ	<i>Muhammad</i>
4	مُسَلِّمٌ	<i>musallam</i>
5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>

### C. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

#### 1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “l” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

#### 2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	الرَّجُلُ	<i>ar-rajulu</i>
2	الْقَلَمُ	<i>al-qalamu</i>
3	الْجَلَالُ	<i>al-jalālu</i>
4	الرَّحْمَنُ	<i>ar-Rahmān</i>
5	الشَّمْسُ	<i>asy-Syams</i>

### 6. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	تَأْخُذُ	<i>ta'khuẓu</i>
2	شَيْئٍ	<i>syai'un</i>
3	النَّوْءُ	<i>an-nau'u</i>
4	إِنَّ	<i>inna</i>

#### D. Penulis Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ	<i>Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/ Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn</i>
2	بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا	<i>Bismillāhi majrehā wa mursāhā</i>

#### E. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
-----	--------------	----------------------

1	الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ	<i>Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn / Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn</i>
2	الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ	<i>Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm</i>

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

No.	Tulisan Arab	Ditulis Secara Latin
1	اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ	<i>Allāhu gafūrun rahīm</i>
2	لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا	<i>Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an</i>

## F. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.


  
**UINSSC**  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
 SYEKH NURJATI CIREBON

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>المخلص</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	iv
<b>NOTA DINAS</b> .....	v
<b>LEMBARAN PENGESAHAN</b> .....	vi
<b>KENYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	vii
<b>MOTTO</b> .....	viii
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	ix
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	x
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xi
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN</b> .....	xiv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xxi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Penelitian Terdahulu .....	11
F. Kerangka Pemikiran .....	22
G. Metodologi Penelitian .....	24
H. Sistematika Penulisan .....	29
<b>BAB II LANDASANTEORI</b> .....	31
A. Efektivitas .....	31
B. Pengelolaan Zakat, Infaq, dan Shodaqoh (ZIS) .....	32
C. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) .....	55
D. Fatwa MUI Nomor 14 Tahun 2011 .....	57
E. Hubungan Efektivitas dengan Fatwa MUI No. 14 Tahun 2011 .....	60
<b>BAB III DESKRIPSI UMUM LEMBAGA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN SUBANG</b> .....	63
A. Profil dan Sejarah berdirinya Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Subang. ....	63
B. Visi dan Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Subang .....	69
C. Nilai-Nilai Kelembagaan BAZNAS subang .....	71

D. Program Kerja BAZANAS subang .....	72
E. Struktur Organisasi BAZNAS Subang .....	76
F. Tugas dan Fungsi BAZANAS Subang .....	77
G. Legalitas Hukum BAZNAS Subang .....	78
<b>BAB IV HASIL ANALISIS &amp; PEMBAHASAN .....</b>	<b>81</b>
A. Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Shodaqoh (ZIS) Di BAZNAS Kabupaten Subang .....	81
B. Faktor-Faktor Yang Menghambat Pengelolaan Zakat, Infaq, Dan Shodaqoh (ZIS) Di BAZNAS Kabupaten Subang Sehingga Belum Optimal Dalam Pemanfaatannya	90
C. Mekanisme Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, dan Shodaqoh (ZIS) di BAZNAS Kabupaten Subang Pada Tahun 2023–2024 Dalam Perspektif Fatwa MUI No. 14 Tahun 2011 Tentang Penarikan, Pemeliharaan, dan Penyaluran Harta Zakat .....	103
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>114</b>
A. Kesimpulan .....	114
B. Saran .....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>116</b>



# UINSSC

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER  
SYEKH NURJATI CIREBON

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Skema Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi BAZNAS.....	76

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1 Laporan Posisi Keuangan.....	98
Tabel 4. 2 Rinci Saldo Dana Akhir Tahun 2024.....	99
Tabel 4. 3 Perubahan Dana Tahun 2024.....	99
Tabel 4. 4 Perubahan Dana Tahun 2023.....	99



**UINSSC**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SIBER**  
**SYEKH NURJATI CIREBON**